

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
2023**



Επί των Ετήσιων Οικονομικών
Καταστάσεων Χρήσεως
1.1.2023-31.12.2023

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ
ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ
ΕΠΩΝΥΜΙΑ «ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΘΝΙΚΟΥ
ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΦΥΣΙΚΟΥ
ΑΕΡΙΟΥ ΑΕ»**

**ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ
ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ
(Η ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ)**



Αγαπητοί Μέτοχοι,
έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το καταστατικό και το άρθρο 150 του Ν. 4548/2018 και τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε στις 31.12.2023, προκειμένου να σας ενημερώσουμε για τις οικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας και να ζητήσουμε την έγκρισή σας.



CONTENTS

Μήνυμα από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου	6
Μήνυμα της Ανώτατης Εκτελεστικής Διευθύντριας	8
1. Προφίλ ΔΕΣΦΑ	12
1.1 Δίκτυο του ΔΕΣΦΑ και Τερματικός Σταθμός ΥΦΑ	16
1.2 Μη ρυθμιζόμενες υπηρεσίες	19
1.3 Οι συμμετοχές μας σε άλλους φορείς	20
2. Διακυβέρνηση & Οργάνωση	23
2.1 Εταιρικά όργανα	25
2.2 Διευθυντική ομάδα	26
2.3 Σύστημα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων	26
3. Οικονομικές επιδόσεις	33
4. Η στρατηγική μας	39
4.1 Στρατηγικές προτεραιότητες	40
4.2 Ρυθμιστικές εξελίξεις	41
5. Λειτουργικές επιδόσεις ανά τομέα δραστηριότητας	45
5.1 Οι λειτουργικές μας επιδόσεις	46
5.2 Εμπορική ανασκόπηση	50
5.2.1 Λοιπές εμπορικές δραστηριότητες	53
5.3 Το δίκτυό μας ανταποκρίνεται στις προκλήσεις της αγοράς	56

6.	Η δέσμευσή μας για την ενεργειακή μετάβαση	61
6.1	Πράσινο υδρογόνο	62
6.2	Δέσμευση και αποθήκευση άνθρακα (CCS)	63
6.3	Η διαδρομή Net-Zero & το αποτύπωμα Άνθρακα	66
6.4	Βιομεθάνιο	67
7.	Στρατηγική βιωσιμότητας & πίνακας ESG (συμπεριλαμβανομένης της ΕΚΕ)	69
8.	Το επιχειρηματικό μας μοντέλο	75
8.1	Το ανθρώπινο δυναμικό μας	76
8.2	Μετασχηματισμός	77
8.3	Πλαίσιο για την υγεία, τη φυσική ασφάλεια, τη γενικότερη ασφάλεια και το περιβάλλον (HSSEQ)	81
8.4	Διαχείριση επιχειρηματικών κινδύνων	83
9.	Προοπτική για το 2024	91
	Βασικοί στρατηγικοί πυλώνες	92
	Έρευνα και ανάπτυξη	94
10.	Γεγονότα που συνέβησαν μετά από την περίοδο αναφοράς	97

ΜΗΝΥΜΑ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΕΔΡΟ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ



Αγαπητοί Μέτοχοι και Ενδιαφερόμενα Μέρη,

Το 2023, μετά τις αναταράξεις στις αγορές φυσικού αερίου και τις αλλαγές στις διαδρομές εφοδιασμού που συντελέστηκαν τον προηγούμενο χρόνο, ο ΔΕΣΦΑ συνέχισε να ενισχύει τις υποδομές του, προστατεύοντας την ασφάλεια εφοδιασμού της χώρας με φυσικό αέριο. Παρά τα πρωτοφανή φυσικά φαινόμενα, τις πλημμύρες στη Θεσσαλία και τις πυρκαγιές στη Θράκη, πέρα από επουσιώδεις ζημιές, οι λειτουργίες μας δεν διακόπηκαν.

Επομένως, παρ' όλες τις προκλήσεις, παραμείναμε προσηλωμένοι στην εκτέλεση της στρατηγικής μας και του προγράμματος ανάπτυξής μας. Επιτεύχθηκε η εμπορική λειτουργία του σταθμού συμπίεσης της Νέας Μεσημβρίας, ολοκληρώθηκε ο πρώτος σταθμός φόρτωσης φορτηγών ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα και σημειώθηκε πρόοδος σε κρίσιμης σημασίας έργα, όπως η σύνδεση με το FSRU Αλεξανδρούπολης, οι δύο νέοι σταθμοί συμπίεσης στην Κομοτηνή και την Αμπελιά και ο αγωγός υψηλής πίεσης προς τη Δυτική Μακεδονία. Επιπλέον, λάβαμε την τελική επενδυτική απόφαση για τη νέα επένδυση του αγωγού Νέας Μεσημβρίας - Ευζώνων/Γευγελή και του μετρητικού του σταθμού για τη διασύνδεση του ΕΣΦΑ με τη Βόρεια Μακεδονία.

Πραγματοποιήθηκαν σημαντικά βήματα στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης, με την ένταξη του έργου μεταφοράς υδρογόνου για τη σύνδεση της Ελλάδας με τη Βουλγαρία, στην 6η λίστα των έργων κοινού ενδιαφέροντος (PCI). Η ενσωμάτωση της δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα στο έργο κοινού ενδιαφέροντος στον Πρίνο σηματοδότησε την ανάπτυξη του πρώτου έργου κοινού ενδιαφέροντος για τη δέσμευση, χρήση και αποθήκευση άνθρακα (CCUS) στην Νοτιοανατολική Ευρώπη.

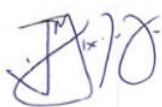
Εγκρίθηκε το νέο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2023-2032 από τη ΠΑΑΕΥ με προγραμματισμένες κεφαλαιουχικές δαπάνες της τάξης του 1,3 δισ. ευρώ περίπου, όπου περίπου 500 εκατ. αντιστοιχούν σε νέα έργα.

Όσον αφορά την προοπτική ευθυγράμμισης της δυναμικότητας στα βόρεια σημεία διασύνδεσης της Ελλάδας με τους γειτονικούς Διαχειριστές Συστήματος Μεταφοράς (ΔΣΜ), η οποία θα παρέχει τη δυνατότητα ένταξης νέων σημείων εισόδου (FSRU) στην ίδια διαδικασία και κατόπιν συντονισμού με τον Κάθετο Διάδρομο, προκηρύχθηκε Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για τη δοκιμή αγοράς (Market Test) σε σχέση με την επέκταση της δυναμικότητας του Συστήματος. Όσον αφορά τις μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες, το χαρτοφυλάκιο των υπηρεσιών μας συνέχισε να αυξάνεται με την προσθήκη σύμβασης με τη Nomagas, για τον συντονισμό και την επίβλεψη της διασύνδεσης με τη Βόρεια Μακεδονία.

Τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα ήταν και αυτά θετικά, με τα λειτουργικά κέρδη αυξημένα στα 205 εκατ. ευρώ.

Όπως και στο παρελθόν, δόθηκε μεγάλη προτεραιότητα στη δέσμευσή μας για την Υγεία και Ασφάλεια και την ευθύνη για τους παράγοντες ESG. Το γενικό σχέδιο του ΔΕΣΦΑ για μηδενικές καθαρές εκπομπές ολοκληρώθηκε ενώ το ΔΣ ενέκρινε τη δέσμευση της εταιρείας για μηδενικές καθαρές εκπομπές με σκοπό να μειώσει τις εκπομπές κατά 50% έως το 2030 (σε σύγκριση με το 2018) και να επιτύχει ουδέτερο ισοζύγιο άνθρακα έως το 2040. Επιπλέον, η συμβολή στην κοινωνία ήταν σε υψηλή θέση στις προτεραιότητές μας και εκδηλώθηκε με χορηγίες, δωρεές και εθελοντικές δράσεις με θετικό αποτύπωμα όχι μόνο στις τοπικές κοινότητες αλλά και στο προσωπικό μας.

Συνολικά, το 2023 ήταν ένα πολύ γόνιμο και επιτυχημένο έτος για τον ΔΕΣΦΑ, πρωτίστως χάρη στη δέσμευση του προσωπικού μας και στην υποστήριξη των εταίρων και των μετόχων μας!



Κωνσταντίνος Κοσμάδakis
Πρόεδρος του ΔΣ

ΜΗΝΥΜΑ ΤΗΣ ΑΝΩΤΑΤΗΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑΣ



Αγαπητοί Μέτοχοι και Ενδιαφερόμενα Μέρη,

Το 2023 χαρακτηρίστηκε από σημαντικά επιτεύγματα για τον ΔΕΣΦΑ, τόσο σε σχέση με την εκτέλεση των έργων μεγάλης κλίμακας που αποσκοπούν στην ενίσχυση των υποδομών φυσικού αερίου στην Ελλάδα —η οποία ήταν απόρροια της πρωτοφανούς ενεργειακής κρίσης που προκάλεσε η εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία, και είναι αναγκαία για να προστατευθεί η ασφάλεια του εφοδιασμού στην Ελλάδα και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη— όσο και σε σχέση με τις προσπάθειές μας για την υλοποίηση καινοτόμων τεχνολογιών αερίου, όπως τα ανανεώσιμα αέρια, το υδρογόνο καθώς και η αποθήκευση και δέσμευση άνθρακα, οι οποίες θα συμβάλλουν ουσιαστικά στην ενεργειακή μετάβαση της χώρας.

Το 2023 σηματοδότησε την έγκριση του νέου Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης (ΔΠΑ) 2023-2032 ύψους 1,3 δις. περίπου από τη ΡΑΑΕΥ έναντι 900 εκατ. ευρώ περίπου στο πρόγραμμα του 2021, καθώς και της μεθοδολογίας τιμολόγησης βάσει κινήτρων για τη ρυθμιστική περίοδο 2024-2027, συμπεριλαμβανομένου του σταθμισμένου μέσου κόστους κεφαλαίου (WACC) ύψους 7,85% που έχει οριστεί για την περίοδο και διασφαλίζει για την Εταιρεία την αναγκαία ρυθμιστική σταθερότητα και ορατότητα για τη στήριξη των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών δεσμεύσεων που απαιτούνται για τέτοιου είδους επενδύσεις μεγάλης κλίμακας. Βασικά ορόσημα επιτεύχθηκαν στην υλοποίηση του ΔΠΑ, όπως η ολοκλήρωση του σταθμού συμπίεσης της Νέας Μεσημβρίας, του πρώτου σταθμού φόρτωσης φορτηγών ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα και του Μ/Ρ σταθμού Αμφιτρίτης που συνδέει το FSRU Αλεξανδρούπολης —με συμμετοχή του ΔΕΣΦΑ κατά 20% και αναμενόμενη έναρξη λειτουργίας την άνοιξη του 2024— με το δίκτυο του ΔΕΣΦΑ, η τελική επενδυτική απόφαση για τη διασύνδεση με τη Βόρεια Μακεδονία, ενώ επίσης σημειώθηκε σημαντική πρόοδος σε όλα τα έργα υπό εξέλιξη όπως ο αγωγός Δυτικής Μακεδονίας και οι σταθμοί συμπίεσης Αμπελιάς και Κομοτηνής.

Στο πνεύμα της μακροπρόθεσμης στρατηγικής του ΔΕΣΦΑ να εξελίξει το δίκτυό του σε δίκτυο μεταφορών πολλαπλών μέσων στην Ελλάδα και να εξυπηρετήσει τους στόχους της ΕΕ για απεξάρτηση από τον άνθρακα, έχουν αναπτυχθεί προτάσεις για δύο σημαντικά έργα: για την αποκλειστική «ραχοκοκκαλιά» υδρογόνου 540 χλμ. που συνδέει την Ελλάδα με τη Βουλγαρία και για μια ολοκληρωμένη λύση εφοδιαστικής CO₂ στην Ελλάδα - σε συνδυασμό με το έργο αποθήκευσης της Energean στον Πρίνο. Αμφότερα έχουν αναγνωριστεί ως έργα κοινού ενδιαφέροντος από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, ενισχύοντας τη δυνατότητα χρηματοδοτικής στήριξης από την ΕΕ, με την επίσπευση και ωρίμανση των οποίων θα συνεχίσουμε να ασχολούμαστε το 2024.

Παράλληλα με αυτά, η αγορά ενέργειας παρέμεινε εξαιρετικά ασταθής, με μεγάλες διακυμάνσεις στην κατεύθυνση των ροών φυσικού αερίου, τις οποίες το δίκτυό μας αντιμετώπισε ομαλά χωρίς διαταραχές για τους χρήστες. Σε αυτές τις πολύ ασταθείς συνθήκες, τα έσοδα και τα κέρδη του ΔΕΣΦΑ για το 2023 σχεδόν διπλασιάστηκαν σε ετήσια βάση, ως επακόλουθο των υψηλών πριμ που αναγνώρισαν οι παράγοντες της αγοράς για τη χρήση των ελληνικών υποδομών φυσικού αερίου, γεγονός που αφενός επιβεβαιώνει νηχρά την απόφαση επένδυσης στην κατάργηση των σημείων συμφόρησης δικτύου και στην επέκταση της δυναμικότητας του συστήματος και αφετέρου έχει δώσει τη δυνατότητα στον ΔΕΣΦΑ να στηρίξει το εθνικό σχέδιο

Ασφάλειας εφοδιασμού, συνεισφέροντας προσωρινά αυτά τα επιπλέον κέρδη για την κάλυψη των εξόδων των δράσεων ασφάλειας εφοδιασμού. Μόλις αυτά τα κέρδη ανακτηθούν μέσω του τέλους ασφάλειας εφοδιασμού, θα χρησιμοποιηθούν είτε για τη χρηματοδότηση των έργων που απαιτούνται για την κατάργηση αυτών των σημείων συμφόρησης είτε για τη μείωση των μελλοντικών χρεώσεων στους χρήστες δικτύου. Για να εκτιμήσει κάθε περαιτέρω ανάγκη, πέραν όσων προβλέπονται στο ΔΠΑ για την επέκταση της δυναμικότητας του ελληνικού συστήματος φυσικού αερίου, ο ΔΕΣΦΑ έχει ξεκινήσει τη δοκιμή αγοράς συντονισμένα με την πρωτοβουλία του Κάθετου Διαδρόμου, που προωθείται μαζί με άλλους ΔΣΜ της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, με στόχο την αύξηση της παραγωγής φυσικού αερίου από την Ελλάδα προς την περιοχή της Νοτιοανατολικής και Κεντρικής Ευρώπης, ενισχύοντας συνεπώς τον στρατηγικό ρόλο της Ελλάδας και του δικτύου του ΔΕΣΦΑ ως πύλης για την ασφάλεια εφοδιασμού των περιοχών. Τέλος, έχουμε προσθέσει άλλη μια σύμβαση μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών στο χαρτοφυλάκιο μας που περιλαμβάνει την KIPIC και τον TAP, με την επιτυχημένη ανάθεση σύμβασης στη Nomagas, τον εταίρο μας στη διασύνδεση με τη Βόρεια Μακεδονία, με σκοπό τον συντονισμό και την επίβλεψη της εκτέλεσης του έργου στην επικράτεια της Βόρειας Μακεδονίας, επιβεβαιώνοντας συνεπώς την αναπτυσσόμενη διεθνή θέση του ΔΕΣΦΑ ως επίλεκτου εταίρου στην ανάπτυξη και τη λειτουργία υποδομών φυσικού αερίου.

Το περασμένο έτος ήταν πολύ απαιτητικό για τις λειτουργίες μας όχι μόνο εξαιτίας των συνεπειών του πολέμου και των κρίσεων φυσικού αερίου, αλλά λόγω των σημαντικών καιρικών φαινομένων, όπως οι μεγάλες πυρκαγιές στην Ανατολική Μακεδονία και Θράκη, κοντά στα εργοτάξια του ΔΕΣΦΑ στην Κομοτηνή και την Αμφιτρίτη, και οι καταστροφικές πλημμύρες στη Θεσσαλία που είχαν σημαντικές επιπτώσεις στις υποδομές μας αλλά δεν διέκοψαν τις λειτουργίες μας, αποδεικνύοντας την ανθεκτικότητα του δικτύου φυσικού αερίου και τη συνεχή προσήλωση του προσωπικού του ΔΕΣΦΑ στη διασφάλιση της ακεραιότητας του συστήματος και της αδιάλειπτης ποιότητας των υπηρεσιών, καθώς και μέσω εθελοντικών δράσεων για στήριξη των κοινοτήτων που επλήγησαν από αυτές τις φυσικές καταστροφές. Η συνεχής δέσμευσή μας για την Υγεία και Ασφάλεια όλων των εργαζομένων, αναδόχων, υπεργολάβων μας και των τοπικών κοινοτήτων, καθώς και η ευθύνη για το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση έχουν ενισχυθεί περαιτέρω με την έγκριση των στόχων για μηδενικές καθαρές εκπομπές από το Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΕΣΦΑ. Βάσει των στόχων αυτών, έχουν αναληφθεί δεσμεύσεις για την κλιματική ουδετερότητα έως το 2040 και μηδενικές καθαρές εκπομπές έως το 2050 και επιβεβαιώθηκαν από την περαιτέρω μείωση το 2023 του αποτυπώματος CO₂, την ανανέωση της πιστοποίησης «Gold Standard» του προγράμματος OGMP για τις εκπομπές μεθανίου και τα άριστα αποτελέσματα ως προς την ασφάλεια στον χώρο εργασίας. Η βασική μας προτεραιότητα είναι να συνεχίσουμε να ενεργούμε στην ίδια κατεύθυνση και να εξασφαλίσουμε ένα βιώσιμο και ασφαλές επιχειρηματικό περιβάλλον για τα επόμενα χρόνια.

Maria Rita Galli,
Ανώτατη Εκτελεστική Διευθύντρια

ΠΡΟΦΙΛ
ΔΕΣΦΑ

1

1. Προφίλ ΔΕΣΦΑ

Καθιέρωση της Ελλάδας ως ενεργειακής πύλης ενώ ανοίγουμε τον δρόμο για ένα πιο πράσινο μέλλον

Ο ΔΕΣΦΑ ασκεί την επιχειρηματική του δραστηριότητα ως Διαχειριστής του Συστήματος Μεταφοράς (ΔΣΜ) Φυσικού Αερίου της Ελλάδας, λειτουργώντας και αναπτύσσοντας το Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου και τις διασυνδέσεις του, με ασφάλεια, αξιοπιστία, διαφάνεια και εμπορικές καινοτομίες.

Διαθέτοντας εκτεταμένη εμπειρία στην ανάπτυξη και διαχείριση υποδομών φυσικού αερίου, ο ΔΕΣΦΑ έχει αποδειχθεί αξιόπιστος ενεργειακός εταίρος στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και ευρύτερα. Αξιοποιώντας τις άρτιες υποδομές και την εμπειρογνωμοσύνη μας, διαδραματίζουμε ζωτικό ρόλο στην ενίσχυση της ενεργειακής ασφάλειας και τη διαφοροποίηση των πηγών εφοδιασμού με φυσικό αέριο της Ελλάδας και της ευρύτερης περιοχής, καθιερώνοντας την Ελλάδα ως ενεργειακή πύλη μέσω της ανάπτυξης νέων ενεργειακών διαδρομών που διασφαλίζουν την πρόσβαση της αγοράς της Ελλάδας και της Νοτιοανατολικής Ευρώπης σε νέες ανταγωνιστικές πηγές εφοδιασμού. Ταυτόχρονα, καθιστούμε δυνατή την απρόσκοπτη ενσωμάτωση νέων υποδομών στο σύστημά μας, καλλιεργώντας τον ανταγωνισμό στην ελληνική αγορά ενέργειας, προς όφελος των τελικών καταναλωτών.

Έχοντας δεσμευτεί να μειώσουμε κατά το ήμισυ τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου έως το 2030 και να επιτύχουμε ουδέτερο ισοζύγιο άνθρακα έως το 2040, ανοίγουμε τον δρόμο για ένα πιο πράσινο ενεργειακό μέλλον, εργαζόμενοι εντατικά για την απεξάρτηση του δικτύου μας από τον άνθρακα με την ενσωμάτωση ανανεώσιμων αερίων, όπως το υδρογόνο και το βιομεθάνιο, ενώ προωθούμε προηγμένες λύσεις και τεχνολογίες ενέργειας, όπως η δέσμευση και αποθήκευση άνθρακα.

Καλλιεργούμε τη βιώσιμη ανάπτυξη, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία για το περιβάλλον, την κοινωνία, την εταιρική διακυβέρνηση, τους ανθρώπους μας και τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, πιστοί στο όραμά μας να αποτελούμε υπόδειγμα επιχειρηματικής αριστείας και εταιρικής ευθύνης σε κάθε πτυχή της λειτουργίας μας. Προάγουμε έναν ποικιλόμορφο και συμπεριληπτικό οργανισμό που προσελκύει το ταλέντο και τις καινοτόμες ιδέες, δημιουργώντας νέες ευκαιρίες για τη χώρα και την ευρύτερη περιοχή.



Όραμα

Είμαστε οι εγγυητές της δέουσας λειτουργίας του συστήματος ενεργειακού εφοδιασμού, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητα και την εξωστρέφεια και βελτιώνοντας την ποιότητα ζωής, ενώ ηγούμαστε της ενεργειακής μετάβασης για να επιτύχουμε ουδέτερο ισοζύγιο άνθρακα έως το 2040 μέσω του καινοτόμου βιώσιμου δικτύου ενέργειας της Εταιρείας μας.

Το όραμά μας είναι η ασφαλής λειτουργία και η ανάπτυξη ενός τεχνολογικά προηγμένου δικτύου πολλαπλών μέσων, το οποίο μεταφέρει και αποθηκεύει καθαρή, αξιόπιστη και οικονομικά προσιτή ενέργεια παραγόμενη από φυσικό αέριο.

Έχουμε δεσμευτεί να διατηρήσουμε και να ενισχύσουμε ουσιαστικά τον ρόλο μας ως πυλώνας ενεργειακής σταθερότητας στην Ελλάδα και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Καθιστώντας την Ελλάδα μια πύλη για τις διαφοροποιημένες εισαγωγές φυσικού αερίου, αναπτύσσουμε το ελληνικό δίκτυο ανανεώσιμων αερίων (δηλαδή υδρογόνο, βιομεθάνιο), ανοίγοντας νέες ενεργειακές οδούς, και την αλυσίδα μεταφοράς του διοξειδίου του άνθρακα, επιτρέποντας την αποτελεσματική δέσμευση, μεταφορά, υγροποίηση και αποστολή σε αποθηκευτικό χώρο.

Αποστολή

Ως αξιόπιστος εταίρος υποδομών φυσικού αερίου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και ευρύτερα, εξελίσσουμε συνεχώς το σύστημά μας, ανοίγοντας τον δρόμο για νέες ενεργειακές διαδρομές με ουδέτερο ισοζύγιο άνθρακα.

Δημιουργούμε προστιθέμενη αξία για το περιβάλλον, την κοινωνία, την εταιρική διακυβέρνηση, τους ανθρώπους μας και τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, καλλιεργώντας έναν ποικιλόμορφο και συμπεριληπτικό οργανισμό που προσελκύει το ταλέντο και τις καινοτόμες ιδέες οι οποίες δημιουργούν νέες ευκαιρίες για τη χώρα.

Αξίες

Λειτουργούμε με βάση καθορισμένων αξιών, διασφαλίζοντας ότι όλοι οι εργαζόμενοι του ΔΕΣΦΑ εργάζονται για τους ίδιους στόχους που υποστηρίζουν το όραμα της Εταιρείας και διαμορφώνουν την εταιρική μας κουλτούρα.

Εστιάζουμε στην ακεραιότητα

- › Η ύψιστη προτεραιότητά μας είναι η **Υγεία και Ασφάλεια** των εργαζομένων μας και των χρηστών, παρέχοντας εγγυήσεις για την **ασφάλεια των υποδομών μας** και ενεργώντας για τον μετριασμό των επιχειρησιακών κινδύνων στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Κατά την άσκηση των δραστηριοτήτων του, ο ΔΕΣΦΑ εμπνέεται από τις αρχές **της δικαιοσύνης, της αποδοτικότητας, της εντιμότητας, της διαφάνειας** και της αμεροληψίας και συμμορφώνεται με αυτές σε όλες τις επιχειρηματικές συνεργασίες του, έχοντας υιοθετήσει μια προσέγγιση **μηδενικής ανοχής** απέναντι σε κάθε μορφή διαφθοράς.

Προάγουμε την αριστεία και την ηγεσία

- › Σκοπός μας είναι όλοι οι εργαζόμενοί μας να νιώθουν **υπερήφανοι** για την εργασία που επιτελούν και την Εταιρεία για την οποία εργάζονται. Καλλιεργούμε μια νοοτροπία **διαρκούς βελτίωσης** μέσω της **ενίσχυσης** του συνόλου του ανθρώπινου δυναμικού μας με στόχο τη διάκρισή τους και τη διαρκή αναζήτηση ευκαιριών για τη βελτίωση της λειτουργίας και των υπηρεσιών μας. Επαναπροσδιορίζουμε διαρκώς το πρότυπο αριστείας σε κάθε πτυχή της επιχειρηματικής μας λειτουργίας και νοοτροπίας, διαμορφώνοντας τους ηγέτες της μελλοντικής αγοράς ενέργειας.

Ενδυναμώνουμε τη συνεργασία

- › Πιστεύουμε στη δύναμη, την ανάπτυξη και την ενθάρρυνση της συνεργασίας μεταξύ των ομάδων για την επίτευξη των κοινών στόχων μας και την εσωτερική διάδοση της γνώσης, των πληροφοριών και της τεχνογνωσίας, καλλιεργώντας την καινοτομία και καθοδηγώντας την πορεία προς την ενεργειακή μετάβαση.

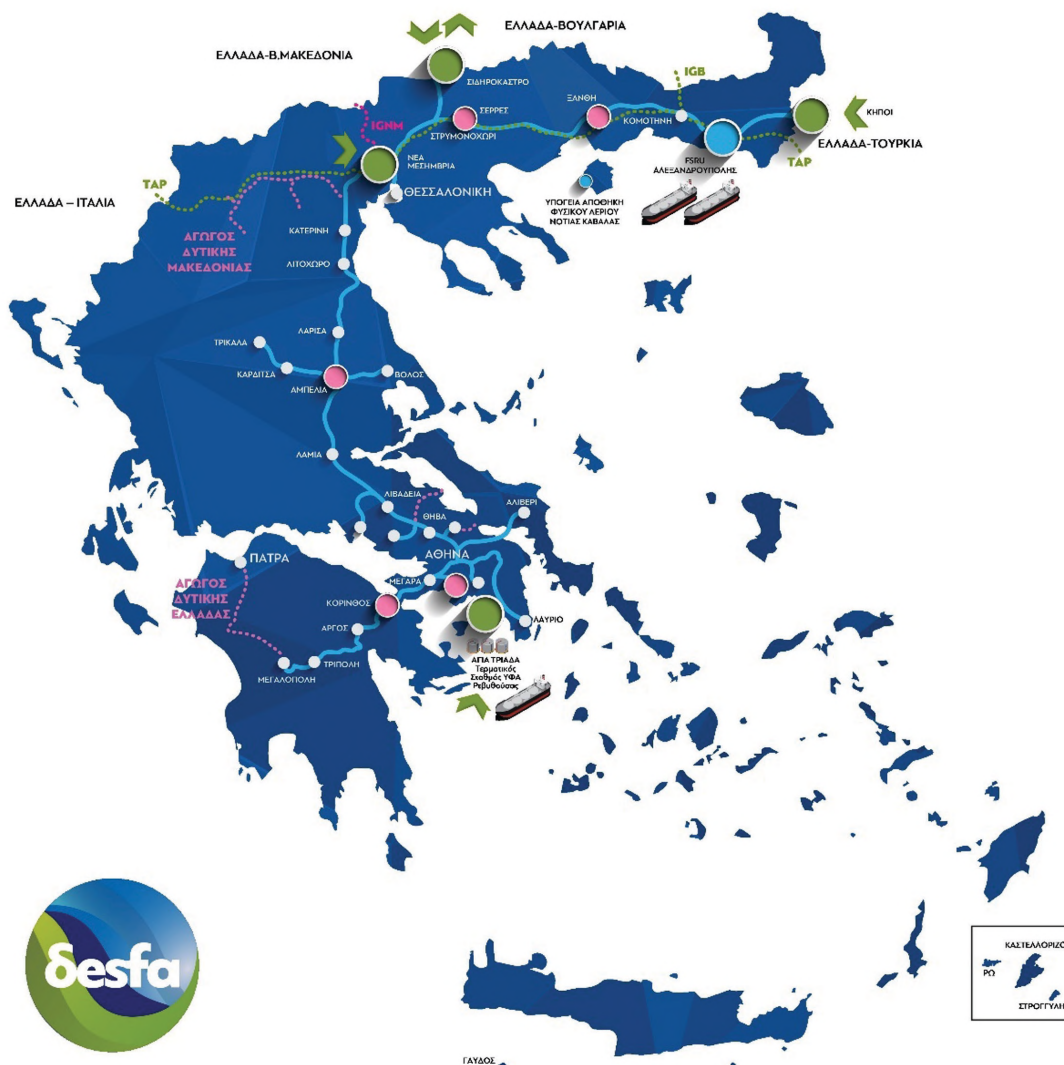
Επενδύουμε στη βιωσιμότητα και την καινοτομία

- › Δεσμευόμαστε για την ενσωμάτωση **παραγόντων ESG στο επιχειρηματικό μοντέλο** μας, εστιάζοντας σε εκείνους που έχουν υψηλό αντίκτυπο στο **κλίμα** και το **περιβάλλον** προς την επίτευξη **μηδενικών εκπομπών άνθρακα**. Ενισχύουμε την καινοτομία για να οικοδομήσουμε ένα βιώσιμο σύστημα ενέργειας και να προωθήσουμε την προστασία φυσικών πόρων, διασφαλίζοντας μια περιβαλλοντικά ασφαλή λειτουργία για τις κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

1.1. 1.1 Δίκτυο του ΔΕΣΦΑ και Τερματικός Σταθμός ΥΦΑ

Το Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου αποτελείται από το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου (ΕΣΜΦΑ ή Δίκτυο Μεταφοράς) και τον Τερματικό Σταθμό Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (Σταθμός ΥΦΑ) στη Ρεβυθούσα. Το Δίκτυο Μεταφοράς, καθώς και ο Σταθμός ΥΦΑ λειτουργούν στο πλαίσιο του πιστοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης του ΔΕΣΦΑ σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001, ISO 14001 και ISO 45001.

Το **Δίκτυο Μεταφοράς** μεταφέρει φυσικό αέριο από τέσσερα (4) σημεία εισόδου, δηλαδή i) τα ελληνοβουλγαρικά σύνορα (ανάντη ΔΣΜ BULGARTRANS-GAZ), ii) τα ελληνοτουρκικά σύνορα (ανάντη ΔΣΜ BOTAS), iii) το σημείο εισόδου στη Νέα Μεσημβρία που συνδέει το ΕΣΜΦΑ με τον Διαδριατικό Αγωγό Φυσικού Αερίου (TAP), καθώς και iv) το σημείο εισόδου ΥΦΑ (Αγία Τριάδα), προς τις κύριες περιοχές κατανάλωσης στην ηπειρωτική Ελλάδα.



Το Δίκτυο Μεταφοράς αποτελείται από:

- › 1.466χλμ. κύριου αγωγού μεταφοράς φυσικού αερίου και τις διακλαδώσεις του.
- › Τους Συνοριακούς Μετρητικούς Σταθμούς στο Σιδηρόκαστρο και τους Κήπους, καθώς και τον Μετρητικό/Ρυθμιστικό Σταθμό (Μ/Ρ) Νέας Μεσημβρίας για τη σύνδεση του ΕΣΜΦΑ με τον ΤΑΡ.
- › Τον Σταθμό Συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία Θεσσαλονίκης.
- › 55 Μετρητικούς/ Ρυθμιστικούς Σταθμούς Φυσικού Αερίου.
- › Τα Κέντρα Ελέγχου και Κατανομής Φορτίου ΦΑ στο Πάτημα πλησίον της Αθήνας και στη Νέα Μεσημβρία πλησίον της Θεσσαλονίκης.
- › Τα Κέντρα Λειτουργίας και Συντήρησης Σιδηροκάστρου, Βιστωνίδας (με τον δορυφορικό σταθμό στον μετρητικό συνοριακό σταθμό Κήπων), Νέας Μεσημβρίας (με τον δορυφορικό σταθμό στην Πτολεμαΐδα), Αμπελιών, Πατήματος και Σπαθοβουνίου, καθώς και το Κέντρο Λειτουργίας και Συντήρησης ΤΑΡ στους Κήπους.
- › Το Σύστημα Απομακρυσμένου Ελέγχου και Επικοινωνιών που αποτελείται από καλώδια οπτικών ινών και άλλες ειδικές συσκευές.

Ο εφοδιασμός με φυσικό αέριο ήταν διασφαλισμένος καθ' όλη τη διάρκεια του 2023, καθώς η διαθεσιμότητα δικτύου στα σημεία παράδοσης είναι αδιάκοπη. Ο Κύριος Δείκτης Επιδόσεων (ΚΔΕ) που μετρά τη μη διαθεσιμότητα του δικτύου στα σημεία παράδοσης ισούται με 0% (δηλ. 100% διαθεσιμότητα σε όλα τα σημεία εισόδου).

Το 2023, ο ΔΕΣΦΑ πραγματοποίησε επενδύσεις στη διασύνδεση του ΕΣΦΑ με άλλα συστήματα, λαμβάνοντας την τελική επενδυτική απόφαση (FID) για το έργο «Αγωγός Νέας Μεσημβρίας – Ευζώνων/Γευγελή & Μετρητικός Σταθμός». Ο ΔΕΣΦΑ συνέχισε την υλοποίηση του φιλόδοξου αναπτυξιακού του σχεδίου καθ' όλη τη διάρκεια του 2023, σημειώνοντας πρόοδο σε ζωτικά έργα, όπως η «Σύνδεση με το FSRU Αλεξανδρούπολης», οι δύο νέοι Σταθμοί Συμπίεσης στην Κομοτηνή και στην Αμπελιά και ο «Αγωγός υψηλής πίεσης προς τη Δυτική Μακεδονία».

Το ΕΣΜΦΑ ενισχύθηκε με την εμπορική λειτουργία του έργου «Αναβάθμιση του σταθμού συμπίεσης Νέας Μεσημβρίας». Επιπλέον, παραδόθηκαν προς χρήση τα δύο έργα για τη σύνδεση νέων βιομηχανικών χρηστών «Νέος Μετρητικός/Ρυθμιστικός Σταθμός AdG III» και «Νέος Μετρητικός Σταθμός AdG IV», ενώ παράλληλα ολοκληρώθηκε η ανάπτυξη του «Κέντρου Τεχνικής Κατάρτισης στη Νέα Μεσημβρία».

Ο Τερματικός Σταθμός ΥΦΑ Ρεβυθούσας αποτελεί μία από τις σημαντικότερες ενεργειακές υποδομές της χώρας. Ο Σταθμός είναι εγκατεστημένος στη νήσο Ρεβυθούσα, περίπου 500 μέτρα από την ακτή της Αγίας Τριάδας, στον κόλπο Πάχης Μεγάρων, 45 χλμ δυτικά της Αθήνας. Σχεδιάστηκε και κατασκευάστηκε το 1999 βάσει των βέλτιστων διεθνών προτύπων και επεκτάθηκε με επιτυχία το 2007 και πιο πρόσφατα το 2018, με την κατασκευή τρίτης δεξαμενής αποθήκευσης, αυξάνοντας τη συνολική δυναμικότητα αποθήκευσης ΥΦΑ σε 225.000m³ ΥΦΑ.

Ο Σταθμός έχει υιοθετήσει την πλέον φιλική προς το περιβάλλον τεχνολογία και λειτουργεί σύμφωνα με τους αυστηρότερους κανονισμούς ασφάλειας και προστασίας. Συγκεκριμένα, ο Σταθμός πληροί τις προϋποθέσεις της Οδηγίας Seveso III παρέχοντας τα υψηλότερα πρότυπα ασφάλειας, η εφαρμογή των οποίων ελέγχεται διαρκώς και πιστοποιείται από ανεξάρτητους διαχειριστές.

Με δυναμικότητα αποθήκευσης 225.000m³ ΥΦΑ και δυναμικότητα επαναεριοποίησης 1.400 m³/h σε συνθήκες κανονικής λειτουργίας (Sustained Maximum Send out Rate), ο Σταθμός αποτελεί σημαντικό περιουσιακό στοιχείο για την Ελλάδα στον τομέα της ενέργειας, προσφέροντας ασφάλεια ενεργειακού εφοδιασμού, επιχειρησιακή ευελιξία στο σύστημα μεταφοράς και αυξημένη δυνατότητα κάλυψης της ζήτησης αιχμής.



Ο Τερματικός Σταθμός ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα

Επιπλέον, έχει επίσης ενσωματωθεί ένας Σταθμός Φόρτωσης Φορτηγών στον σταθμό ΥΦΑ από τα εγκαίνιά του τον Οκτώβριο του 2022. Η εγκατάσταση αποτελείται από ένα νέο, αποκλειστικό δίκτυο εναέριων αγωγών που προμηθεύει ΥΦΑ από τις δεξαμενές αποθήκευσης ΥΦΑ στον σταθμό φόρτωσης φορτηγών. Με τη μία αρχική εξέδρα φόρτωσης με εύκαμπτους κρουογενικούς σωλήνες με ροή αιχμής 100m³ LNG/h, η τεχνική δυναμικότητα φόρτωσης του σταθμού φόρτωσης φορτηγών επαρκεί για την πλήρωση ενός φορτηγού ΥΦΑ εντός μίας ώρας περίπου, λαμβάνοντας επίσης υπόψη τις απαραίτητες προπαρασκευαστικές δραστηριότητες. Επίσης, αξίζει να επισημανθεί ότι στο στάδιο μελέτης έχουν ληφθεί υπόψη όλες οι απαραίτητες διατάξεις για δυνητική αναβάθμιση δυναμικότητας (προσθήκη εξεδρών φόρτωσης), με σκοπό να ελαχιστοποιηθεί ο απαιτούμενος χρόνος κατασκευής των πρόσθετων εξεδρών φόρτωσης, σε περίπτωση που ζητηθεί από την αγορά.

1.2. Μη ρυθμιζόμενες υπηρεσίες

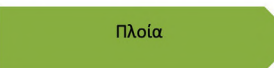
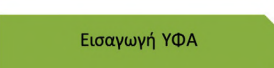
Μέσω της παροχής μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών, επιδιώκουμε να αξιοποιήσουμε την εμπειρογνώμοσύνη μας σε θέματα λειτουργίας, συντήρησης, μηχανικού σχεδιασμού και εκπαίδευσης και να καταστήσουμε σταθερός εταίρος για τους πελάτες μας για υπηρεσίες που ήδη υλοποιούμε με επιτυχία στις δικές μας δραστηριότητες.

Μάλιστα, το περασμένο έτος, τα έσοδα από τις μη ρυθμιζόμενες υπηρεσίες αυξήθηκαν κατά 13% (έναντι του 2022), γεγονός που αποδίδεται κυρίως στην αύξηση εσόδων από τις υπηρεσίες λειτουργίας και συντήρησης του ΔΕΣΦΑ που παρέχονται στην KIPIC, στον τερματικό σταθμό ΥΦΑ στο Αλ Ζουρ, χάρη στην επίτευξη των στόχων απόδοσης που είχαν τεθεί.

Πράγματι, στις τρέχουσες μη ρυθμιζόμενες υπηρεσίες του ΔΕΣΦΑ περιλαμβάνονται:

Λειτουργία και συντήρηση του τερματικού σταθμού ΥΦΑ στο Αλ Ζουρ του Κουβέιτ

Το 2ο έτος Λειτουργίας & Συντήρησης του τερματικού σταθμού ΥΦΑ στο Αλ Ζουρ ξεκίνησε τον Μάιο του 2023 και ο ΔΕΣΦΑ ενίσχυσε την ομάδα του, απασχολώντας σχεδόν 160 άτομα, και κατάφερε να λάβει υψηλή βαθμολογία στους κύριους δείκτες επιδόσεων που συμφωνήθηκαν με την KIPIC, επιτυγχάνοντας την επιχειρησιακή αριστεία του σταθμού ΥΦΑ. Τον Νοέμβριο του 2023, η American Society of Safety Professionals- Kuwait Chapter απένειμε στον ΔΕΣΦΑ το Ασημένιο Βραβείο Αριστείας HSE στον κλάδο του πετρελαίου και του φυσικού αερίου στο Κουβέιτ.

	2023	Από την έναρξη
 Πλοία	87	212
 Εισαγωγή ΥΦΑ	13.084.722	31.386.202
 Εξαγωγή αερίου	297.728	688.170

m³

BBTU

LNGI terminal in Al-Zour Operational data
* From Start-up until December 2022

Όσον αφορά τις λειτουργικές επιδόσεις του τερματικού σταθμού, η ομάδα του ΔΕΣΦΑ στο Κουβέιτ παρέλαβε 87 πλοία ΥΦΑ εντός του 2023, όπου η συνολική ποσότητα ΥΦΑ που μεταφέρθηκε αντιστοιχούσε σε 13.084.722 m³ ενώ η συνολική εξαγωγή φυσικού αερίου το 2023 ήταν ίση με 297.728 BBTU.

TAP

Ο ΔΕΣΦΑ συνέχισε να παρέχει υπηρεσίες υψηλής ποιότητας στο πλαίσιο της σύμβασης συντήρησης για τον TAP, συμπεριλαμβανομένων υπηρεσιών λειτουργίας και συντήρησης, υπηρεσιών αντίδρασης, διαχείρισης αποθηκών και υλικών, υπηρεσιών για τις εγκαταστάσεις του κέντρου Λ&Σ, υπηρεσιών υποστήριξης της θέσης σε λειτουργία, άλλων πρόσθετων υπηρεσιών.

Καθώς εισήλθαμε στο 4ο έτος λειτουργίας (2023), ο ΔΕΣΦΑ πέτυχε τους κύριους στόχους επιδόσεων ως προς τη συντήρηση κατά 100%. Επιπλέον, η ομάδα του ΔΕΣΦΑ στον σταθμό συμπίεσης αερίου των Κήπων έλαβε επαίνους από τον ΤΑΡ για την πολύτιμη συμβολή του. Τα θετικά σχόλια που έλαβε από τον ΤΑΡ καταδεικνύουν την εμπειρογνωμοσύνη και την αφοσίωση του προσωπικού μας.

Διοίκηση συμβάσεων και επίβλεψη εργασιών κατασκευής του διασυνδετήριου αγωγού φυσικού αερίου Βόρειας Μακεδονίας - Ελλάδας στο έδαφος της Βόρειας Μακεδονίας

Μετά από ανοικτή διαδικασία που είχε προκηρύξει η ΝΟΜΑΓΑΣ και επέβλεψε η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, τον Σεπτέμβριο του 2023 ο ΔΕΣΦΑ ανέλαβε σύμβαση που αφορά την επίβλεψη της κατασκευής του αγωγού φυσικού αερίου μήκους 68 χιλιομέτρων εντός της επικράτειας της Βόρειας Μακεδονίας, που θα αποτελέσει τμήμα του διασυνδετήριου αγωγού φυσικού αερίου μήκους 123 χιλιομέτρων μεταξύ Βόρειας Μακεδονίας και Ελλάδας.

Ο ΔΕΣΦΑ θα ενεργήσει ως ανάδοχος επίβλεψης (FIDIC) και θα παρέχει υπηρεσίες διαχείρισης στη ΝΟΜΑΓΑΣ σε σχέση με τη διαχείριση σύμβασης και λειτουργίας, την επίβλεψη τεχνικών, διοικητικών και νομικών ζητημάτων για την κατασκευή και θέση σε λειτουργία του έργου, καθώς και υπηρεσίες τεχνικής και διοικητικής υποστήριξης στο στάδιο επιλογής του Αναδόχου για τη Μελέτη-Προμήθεια-Κατασκευή (EPC).

Έχοντας αναλάβει αυτές τις υπηρεσίες, ο ΔΕΣΦΑ έχει την ευκαιρία να εξασφαλίσει ενισχυμένη, ολοκληρωμένη επίβλεψη της κατασκευής του αγωγού της Βόρειας Μακεδονίας, εξασφαλίζοντας, όπου είναι αναγκαίο, την ευθυγράμμιση ανάμεσα στα δύο έργα (μέρη σε Ελλάδα και Βόρεια Μακεδονία), ενώ το ίδιο το γεγονός είναι επίσης ενδεικτικό των δυνατοτήτων διεύρυνσης του χαρτοφυλακίου μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών.

1.3. Οι συμμετοχές μας σε άλλους φορείς

Gastrade

Ο ΔΕΣΦΑ κατέχει 20% στην Gastrade, την πρώτη εταιρεία που λειτούργησε στην Ελλάδα και έλαβε άδεια για ένα ανεξάρτητο σύστημα φυσικού αερίου που έχει σκοπό τη μελέτη, ανάπτυξη, λειτουργία και διαχείριση των υποδομών για την παραλαβή, μεταφορά και διανομή του φυσικού αερίου.



Το έργο FSRU Αλεξανδρούπολης περιλαμβάνει το FSRU και τις μόνιμες υποδομές που συνδέουν το FSRU με το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου. Το FSRU θα βρίσκεται περίπου 17,6 χλμ. νοτιοδυτικά της πόλης της Αλεξανδρούπολης, θα έχει δυναμικότητα αποθήκευσης ΥΦΑ 153.500m³ και τρεις μονάδες επαναεριοποίησης, καθεμία με δυναμικότητα επαναεριοποίησης 315.000m³ (267 mmscfd) ΥΦΑ/ώρα. Το FSRU εισήλθε σε στάδιο κατασκευής το 2023.



Το FSRU Αλεξανδρούπολης είναι έργο στρατηγικής σημασίας για την Ελλάδα και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη, το οποίο:

- › συμβάλλει στην ασφάλεια εφοδιασμού, τη ρευστότητα και την αποτελεσματικότητα της Ελλάδας και της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, καθώς και στη διαφοροποίηση των πηγών και των διαδρομών προμήθειας φυσικού αερίου.
- › Ενισχύει τον στρατηγικό ρόλο της Ελλάδας στη νοτιοανατολική Ευρώπη
- › Προάγει τον ανταγωνισμό μεταξύ των προμηθευτών φυσικού αερίου και στηρίζει τη δημιουργία ενός κόμβου συναλλαγών στην ευρύτερη περιοχή της νοτιοανατολικής Ευρώπης, οδηγώντας σε χαμηλότερες τιμές που θα ωφελήσουν όλους τους τελικούς καταναλωτές
- › Λειτουργεί συμπληρωματικά προς άλλα περιφερειακά έργα ΦΑ, όπως τα IGB, TAP, IGPMC.

Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας

Ο ΔΕΣΦΑ είναι ένα από τα ιδρυτικά μέλη του Ελληνικού Χρηματιστηρίου Ενέργειας (ΕΧΕ) και κατέχει μερίδιο 7% και μία θέση στο ΔΣ του ΕΧΕ, το οποίο συγκροτήθηκε στις 18 Ιουνίου 2018 μετά την απόσχιση του κλάδου της Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας από τον ΛΑΓΗΕ. Το ΕΧΕ έχει χαρακτηριστεί από τη ΡΑΑΕΥ ως Ορισθείς Διαχειριστής Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΟΔΑΗΕ) για τη λειτουργία της Αγοράς Επόμενης Ημέρας και της Ενδοημερήσιας Αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Από το 2020, κατόπιν έγκρισης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, η ΕΧΕ Α.Ε. λειτουργεί την Ενεργειακή Χρηματοπιστωτική Αγορά ως Διαχειριστής Αγοράς Παραγώγων Ενέργειας και από τον Μάρτιο του 2022 λειτουργεί και το Βάθρο Εμπορίας Φυσικού Αερίου. Η θυγατρική εταιρεία EnExClear είναι υπεύνη για την εκκαθάριση και τον διακανονισμό των συναλλαγών της Αγοράς Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας Αγοράς, των συναλλαγών στο Βάθρο Εμπορίας Φυσικού Αερίου του ΕΧΕ, καθώς και για την εκκαθάριση και τον διακανονισμό των θέσεων της Αγοράς Εξισορρόπησης. Μέσω της συμμετοχής του, ο ΔΕΣΦΑ μπορεί να προωθήσει τη θέσπιση ενός περιφερειακού κόμβου εμπορικών συναλλαγών και μεταφορών γύρω από το δίκτυό του, συμπληρώνοντας το σύγχρονο, φιλικό προς τον χρήστη πλαίσιο πρόσβασης με μια διαφανή αγορά με αξιόπιστα μηνύματα τιμών.



**ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ
& ΟΡΓΑΝΩΣΗ**

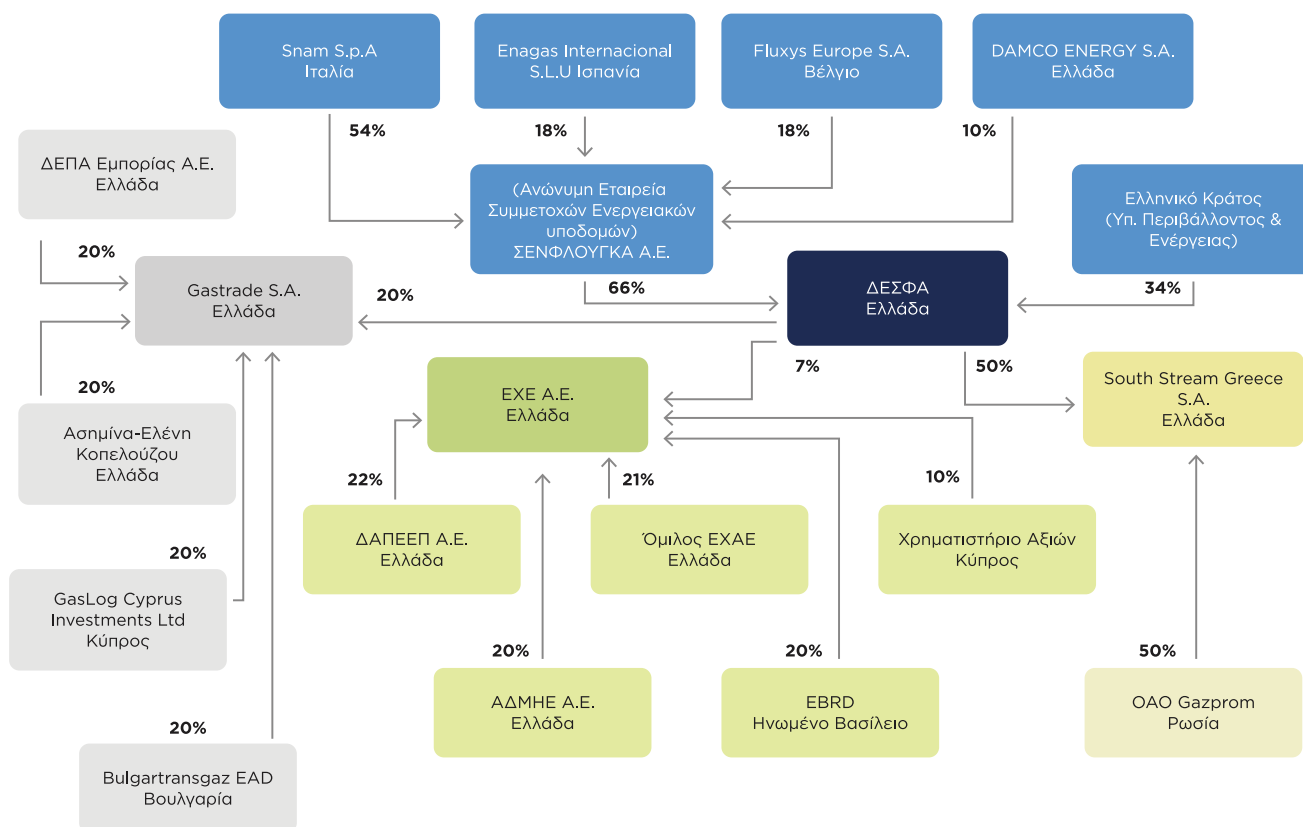
2

2. Διακυβέρνηση & Οργάνωση

Μέτοχοι και εταιρική δομή κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023

Οι μέτοχοι του ΔΕΣΦΑ είναι το Ελληνικό δημόσιο με ποσοστό 34% και η Senfluga SA (κοινοπραξία που αποτελείται από τις Snam, Enagás, Fluxys και DAMCO) με ποσοστό 66%.

Η Εταιρεία συμμετέχει στη μετοχική σύνθεση i. της Gastrade AE με ποσοστό 20%, ii της South Stream Greece AE με ποσοστό 50% και iii. της HenEx AE με ποσοστό 7%.



Πληροφορίες σχετικά με την απόκτηση μετοχών

Δεν αποκτήθηκαν «ίδιες μετοχές» στη διάρκεια της χρήσης του 2023.

Υποκαταστήματα της Εταιρείας

Η Εταιρεία διαθέτει υποκατάστημα στη διεύθυνση Mitropolit Teodosij Gologanov Street no.7/1-DP 10, Skopje - Center, στη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, το οποίο ιδρύθηκε για την εκτέλεση της σύμβασής της με τη Nomagas.

1. DESFA participates in the shareholding structure of South Stream Greece S.A. with a stake equal to 50%. South Stream Greece S.A. has been a dormant company. Therefore, in 2023 both its shareholders (i.e. PJSC Gazprom and DESFA) have decided to proceed with the dissolution and liquidation of South Stream Greece S.A.

2.1. Εταιρικά όργανα

Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)

- › Κωνσταντίνος Κοσμάδακης: Πρόεδρος του ΔΣ
- › Ben De Waele: Αντιπρόεδρος
- › Marta Bellagamba: Μέλος
- › Salvatore Branca: Μέλος
- › Άννα Μαντάκου: Μέλος
- › Παναγιώτης Ταμπούρλος: Μέλος
- › Carlos Ródenas de la Vega: Μέλος
- › Θεόδωρος Τσακίρης: Μέλος
- › Ελευθέριος Κρητικός: Μέλος
- › Matteo Caserotti: Μέλος
- › Sergio Molisani: Μέλος

Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου λήγει στις 01/06/2025.

Επιτροπή Ελέγχου

- › Παναγιώτης Ταμπούρλος, Πρόεδρος
- › Carlos Ródenas de la Vega
- › Marta Bellagamba
- › Ελευθέριος Κρητικός

Επιτροπή Διορισμών και Αμοιβών

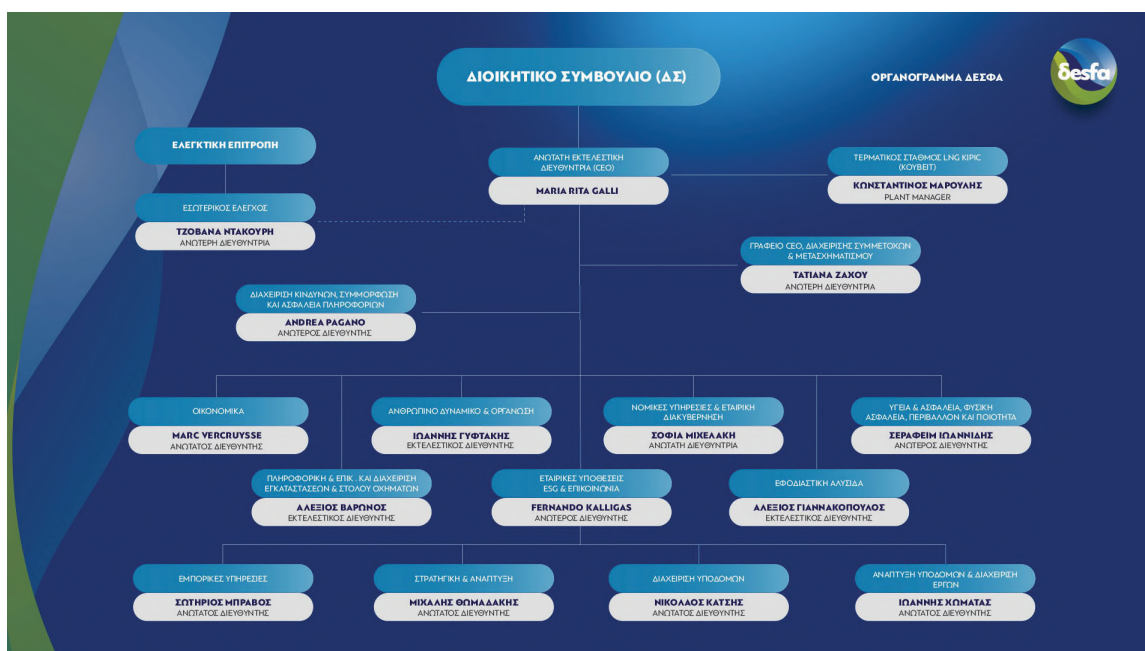
- › Άννα Μαντάκου, Πρόεδρος
- › Θεόδωρος Τσακίρης
- › Ben De Waele
- › Matteo Caserotti

Κατά τη διάρκεια του 2023, έγιναν οι ακόλουθες αλλαγές στη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου:

- › Στις 20/09/2023, ο κ. Matteo Caserotti διορίστηκε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και μέλος της Επιτροπής Διορισμών και Αμοιβών, αντικαθιστώντας τον κ. Ugo Venier που παραιτήθηκε.

2.2. Διευθυντική ομάδα

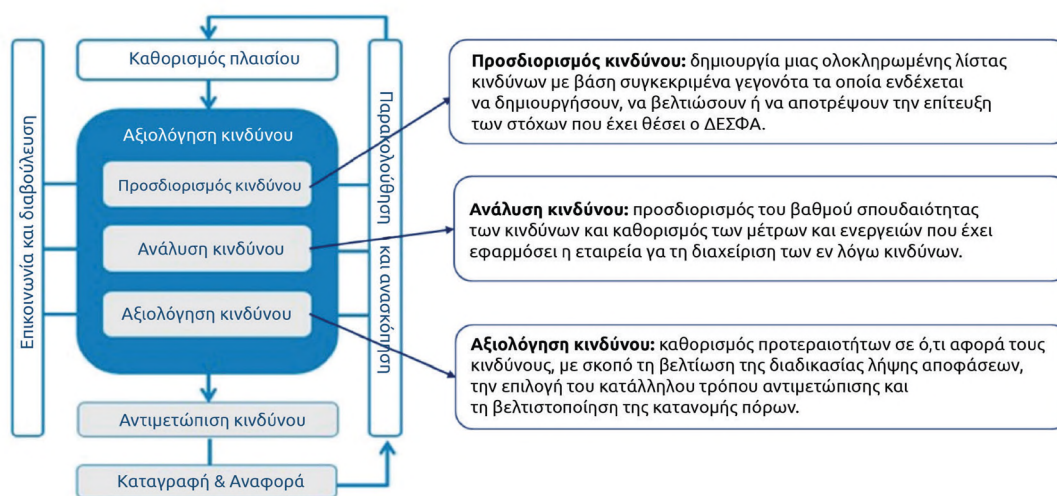
Η Διευθυντική Ομάδα (από τις 31.12.2023) είναι υπεύθυνη για την καθημερινή και επιχειρησιακή διοίκηση της Εταιρείας. Η Διευθυντική Ομάδα επίσης καταθέτει επενδυτικές προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο της στρατηγικής και του καταστατικού της Εταιρείας.



2.3. Σύστημα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων

2.3.1 Διαχείριση εταιρικών κινδύνων

Το τμήμα Διαχείρισης Επιχειρησιακών Κινδύνων (ERM) του ΔΕΣΦΑ εφαρμόζει μια αποτελεσματική προσέγγιση στη διαχείριση των εταιρικών κινδύνων, εστιάζοντας στους εξής βασικούς πυλώνες: προσδιορισμός κινδύνων, ανάλυση κινδύνων, αξιολόγηση κινδύνων και συνεχή παρακολούθηση. Χρησιμοποιώντας ως απαραίτητα εργαλεία Κύριους Δείκτες Κινδύνου (KRIs) και εφαρμόζοντας στοχευμένες ενέργειες μετριασμού, οι υπεύθυνοι διαχείρισης κινδύνου και οι λοιποί ενδιαφερόμενοι εντοπίζουν μια σειρά από κινδύνους οικονομικής ή λειτουργικής φύσεως, φήμης, νομικούς και ρυθμιστικούς κινδύνους, κινδύνους συμμόρφωσης, καθώς και στρατηγικούς παράγοντες. Αυτή η διαδικασία επιτρέπει στον ΔΕΣΦΑ να λειτουργεί με ευέλικτο και σταθερό τρόπο σε ένα πολύπλοκο περιβάλλον από πλευράς επικινδυνότητας. Η συνεχής παρακολούθηση και προσαρμογή διασφαλίζουν ότι οι πρακτικές διαχείρισης κινδύνων παραμένουν ισχυρές και ανταποκρίνονται στις διαρκώς εξελισσόμενες απειλές και περιστάσεις.



Διαχείριση εταιρικών κινδύνων και πλαίσιο αξιολόγησης κινδύνων του ΔΕΣΦΑ

Το τμήμα Διαχείρισης Επιχειρησιακών Κινδύνων εφαρμόζει τη μεθοδολογία ERM σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (δηλ. το πλαίσιο COSO ERM, το πρότυπο ISO 31000:2018 «Διαχείριση της Διακινδύνευσης – Κατευθυντήριες οδηγίες»).

Επιπλέον το 2023 το τμήμα ERM, στο πλαίσιο του εσωτερικού συμβουλευτικού ρόλου που κατέχει, παρείχε συνεχή υποστήριξη στη διοίκηση του ΔΕΣΦΑ σε διάφορους τομείς, όπως οι μεθοδολογίες αξιολόγησης κινδύνων και η ανάλυση εναρμόνισης, εξασφαλίζοντας μια ολοκληρωμένη και ενοποιημένη προσέγγιση διαχείρισης κινδύνων σε ολόκληρη την εταιρεία. Αυτό βοήθησε την εταιρεία να αναγνωρίσει τους κινδύνους που μπορεί να επηρεάσουν την επιχείρηση στο σύνολό της, να προτεραιοποιήσει τις προσπάθειες μετριασμού και να διασφαλίσει ότι η διαχείριση των κινδύνων γίνεται με συντονισμένο και αποτελεσματικό τρόπο, μειώνοντας έτσι τη δημιουργία κενών ή επικαλύψεων, καθώς και να λαμβάνει αποφάσεις βάσει κινδύνων που συνάδουν με τους στρατηγικούς της στόχους.

Η διαχείριση συγκεκριμένων επιχειρηματικών κινδύνων αναλύεται στην Ενότητα 8.4.

2.3.2 Επιχειρηματική ηθική & συμμόρφωση

Βάσει του Μοντέλου κατά της Διαφθοράς που είχε ήδη εγκριθεί το 2022, ο ΔΕΣΦΑ έλαβε πιστοποίηση ISO 37001:2016 το 2023 (Σύστημα διαχείρισης για την καταπολέμηση της δωροδοκίας), αποδεικνύοντας τη δέσμευσή του να εφαρμόζει με οργανωμένο και αποτελεσματικό τρόπο τις βέλτιστες πρακτικές κατά της διαφθοράς μέσα στο εταιρικό περιβάλλον. Ενδεικτικά, η χρήση των ερωτηματολογίων KYC («Γνωρίζοντας τον Αντισυμβαλλόμενο σου») για τη δέουσα επιμέλεια και συμμόρφωση τρίτων εφαρμόστηκε καθ' όλη τη διάρκεια του έτους σε μια σειρά από κρίσιμους παράγοντες: προμηθευτές υπό αξιολόγηση για ένταξη στον Κατάλογο Προμηθευτών, επιχειρηματικούς εταίρους, δικαιούχους χορηγιών/δωρεών, καθώς και στις διαδικασίες πρόσληψης. Επιπλέον, στο πλαίσιο της ευαισθητοποίησης σε όλους τους τομείς της επιχειρηματικής ηθικής, πραγματοποιήθηκε κατάρτιση του προσωπικού μέσω τριών διαφορετικών καναλιών: ετήσιες ζωντανές συσκέψεις για τις κύριες πολιτικές συμμόρφωσης της Εταιρείας, περιοδικές εσωτερικές επικοινωνίες προς όλο το προσωπικό για στοχευμένα θέματα (διαφθορά, παρενόχληση κ.λπ.) και σεμινάρια με ενημερώσεις σε θέματα συμμόρφωσης.

Σε ό,τι αφορά την προστασία δεδομένων, η Εταιρεία προέβη το 2023 στην επιχειρησιακή εφαρμογή του υφιστάμενου πλαισίου. Σύμφωνα με τις αρχές της Προστασίας απορρήτου βάσει σχεδιασμού και εξ ορισμού, εγκρίθηκαν και εφαρμόστηκαν οι διαδικασίες Ελαχιστοποίησης και Διαγραφής Δεδομένων.

2.3.3 Ασφάλεια πληροφοριών & συνέχιση της επιχειρηματικής δραστηριότητας

Ο ΔΕΣΦΑ δεσμεύεται να προστατεύει τα κρίσιμης σημασίας περιουσιακά στοιχεία και να διασφαλίζει την αδιάλειπτη λειτουργία του σε περιπτώσεις αντίξωων συνθηκών, ενισχύοντας την ανθεκτικότητα του οργανισμού απέναντι σε διαρκώς εξελισσόμενες απειλές και διαταραχές.

Εντός του 2023 συστήθηκε ένα νέο τμήμα Ασφάλειας πληροφοριών & Επιχειρησιακής συνέχειας, το οποίο είναι οργανωτικά ανεξάρτητο από τη Διεύθυνση ΤΠΕ και έχει ως στόχο να παρέχει σύγχρονη διακυβέρνηση εφαρμόζοντας τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου και να ενισχύσει το 2ο επίπεδο ελέγχου που αφορά στην κυβερνοασφάλεια και την επιχειρηματική ανθεκτικότητα.

Τέθηκαν σε ισχύ κρίσιμα εταιρικά έγγραφα όπως η Πολιτική ασφάλειας πληροφοριών & συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας και το αντίστοιχο πλαίσιο, ενισχύοντας το πλαίσιο εταιρικού συστήματος του ΔΕΣΦΑ.

Σε συντονισμό με τους σχετικούς εσωτερικούς ενδιαφερόμενους, ιδιαίτερα τη Διεύθυνση ΤΠΕ για τις τεχνικές υλοποιήσεις, καταβλήθηκαν επιμελείς προσπάθειες και αναλήφθηκαν στρατηγικές πρωτοβουλίες για την ενίσχυση της άμυνας του οργανισμού και την προστασία των κρίσιμων περιουσιακών στοιχείων του ΔΕΣΦΑ από κυβερνοεπιθέσεις και περιστατικά παραβίασης δεδομένων. Το γεγονός αυτό διαπιστώθηκε επίσης κατά την αξιολόγηση εταιρικών κινδύνων που πραγματοποίησε το Τμήμα ERM, η οποία κατέγραψε μειωμένη πιθανότητα εμφάνισης και συνολική βελτίωση του περιβάλλοντος ελέγχου ως προς τον συγκεκριμένο κίνδυνο «Ο7.2 – Κυβερνοασφάλεια».

Ο ΔΕΣΦΑ, ενισχύοντας τη στάση του απέναντι στην Ασφάλεια των Πληροφοριών και την Επιχειρησιακή Συνέχεια, επιδίωξε ενεργά να λάβει πιστοποίηση κατά τα διεθνή πρότυπα ISO/IEC 27001:2022 (Ασφάλεια Πληροφοριών) και ISO/IEC 22301:2019 (Επιχειρησιακή Συνέχεια), με σκοπό να υποβληθεί σε όλους τους σχετικούς ελέγχους πιστοποίησης, ώστε να λάβει τις ανωτέρω πιστοποιήσεις εντός του 2024 και να συμμορφωθεί επιτυχώς με την οδηγία NIS2 για την κυβερνοασφάλεια σε υποδομές ζωτικής σημασίας.

Στη διάρκεια του περασμένου έτους, βελτιώσαμε και ενισχύσαμε το πλαίσιο Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS) της εταιρείας, ώστε να συμμορφώνεται με τις βέλτιστες πρακτικές και τις κανονιστικές απαιτήσεις του κλάδου. Μέσα από την εφαρμογή ολοκληρωμένων αξιολογήσεων κινδύνου, προσαρμοσμένων ελέγχων, ενός έργου ταξινόμησης δεδομένων, μίας δοκιμής διείσδυσης και αξιολογήσεων τρωτότητας, και καλλιεργώντας το αίσθημα ευαισθητοποίησης σε θέματα ασφάλειας με εκστρατείες στις οποίες συμμετείχε όλο το προσωπικό του ΔΕΣΦΑ, ενισχύσαμε την άμυνά μας απέναντι σε κυβερνοαπειλές και παραβιάσεις δεδομένων.

Αναγνωρίζοντας τη σημασία της ετοιμότητας στον περιορισμό του κινδύνου διακοπής των λειτουργιών μας, έχουμε δώσει προτεραιότητα στην ενίσχυση του Συστήματος Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας (BCMS). Μέσα από συλλογικές προσπάθειες με τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη, αναπτύξαμε και υλοποιήσαμε μια Ανάλυση Επιχειρησιακών Επιπτώσεων, θεσπίσαμε ισχυρά Σχέδια Επιχειρησιακής Συνέχειας και πραγματοποιήσαμε μία άσκηση διαχείρισης κρίσεων επί χάρτου (table-top), με στόχο να στηρίξουμε και να διασφαλίσουμε την ταχεία ανάκαμψη και συνέχιση των κρίσιμων λειτουργιών κατά τη διάρκεια απρόβλεπτων γεγονότων.

Θεμέλιο της στρατηγικής μας αποτέλεσε η ενδυνάμωση του προσωπικού με γνώσεις και δεξιότητες σε θέματα κυβερνοασφάλειας και επιχειρησιακής συνέχειας. Πραγματοποιήσαμε ολοκληρωμένες εκστρατείες ευαισθητοποίησης καθώς και μια εκστρατεία ηλεκτρονικού ψαρέματος (phishing) για την εκπαίδευση των εργαζομένων στις βέλτιστες πρακτικές ασφάλειας.

Ατενίζοντας το μέλλον, διατηρούμε τη δέσμευσή μας να προάγουμε τις πρακτικές ασφάλειας πληροφοριών και επιχειρησιακής συνέχειας, να διασφαλίζουμε την ανθεκτικότητα των επιχειρησιακών μας λειτουργιών σε ένα ολοένα και πιο πολύπλοκο περιβάλλον γεμάτο απειλές και να τιμούμε την εμπιστοσύνη των συνεργατών μας.

2.3.4 Διεύθυνση Υγείας & Ασφάλειας, Φυσικής Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Ποιότητας (HSSEQ)

Στον ΔΕΣΦΑ, αναγνωρίζουμε ότι η επιτυχία μας είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την ικανότητά μας να δίνουμε προτεραιότητα στους τομείς Υγείας & Ασφάλειας, Φυσικής Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Ποιότητας (HSSEQ) των λειτουργιών μας. Ο στόχος για μηδενικά ατυχήματα συνιστά θεμελιώδη αξία για κάθε απόφαση, ενέργεια και συνεργασία.

Η επιδίωξη της αριστείας σε όλο το φάσμα του οργανισμού μας, επιβάλλει να ενσωματώνουμε τους τομείς HSSEQ σε κάθε πτυχή της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας, από τον στρατηγικό σχεδιασμό μέχρι τις καθημερινές μας λειτουργίες. Κατανοούμε απόλυτα ότι η καλλιέργεια μιας κουλτούρας ασφάλειας, βιωσιμότητας και ποιότητας ξεκινά από την κορυφή και διαπερνά ολόκληρο τον οργανισμό. Για τον λόγο αυτό, ενθαρρύνουμε την ηγεσία μας, τους εργαζομένους, τους εργολάβους και τους συνεργάτες μας να συμβάλλουν ενεργά στην προώθηση των στόχων για την υγεία & την ασφάλεια, υιοθετώντας την προσέγγιση της ηγεσίας κατά παράδειγμα.

Η υγεία και η ασφάλεια αποτελούν ύψιστο μέλημά μας. Δεσμευόμαστε να παρέχουμε ένα εργασιακό περιβάλλον όπου κάθε άτομο εισπράττει εκτίμηση, σεβασμό και προστασία. Μέσα από καινοτόμες πρωτοβουλίες βελτίωσης, ισχυρά προγράμματα κατάρτισης και ενίσχυσης των δεξιοτήτων καθώς και την εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών, επιδιώκουμε να επιτύχουμε τον στόχο μας για μηδενικά ατυχήματα και να εξασφαλίσουμε την ευημερία του εργατικού μας δυναμικού.

Η ασφάλεια αποτελεί έναν ακόμη κρίσιμο πυλώνα της δέσμευσής μας. Προστατεύουμε τα περιουσιακά μας στοιχεία και τις υποδομές μας με υπερσύγχρονες τεχνολογίες και πρωτόκολλα. Στο νεοσύστατο Κέντρο Ελέγχου Φυσικής Ασφάλειας παρακολουθούμε αδιάλειπτα όλες τις κύριες εγκαταστάσεις και παραμένουμε σε επαγρύπνηση απέναντι σε επερχόμενες απειλές, διατηρώντας την εμπιστοσύνη των συνεργατών μας.

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της επιχειρηματικής μας φιλοσοφίας. Αναγνωρίζουμε τους περιορισμένους φυσικούς μας πόρους και την επείγουσα ανάγκη να περιορίσουμε τον αντίκτυπό μας στον πλανήτη. Προς αυτή την κατεύθυνση, υιοθετούμε βιώσιμες πρακτικές, ελαχιστοποιούμε τη δημιουργία αποβλήτων, μειώνουμε τις εκπομπές και αναζητούμε ενεργά καινοτομίες που μας οδηγούν σε ένα πιο πράσινο μέλλον.

Η δέσμευσή μας υπερβαίνει τη δική μας επιχειρηματική λειτουργία ενσωματώνοντας ολόκληρη την αλυσίδα αξίας. Συνεργαζόμαστε στενά με προμηθευτές, εργολάβους και συνεργάτες για να μοιραζόμαστε μαζί τους αξίες και πρότυπα, προάγοντας τη διαφάνεια, την υπευθυνότητα και τη συνεχή βελτίωση σε ολόκληρο το οικοσύστημα.

Στον ΔΕΣΦΑ η αφοσίωσή μας είναι αξία αδιαπραγμάτευτη. Δεν είναι απλώς μια ευθύνη, αλλά προνόμιο και μια ευκαιρία να επιδράσουμε θετικά στον κόσμο μας. Ενεργώντας με βάση τις αξίες μας και τηρώντας τις αρχές του HSSEQ, επιδιώκουμε να δημιουργήσουμε ένα ασφαλέστερο, πιο βιώσιμο και ποιοτικό μέλλον για όλους.

2.3.5 Εσωτερικός έλεγχος

Πέραν των προαναφερθέντων, το 2023, ο ΔΕΣΦΑ ενίσχυσε και τις δυνατότητες εσωτερικού ελέγχου του και διεξήγαγε εκτενείς ελέγχους βάσει των κινδύνων για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας του συστήματος και των διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου σύμφωνα με τη μεθοδολογία που περιλαμβάνεται στο Καταστατικό Εσωτερικού Ελέγχου. Οι δραστηριότητες περιλάμβαναν την ανάπτυξη και την εκτέλεση του Σχεδίου εσωτερικού ελέγχου.

Οι δραστηριότητες εκτελέστηκαν διασφαλίζοντας τη διατήρηση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας και αυτονομίας, καθώς και της δέουσας επαγγελματικής επιμέλειας, αντικειμενικότητας και ικανότητας, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου (Πρότυπα ΕΕΕ) και τον Κώδικα Δεοντολογίας ΕΕΕ.

Όσον αφορά στην Πολιτική Διαχείρισης Καταγγελιών, ο ΔΕΣΦΑ έλαβε 3 αναφορές το 2023. Τα βασικά ζητήματα των αναφορών αφορούσαν υποτιθέμενη συμπεριφορά που αντίκειται στον Κώδικα Δεοντολογίας. Οι αναφορές τέθηκαν σε επεξεργασία από τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου και, κατόπιν απόφασης της αρμόδιας Επιτροπής Δεοντολογίας, 2 κατατέθηκαν επίσημα, ενώ 1 βρίσκεται υπό αξιολόγηση.

Τέλος, ο ΔΕΣΦΑ ενημέρωσε την Επιθεώρηση Εργασίας, ως αρμόδια αρχή, σχετικά με τη δημιουργία εσωτερικών διαύλων αναφοράς και τον διορισμό του Ανώτερου Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου ως υπεύθυνου για την παραλαβή αναφορών καταγγελιών, σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Νόμου Ν. 4990/2022.

**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ
ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ**

3

3. Οικονομικές επιδόσεις

Βασικά στοιχεία και ανάλυση

Τα λειτουργικά κέρδη του ΔΕΣΦΑ για το 2023 αυξήθηκαν κατά 92 εκατ. ευρώ σε σχέση με το 2022:

- Τα έσοδα αυξήθηκαν κατά 278 εκατ. €, κυρίως λόγω: 1. σημαντικής αύξησης των Ρυθμιζόμενων Εσόδων κατά περισσότερο από 80 εκατ. ευρώ λόγω της εφαρμογής των πριμ δημοπράτησης που τιμολογήθηκαν το 2023 ως αποτέλεσμα της ενεργειακής κρίσης του 2022/2023, σε συνδυασμό με υψηλότερες συνολικές δεσμεύσεις δυναμικότητας και αυξημένες τιμές σε σύγκριση με το 2022, 2. i) της υλοποίηση του Σχεδίου Προληπτικής Δράσης του 2022 από τη Δραστηριότητα Ασφάλειας Εφοδιασμού με τα έκτακτα μέτρα για τον χειμώνα 2022-2023, όπως η αποθήκευση σε υπόγειες εγκαταστάσεις των γειτονικών χωρών και η ναύλωση της πλωτής μονάδας αποθήκευσης, καθώς και 2. ii) των συνολικών επιπτώσεων του 2023 από τη μετακύλιση του ενεργειακού κόστους (που εφαρμόστηκε πλήρως από την 1η Ιουλίου 2022 και μετέπειτα) και το υψηλότερο κόστος του Αερίου Εξισορρόπησης (τιμές και ποσότητες), και 3. των Λοιπών εσόδων με υψηλότερα τέλη σύνδεσης για το 2023 σε σύγκριση με το 2022, ενώ το 2022 περιλάμβανε επίσης σημαντικούς αντιλογισμούς προβλέψεων για νομικές διαφορές.
- Η παρόμοια αύξηση στο κόστος πωλήσεων για το 2023 οφείλεται στα δύο στοιχεία (2.i, 2.ii) που αναφέρθηκαν παραπάνω στα Έσοδα, ενώ τα λοιπά λειτουργικά έξοδα αυξήθηκαν κυρίως λόγω αυξημένων δαπανών του προσωπικού για το 2023 (ως αποτελέσματα του μεγαλύτερου αριθμού εργαζομένων σε συνδυασμό με τον πληθωρισμό) και λόγω του υψηλότερου κόστους των υλικών συντήρησης.

<i>Κατάσταση Συνολικών Εσόδων</i>		
Ποσά σε χιλιάδες €	1/1/2023- 31/12/2023	1/1/2022 -31/12/2022
Έσοδα	573.157	295.211
Κόστος πωλήσεων	(371.046)	(192.678)
Μεικτά κέρδη	202.111	102.533
Λοιπά έσοδα	19.728	27.806
	221.838	130.339
Έξοδα διοίκησης	(24.087)	(21.315)
Έξοδα διάθεσης	(1.209)	(1.284)
Λοιπά έξοδα	(2.740)	(6.283)
Απόσβεση επιχορηγήσεων παγίων στοιχείων	11.150	11.211
Λειτουργικά κέρδη	204.953	112.667
Χρηματοοικονομικά έξοδα – καθαρά	(3.424)	(6.416)
Κέρδη προ φόρων εισοδήματος	201.529	106.252
Έξοδα φόρων εισοδήματος	(44.742)	(24.645)
Κέρδη για τη χρήση	156.788	81.607
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Κέρδη/Ζημίες από Αντιστάθμιση Ταμειακών Ροών	(12.291)	8.700
Αναλογιστικές (ζημίες)/κέρδη των δεσμεύσεων παροχών κατά την έξοδο από την υπηρεσία	89	516
Αναβαλλόμενοι φόροι σε σχέση με αυτά τα στοιχεία	2.684	(2.027)
Λοιπές συνολικές (ζημίες)/έσοδα χρήσης, καθαρά από φόρους	(9.517)	7.188
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα για τη χρήση	147.270	88.795

Ισολογισμός		
Ποσά σε χιλιάδες €	31/12/2023	31/12/2022
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	1.321.558	1.198.479
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	20.802	17.372
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	18.528	14.968
Χρη/μικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	350	350
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	67.325	8.267
Χρη/μικά στοιχεία αποτιμώμενα στο αποσβεσμένο κόστος	8.320	0
Χρη/μικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	3.464	9.231
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	1.440.347	1.248.666
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Αποθέματα	24.109	31.607
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	144.743	91.236
Φορολογικό περιουσιακό στοιχείο	0	0
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	179.313	201.357
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	0	117
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	348.165	324.316
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.788.511	1.572.983
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Ίδια Κεφάλαια		
Μετοχικό κεφάλαιο	491.265	491.265
Αποθεματικά	50.319	52.046
Κέρδη εις νέον	369.106	300.109
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	910.690	843.420
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Δεσμεύσεις παροχών προσωπικού	3.287	3.440
Δανειακές υποχρεώσεις	365.809	231.025
Υποχρεώσεις από μισθώματα	8.677	7.144
Προβλέψεις	1.918	1.918
Κρατικές επιχορηγήσεις	210.245	215.343
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	155	148
Υποχρεώσεις ανταλλαγής επιτοκίων	5.943	0
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	39.607	37.375
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	635.641	496.393

Ισολογισμός

Ποσά σε χιλιάδες €	31/12/2023	31/12/2022
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	150.267	195.547
Δανειακές υποχρεώσεις	44.662	13.445
Υποχρεώσεις από μισθώματα	1.757	1.365
Υποχρεώσεις από παράγωγα	0	633
Κρατικές επιχορηγήσεις	11.048	11.134
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις εισοδήματος	31.710	8.221
Λοιποί φόροι πληρωτέοι	2.735	2.825
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	242.179	233.170
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	1.788.511	1.572.983

Ειδικότερες εξελίξεις στον ισολογισμό είναι οι εξής:

- Τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία συμπεριέλαβαν το 2023 ένα νέο ομολογιακό δάνειο μειωμένης εξασφάλισης από την Gastrade (υπό τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος), ενώ οι κεφαλαιακές εισφορές του 2023 προς την Gastrade παρουσιάστηκαν υπό τις Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.
- Τα κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία σημείωσαν σημαντική αύξηση στις Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, κυρίως λόγω των τελών Ασφάλειας Εφοδιασμού που θα ανακτηθούν την περίοδο 2024-2027 μέσω ενός επιπλέον τέλους (αποφάσεις ΡΑΑΕΥ αρ. 888/22 και Ε-221/23, Ε-81/23), καθώς και λόγω των υψηλότερων προκαταβολών προς προμηθευτές (στο πλαίσιο του τρέχοντος επενδυτικού προγράμματος).
- Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αυξήθηκαν για τις δανειοληπτικές πράξεις λόγω νέων εκταμιεύσεων στο πλαίσιο του ομολογιακού δανείου του 2021 (για τη χρηματοδότηση του τρέχοντος επενδυτικού προγράμματος).
- Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις παρουσίασαν μείωση στις εμπορικές υποχρεώσεις λόγω χαμηλότερων ληξιπρόθεσμων εγγυήσεων σε μετρητά χρηστών του δικτύου στα τέλη του 2023, ενώ οι δανειακές υποχρεώσεις περιλάμβαναν βραχυπρόθεσμες τραπεζικές απαιτήσεις για τη χρηματοδότηση του λογαριασμού Ασφάλειας Εφοδιασμού.

Οι αντίστοιχοι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες είναι:

Δείκτες		2023	2022
Συντελεστής δανειακής επιβάρυνσης	= (Συνολικό χρέος) / (Συνολικό χρέος + Σύνολο ιδίων κεφαλαίων)	31,10%	22,47%
Απόδοση ιδίων κεφαλαίων	= (Κέρδη μετά από φόρους) / (Σύνολο ιδίων κεφαλαίων)	17,22%	9,68%
Απόδοση Στοιχείων Ενεργητικού	= (Κέρδη μετά από φόρους) / (Σύνολο ενεργητικού)	8,77%	5,19%
Δείκτης ρευστότητας	= (Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία) / (Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις)	1,44	1,39

Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΑΣ

4

4. Η στρατηγική μας

4.1. Στρατηγικές προτεραιότητες

Ο ΔΕΣΦΑ λειτουργεί εντός του ελληνικού και ευρωπαϊκού ρυθμιστικού πλαισίου, παρέχοντας τις εμπορικές και τεχνικές υπηρεσίες του για την αποτελεσματική λειτουργία και ανάπτυξη της αγοράς ενέργειας στην Ελλάδα, με όραμα την ενίσχυση του κεντρικού ρόλου της Ελλάδας ως βασικού ενεργειακού κόμβου στην αγορά ενέργειας στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και την προώθηση μιας οικονομίας η οποία ανεξαρτητοποιείται σταδιακά από τον άνθρακα και στην οποία το φυσικό αέριο παίζει και θα συνεχίσει να παίζει σημαντικό ρόλο παρέχοντας ευελιξία και σταθερότητα στο ενεργειακό σύστημα και σε ένα αυξανόμενο μερίδιο ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, και θα αντικατασταθεί σταδιακά από αέρια απαλλαγμένα από τον άνθρακα και ανανεώσιμα αέρια όπως το υδρογόνο και το βιομεθάνιο. Επιπλέον, ο ΔΕΣΦΑ αξιοποιεί την τεχνογνωσία και την εμπειρία του παρέχοντας αντίστοιχες υπηρεσίες σε τρίτους μέσω του χαρτοφυλακίου μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών. Ο ΔΕΣΦΑ επιδιώκει όλα τα παραπάνω διασφαλίζοντας τη μακροπρόθεσμη χρηματοοικονομική σταθερότητα της εταιρείας και δίνοντας προτεραιότητα στην οικονομική απόδοση και στην τεχνική ασφάλεια και αποτελεσματικότητα για τη βελτιστοποίηση των λειτουργιών του.

Η μακροπρόθεσμη βιώσιμη επιχειρηματική ανάπτυξη αποτέλεσε πυλώνα της στρατηγικής του ΔΕΣΦΑ για το 2023, που αντικατοπτρίζεται στις εξής προτεραιότητες:

- Την εκτέλεση του **Προγράμματος Ανάπτυξης του ΕΣΦΑ για το 2023-2032**, μέσα από την υλοποίηση σημαντικών έργων για την ενίσχυση του υφιστάμενου δικτύου, την κάλυψη νέων περιοχών με φυσικό αέριο και τη δημιουργία νέων δυνατοτήτων εισόδου/εξόδου, ώστε να καταστεί δυνατή η σταδιακή απεξάρτηση από τον άνθρακα στην παραγωγή ενέργειας και να παγιωθεί η Ελλάδα ως μια σημαντική πύλη φυσικού αερίου και ΥΦΑ στην νοτιοανατολική Ευρώπη, εξασφαλίζοντας τη διαφοροποίηση των πηγών εφοδιασμού και την ασφάλεια ανεφοδιασμού σε όλη την περιοχή. Κάτι τέτοιο επιτυγχάνεται διασφαλίζοντας τη μελλοντική ανθεκτικότητα όλων των νέων υποδομών, οι οποίες σχεδιάζονται και κατασκευάζονται με προδιαγραφές που θα επιτρέπουν τη μεταφορά καθαρού υδρογόνου μέσω των νέων αγωγών στο μέλλον, λειτουργώντας έτσι ως πυλώνας της μακροπρόθεσμης ελληνικής και ευρωπαϊκής στρατηγικής απεξάρτησης από τον άνθρακα.
- Την έναρξη **Δοκιμής Αγοράς** για την επέκταση της δυναμικότητας του Ελληνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου, κατά την οποία τα ενδιαφερόμενα μέρη θα εκφράσουν το ενδιαφέρον τους για δέσμευση μελλοντικής δυναμικότητας στο ΕΣΦΑ, καθώς και σε νέα σημεία εφοδιασμού και σημεία διασύνδεσης. Η Δοκιμή αγοράς είναι πλήρως συντονισμένη με την πρωτοβουλία του Κάθετου Διαδρόμου. Μια πρωτοβουλία του ΔΕΣΦΑ σε συνεργασία με άλλους Διαχειριστές Συστημάτων Μεταφοράς Φυσικού Αερίου της Νότιας και Ανατολικής Ευρώπης, να συντονίσουν τις προσπάθειές τους ώστε να αναβαθμίσουν και να αποσυμφορήσουν τα συστήματα μεταφοράς τους, και εν τέλει, να αυξήσουν τη διέλευση φυσικού αερίου από την Ελλάδα προς την περιοχή της Νοτιοανατολικής και Κεντρικής Ευρώπης.
- Την **περαιτέρω ανάπτυξη της αγοράς ΥΦΑ μικρής κλίμακας** στην Ελλάδα, μέσω της κατασκευής της νέας προβλήτας ΥΦΑ μικρής κλίμακας στη Ρεβυθούσα για την επαναφόρτωση μικρών πλοίων. Οι εφαρμογές ΥΦΑ μικρής κλίμακας θα επιτρέψουν στο φυσικό αέριο να προσεγγίσει νέες αγορές, όπως ο ναυτιλιακός τομέας και οι χρήστες εκτός δικτύου, συμβάλλοντας έτσι στην απεξάρτηση από τον άνθρακα σε τομείς όπου είναι δύσκολος ο περιορισμός των εκπομπών.
- Τη **στήριξη της αγοράς υδρογόνου στην Ελλάδα και την ΕΕ** μέσα από τη δημιουργία ενός Χάρτη Υδρογόνου (H2), προάγοντας τη μακροπρόθεσμη στρατηγική για την επίτευξη των στόχων απεξάρτησης από τον άνθρακα έως το 2050.
- Την **ανάπτυξη της αλυσίδας αξίας δέσμευσης και χρήσης/αποθήκευσης διοξειδίου του άνθρακα στην Ελλάδα**, στο μεσαίο τμήμα της οποίας ο ΔΕΣΦΑ σκοπεύει να διαδραματίσει ζωτικό ρόλο, παρέχοντας σημαντική ώθηση στην απεξάρτηση της ελληνικής βιομηχανίας από τον άνθρακα, σύμφωνα με τους νέους στόχους του Εθνικού σχεδίου για την ενέργεια και το κλίμα.
- Την ανάληψη των απαραίτητων ενεργειών για να επισπευσθεί η **ανάπτυξη του κλάδου του βιομεθανίου** στην Ελλάδα.
- Την **περαιτέρω επέκταση των ρυθμιζόμενων υπηρεσιών** που παρέχονται από τον ΔΕΣΦΑ, μέσω της ανάπτυξης νέων εννοιών και προϊόντων (π.χ. την υπηρεσία εικονικής υδροποίησης αερίου και τη δυνατότητα πώλησης αερίου αντιστάθμισης στον ΔΕΣΦΑ μέσω της Πλατφόρμας Συναλλαγών Φυσικού Αερίου), παρέχοντας νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες στους Χρήστες του ΕΣΦΑ.

4.2. Ρυθμιστικές εξελίξεις

Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ)

Τον Φεβρουάριο του 2023, ο ΔΕΣΦΑ δημοσίευσε στο πλαίσιο της δημόσιας διαβούλευσης το προσχέδιο του Προγράμματος Ανάπτυξης 2023-2032. Μετά από το στάδιο δημόσιας διαβούλευσης, ο ΔΕΣΦΑ υπέβαλε την πρότασή του στη ΡΑΑΕΥ τον Μάρτιο του 2023 ενώ η οριστική υποβολή ακολούθησε στις αρχές Ιουνίου του 2023. Η ΡΑΑΕΥ ενέκρινε το ΔΠΑ 2023-2032 με την απόφαση αρ. Ε-68/2023. Το εγκεκριμένο ΔΠΑ περιλαμβάνει στρατηγικά έργα για την αποσυμφόρηση του ΕΣΜΦΑ, την ανάπτυξη του δικτύου και την επέκταση της αγοράς φυσικού αερίου σε περιοχές που δεν εξυπηρετούνται επί του παρόντος. Επισημαίνεται ότι όλες οι νέες επενδύσεις σχεδιάζονται ώστε να είναι 100% έτοιμες για χρήση H2 σύμφωνα και με την απαίτηση της ΡΑΑΕΥ.

Συνολικά προτάθηκαν 80 έργα από τον ΔΕΣΦΑ, με κόστος κεφαλαιουχικών δαπανών περίπου 1,3 δισ. ευρώ, εκ των οποίων τα 476 εκατ. ευρώ αντιστοιχούν σε νέα έργα (αύξηση 62% σε σχέση με το ΔΠΑ 2022-2031).

Συγκεκριμένα, τα πιο σημαντικά νέα έργα είναι:

- › ο «Διπλασιασμός του κλάδου υψηλής πίεσης Καρπερή-Κομοτηνή» (290 εκατ. ευρώ), ένα έργο που στοχεύει στην παροχή σταθερής δυναμικότητας από το Εικονικό σημείο συναλλαγών (ΕΣΣ) προς όλα τα Σημεία Εξόδου του συγκεκριμένου κλάδου και από όλα τα Βορειοανατολικά Σημεία Εισόδου προς όλα τα Σημεία Εξόδου του κλάδου.
- › ο «Διπλασιασμός του κλάδου υψηλής πίεσης Λιβαδειά-Πάτημα» (140 εκατ. ευρώ), που έχει ως κύριο στόχο την παροχή σταθερής δυναμικότητας στους Χρήστες Αερίου της πλωτής μονάδας αποθήκευσης και επαναεριοποίησης του υγροποιημένου φυσικού αερίου της ΔΙΩΡΥΓΑ GAS και, συνεπώς, πρέπει να υλοποιηθεί βάσει της τελικής επενδυτικής απόφασης της ΔΙΩΡΥΓΑ GAS.

Επιπλέον, αυτό το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) περιλαμβάνει για πρώτη φορά έργα που σχετίζονται με την ενεργειακή μετάβαση και την απεξάρτηση από τον άνθρακα μέσω των κατάλληλων επενδύσεων. Αυτά τα έργα αφορούν ένα πιλοτικό έργο πυρόλυσης και τη σύνδεση του δικτύου του ΔΕΣΦΑ με την προγραμματισμένη κοιλάδα υδρογόνου Δυτικής Μακεδονίας, για την έγχυση πράσινου υδρογόνου στο υφιστάμενο δίκτυο και συνδέονται άμεσα με τη μείωση των εκπομπών μεθανίου στο ΕΣΜΦΑ.



Δοκιμές αγοράς (Market Tests)

Κατά τη διάρκεια της μη δεσμευτικής φάσης του Market Test, η οποία ξεκίνησε από τον ΔΕΣΦΑ τον Μάρτιο του 2023, (βλ. επίσης ενότητα 5.2.1 κατωτέρω) ζητήθηκε από τα ενδιαφερόμενα μέρη να υποβάλουν μη δεσμευτικές ενδείξεις ζήτησης για δέσμευση μελλοντικής δυναμικότητας στο ΕΣΦΑ. Ζητήθηκε δυναμικότητα εξόδου σε όλα τα σημεία διασύνδεσης του ΕΣΦΑ με γειτονικά συστήματα μεταφοράς φυσικού αερίου. Υπήρξε επίσης σημαντικό ενδιαφέρον για δυναμικότητα σε νέα σημεία εισόδου (σύνδεση με έργα FSRU). Στα τέλη Οκτωβρίου ο ΔΕΣΦΑ δημοσίευσε δύο εκθέσεις εκτίμησης ζήτησης που εκπονήθηκαν από κοινού με την ICGB και την Bulgartransgaz και περιλάμβαναν το μη δεσμευτικό ενδιαφέρον ζήτησης στα Σημεία Διασύνδεσης Κομοτηνής και Σιδηροκάστρου. Στα μέσα Δεκεμβρίου 2023, ο ΔΕΣΦΑ διοργάνωσε Ημερίδα Ναυλωτών, όπου παρουσιάστηκαν τα στοιχεία των επόμενων φάσεων του Market Test.

Ο ΔΕΣΦΑ έχει οριστικοποιήσει τα απαραίτητα έγγραφα (Κατευθυντήριες Γραμμές, Σύμβαση Μεταφοράς Φυσικού Αερίου, Ειδοποίηση) για την έναρξη της δεσμευτικής φάσης του Market Test έως τα μέσα Απριλίου 2024. Οι Κατευθυντήριες Γραμμές έχουν εγκριθεί από τη ΡΑΑΕΥ και η Δεσμευτική Φάση του Market Test ξεκίνησε με την ανάρτηση σχετικής ανακοίνωσης στον ιστότοπο του ΔΕΣΦΑ στις 2 Μαΐου 2024. Η δυναμικότητα θα διατεθεί μετά τις ετήσιες δημοπρασίες δυναμικότητας τον Ιούλιο του 2024. Η όλη διαδικασία, συμπεριλαμβανομένης της υπογραφής των Συμβάσεων Μεταφοράς Φυσικού Αερίου, αναμένεται να ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος Σεπτεμβρίου 2024.

Το Market Test συνάδει πλήρως με τις πρόσφατες εξελίξεις στον **Κάθετο Διάδρομο**, επιτρέποντας την εναρμόνιση της αύξησης της δυναμικότητας στα Βόρεια Σημεία Διασύνδεσης της Ελλάδας με τους γειτονικούς ΔΣΜ και παρέχοντας τη δυνατότητα συνδυασμού της αύξησης αυτής με την ένταξη νέων σημείων εισόδου (FSRUs) στην ίδια διαδικασία.

Παράλληλα, ο ΔΕΣΦΑ σε συνεργασία με τον TAP και τη Snam Rete Gas, ξεκίνησαν τη δεσμευτική φάση μιας διαδικασίας δοκιμών αγορών για την επέκταση του αγωγού TAP. Για τον ΔΕΣΦΑ, αυτή η διαδικασία περιλαμβάνει την πιθανή επέκταση δυναμικότητας στο σημείο διασύνδεσης Νέας Μεσημβρίας. Η υποβολή δεσμευτικών προσφορών ολοκληρώθηκε τον Ιανουάριο του 2023.

Ανάπτυξη αγοράς χονδρικής

Το 2023 ο ΔΕΣΦΑ συνέχισε να επιδιώκει τη βελτιστοποίηση των λειτουργιών του και την περαιτέρω ενσωμάτωση της αγοράς στις δραστηριότητές του, υποστηρίζοντας παράλληλα την ανάπτυξη της χονδρικής αγοράς.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο ΔΕΣΦΑ υπέβαλε στη ΡΑΑΕΥ πρόταση για την αγορά «αερίου αντιστάθμισης» μέσω της Πλατφόρμας Συναλλαγών. Σκοπός της πρότασης είναι η αναμόρφωση της τρέχουσας διαδικασίας αγοράς «αερίου αντιστάθμισης» τόσο για το ΕΣΜΦΑ όσο και για τον τερματικό σταθμό ΥΦΑ, προκειμένου να επιτευχθεί μια πιο αποτελεσματική προσέγγιση βασισμένη στην αγορά, αξιοποιώντας την στο μέτρο του δυνατού.

Η υλοποίηση του έργου, που βρίσκεται υπό ανάπτυξη, αναμένεται να διευρύνει τη βάση των δυνητικών πωλητών, αυξάνοντας τον ανταγωνισμό και βελτιστοποιώντας τις τιμές προμήθειας για τον ΔΕΣΦΑ, διατηρώντας παράλληλα το τρέχον καθεστώς των «συμβάσεων-πλαίσιο» ως δευτερεύοντα εφεδρικό μηχανισμό. Επιπλέον, το προτεινόμενο σύστημα θα συγκεντρώσει σε μια ενιαία αγορά όλες τις ανάγκες του ΔΣΜ, ενισχύοντας έτσι τη ρευστότητα προς όφελος της αγοράς συνολικά.

Επιπλέον, μέσω του έργου, εισάγονται δύο νέα εργαλεία για τους ΔΣΜ:

- Η διαδικασία Εικονικής Υγροποίησης (προς το παρόν μόνο ως επιχειρησιακό εργαλείο και όχι ως υπηρεσία παρεχόμενη στους Χρήστες)
- Συμφωνίες Λειτουργικής Αντιστάθμισης (ΟΒΑ) μεταξύ του συστήματος μεταφοράς και του τερματικού σταθμού ΥΦΑ, οι οποίες παρέχουν λειτουργική ευελιξία και μεγαλύτερη ασφάλεια στους Χρήστες όσον αφορά τις κατανεμημένες ποσότητες.

Κανονισμός βάσει κινήτρων

Σε συνέχεια της γνωμοδότησης του Οργανισμού Συνεργασίας των Ρυθμιστικών Αρχών Ενέργειας (ACER) που εκδόθηκε τον Ιούλιο του 2023, με την απόφαση αρ. Ε-59/2023 (ΦΕΚ Β' 4192/29.06.2023) η ΡΑΑΕΥ ενέκρινε το νέο πλαίσιο του Κανονισμού Τιμολόγησης που ισχύει από το έτος 2024, με πρώτη Ρυθμιστική Περίοδο την περίοδο 2024-2027. Ο νέος Κανονισμός Τιμολόγησης στοχεύει να υλοποιήσει τον στόχο της Ρυθμιστικής Αρχής για τη δημιουργία ενός συνεκτικού και ενιαίου πλαισίου για όλους τους Διαχειριστές ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, θέτοντας κοινές κατευθυντήριες γραμμές για την επίτευξη μεγαλύτερης διαφάνειας και αποτελεσματικότητας. Το νέο πλαίσιο εισάγει για πρώτη φορά κίνητρα που σχετίζονται με τις επιδόσεις των ΔΣΜ, καθώς και αλλαγές στις αρχές καθορισμού των εσόδων και των τιμολογίων.

Οι βασικές προσθήκες του νέου Κανονισμού Τιμολόγησης συνίστανται στα εξής:

- › Σε έναν μηχανισμό κινήτρων των ελεγχόμενων λειτουργικών εξόδων (χωρίς συντελεστή επιμερισμού μεταξύ των καταναλωτών και του ΔΣΜ), όπου ο ΔΕΣΦΑ έχει τη δυνατότητα να διατηρήσει όλα τα κέρδη εάν επιτευχθεί ο στόχος Orex.
- › Σε μια μεταβατική διαδικασία εκ των υστέρων παρακολούθησης των κεφαλαιουχικών δαπανών, η οποία περιλαμβάνει αυστηρότερο έλεγχο του κόστους του έργου, με πιθανές κυρώσεις για υπερβάσεις κόστους, εάν αυτές δεν είναι επαρκώς αιτιολογημένες.
- › Πιθανό οικονομικό όφελος για την καινοτομία σε σχέση κυρίως με την «Ατζέντα για την Ενεργειακή Μετάβαση».
- › Σταδιακή εισαγωγή οικονομικών κινήτρων σε σχέση με ΚΔΕ, που θα ισχύσουν από το 2026 (το πλήρες πλαίσιο δεν έχει ακόμη καθοριστεί).

Η ΡΑΑΕΥ ενέκρινε τα Επιτρεπόμενα Έσοδα της Ρυθμιστικής Περιόδου 2024-2027 και τα Τιμολόγια 2024, με την Απόφαση αρ. Ε-69/2023 (ΦΕΚ Β' 7096/18.12.2023). Το σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου του ΔΕΣΦΑ WACC_(ονομαστικό, προ φόρων) ορίστηκε σε 7,85% για όλη τη διάρκεια της Ρυθμιστικής Περιόδου.

Λαμβάνοντας υπόψη τη γνωμοδότηση του Οργανισμού Συνεργασίας των Ρυθμιστικών Αρχών Ενέργειας (ACER) που εκδόθηκε τον Ιούλιο του 2023, η απόφαση της Ρυθμιστικής Αρχής εγκρίνει επίσης την πρόταση του ΔΕΣΦΑ για μετάβαση από τη Μεθοδολογία της Σταθμισμένης βάσει Δυναμικότητας Απόστασης (CWD) στη Μεθοδολογία Τιμών Αναφοράς Γραμματοσήμου, και τη συνέχιση της εκ των προτέρων κοινωνικοποίησης κατά 50% των Εσόδων του τερματικού σταθμού ΥΦΑ Ρεβυθούσας. Μετά το 2025, η μεθοδολογία του γραμματοσήμου θα επανεκτιμηθεί σε σχέση με μια τροποποιημένη μεθοδολογία CWD, ενώ μετά το 2024 θα εξεταστεί επίσης η δυνατότητα θέσπισης ενός μηχανισμού εκ των υστέρων κοινωνικοποίησης που θα λαμβάνει υπόψη τη χρήση του τερματικού σταθμού.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ

ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

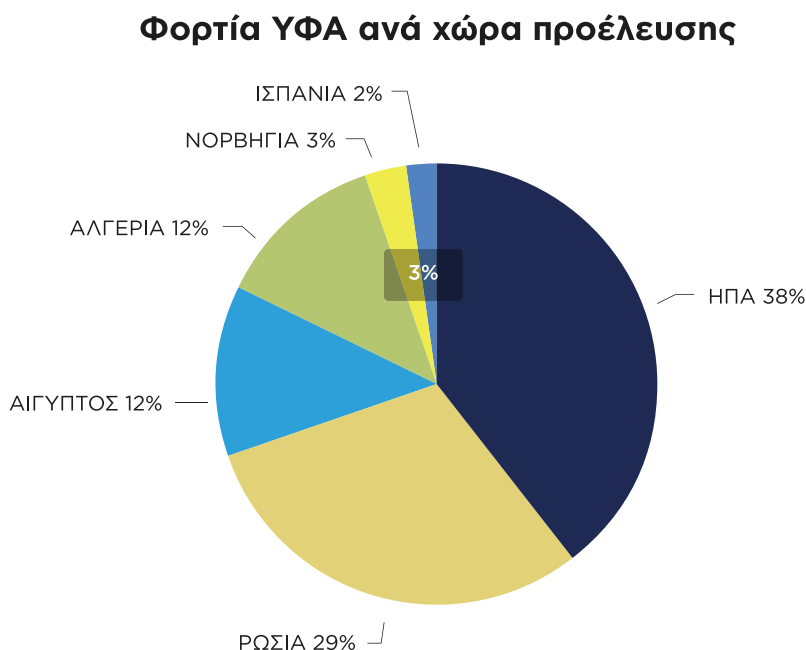
5

5. Λειτουργικές επιδόσεις ανά τομέα δραστηριότητας

5.1. Οι λειτουργικές μας επιδόσεις

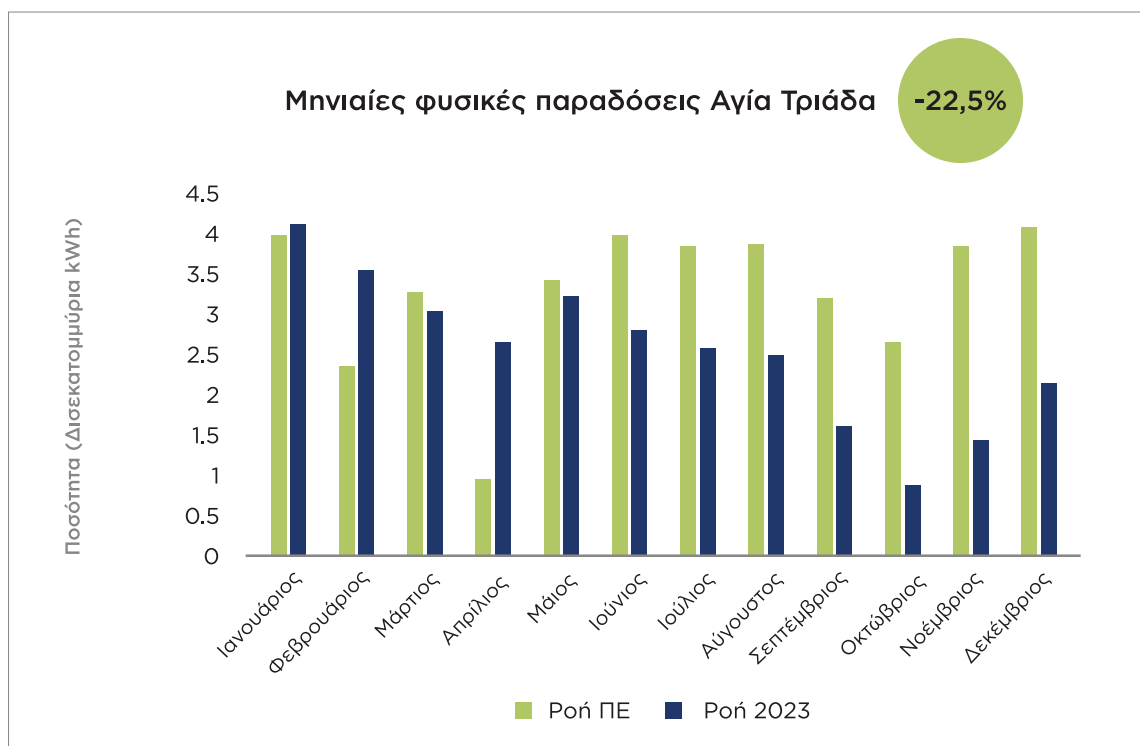
Το 2023, πραγματοποιήθηκε εκφόρτωση 41 φορτίων στον τερματικό σταθμό της Ρεβυθούσας, σύμφωνα με τα υψηλότερα τεχνικά πρότυπα και πρότυπα ασφάλειας. Ο αριθμός αυτός αντιστοιχεί σε μείωση 47% στον αριθμό φορτίων (78 συνολικά το 2022) και σε μείωση 27% σε ποσότητες ΥΦΑ σε σύγκριση με το 2022.

Το ακόλουθο γράφημα απεικονίζει το μερίδιο των φορτίων ΥΦΑ ανά χώρα προέλευσης για το έτος αναφοράς, ενδεικτικό της εκτενούς διαφοροποίησης του εφοδιασμού σε συνδυασμό με τις πηγές του φυσικού αερίου αγωγών που αναφέρονται στον ακόλουθο πίνακα για τις φυσικές παραδόσεις.

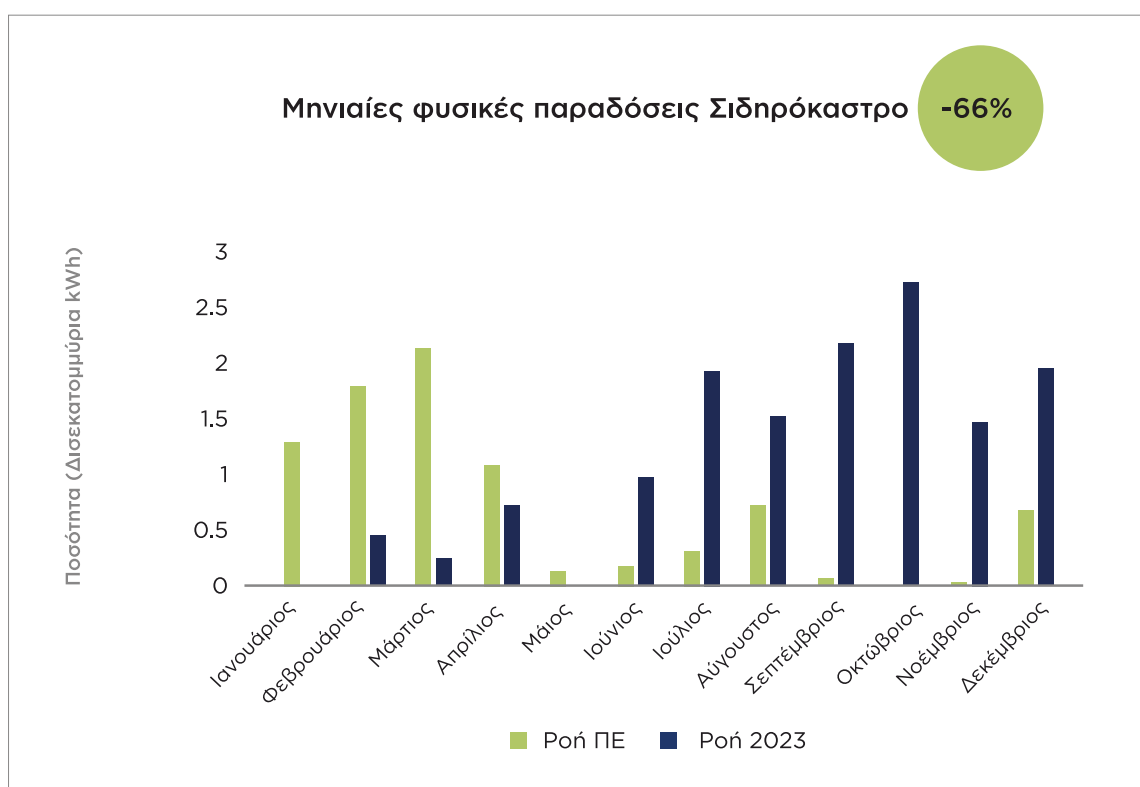


Η διαθεσιμότητα επαναεριοποίησης του Σταθμού ΥΦΑ ήταν αδιάκοπη. Ο ΚΔΕ διατηρήθηκε στο 100% καθ' όλη τη διάρκεια του 2023.

Ως αποτέλεσμα της μείωσης των φορτίων ΥΦΑ που παραδίδονται και επαναεριοποιούνται στον τερματικό σταθμό της Ρεβυθούσας, οι φυσικές παραδόσεις στο σημείο εισόδου της Αγίας Τριάδας μειώθηκαν κατά 22,5% σε σύγκριση με το 2022.

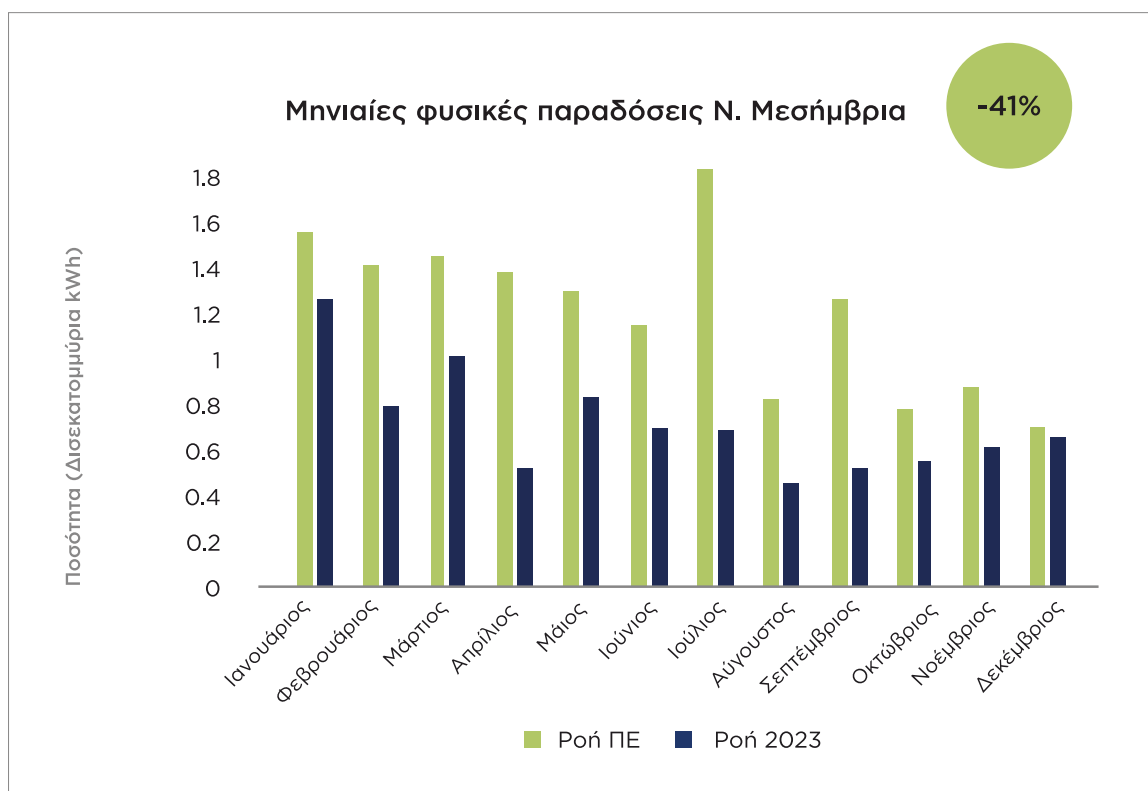


Ταυτόχρονα, στο σημείο εισόδου Σιδηροκάστρου, οι φυσικές παραδόσεις αυξήθηκαν κατά 66% ως αποτέλεσμα της απότομης μείωσης στις εξαγωγές σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος κατά τη διάρκεια του οποίου το φυσικό αέριο των αγωγών, που θα έμπαινε στην Ελλάδα από το σημείο εισόδου Σιδηροκάστρου, επανεξαγόταν στη Βουλγαρία και σε άλλες ανάντη αγορές, έχοντας ανταλλαχθεί με τις επιπρόσθετες παραληφθείσες ποσότητες ΥΦΑ στον τερματικό σταθμό της Ρεθυθούσας που καταναλώθηκαν στην Ελλάδα.

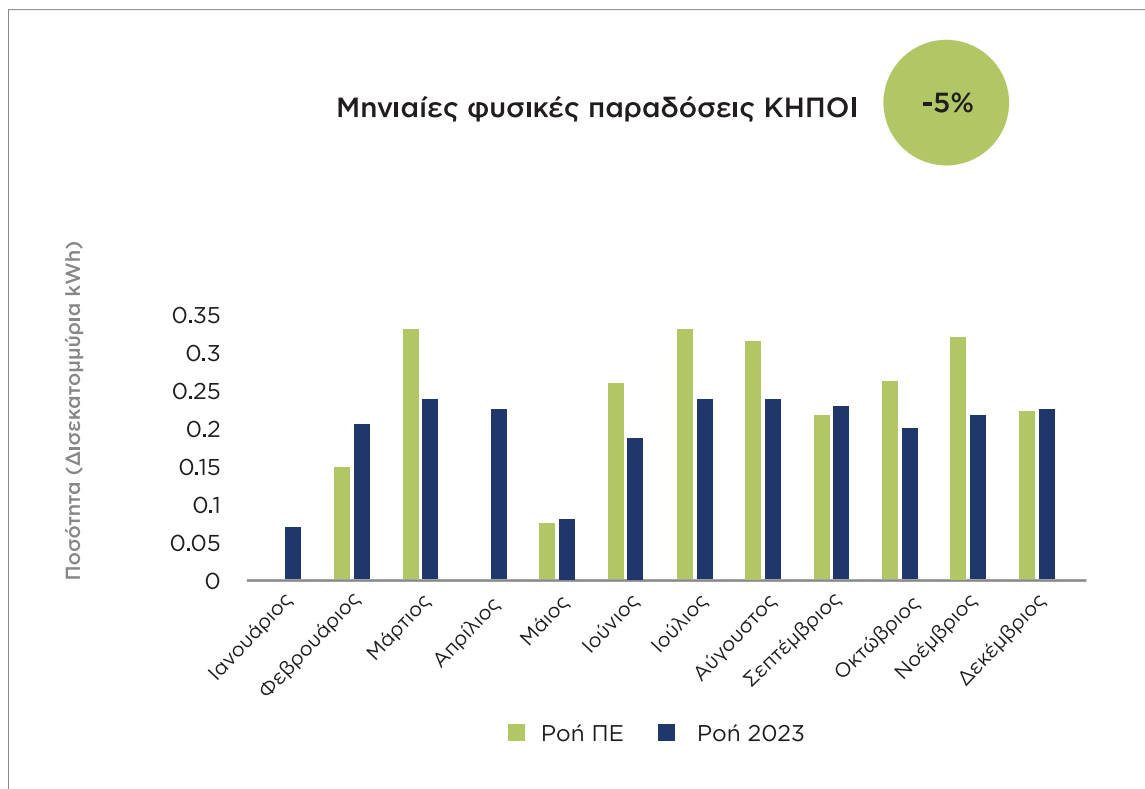


ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

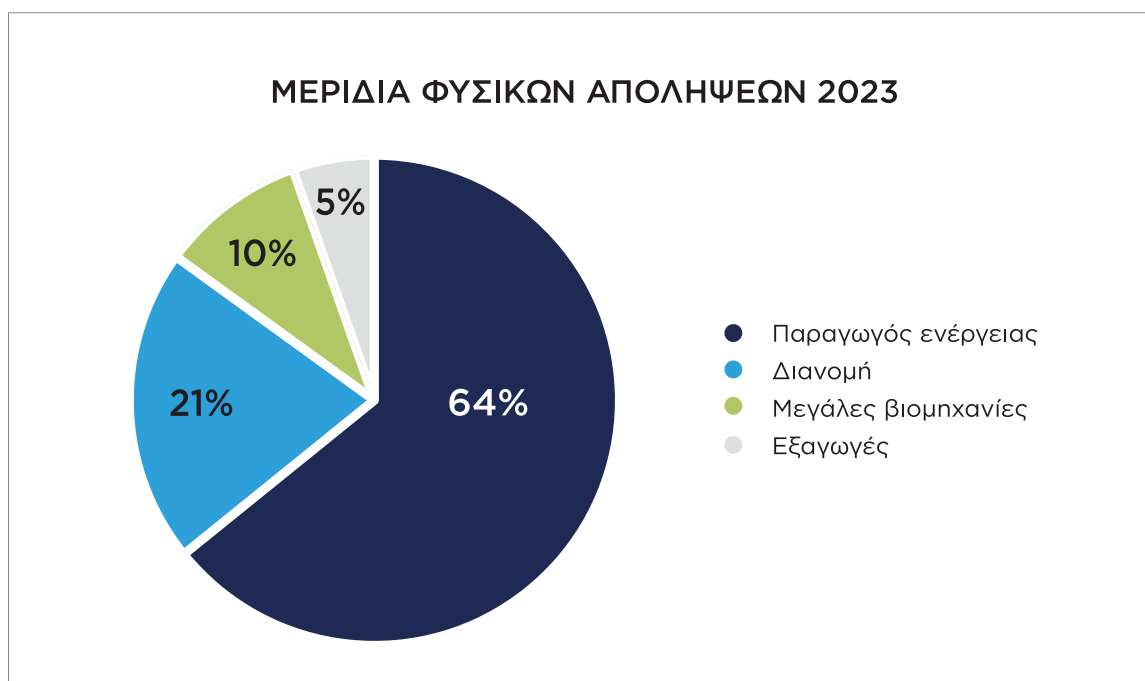
Το σημείο εισόδου Νέας Μεσημβρίας που συνδέει το ΕΣΜΦΑ με τον αγωγό TAP διατηρεί τον ρόλο του ως πυλώνας της ασφάλειας εφοδιασμού, όπως αποδείχθηκε από τις συνεχείς φυσικές παραδόσεις φυσικού αερίου από τον αγωγό TAP στο ΕΣΜΦΑ, παρά τη μείωση κατά 41% στις φυσικές παραδόσεις σε σύγκριση με το 2022 λόγω της έναρξης της εμπορικής λειτουργίας του αγωγού IGB τον Οκτώβριο του 2022 και της μεταφοράς ποσοτήτων φυσικού αερίου στο βουλγαρικό δίκτυο απευθείας από τον TAP στον IGB.



Τέλος, οι φυσικές παραδόσεις από το σημείο εισόδου Κήπων μειώθηκαν κατά 5%, συμβαδίζοντας με το μοτίβο του προηγούμενου έτους μετά τη λήξη της μακροπρόθεσμης σύμβασης που είχαν συνάψει οι χρήστες για την παράδοση ποσοτήτων μέσω αυτού του σημείου.



Συνεπώς, οι φυσικές απολήψεις από τα σημεία εξόδου του Δικτύου Μεταφοράς κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς (Χρήση 2023) μειώθηκαν κατά 13% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος (54 TWh το 2023 σε σύγκριση με 62TWh το 2022), κυρίως λόγω της χαμηλότερης ζήτησης από όλες τις κατηγορίες εγχώριων αποληπτών. Η κατανομή της φυσικής απόληψης μεταξύ των κύριων κατηγοριών καταναλωτών (παραγωγοί ηλεκτρικής ενέργειας, μεγάλες βιομηχανίες, δίκτυα διανομής και εξαγωγές) αναφέρεται στον παρακάτω διάγραμμα.



Αδιάκοπη απόδοση παρά τις κλιματικές προκλήσεις – Η περίπτωση της κακοκαιρίας «Daniel» και «Elias»

Στην περιοχή της Θεσσαλίας στην Κεντρική Ελλάδα, τον Σεπτέμβριο του 2023 έλαβαν χώρα δύο επικίνδυνα γεωλογικά φαινόμενα: Η κακοκαιρία Daniel (04/09/23) και η κακοκαιρία Elias (28/09/23). Η κακοκαιρία Daniel, γνωστή και ως κυκλώνας Daniel, ήταν ο πιο θανατηφόρος μεσογειακός τροπικός κυκλώνας που έχει καταγραφεί στην ιστορία, καθώς και ο πιο δαπανηρός τροπικός κυκλώνας που έχει καταγραφεί εκτός του βόρειου Ατλαντικού Ωκεανού. Η κακοκαιρία Elias ήταν ένας δεύτερος ισχυρός κυκλώνας που ακολούθησε και προκάλεσε πλημμύρες κοντά στην πόλη του Βόλου.

Οι ισχυρές βροχοπτώσεις οδήγησαν σε εκτεταμένες πλημμύρες που προκάλεσαν ζημιές άνω των δύο δισεκατομμυρίων ευρώ, καθιστώντας το φαινόμενο το πιο δαπανηρό που έχει καταγραφεί ποτέ. Οι πλημμύρες στη Θεσσαλία παρέσυραν δρόμους και σπίτια, ενώ οι καλλιέργειες καταστράφηκαν, προκαλώντας σοβαρές μακροπρόθεσμες ζημιές, καθώς με το παχύ στρώμα λάσπης που δημιουργήθηκε το έδαφος κατέστη άγονο. Υπολογίζεται ότι το έδαφος θα είναι πλήρως λειτουργικό ξανά σε 5 χρόνια.

Επιπλέον, καταγράφηκαν ζημιές στις υποδομές του ΔΕΣΦΑ καθώς πολλές υπέργειες εγκαταστάσεις (σταθμοί) καλύφθηκαν πλήρως από το νερό. Επιπλέον, λόγω της δράσης του νερού, παρατηρήθηκαν φαινόμενα διάβρωσης της επιφάνειας του εδάφους σε πολλά σημεία διέλευσης του δικτύου, προκαλώντας, σε ορισμένες περιπτώσεις, ακόμη και την αποκάλυψη του αγωγού, ειδικά σε διασταυρώσεις με ρέματα/ ποτάμια.

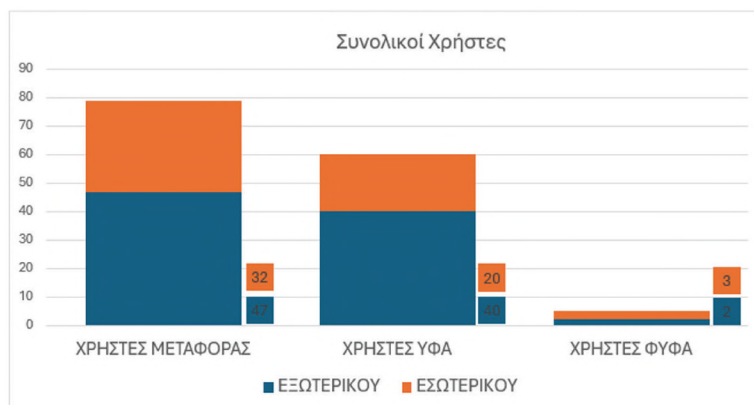
Προκειμένου να αποκατασταθούν οι ζημιές άμεσα, πραγματοποιήθηκαν έργα αποκατάστασης σε έξι (6) σταθμούς. Πολλά ηλεκτρικά και μηχανολογικά μέρη/εξοπλισμός επισκευάστηκαν ή αντικαταστάθηκαν.

Όσον αφορά την αποκατάσταση της διάβρωσης του εδάφους, πραγματοποιήθηκαν επίσης εκτεταμένες χωματουργικές εργασίες. Στις περιπτώσεις διάβρωσης ρεμάτων ή ποταμών, τα έργα ήταν ακόμη πιο απαιτητικά, καθώς ήταν απαραίτητο να ληφθούν επιπλέον μέτρα για την προστασία/αποκατάσταση του αγωγού, όπως συρματοκιβώτια, κανάλια αποστράγγισης και λιθορριπές.

Παρά τις προκλήσεις, ο ΔΕΣΦΑ κατάφερε να διατηρήσει την αδιάκοπη παροχή φυσικού αερίου έως την ολοκλήρωση όλων των εργασιών αποκατάστασης.

5.2 Εμπορική ανασκόπηση

Με βάση τα παραπάνω, τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών στο ΕΣΜΦΑ αντιστοιχούν στο 80% των συνολικών εσόδων από αυτές τις δύο δραστηριότητες, ενώ το υπόλοιπο 20% αποδίδεται στα έσοδα από τις εγκαταστάσεις ΥΦΑ. Η βάση των χρηστών μας που προέρχεται τόσο από την εγχώρια όσο και από τη διεθνή αγορά διευρύνθηκε κατά περίπου 20% σε σχέση με το 2022 όσον αφορά στη Μεταφορά Φυσικού Αερίου (συνολικά 79), τη Χρήση των Εγκαταστάσεων ΥΦΑ (συνολικά 60) και την Υπηρεσία Φόρτωσης Φορτηγών (συνολικά 5).



2. Σημείωση: Οι κατανεμημένες ποσότητες αφορούν στα εμπορικά δεδομένα που μπορεί να διαφέρουν από τις φυσικές ροές για τα σημεία που χρησιμοποιούνται για τις εισαγωγές και τις εξαγωγές

Μια ανασκόπηση των ποσοτήτων που κατανεμήθηκαν στα σημεία εισόδου και εξόδου του ΕΣΜΦΑ το 2023 παρέχεται στο παρακάτω γράφημα.



Η εμπορική προοπτική για το 2023 συνοψίζεται ως εξής:

- Η εγχώρια ζήτηση μειώθηκε κατά περίπου 10% σε σχέση με το 2022**, κυρίως λόγω της μειωμένης κατανάλωσης για τους καταναλωτές που είναι συνδεδεμένοι με το δίκτυο διανομής και για την παραγωγή ενέργειας.
- Οι εξαγωγές στη Βουλγαρία μειώθηκαν σημαντικά σε σχέση με το 2022 (-43%)**. Οι εξαιρετικά υψηλές εξαγωγές του 2022 οφείλονταν στις περικοπές των παραδόσεων ρωσικού φυσικού αερίου στη Βουλγαρία που μετέτρεψαν την Ελλάδα σε μία από τις κύριες πηγές εφοδιασμού της το 2022. Ωστόσο, το 2023 η Βουλγαρία κατάφερε να διαφοροποιήσει τις πηγές εφοδιασμού της, μέσω του αγωγού IGB (που μεταφέρει αέριο από τον αγωγό TAP) και μέσω της Τουρκίας, μετά τη σχετική συμφωνία των δύο χωρών το 2023. Η εν λόγω συμφωνία επέτρεψε την πρόσβαση στο τουρκικό σύστημα ώστε να μεταφέρονται έως και 1,5 δις κυβικά μέτρα ετησίως προς τη Βουλγαρία και παρείχε στην Bulgargaz πρόσβαση στους τερματικούς σταθμούς ΥΦΑ της Τουρκίας.
- Οι εισαγωγές φυσικού αερίου από τα σημεία εισόδου των αγωγών μειώθηκαν συνολικά** λόγω του περιορισμού των εισαγωγών από Βουλγαρία, τον αγωγό TAP και την Τουρκία, ως συνέπεια της μειωμένης συνολικής ζήτησης.
- Οι εισαγωγές ΥΦΑ επίσης μειώθηκαν σε σύγκριση με το 2022 (-26%)** λόγω της μειωμένης ζήτησης συνολικά. Είναι σημαντικό, ωστόσο, να σημειωθεί ότι το υγροποιημένο φυσικό αέριο αποτέλεσε την κύρια πηγή εφοδιασμού της Ελλάδας το 2023, αντιπροσωπεύοντας το 44% των συνολικών εισαγωγών.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Επιπρόσθετα, ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τα βασικά δεδομένα σχετικά με τις συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν στο **εικονικό σημείο συναλλαγών** το 2023. Περιλαμβάνει εξωχρηματιστηριακές συναλλαγές μεταξύ φορτωτών αλλά και ανώνυμες συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν στην Πλατφόρμα Συναλλαγών Φυσικού Αερίου:

ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΣΤΟ ΕΙΚΟΝΙΚΟ ΣΗΜΕΙΟ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ 2023 [TWh]

Συνολικό όγκος αγοράς (Εισαγωγές στο ΕΣΜΦΑ)	67,71
Εξωχρηματιστηριακές (Διμερείς) Συναλλαγές στο εικονικό σημείο συναλλαγών	46,03
Συναλλαγές στην πλατφόρμα συναλλαγών	8,99
Συνολικές συναλλαγές στο εικονικό σημείο συναλλαγών	55,02
Ρυθμός ανατροπής στο εικονικό σημείο / όγκου αγοράς	82%

Συναλλαγές εξισορρόπησης του ΔΕΣΦΑ στην Πλατφόρμα Συναλλαγών

Το 2023, ο ΔΕΣΦΑ πραγματοποίησε επίσης συνολικές συναλλαγές 950,8 GWh στην Πλατφόρμα Συναλλαγών για την Εξισορρόπηση του ΕΣΜΦΑ, συνολικής αξίας 43,3 εκατ. ευρώ. Το 80% των εν λόγω συναλλαγών αφορούσε αγορές φυσικού αερίου (για την αντιστάθμιση των θέσεων βραχείας ανατροπής της ισορροπίας των φορτωτών) και το υπόλοιπο 20% αφορούσε πωλήσεις φυσικού αερίου (για την αντιστάθμιση των θέσεων μακράς ανατροπής της ισορροπίας των φορτωτών). Επιπλέον, επιτεύχθηκε καλό επίπεδο αποδοτικότητας τιμών, καθώς οι αποκλίσεις των συναλλαγών του ΔΕΣΦΑ σε σχέση με τη μεσοσταθμική τιμή της αγοράς ήταν κατά μέσο όρο κάτω από 5% (πολύ χαμηλότερες από τη μικρή αναπροσαρμογή των εφαρμοστέων οριακών τιμών της τάξης του 10%).

Λοιπές πηγές εσόδων στο πλαίσιο ρυθμιζόμενων δραστηριοτήτων

Αέριο εξισορρόπησης και αέριο λειτουργίας του ΕΣΜΦΑ (δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους)

Τα έσοδα και τα έξοδα που προκύπτουν από αυτή τη δραστηριότητα συμψηφίζονται και δεν έχουν ως αποτέλεσμα κέρδη ή ζημιές για τον Διαχειριστή.

Η προμήθεια αερίου για αυτές τις δραστηριότητες πραγματοποιήθηκε μέσω της Πλατφόρμας Συναλλαγών ΦΑ (93% των συνολικών αγορών αερίου εξισορρόπησης το 2023) ενώ για τις υπόλοιπες πραγματοποιήθηκε με χρήση των Υπηρεσιών Εξισορρόπησης (έγχυση επαναεριοποιημένου ΥΦΑ από τη Ρεβυθούσα για σκοπούς εξισορρόπησης).

Ασφάλεια εφοδιασμού στην αγορά φυσικού αερίου (δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους)

Το τέλος ασφάλειας εφοδιασμού καταβάλλεται από τους καταναλωτές φυσικού αερίου με σκοπό τη χρηματοδότηση μέτρων που προστατεύουν την ασφάλεια εφοδιασμού της χώρας και εν τέλει τον αδιάκοπο εφοδιασμό με φυσικό αέριο των προστατευμένων πελατών (δηλ. νοικοκυριά και κρίσιμες εγκαταστάσεις όπως νοσοκομεία, σχολεία) σε περίπτωση έκτακτων καταστάσεων.

Ο ΔΕΣΦΑ είναι υπεύθυνος για τη διαχείριση του λογαριασμού ασφάλειας εφοδιασμού και για την τήρηση μητρώου διακοπτόμενων μεγάλων βιομηχανικών πελατών που συνδέονται με το ΕΣΜΦΑ. Οι κινήσεις και το υπόλοιπο του εν λόγω λογαριασμού δημοσιεύονται στον ιστότοπο του ΔΕΣΦΑ ενώ σχετική αναφορά συντάσσεται και υποβάλλεται στη ΡΑΑΕΥ κάθε δύο μήνες. Από αυτόν τον λογαριασμό, ο ΔΕΣΦΑ αποζημιώνει τους δικαιούχους, όπως προβλέπεται στο Σχέδιο Προληπτικής Δράσης. Το 2023, ο ΔΕΣΦΑ κλήθηκε από τη ΡΑΑΕΥ να διαθέσει επιπλέον κεφάλαια στον λογαριασμό ασφάλειας εφοδιασμού, προκειμένου να είναι σε θέση να καλύψει το σημαντικό κόστος των έκτακτων ενεργειών που προέβλεπε το Σχέδιο Προληπτικής Δράσης.

Αυτά τα επιπλέον κεφάλαια εξασφαλίστηκαν χρησιμοποιώντας τα πριμ δημοπράτησης που συγκέντρωσε ο ΔΕΣΦΑ το 2022 και το 2023 καθώς και τραπεζικές πιστωτικές γραμμές που δημιουργήθηκαν για αυτόν τον σκοπό. Το πλήρες ποσό της χρηματοδότησης θα ανακτηθεί από τον ΔΕΣΦΑ μέσω της είσπραξης του τέλους Ασφάλειας Εφοδιασμού σε διάστημα 5 ετών (2023 - 2027).

Πρόσθετες Υπηρεσίες που περιλαμβάνονται στα ρυθμιζόμενα έσοδα και έξοδα

Με το ΦΕΚ υπ' αριθμόν 4192/29.06.2023, η ΡΑΑΕΥ εξέδωσε την Απόφαση Ε-59/2023 για την «Τροποποίηση του Κανονισμού για τη Μεθοδολογία του Απαιτούμενου Εσόδου και των Τιμολογίων των δραστηριοτήτων του Διαχειριστή του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ) – 6η Αναθεώρηση» καθώς και την Απόφαση Ο-103799/12.07.2023 σχετικά με τις διορθώσεις του ΦΕΚ Νο 4192/29.06.2023, κατηγοριοποιώντας τις Υπηρεσίες μη μεταφοράς και τις Πρόσθετες ρυθμιζόμενες υπηρεσίες ΥΦΑ σε: α) Υπηρεσίες μη μεταφοράς για υπηρεσίες Μετρολογίας και Όσμησης και β) Πρόσθετες υπηρεσίες ΥΦΑ για την ψύξη/αδραναιοποίηση/ πλήρωση δεξαμενών πλοίων ΥΦΑ, τη φόρτωση πλοίων ΥΦΑ, τη φόρτωση φορτηγών ΥΦΑ, το ΥΦΑ μικρής κλίμακας και τον ανεφοδιασμό ΥΦΑ.

ΥΦΑ μικρής κλίμακας: Φόρτωση φορτηγών

Η αεριοποίηση των νέων εκτός δικτύου περιοχών στην Ελλάδα ήταν στόχος δημόσιας πολιτικής τα τελευταία χρόνια με στόχο να βελτιωθούν οι οικονομικές συνθήκες στις εν λόγω περιοχές και να εκπληρωθούν οι στόχοι αειφορίας. Εντός του 2022 οριστικοποιήθηκε το κανονιστικό πλαίσιο της Υπηρεσίας Φόρτωσης Φορτηγών (TLS) και εγκρίθηκε από τη ΡΑΑΕΥ η Συμφωνία-Πλαίσιο της TLS. Στις αρχές του 2023 ο ΔΕΣΦΑ πρότεινε τους κανόνες και τις διαδικασίες της δοκιμής επιδόσεων της TLS. Με την απόφαση αρ. 71/2023 (ΦΕΚ Β' 655/09.02.2023) η ΡΑΑΕΥ τους ενέκρινε, με τη δοκιμή επιδόσεων να ολοκληρώνεται επιτυχώς στις 29.03.2023.

Η υπηρεσία κατέστη εμπορικά διαθέσιμη στις 23.10.2023 από τον προβλήτα του Περάματος Μεγαρίδος, ενώ χρονοθυρίδες είναι διαθέσιμες για τους ενδιαφερόμενους χρήστες της Εγκατάστασης Φόρτωσης Φορτηγών Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου μέσω του ηλεκτρονικού πληροφοριακού συστήματος του ΔΕΣΦΑ.

Με την από 30.11.2022 με αρ. πρωτ. Ο-99614 επιστολή της η ΡΑΑΕΥ ενημέρωσε τον ΔΕΣΦΑ σχετικά με την απόφασή της να παρατείνει τη μεταβατική μεθοδολογία τιμολόγησης TLS (Απόφαση 592/2022) το 2024. Στο πλαίσιο αυτό, με την επιστολή του με αρ. πρωτ. 7158/03.01.2024 ο ΔΕΣΦΑ υπέβαλε την πρότασή του για διατήρηση του τιμολογίου του 2024 στα ίδια επίπεδα με το 2023 (δηλ. 650 ευρώ ανά φόρτωση), τιμολόγιο το οποίο θεωρείται ότι επιτυγχάνει καλή ισορροπία μεταξύ ανταγωνιστικότητας και ανάκτησης κόστους, ενώ παράλληλα στέλνει ένα μήνυμα σταθερότητας στην αγορά, παρέχοντας αρχικά στους χρήστες την ευκαιρία να δοκιμάσουν περαιτέρω τη νέα υπηρεσία και βοηθώντας περαιτέρω στην ανάπτυξη της αγοράς.

5.2.1. Λοιπές εμπορικές δραστηριότητες

Καθημερινές εμπορικές δραστηριότητες

Το 2023, ο ΔΕΣΦΑ υποστήριξε ενεργά και διευκόλυνε τη δραστηριότητα των χρηστών. Αναλυτικότερα:

- Παρείχε υποστήριξη, εκπαίδευση και διευκρινίσεις σε πιθανούς χρήστες, ιδίως από χώρες του εξωτερικού, σχετικά με το ρυθμιστικό πλαίσιο.
- Διαχειρίστηκε την κύρια και δευτερεύουσα μεταφορά ΦΑ και την αγορά ΥΦΑ.
- Διαχειρίστηκε τις δηλώσεις/επαναδηλώσεις των χρηστών, τις επιβεβαιωμένες ποσότητες, τις συναλλαγές στα εικονικά σημεία συναλλαγών, τις ενδεικτικές κατανομές, την ανταλλαγή δεδομένων με γειτονικούς Διαχειριστές Συστήματος Μεταφοράς (ΔΣΜ) και Διαχειριστές Συστήματος Διανομής (ΔΣΔ) μέσω Ηλεκτρονικών Πληροφοριακών Συστημάτων.
- Εμπορεύθηκε φυσικό αέριο στην πλατφόρμα συναλλαγών (HenEx) για την αγοραπωλησία αερίου εξισορρόπησης, όπου ήταν απαραίτητο.
- Υπέγραψε μια σύμβαση δέσμευσης μελλοντικής δυναμικότητας για μία νέα μονάδα συνδυασμένου κύκλου CCGT στην Αλεξανδρούπολη.
- Δοκιμές αγοράς για την επέκταση του ΕΣΦΑ

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Τον Μάρτιο του 2023, ο ΔΕΣΦΑ ξεκίνησε τη διαδικασία δοκιμών αγοράς για την επέκταση του ΕΣΦΑ. Κατά τη διάρκεια της μη δεσμευτικής φάσης, 27 εταιρείες υπέβαλαν τα αιτήματά τους για συνολική χωρητικότητα των 180 εκατ. Nm³/d ή 65 bcma. Η Έκθεση Αξιολόγησης Ζήτησης, η οποία δημοσιεύτηκε τον Δεκέμβριο, κατέληξε στο συμπέρασμα ότι υπήρχε επαρκής ζήτηση από την αγορά για να ξεκινήσει το στάδιο του Σχεδιασμού. Τα αποτελέσματα μαζί με την περιγραφή των επόμενων φάσεων της διαδικασίας Δοκιμής Αγοράς παρουσιάστηκαν στη ΡΑΑΕΥ.

Κατά τη διάρκεια των παραπάνω διαδικασιών, ο ΔΕΣΦΑ συνεργάστηκε στενά με τους Διαχειριστές Συστημάτων Μεταφοράς Φυσικού Αερίου του Κάθετου Διαδρόμου, διοργανώνοντας και συμμετέχοντας σε πολυάριθμες συναντήσεις, τόσο τεχνικού όσο και υψηλού επιπέδου, προκειμένου να διασφαλίσει τον σχεδιασμό έργων αύξησης της δυναμικότητας για την κάλυψη της αυξημένης ζήτησης κατά μήκος της διαδρομής.



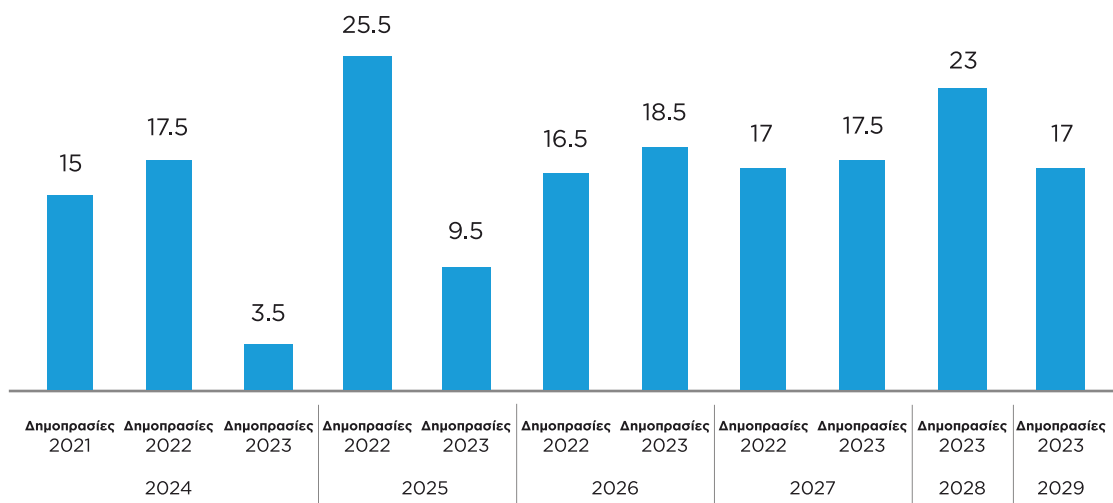
Χάρτης Κάθετου Διαδρόμου

Έργα ειδικού ενδιαφέροντος

Ο ΔΕΣΦΑ συμμετείχε επίσης σε διάφορα έργα ειδικού ενδιαφέροντος όπως:

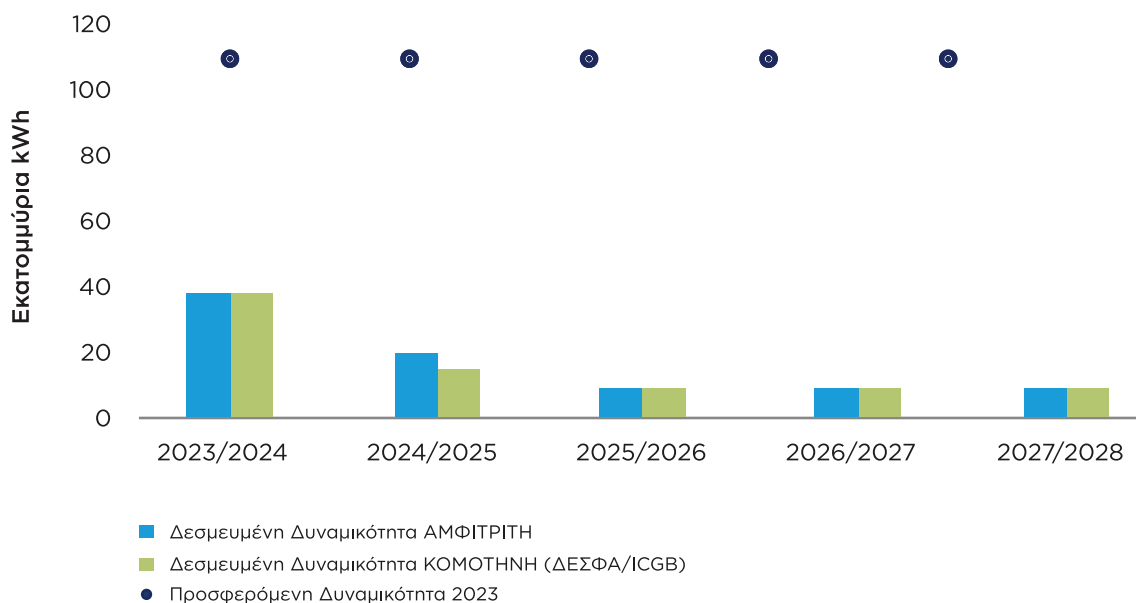
- Μετά το τέλος των Δημοπρασιών ΥΦΑ για τα έτη 2024-2038, ανατέθηκαν οι χρονοθυρίδες εκφόρτωσης ΥΦΑ για τα δημοπρατούμενα έτη 2024-2029.

Δεσμευμένες χρονοθυρίδες ανά έτος (Twh)

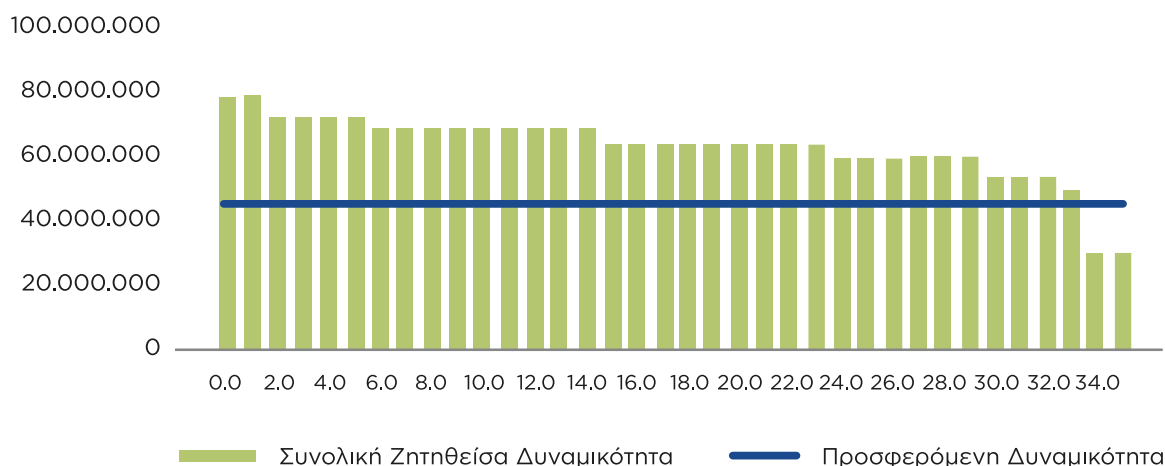


Το 2023, για πρώτη φορά, δημοπρατήθηκε δυναμικότητα bFZK στο νέο Σημείο Εισόδου του ΕΣΦΑ «Αμφιτρίτη» - σημείο σύνδεσης με το FSRU Αλεξανδρούπολης για το έτος αερίου 2023/2024 και η δυναμικότητα BZK από το νέο Σημείο Εισόδου του ΕΣΦΑ «Αμφιτρίτη» στο νέο Σημείο Εξόδου στην Κομοτηνή (ΔΕΣΦΑ/ICGB) για το έτος αερίου 2023/2024 έως το 2027/2028.

Συζευγμένη Δυναμικότητα ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ-ΚΟΜΟΤΗΝΗ (ΔΕΣΦΑ/ICGB) - (107 GWh/Ημέρα)



ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ bFZK (46 GWh/Ημέρα)



Σύμφωνα με τις διατάξεις του Σχεδίου Προληπτικής Δράσης για τη χειμερινή περίοδο 2022-2023 όπως εγκρίθηκε από τη ΡΑΑΕΥ, ο ΔΕΣΦΑ υπέγραψε με όλους τους επιλέξιμους προμηθευτές δύο πρότυπες συμβάσεις με σκοπό α) την αποζημίωση των προμηθευτών που υποχρεούνται σε αποθήκευση φυσικού αερίου σε υπόγειες εγκαταστάσεις αποθήκευσης όμορων χωρών κατά τη διάρκεια της χειμερινής περιόδου, β) την αποζημίωση των παραγωγών ενέργειας που υποχρεούνται σε διατήρηση εποχικών αποθεμάτων ασφαλείας σε ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα (αξιοποιώντας τη διευρυμένη δυναμικότητα αποθήκευσης χάρη στη ναύλωση της πλωτής μονάδας αποθήκευσης). Το κόστος και των δύο συμφωνιών καλύφθηκε από τον Λογαριασμό Ασφάλειας Εφοδιασμού.

Μια μελέτη σκοπιμότητας διεξήχθη σε συνεργασία με ακαδημαϊκούς και κορυφαίους ειδικούς, ώστε να διερευνηθεί η πιθανή χρήση της τεχνολογίας blockchain για τη διευκόλυνση των συναλλαγών στη δευτερογενή αγορά για μεταφορά ή/και δυναμικότητα και αποθήκευση ΥΦΑ. Σύμφωνα με τη μελέτη υπάρχει δυνητικά προστιθέμενη αξία για τους φορτωτές, καθώς θα μπορούσαν να εκτελούν συναλλαγές μέσω έξυπνων συμβολαίων με ασφαλή, γρήγορο και αποδοτικό τρόπο. Ένα πιλοτικό έργο είναι υπό εξέταση για το 2024.

5.3. Το δίκτυό μας ανταποκρίνεται στις προκλήσεις της αγοράς

Το 2023 σηματοδότησε την ολοκλήρωση πολλών σημαντικών έργων που επέκτειναν το δίκτυό μας

- **Η «αναβάθμιση του σταθμού συμπίεσης Νέας Μεσημβρίας»:** Μια τρίτη μονάδα συμπίεσης με παρόμοια χαρακτηριστικά με τις υφιστάμενες εγκαταστάθηκε και τέθηκε σε εμπορική λειτουργία από τον Νοέμβριο του 2023. Το έργο συμβάλλει στο να αποσοβηθεί η συμφόρηση στη ροή αερίου από τον βορρά στον νότο αυξάνοντας επίσης και εξασφαλίζοντας την τεχνική δυναμικότητα φυσικής αντίστροφης ροής (από τον νότο στον βορρά), ενώ παράλληλα βελτιώνει την αποτελεσματικότητα του ΕΣΦΑ και διασφαλίζει την ομαλή λειτουργία του.

Το έργο χρηματοδοτήθηκε από το πρόγραμμα συγχρηματοδότησης της ΣΕΣ 2014-2020 σε ποσοστό 46,9%.

- › Ο «**Νέος Μ/Ρ Σταθμός AdG III**» παραδόθηκε για χρήση τον Σεπτέμβριο του 2023, ενώ ο «**Νέος Μ Σταθμός AdG IV**» παραδόθηκε για χρήση τον Ιούνιο του 2023. Το έργο του Νέου Μ/Ρ Σταθμού (AdG III) στην περιοχή του Διστόμου Βοιωτίας περιελάμβανε την αποξήλωση του υφιστάμενου προσωρινού σταθμού Μ/Ρ AdG III και την κατασκευή ενός νέου σταθμού δυναμικότητας 23.500 Nm³/h για την τροφοδοσία της «Αλουμίνιον Ελλάδος-ADG» με Φυσικό Αέριο.

Το έργο του νέου Μετρητικού Σταθμού (AdG IV) περιελάμβανε την κατασκευή Μετρητικών συστημάτων (metering skids) δυναμικότητας 142.500 Nm³/h για την τροφοδοσία Φυσικού Αερίου στις νέες εγκαταστάσεις «Νέος Σταθμός Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας Συνδυασμένου Κύκλου με καύσιμο Φυσικό Αέριο (CCGT) Άγιος Νικόλαος II».

- › Η κατασκευή του «**Κέντρου Τεχνικής Εκπαίδευσης στη Νέα Μεσημβρία**» που ολοκληρώθηκε τον Δεκέμβριο του 2023.

Επιπλέον, το 2023 βρίσκονταν σε φάση υλοποίησης σημαντικά έργα διασύνδεσης με άλλα συστήματα και έργα αγωγών:

- › **Η Σύνδεση με το FSRU Αλεξανδρούπολης.** Οι κατασκευαστικές εργασίες του Μετρητικού/ Ρυθμιστικού Σταθμού ολοκληρώθηκαν στις αρχές του '24 και οι σχετικές εργασίες θέσης σε λειτουργία θα πραγματοποιηθούν σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα της Gastrade. Ο νέος Μετρητικός/Ρυθμιστικός Σταθμός Αμφιτρίτης θα χρησιμοποιηθεί για την παραλαβή και τον έλεγχο της ροής και την τιμολόγηση των μεταφερόμενων ποσοτήτων φυσικού αερίου από το σημείο εισόδου, κατάντη του βανοστασίου του Συνδεδεμένου Συστήματος.
- › **Ο «Αγωγός υψηλής πίεσης προς τη Δυτική Μακεδονία»** που θα είναι συμβατός με τη μεταφορά H₂ έως και 100%, υποστηρίζοντας έτσι την εθνική πολιτική απεξάρτησης από τον άνθρακα. Το έργο θα τροφοδοτεί τις εγκαταστάσεις τηλεθέρμανσης αρκετών πόλεων και άλλες περιφερειακές καταναλώσεις δια της διασύνδεσης με άλλα έργα και περιλαμβάνει την επέκταση του υφιστάμενου ΕΣΦΑ μέσω ενός νέου κλάδου αγωγού που θα εκτείνεται μέχρι την περιοχή της Δυτικής Μακεδονίας. Το 2023 εκδόθηκαν σημαντικές άδειες (Τροποποίηση Περιβαλλοντικών Όρων, Πράξεις Εγκατάστασης και Άδεια Εγκατάστασης). Οι συνολικές ποσότητες χαλυβδοσωλήνων παραδόθηκαν τον Οκτώβριο του 2023 και οι εργασίες κατασκευής βρίσκονται σε εξέλιξη.
- › **Ο «Αγωγός Νέας Μεσημβρίας - Ευζώνων/ Γευγελής και Μετρητικός Σταθμός».** Το έργο αποσκοπεί στη διασύνδεση των συστημάτων μεταφοράς φυσικού αερίου της Ελλάδας και της Βόρειας Μακεδονίας και θα ενισχύσει τη διαφοροποίηση των πηγών εφοδιασμού της Βόρειας Μακεδονίας. Παράλληλα, το έργο ενισχύει την περιφερειακή ανάπτυξη της αγοράς φυσικού αερίου και τη συμμετοχή περισσότερων φορέων της αγοράς, ενισχύοντας έτσι το ρόλο της Ελλάδας ως κόμβου. Τον Οκτώβριο του 2023, ελήφθη η Τελική Επενδυτική Απόφαση, ενώ προκηρύχθηκαν δύο διεθνείς διαγωνισμοί σχετικά με την Προμήθεια Χαλυβδοσωλήνων (κατακυρώθηκαν τον Δεκέμβριο) και τη Μελέτη και Κατασκευή του Αγωγού. Τον Δεκέμβριο του 2023 εκδόθηκε επίσης η Ανανέωση των Περιβαλλοντικών Όρων.

Κατά τη διάρκεια του 2023, σημειώθηκε σημαντική πρόοδος σε αρκετά **έργα σταθμών συμπίεσης (ΣΣ)**:

- › **Σταθμός συμπίεσης Κομοτηνής.** Στόχος του έργου είναι η αύξηση της πίεσης του φυσικού αερίου στον κλάδο Ανατολικής/Κεντρικής Ελλάδας (Κήποι-Καρπερή), η αντιμετώπιση της μεταβολής της δυναμικής της ελληνικής και περιφερειακής αγοράς φυσικού αερίου λόγω της λειτουργίας του αγωγού IGB και του FSRU της Gastrade καθώς και το αυξημένο ενδιαφέρον για ροές ΥΦΑ από το ελληνικό ΣΜΦΑ προς την περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Το 2023, εκδόθηκαν οι άδειες εγκατάστασης και ανοικοδόμησης, τον Ιούλιο ξεκίνησαν οι κατασκευαστικές εργασίες και η κατασκευή των μονάδων συμπίεσης βρίσκονταν σε εξέλιξη.

- › Επιπλέον, η φάση υλοποίησης των έργων που περιλαμβάνονται στην **ενδιάμεση προσωρινή τεχνική λύση**, η οποία θα επιτρέψει τη **μεταφορά φυσικού αερίου από το FSRU Αλεξανδρούπολης στον αγωγό IGB** με ελάχιστη πίεση παράδοσης 60 barg στην Κομοτηνή, μέχρι την έναρξη λειτουργίας του σταθμού συμπίεσης, βρισκόταν επίσης σε εξέλιξη το 2023, όπως τα εξής: The Project is co-financed from the partnership Agreement A 2014-2020 co-funding program with a percentage of 50,5%.
 - › Ρυθμιστικός σταθμός στην Κομοτηνή.
 - › Σύνδεση της νέας μονάδας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας της Θερμοηλεκτρικής έως το ΕΣΜΦΑ δυτικά του LVS Κομοτηνής (αγωγός από τον μετρητικό σταθμό έως το δίκτυο 24’’).
 - › Κατασκευή σύνδεσης **LVS και Hot-tapping** για τη νέα μονάδα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας της Θερμοηλεκτρικής, δυτικά του LVS Κομοτηνής.
- › **Ο «Σταθμός συμπίεσης στην Αμπελιά»** βρισκόταν επίσης σε εξέλιξη κατά το 2023, αλλά τα ακραία καιρικά φαινόμενα που σημειώθηκαν διαδοχικά στην περιοχή τον Σεπτέμβριο του 2023 (η κακοκαιρία «Daniel» και η καταιγίδα «Elias») προκάλεσαν σοβαρά προβλήματα και ζημιές στον εργοτάξιο του έργου. Οι ζημιές αποκαταστάθηκαν, ορίστηκε το σχέδιο αποκατάστασης ενώ έχουν προγραμματιστεί και επιπλέον αντιπλημμυρικά έργα. Όσον αφορά την πρόοδο του έργου κατά το 2023, εκδόθηκαν όλες οι άδειες, οι τρεις συμπιεστές παραδόθηκαν στο εργοτάξιο και οι θεμελιώσεις τους ολοκληρώθηκαν.
- › Το έργο θα βελτιώσει την αποδοτικότητα του ΕΣΦΑ και θα διασφαλίσει την υδραυλική σταθερότητα, καθώς θα αυξάνονται σταδιακά οι τεχνικές δυνατότητες του σταθμού ΕΣΦΑ στο νότιο τμήμα της Ελλάδας που συγκεντρώνει το μεγαλύτερο μέρος της ζήτησης.
- › Το έργο συγχρηματοδοτείται από το πρόγραμμα συγχρηματοδότησης της ΣΕΣ 2014-2020 σε ποσοστό 50,5%.
- › **Ο σταθμός συμπίεσης (booster) στη Νέα Μεσημβρία.** Το έργο θα επιτρέψει την πλήρη αμφίδρομη ροή στη διασύνδεση μεταξύ ΕΣΦΑ και ΤΑΡ και θα αυξήσει την αποδοτικότητα και την αποτελεσματική λειτουργία του ΕΣΦΑ. Η σύμβαση για τη Μελέτη-Προμήθεια-Κατασκευή ήταν σε εξέλιξη το 2023 όπως και η διαδικασία αδειοδότησης. Η κινητοποίηση του εργοταξίου ολοκληρώθηκε και ξεκίνησαν η προετοιμασία και οι εργασίες εκσκαφής.
- › **Ο σταθμός συμπίεσης απαερίων (BOG) στον τερματικό σταθμό ΥΦΑ.** Στο πλαίσιο των περιβαλλοντικών στόχων του ΔΕΣΦΑ, το έργο αυτό συμβάλλει στη μείωση απωλειών ΥΦΑ και, επομένως, στη μείωση των εκπομπών, εγκαθιστώντας έναν νέο σταθμό συμπίεσης για τα παραγόμενα απαέρια ώστε να αυξηθεί η πίεση και να εισαχθούν στο ΕΣΦΑ. Ο νέος σταθμός συμπίεσης συμβάλλει στον περιορισμό των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα κατά την περίοδο μη λειτουργίας του Τερματικού Σταθμού, μεγιστοποιώντας τα περιβαλλοντικά οφέλη του έργου. Τα κατασκευαστικά έργα ολοκληρώθηκαν τον Νοέμβριο του 2023.
- › Το έργο συγχρηματοδοτείται από το πρόγραμμα συγχρηματοδότησης της ΣΕΣ 2014-2020 σε ποσοστό 60%.
- › Επιπλέον, ο ΔΕΣΦΑ συνέχισε να συμμετέχει ενεργά στο **άνοιγμα της αγοράς ΥΦΑ μικρής κλίμακας**, με σημαντικά περιβαλλοντικά οφέλη. Σε αυτό το πλαίσιο, το 2023, ο ΔΕΣΦΑ προχώρησε στην υλοποίηση των ακόλουθων έργων ΥΦΑ μικρής κλίμακας:
 - › Προσωρινός εφοδιασμός της Νάουσας μέσω εγκαταστάσεων ΥΦΑ μικρής κλίμακας.

Με αυτές τις επενδύσεις, ο ΔΕΣΦΑ θα αναλάβει την ευθύνη για την εγκατάσταση ενός ολοκληρωμένου σταθμού ΥΦΑ μικρής κλίμακας, συμπεριλαμβανομένων των εγκαταστάσεων αποθήκευσης, επαναεριοποίησης, θέρμανσης, μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου εξ αποστάσεως. Η υλοποίηση θα πραγματοποιηθεί με αρθρωτές δεξαμενές μικρού μεγέθους και μονάδες αεριοποίησης που είναι εύκολο να μετεγκατασταθούν μεγιστοποιώντας κατά αυτόν τον τρόπο πιθανές συνέργειες και ελαχιστοποιώντας το σχετικό κόστος.

- › Το έργο **«Νέα προβλήτα ΥΦΑ μικρής κλίμακας στη Ρεβυθούσα»** ήταν επίσης σε φάση υλοποίησης. Το έργο συνιστά ένα από τα απαραίτητα βήματα που πρέπει να γίνουν για την υιοθέτηση του ΥΦΑ ως καύσιμου πλοίων στην Ανατολική Μεσόγειο. Αυτό εντάσσει την Ελλάδα σε έναν νέο κλάδο αγοράς φυσικού αερίου, τον ανεφοδιασμό πλοίων. Το έργο συγχρηματοδοτείται από το πρόγραμμα συγχρηματοδότησης της ΣΕΣ 2014-2020 σε ποσοστό 50%.
- › Ο «Αγωγός υψηλής πίεσης της Πάτρας» εισήλθε στη φάση ωρίμανσης το 2023. Το έργο θα συνδέσει την πόλη και τη βιομηχανική περιοχή της Πάτρας με το ΕΣΦΑ, με προοπτική για μελλοντικές επεκτάσεις σε άλλες πόλεις της περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας. Ο βασικός σχεδιασμός του έργου ολοκληρώθηκε και ο φάκελος σχετικά με τους περιβαλλοντικούς όρους του έργου υποβλήθηκε προς έγκριση στην αρμόδια αρχή.
- › Επιπλέον, το 2023 ολοκληρώθηκε το στάδιο προκαταρκτικής μελέτης σκοπιμότητας ενός σημαντικού έργου για έναν νέο αγωγό: ο **«Διπλασιασμός του κλάδου υψηλής πίεσης Καρπερής-Κομοτηνής»**. Το έργο στοχεύει στην παροχή σταθερής δυναμικότητας από το Εικονικό σημείο συναλλαγών (ΕΣΣ) προς όλα τα Σημεία Εξόδου του συγκεκριμένου κλάδου και από όλα τα Βορειοανατολικά Σημεία Εισόδου προς όλα τα Σημεία Εξόδου του κλάδου.

**Η ΔΕΣΜΕΥΣΗ ΜΑΣ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
ΜΕΤΑΒΑΣΗ**

6

6. Η δέσμευσή μας για την ενεργειακή μετάβαση

Υπό το πρίσμα των φιλόδοξων στόχων της ΕΚ για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής και την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης, ο ΔΕΣΦΑ επαναλαμβάνει τη σταθερή δέσμευσή του να διευκολύνει την ενεργειακή μετάβαση στην Ελλάδα. Καθώς η Ευρώπη επιδιώκει τους στόχους της για ουδέτερο ισοζύγιο άνθρακα έως το 2050, ο ΔΕΣΦΑ αναγνωρίζει την επιτακτική ανάγκη προώθησης των πράσινων αερίων, ιδίως του υδρογόνου και του βιομεθανίου, για την αναδιαμόρφωση του ενεργειακού τοπίου της Ελλάδας, ενώ παράλληλα ενισχύει περαιτέρω την προσπάθεια αυτή μέσω της μελέτης και της ανάπτυξης τεχνολογιών δέσμευσης και μεταφοράς άνθρακα.

Καθώς το φυσικό αέριο θα αντικαθίσταται σταδιακά από τα πράσινα αέρια στο ενεργειακό μείγμα της χώρας, ο ΔΕΣΦΑ αναγνωρίζει τον κεντρικό του ρόλο στη διευκόλυνση της μεταφοράς και αποθήκευσης των αερίων αυτών προϊόντων. Επενδύοντας σε υποδομές και υιοθετώντας καινοτόμες λύσεις, ο ΔΕΣΦΑ στοχεύει να υποστηρίξει τη μετάβαση της Ελλάδας σε ένα βιώσιμο ενεργειακό μέλλον.

Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, ο ΔΕΣΦΑ αξιολογεί διαρκώς τις μεταβολές του νομοθετικού πλαισίου και προσαρμόζει τη στρατηγική του, όπως είναι η αναθεώρηση της Οδηγίας για τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας για την πιστοποίηση των ανανεώσιμων αερίων και του υδρογόνου, ο Διασυννοριακός Μηχανισμός Προσαρμογής και οι εισαγωγές ανανεώσιμου υδρογόνου, η προσωρινή συμφωνία για τη δέσμη μέτρων για το υδρογόνο και την απεξαρτημένη αγορά φυσικού αερίου και οι επικαιροποιημένοι κανόνες της ΕΕ για την απεξάρτηση της αγοράς φυσικού αερίου από τον άνθρακα και τη δημιουργία αγοράς υδρογόνου και η συμμετοχή στη δημιουργία του Ευρωπαϊκού Δικτύου Διαχειριστών Δικτύων Υδρογόνου (ENNOH).



Συμπερασματικά, ο ΔΕΣΦΑ δεσμεύεται πλήρως να προωθήσει την ατζέντα της ενεργειακής μετάβασης στην Ελλάδα και τη ΝΑ Ευρώπη συμβάλλοντας ενεργά στις ευρύτερες προσπάθειες της Ευρώπης για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής. Με την προώθηση της ανάπτυξης και της υιοθέτησης των πράσινων αερίων, ο ΔΕΣΦΑ επιδιώκει να διαδραματίσει ηγετικό ρόλο στη διαμόρφωση ενός καθαρότερου και πιο βιώσιμου ενεργειακού μέλλοντος.

6.1. Πράσινο υδρογόνο

Δεδομένου ότι η αγορά υδρογόνου στην Ελλάδα προβλέπεται να αναπτυχθεί, ο ΔΕΣΦΑ αναπτύσσει λύσεις που θα ενισχύσουν την εξέλιξη αυτή. Για τον λόγο αυτό δημιουργήσαμε «έναν χάρτη της εξέλιξης της αγοράς υδρογόνου στην Ελλάδα», ο οποίος κοινοποιήθηκε τόσο στη ΡΑΑΕΥ όσο και στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Ξεκινώντας με μια επισκόπηση του επερχόμενου ρυθμιστικού πλαισίου για το υδρογόνο και τα αέρια που δεν περιέχουν άνθρακα, ο χάρτης επικεντρώνεται στις διατάξεις της Δέσμης Μέτρων για το Φυσικό Αέριο και το Υδρογόνο και παρουσιάζει τα αποτελέσματα των τεχνικών μελετών που εκπονήθηκαν για την έγχυση ποσοτήτων υδρογόνου στα υπάρχοντα συστήματα.

Επιπλέον, το 2023 σηματοδότησε ένα σημαντικό ορόσημο, καθώς το έργο μας «10.3.1 Εσωτερική υποδομή υδρογόνου στην Ελλάδα προς τα βουλγαρικά σύνορα» συμπεριλήφθηκε στην 6η λίστα έργων κοινού ενδιαφέροντος (PCI), στον διάδρομο Διασυνδέσεις υδρογόνου στην Κεντρική Ανατολική και Νοτιοανατολική Ευρώπη (HI East).

Ο ΔΕΣΦΑ σχεδιάζει την κατασκευή ενός νέου αγωγού μήκους 540 χλμ. αποκλειστικά για τη μεταφορά καθαρού H_2 με συνολικό προϋπολογισμό περίπου 1 δισ. ευρώ. Ο αγωγός θα ξεκινά από το νότιο τμήμα της Ελλάδας και θα φτάσει στο σημείο διασύνδεσης με τη Βουλγαρία επιτρέποντας όχι μόνο τη σύνδεση του κέντρου ζήτησης και προσφοράς στην Ελλάδα αλλά και την εξαγωγή της περίσσειας H_2 που παράγεται στην Ελλάδα. Η συμπερίληψη του έργου στην 1η λίστα PCI που ανακοίνωσε η Ευρωπαϊκή Επιτροπή στο πλαίσιο του νέου κανονισμού για τα Διευρωπαϊκά Δίκτυα για την Ενέργεια, το καθιστά επιλέξιμο για επιχορήγηση μέσω του προγράμματος χρηματοδότησης του μηχανισμού CEF. Το έργο θα συνδεθεί με τον ειδικό αγωγό H_2 της Bulgartransgaz, ο οποίος αποτελεί επίσης έργο κοινού ενδιαφέροντος (PCI).

Παράλληλα, ο ΔΕΣΦΑ συνεχίζει την ενεργή συμμετοχή του:

- Στην πρωτοβουλία **European Hydrogen Backbone (EHB)**, μια ομάδα που αποτελείται επί του παρόντος από 33 εταιρείες υποδομών αερίου από 28 χώρες, οι οποίες συνεργάζονται για τον σχεδιασμό μιας πανευρωπαϊκής εξειδικευμένης υποδομής μεταφοράς υδρογόνου.
- Στην πρωτοβουλία **Gas for Climate (GfC)**, μια ομάδα έντεκα ηγετικών ευρωπαϊκών εταιρειών μεταφοράς αερίου και τριών ενώσεων επιχειρήσεων ανανεώσιμου αερίου που εργάζονται για να αναλύσουν και να εγείρουν την ευαισθητοποίηση σχετικά με τον ρόλο του ανανεώσιμου και χαμηλών εκπομπών άνθρακα φυσικού αερίου στο μελλοντικό, απαλλαγμένο από τον άνθρακα ενεργειακό σύστημα.
- Στην **Ευρωπαϊκή Συμμαχία για το Καθαρό Υδρογόνο (European Clean Hydrogen Alliance)**, στο πλαίσιο της **Στρογγυλής τράπεζας για τη Μεταφορά και τη Διανομή**, η οποία υποστηρίζει την ευρείας κλίμακας ανάπτυξη τεχνολογιών καθαρού υδρογόνου έως το 2030. Ο ΔΕΣΦΑ είναι ένας από τους τρεις συμπροέδρους και έχει αναλάβει την ευθύνη να παραδώσει ένα ειδικό σύγγραμμα για την υλοποίηση των διαδρόμων εφοδιασμού υδρογόνου της ΕΕ.

Ο ΔΕΣΦΑ εξακολούθησε να συμμετέχει στις εργασίες ενώσεων όπως οι ENTSOGE, GIE, Hydrogen Europe, συμβάλλοντας στη σύνταξη εγγράφων θέσης και εγγράφων που υποστηρίζουν τον ρόλο των υποδομών αερίου και των Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Φυσικού Αερίου για την ενεργειακή μετάβαση προς μια απαλλαγμένη από τον άνθρακα οικονομία.

Στις 7 Νοεμβρίου 2023, ο ΔΕΣΦΑ διοργάνωσε την δεύτερη έκδοση του Συνεδρίου Υδρογόνου, με θέμα «Δίκτυα Υδρογόνου: Μετατρέποντας το Όραμα σε Δράση», εμπλέκοντας αρμόδιους φορείς σε έναν εποικοδομητικό διάλογο σχετικά με τις επερχόμενες κανονιστικές και πολιτικές εξελίξεις για το υδρογόνο, ενώ εξετάστηκαν οι χάρτες απεξάρτησης από τον άνθρακα για τα δίκτυα αερίου που θα υποστηρίξουν την αναδυόμενη αγορά υδρογόνου, με ιδιαίτερη έμφαση στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και την Ελλάδα.

6.2. Δέσμευση και αποθήκευση άνθρακα (CCS)

Το 2023 ήταν επίσης η χρονιά που εισήχθησαν καινοτόμα έργα σχετικά με την ενεργειακή μετάβαση και την απεξάρτηση από τον άνθρακα. Σε αυτό το πλαίσιο, ο ΔΕΣΦΑ διερευνά τα οφέλη έργων μεγάλης κλίμακας συγκέντρωσης CO_2 στην Ελλάδα, προσφέροντας μια ολοκληρωμένη λύση στο μεσαίο τμήμα της αλυσίδας αξίας της δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCS), ξεκινώντας με τις πηγές εκπομπών της περιφέρειας Αττικής.

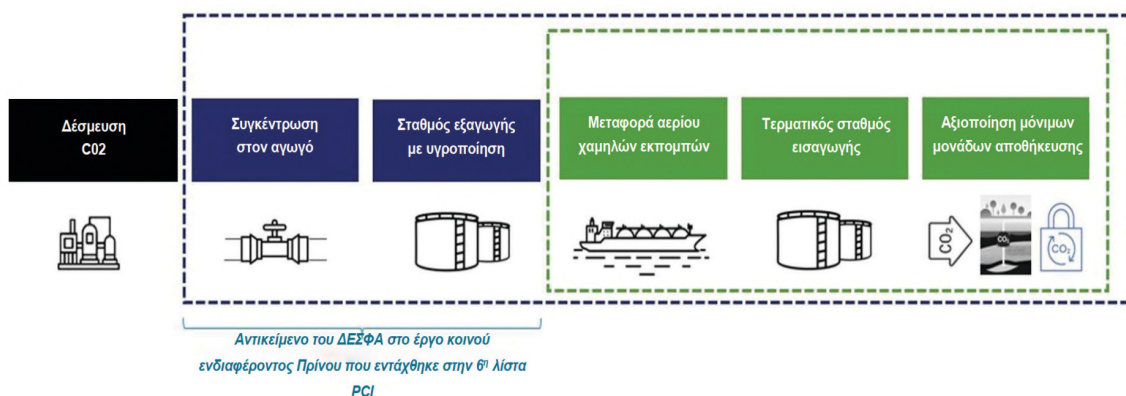
Συγκεκριμένα, το μεγάλης κλίμακας έργο Apollo CO_2 του ΔΕΣΦΑ εξετάζει την κατασκευή ενός αγωγού για τη συλλογή εκπομπών CO_2 και ενός ενιαίου τερματικού σταθμού υγροποίησης, προσωρινής αποθήκευσης, εξαγωγής υγροποιημένου CO_2 , καθώς και τη μεταφορά του LCO_2 με φορτηγά πλοία στη μονάδα αποθήκευσης του Πρίνου ή/και σε άλλες εγκαταστάσεις αποθήκευσης.

Η ΔΕΣΜΕΥΣΗ ΜΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ

Τα περισσότερα ολοκληρωμένα μοντέλα αξιολόγησης για το κλίμα καταλήγουν στο συμπέρασμα ότι η ενεργειακή απόδοση και οι μοχλοί πράσινης / με χαμηλές εκπομπές άνθρακα ενέργειας δεν θα είναι αρκετά για να επιτευχθούν οι στόχοι της Συμφωνίας των Παρισίων για την κλιματική αλλαγή. Οι χώρες και οι οργανισμοί θα πρέπει να βρουν επιπλέον λύσεις για να γεφυρώσουν το χάσμα. Αναγνωρίζεται ότι οι λύσεις δέσμευσης, χρήσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCUS) έχουν συναφή ρόλο στην προώθηση της μετάβασης, συμπληρώνοντας την οικονομία του υδρογόνου και άλλων ανανεώσιμων αερίων και στηρίζοντας τη σταδιακή απομάκρυνση από τα ορυκτά καύσιμα.

Λόγω του αυξημένου ενδιαφέροντος για λύσεις CCUS στην Ελλάδα, ο ΔΕΣΦΑ αποφάσισε να διερευνήσει πιθανές ευκαιρίες συμμετοχής σε αυτή τη νέα πιθανή επιχειρηματική δραστηριότητα που έχει πολλά κοινά σημεία με τον κλάδο επαναεριοποίησης, μεταφοράς και αποθήκευσης φυσικού αερίου. Εάν αναπτυχθούν, οι λύσεις αυτές θα συμβάλουν στην επίτευξη των στόχων απεξάρτησης της Ελλάδας και της ΕΕ από τον άνθρακα.

Όπως επισημαίνεται και στην στρατηγική για τη βιομηχανική διαχείριση του άνθρακα, που δημοσιεύθηκε από την ΕΕ τον Φεβρουάριο του 2024, οι κόμβοι δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα σε συνδυασμό με ένα διευρωπαϊκό συνεργατικό δίκτυο αποτελούν έναν από τους πιο αποδοτικούς τρόπους ανάπτυξης της αγοράς δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα στην ΕΕ. Συνεπώς, ο ΔΕΣΦΑ, βασιζόμενος στη μεγάλη εμπειρία του στη μεταφορά αερίου, στοχεύει στην ανάπτυξη του πρώτου έργου δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, συγκεντρώνοντας CO₂ από πηγές εκπομπών της Νότιας Ελλάδας μέσω αγωγών σε έναν ενιαίο τερματικό σταθμό υδροποίησης και εξαγωγής, ο οποίος θα επιτρέπει τη θαλάσσια μεταφορά του προς τις μόνιμες μονάδες αποθήκευσης της Μεσογείου, δημιουργώντας οικονομίες κλίμακας και δυνητικές συνέργειες.



Αξιοποιώντας τη μελέτη του 2022 για το δυνητικό μέγεθος αυτής της νέας επιχειρηματικής δραστηριότητας στην Ελλάδα και την ευκαιρία για την εταιρεία να ενεργήσει ως ενорχηστρωτής από το αρχικό έως το τελικό στάδιο, ο ΔΕΣΦΑ πραγματοποίησε το 2023 μια σειρά προκαταρκτικών μελετών σκοπιμότητας για το μεσαίο τμήμα της αλυσίδας δέσμευσης, χρήσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCUS). Πιο συγκεκριμένα, οι εν λόγω μελέτες κάλυψαν τα εξής:

- Τη συλλογή και μεταφορά του δεσμευμένου CO₂ από τις εγκαταστάσεις των πηγών εκπομπών μέχρι τον τερματικό σταθμό υδροποίησης
- Τη δημιουργία τερματικού σταθμού υδροποίησης CO₂ κοντά στη Ρεβυθούσα, προκειμένου να αξιοποιηθεί η ψυχρή ενέργεια από το ΥΦΑ
- Τη δημιουργία χάρτη που θα επιτρέπει την υλοποίηση του έργου υψηλών προδιαγραφών

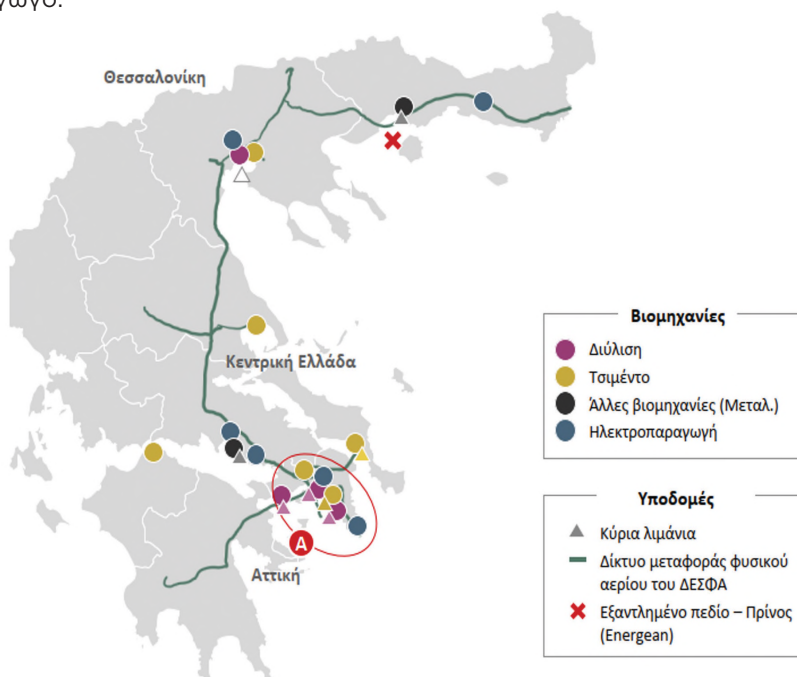
Τα αποτελέσματα των μελετών βοήθησαν στην περαιτέρω κατανόηση και αξιολόγηση του κόστους μεταφοράς του CO₂ μέχρι τις μόνιμες εγκαταστάσεις αποθήκευσης και τον καθορισμό των περαιτέρω βημάτων και ενεργειών.

Σημαντικά έργα κοινού ενδιαφέροντος

Σε συνέχεια των προαναφερθέντων, ο ΔΕΣΦΑ το 2022, σε συνεργασία με την Energean, υπέβαλε την έκτη λίστα έργων κοινού ενδιαφέροντος (PCI), μια πρόταση έργου αναφορικά με την αλυσίδα αξίας της δέσμευσης, χρήσης και αποθήκευσης άνθρακα. Οραματίστηκε το έργο αποθήκευσης CO₂ στον Πρίνο που θα αντιπροσωπεύει τον πρώτο κόμβο αποθήκευσης CO₂ βιομηχανικής/εμπορικής κλίμακας στη Μεσόγειο. Το έργο στοχεύει στη χρήση CO₂ που παράγεται από τοπικές και απομακρυσμένες πηγές εκπομπής ρύπων που είναι δύσκολο να μετριάστούν. Η συνεισφορά του ΔΕΣΦΑ στο έργο περιλαμβάνει την κατασκευή ενός ειδικού αγωγού CO₂ που θα συνδέει τις πηγές εκπομπών από την περιφέρεια της Αττικής. Ο αγωγός αυτός θα συγκεντρώνει τους όγκους σε έναν τερματικό σταθμό υγροποίησης στη Ρεβυθούσα, όπως το CO₂ θα υγροποιείται και θα αποθηκεύεται προσωρινά σε μια ειδική εγκατάσταση έως ότου φορτωθεί σε φορτηγά πλοία μεταφοράς CO₂ που θα το μεταφέρουν στις εγκαταστάσεις αποθήκευσης του Πρίνου ή σε άλλες εγκαταστάσεις αποθήκευσης της Μεσογείου.

Το έργο προωθεί τη δημιουργία κόμβων δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα και είναι πλήρως εναρμονισμένο με τη στρατηγική βιομηχανικής διαχείρισης του άνθρακα της ΕΕ, που θέτει ως στόχο τη δημιουργία μιας ενιαίας αγοράς δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα. Πιο συγκεκριμένα, η δημιουργία κόμβων θα μπορούσε να προσφέρει διάφορα οφέλη για τις πηγές εκπομπών, όπως η αξιοποίηση των οικονομιών κλίμακας, η αύξηση της απορρόφησης ευρωπαϊκών και εθνικών κονδυλίων χρηματοδότησης, καθώς και η απλοποίηση των διαδικασιών αδειοδότησης και ρυθμιστικής συμμόρφωσης.

Το τέταρτο τρίμηνο του 2023, το «Έργο κοινού ενδιαφέροντος Πρίνου» κρίθηκε επιλέξιμο για ένταξη στην 6η λίστα PCI και έγινε το πρώτο έργο κοινού ενδιαφέροντος δέσμευσης, χρήσης και αποθήκευσης άνθρακα στη νοτιοανατολική Ευρώπη. Επιπλέον, έχει ήδη αξιολογηθεί ως επιλέξιμο για χρηματοδότηση από το πρόγραμμα REPowerEU για το τμήμα του έργου που αφορά στον αγωγό.



6.3. Η διαδρομή Net-Zero & το αποτύπωμα Άνθρακα

Η μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου αποτελεί ύψιστη προτεραιότητα για τον ΔΕΣΦΑ η οποία συνάδει (i) με τις απαιτήσεις που θέτει η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία που στοχεύει στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά 55% έως το 2030 και στην επίτευξη ουδέτερου ισοζυγίου άνθρακα έως το 2040, καθώς και (ii) με την περιβαλλοντική πολιτική του ίδιου του ΔΕΣΦΑ.

Προς τον σκοπό αυτό, ο ΔΕΣΦΑ (α) δημιούργησε ένα Net Zero Master Plan, το οποίο περιγράφει την ποσοτικοποίηση των εκπομπών, τις στρατηγικές για τη μείωση των εκπομπών και τη δημιουργία ενός συστήματος παρακολούθησης και (β) ανέπτυξε το εργαλείο υπολογισμού Net Zero, το οποίο μπορεί να υπολογίζει τις βασικές εκπομπές με βάση ιστορικά δεδομένα, το δεκαετές σχέδιο ανάπτυξης και την πρόβλεψη ζήτησης. Το Εργαλείο μπορεί να δημιουργεί διαφορετικά σενάρια για τον μετριασμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου σύμφωνα με τους στόχους της εταιρείας, επιτρέποντας στον ΔΕΣΦΑ να εντοπίσει ακριβείς διαδρομές για τον ποσοτικό προσδιορισμό των μειώσεων των εκπομπών.

Τέλος, στις 30 Ιουνίου 2023, το Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΕΣΦΑ ενέκρινε τη δέσμευση Net Zero της εταιρείας να μειώσει τις εκπομπές Scope 1 & Scope 2 (με βάση την αγορά) κατά 50% έως το 2030 (σε σύγκριση με το 2018) και να επιτύχει ουδέτερο ισοζύγιο άνθρακα έως το 2040.

Πράγματι, το 2023, οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του ΔΕΣΦΑ (Πεδίο εφαρμογής 1 - άμεσες εκπομπές από τον εξοπλισμό και τις εγκαταστάσεις του ΔΕΣΦΑ & Πεδίο εφαρμογής 2 έμμεσες εκπομπές από την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας εντός των εγκαταστάσεων της εταιρείας) ήταν χαμηλότερες σε σύγκριση με τον προηγούμενο μέσο όρο πενταετίας, επιτυγχάνοντας τους στόχους υψηλής απόδοσης της εταιρείας.



6.4. Βιομεθάνιο

Ο ΔΕΣΦΑ συνέχισε την εφαρμογή του χάρτη για τη λήψη Τελικής Επενδυτικής Απόφασης (FID) για το έργο του Βιομεθανίου, το οποίο θα αναπτυχθεί σε συνεργασία με στρατηγικούς εταίρους, αξιοποιώντας την πολύτιμη τεχνογνωσία των μετόχων του ΔΕΣΦΑ. Το έργο ξεκίνησε ως προσπάθεια για τη δημιουργία μιας βιώσιμης και αποτελεσματικής εγκατάστασης παραγωγής βιομεθανίου, με σκοπό να δοκιμάσει και να αποδείξει τη σκοπιμότητα και την αποτελεσματικότητα της παραγωγής βιομεθανίου σε πραγματικές συνθήκες. Η πρωτοβουλία αυτή δεν χρησιμεύει μόνο ως μοντέλο για μελλοντικές εφαρμογές μεγάλης κλίμακας, αλλά συμβάλλει και στη μείωση των αποβλήτων και στην παραγωγή μιας καθαρής, βιώσιμης πηγής ενέργειας. Έχουν επιτευχθεί σημαντικά ορόσημα προς αυτή την κατεύθυνση, όπως μεταξύ άλλων η επιλογή του κατάλληλου οικοπέδου, η λήψη άδειας από την αρχαιολογική υπηρεσία, η τροποποίηση του κεφαλαίου 12 του Κώδικα Δικτύου με την προσθήκη διατάξεων για την έγχυση και μεταφορά



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ & ΠΙΝΑΚΑΣ ESG

(ΣΥΜΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΗΣ ΤΗΣ ΕΚΕ)

7

7. Στρατηγική βιωσιμότητας & πίνακας ESG

(συμπεριλαμβανομένης της ΕΚΕ)

Αναφορά ESG

Ο ΔΕΣΦΑ κάνει σταθερά βήματα προς ένα καθαρό ενεργειακό μέλλον μέσω της συνεχούς ανάπτυξης των υποδομών του και της μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων του.

Το 2023, η εταιρεία δημοσίευσε την **Έκθεση ESG του ΔΕΣΦΑ για το 2022**, η οποία καταδεικνύει τις επιδόσεις, τη στρατηγική και τις πρωτοβουλίες του στους τομείς του Περιβάλλοντος, της Κοινωνίας και της Εταιρικής Διακυβέρνησης, σύμφωνα με τους επίσημους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (UN SDGs). Η Έκθεση βασίζεται στα διεθνή πρότυπα για μη χρηματοοικονομικές εκθέσεις και παραθέτει πληροφορίες σχετικά με τη διαχειριστική προσέγγιση και τις επιδόσεις του ΔΕΣΦΑ σε σημαντικά θέματα βιωσιμότητας που συνδέονται με τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες. Η Έκθεση, που συνάδει με την περίοδο χρηματοοικονομικής αναφοράς του ΔΕΣΦΑ, αναφέρεται στην περίοδο 01.01.2022-31.12.2022.

Το πεδίο εφαρμογής αυτής της έκθεσης περιορίζεται στις δραστηριότητες του ΔΕΣΦΑ και δεν περιλαμβάνει πληροφορίες για οποιαδήποτε άλλη συνδεδεμένη εταιρεία. Έχει εκπονηθεί σύμφωνα με τα νέα πρότυπα GRI του 2021, το πρότυπο GRI 11 «Τομέας Πετρελαίου & Αερίου» του 2021, τον ενημερωμένο Οδηγό Αναφοράς ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών για το 2022 και το Πρότυπο SASB «Πετρέλαιο και Αέριο - Ενδιάμεσες Δραστηριότητες 2018». Η έκθεση καλύπτει επίσης εν μέρει τις συστάσεις της Ειδικής ομάδας για τις χρηματοοικονομικές πληροφορίες που σχετίζονται με το κλίμα (TCFD) και παρουσιάζει τον αντίκτυπο της Εταιρείας στο πλαίσιο των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) των Ηνωμένων Εθνών.

Πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

Ο ΔΕΣΦΑ συνέχισε να αναλαμβάνει μια σειρά πρωτοβουλιών μέσα από χορηγίες, δωρεές και δράσεις εθελοντισμού προκειμένου να ενισχύσει το θετικό του αποτύπωμα στις τοπικές κοινότητες με τις οποίες συνεργάζεται, να συμβάλει ενεργά στην καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής και να παρέχει ίσες ευκαιρίες σε όλους σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της εταιρικής στρατηγικής ESG, το εταιρικό όραμα και τις αξίες, καθώς και τις αρχές της διαδικασίας Δωρεών και Χορηγιών της Εταιρείας.



Για μία ακόμη χρονιά, οι προσπάθειές μας επικεντρώθηκαν σε πρωτοβουλίες που αφορούν την προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας, την κοινωνική μέριμνα και συμπερίληψη, την επισιτιστική ένδεια, καθώς και την ενίσχυση των σχέσεών μας με τις τοπικές κοινότητες και την ενεργή συμμετοχή σε κοινές δράσεις. Το 2023, υλοποιήσαμε επίσης προγράμματα μετεκπαίδευσης και αναβάθμισης δεξιοτήτων σε διάφορους τομείς ενδιαφέροντος, ενώ ανταποκριθήκαμε σε διάφορες κρίσεις έκτακτης ανάγκης.

Πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

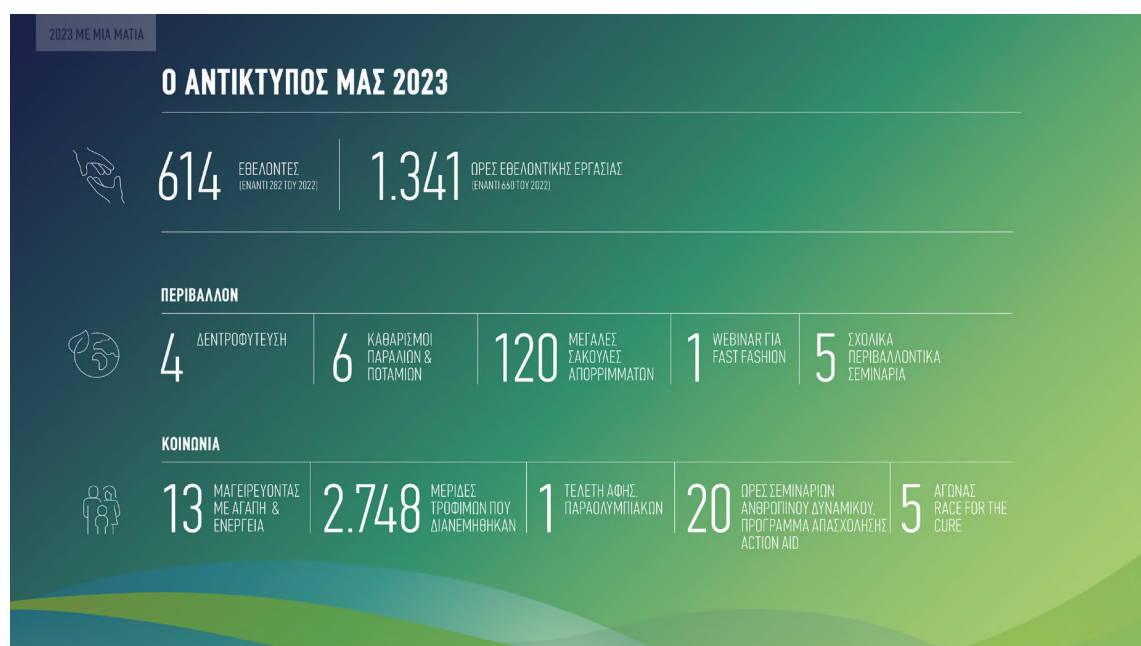
Στρατηγική σε περιβαλλοντικά, κοινωνικά θέματα και θέματα διακυβέρνησης	Δικαιούχος	Δράση
Περιβάλλον		
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	Περιβαλλοντικές εθελοντικές πρωτοβουλίες με την We4U	5 καθαρισμοί παραλιών, 1 καθαρισμός ρέματος, 4 δενδροφυτεύσεις 2.000 δένδρων συνολικά, και διεξαγωγή 5 σεμιναρίων περιβαλλοντικής εκπαίδευσης σε δημοτικά σχολεία, στα οποία συμμετείχαν 119 παιδιά
Τοπικές κοινότητες	10 ^ο Rally Greece Offroad	Στήριξη της διοργάνωσης του 10ου Rally Greece Offroad στο Άργος Ορεστικό και υλοποίηση παράλληλης δράσης για την κατασκευή και τη συντήρηση ορεινών διαδρομών στο όρος Βίτσι
Κλιματική αλλαγή	Πανελλήνια Ομοσπονδία Εθελοντικών Οργανώσεων Προστασίας της Άγριας Ζωής και Δασοπυρόσβεσης	Αγορά μέσων ατομικής προστασίας και υλικών πυρόσβεσης και διανομή τους στους συλλόγους-μέλη της ομοσπονδίας σε όλη την Ελλάδα (συνολικά 20)
Κλιματική αλλαγή Τοπικές κοινότητες	Εθελοντική Ομάδα Μεγάρων	Αγορά μέσων ατομικής προστασίας
Βιοποικιλότητα	Ζωοφιλική Ένωση Ηλιούπολης	Υποστήριξη αδέσποτων ζώων και παροχή υλικών πρώτων βοηθειών για τις ανάγκες τους
Κοινωνία		
Τοπικές κοινότητες	Θριάσιο Γενικό Νοσοκομείο Ελευσίνας	Ανακαίνιση της Μονάδας Χειρουργικής Φροντίδας
Κοινωνική μέριμνα	+πλεύση ΜΚΟ	Παροχή ενός σύγχρονου υπερηχογράφου για τρίπλεξ καρδιάς , υποστηρίζοντας την παροχή ιατρικών υπηρεσιών σε απομακρυσμένες περιοχές
Κοινωνική μέριμνα Ευημερία	ΑΜΚΕ «Με Οδηγό το Διαβήτη»	Στήριξη της δημιουργίας μιας εκστρατείας ευαισθητοποίησης για τον διαβήτη και παροχή προληπτικών εξετάσεων διαβήτη
Κοινωνική μέριμνα Ευημερία	«Άλμα Ζωής» Πανελλήνιος Σύλλογος Γυναικών με Καρκίνο Μαστού	Χορηγία στον αγώνα δρόμου και συμμετοχή με πενήντα υπαλλήλους
Παιδιά και άτομα με αναπηρία	Εταιρεία Προστασίας Σπαστικών / Πόρτα Ανοιχτή	Προμήθεια ειδικών στρωμάτων για τον Ξεώνα Προσωρινής Διαμονής της «Πόρτας Ανοιχτής» και κατασκευή & διακόσμηση του κήπου της Στέγης Υποστηριζόμενης Διαβίωσης «ΑΡΙΑΔΝΗ» στον Άγιο Δημήτριο

Παιδιά και άτομα με αναπηρία	Πανελλήνιος Σύλλογος Γονέων, Κηδεμόνων και Φίλων Ατόμων με Προβλήματα Όρασης και Πρόσθετες Αναπηρίες «Αμυμώνη»	Υποστήριξη του έργου του συλλόγου για παιδιά και ενήλικες με προβλήματα όρασης και πρόσθετες αναπηρίες
Επισιτιστική ένδεια	ΜΚΟ The Love Van	Δεκατέσσερις (14) δράσεις προετοιμασίας γευμάτων για τη διανομή σε άστεγους στο κέντρο της Αθήνας και κάλυψη των εξόδων επισκευής και τεχνικών προσαρμογών του βαν
Επισιτιστική ένδεια Τοπικές κοινότητες	Κοινωνικά παντοπωλεία σε Νέα Μεσημβρία, Νέα Χαλκηδόνα, Σαλαμίνα και Ασπρόπυργο	Παροχή τροφίμων μέσω κουπονιών σούπερ μάρκετ σε 4 Κοινωνικά Παντοπωλεία
Εκπαίδευση & Αριστεία	Υποτροφίες / Μεταπτυχιακός τίτλος σπουδών στην «Ενέργεια: Στρατηγική, Δίκαιο & Οικονομικά»	Δύο (2) πλήρεις υποτροφίες για φοιτητές του Τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σπουδών της Σχολής Οικονομικών, Επιχειρηματικών και Διεθνών Σπουδών του Πανεπιστημίου Πειραιά
Εκπαίδευση Καινοτομία Τοπικές κοινότητες	Πόλος Εκπαιδευτικής Καινοτομίας της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας	5 φορητοί τρισδιάστατοι σαρώτές, 30 εκπαιδευτικά κιτ για την ανάπτυξη περιβαλλοντικών μετρήσεων της ατμόσφαιρας , διανεμήθηκαν σε 5 υποδιευθύνσεις στην περιφέρεια της Δυτικής Μακεδονίας
Εκπαίδευση Ψηφιοποίηση Τοπικές κοινότητες	10 ^ο Νηπιαγωγείο Ελευσίνας	Εκπαιδευτικός τεχνολογικός εξοπλισμός (διαδραστικοί πίνακες και φορητοί υπολογιστές)
Εκπαίδευση Ψηφιοποίηση Τοπικές κοινότητες	29 ^ο Νηπιαγωγείο Σερρών	Εκπαιδευτικός τεχνολογικός εξοπλισμός (διαδραστικοί πίνακες και φορητοί υπολογιστές)
Κοινωνική μέριμνα Τοπικές κοινότητες	Δημοτικό Σχολείο Απαλού Αλεξανδρούπολης	Παροχή πετρελαίου για τις ανάγκες θέρμανσης του σχολείου
Τοπικές κοινότητες Ευμερία	6ος Αγώνας Δρόμου Λιμένων Μεγάρων – Νέα Πέραμος	Στήριξη της διοργάνωσης του αγώνα δρόμου και συμμετοχή
Τοπικές κοινότητες Ευμερία	ΦΟΣΣ - Φυσιολατρικός ορειβατικός σύλλογος Σιδηροκάστρου	Στήριξη της διοργάνωσης του Ημιμαραθωνίου στην περιοχή του Σιδηροκάστρου, με παράλληλη συμμετοχή στον αγώνα
Αριστεία Συμπερίληψη	Στέλιος Μαλακόπουλος (παραολυμπιακός αθλητής)	Αγορά ενός σετ τεχνητών μελών για τον αθλητή , ώστε να καταστεί δυνατή η συμμετοχή του σε διεθνείς αγώνες
Ανακούφιση από καταστάσεις έκτακτης ανάγκης Τοπικές κοινότητες	Πυροσβεστική Υπηρεσία Αλεξανδρούπολης	200 γεύματα για τα πρώτα άτομα που ανταποκρίθηκαν τις πρώτες μέρες των πυρκαγιών
Ανακούφιση από καταστάσεις έκτακτης ανάγκης Τοπικές κοινότητες	Δήμος Αλεξανδρούπολης	Κουπόνια σούπερ μάρκετ για τις οικογένειες που επλήγησαν από τις πυρκαγιές στην περιοχή
Ανακούφιση από καταστάσεις έκτακτης ανάγκης	Ύπατη Αρμοστεία των Ηνωμένων Εθνών για τους Πρόσφυγες (UNHCR)	Συγκέντρωση χρημάτων για την υποστήριξη προσφύγων που επηρεάστηκαν από τους σεισμούς στην Τουρκία και τη Συρία

Διακυβέρνηση

Ίσες ευκαιρίες Συμπερίληψη	ActionAid	Σχεδιασμός και υλοποίηση 2 προγραμμάτων «Εργασιακής ετοιμότητας» στην Αθήνα και τη Θεσσαλονίκη , παρέχοντας υποστήριξη σε ευάλωτους άνδρες και γυναίκες να αναπτύξουν τις δεξιότητές του και να διεκδικήσουν Ίσες ευκαιρίες για μια θέση εργασίας (περισσότερα από 87 άτομα και 10 τοπικές επιχειρήσεις ωφελήθηκαν και στις δύο πόλεις).
Ίσες ευκαιρίες Συμπερίληψη Τοπικές κοινότητες	Wise Greece	Σχεδιασμός ενός προγράμματος Απασχολησιμότητας και Επιχειρηματικότητας για ενήλικες διάρκειας ενός έτους στην περιοχή της Δυτικής Μακεδονίας (Κοζάνη, Γρεβενά, Καστοριά, Πτολεμαΐδα, Φλώρινα) που απευθύνεται στις τοπικές κοινότητες. Το πρόγραμμα βρίσκεται ακόμα σε εξέλιξη και θα ολοκληρωθεί εντός του 2024.
Αριστεία Ίσες ευκαιρίες Συμπερίληψη	Πρόγραμμα Διπλής Σταδιοδρομίας της Ελληνικής Ολυμπιακής Επιτροπής	Σχεδιασμός ενός προγράμματος για την επαγγελματική αποκατάσταση των Ολυμπιονικών μετά την ολοκλήρωση της αθλητικής τους καριέρας μέσα από μια ολιστική προσέγγιση και ειδικές αξιολογήσεις, βοηθώντας τους να αξιοποιήσουν πλήρως τα προσόντα τους. Το πρόγραμμα που ξεκίνησε το 2023 βρίσκεται ακόμα σε εξέλιξη και θα ολοκληρωθεί εντός του 2024.

Ο εθελοντισμός έπαιξε επίσης πολύ σημαντικό ρόλο στις πρωτοβουλίες μας φέτος, ενισχύοντας ακόμη περισσότερο την εταιρική μας κουλτούρα και νοοτροπία, παρέχοντάς μας τη δυνατότητα να προσφέρουμε τις δεξιότητές και τον προσωπικό μας χρόνο για να συμμετέχουμε σε ουσιαστικές δράσεις, επηρεάζοντας σημαντικά τις ζωές των συμπολιτών μας που έχουν ανάγκη, καθώς και την προστασία του περιβάλλοντος.



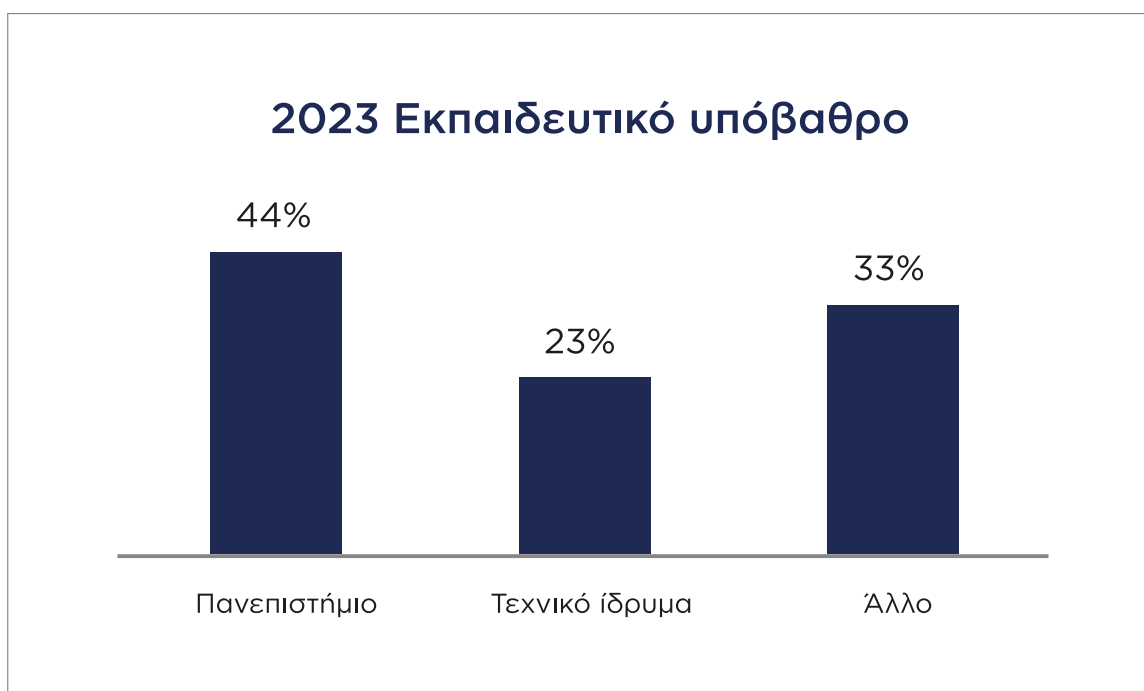
ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΜΑΣ ΜΟΝΤΕΛΟ

8

8. Το επιχειρηματικό μας μοντέλο

8.1 Το ανθρώπινο δυναμικό μας

Στα τέλη του 2023, η Εταιρεία απασχολούσε συνολικά 593 άτομα διαφορετικού μορφωτικού επιπέδου, αντιπροσωπεύοντας ένα ευρύ φάσμα γνώσεων και δεξιοτήτων σχετικών με τις εργασίες και τηρώντας παράλληλα τη δέσμευσή της για την παροχή ίσων ευκαιριών στους εργαζομένους ανεξαρτήτως φύλου, θρησκείας ή άλλων παραγόντων. Η εκπροσώπηση γυναικών σε διευθυντικές θέσεις ανέρχεται στο 30% των συνολικών θέσεων της Εταιρείας.



Ο ΔΕΣΦΑ εξακολούθησε να επενδύει στο ανθρώπινο δυναμικό του το 2023 μέσω σημαντικών επιτευγμάτων και πρωτοβουλιών, όπως η εισαγωγή του Πλαισίου Ανάπτυξης Καριέρας, η εφαρμογή του νέου Συστήματος Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (HRMS), η επιτυχής εφαρμογή του νέου Συστήματος Διαχείρισης της Απόδοσης και η υλοποίηση του ετήσιου εκπαιδευτικού προγράμματος μέσω του ειδικού «Προγράμματος κατάρτισης του ΔΕΣΦΑ» στην πλατφόρμα της εταιρείας.

Η νέα Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΣΣΕ) του ΔΕΣΦΑ έχει τεθεί σε εφαρμογή και έχει μεγάλη σημασία για την Εταιρεία όσον αφορά την αξία των σχέσεων της διοίκησης με τους εργαζομένους, αλλά και την πορεία προς μια κουλτούρα βασισμένη στις επιδόσεις. Επιπλέον, η Εταιρεία, λαμβάνοντας υπόψη τα υψηλά ποσοστά πληθωρισμού που επικράτησαν το 2023 λόγω των αντίξωων και έκτακτων οικονομικών συνθηκών, αποφάσισε, μετά από παραγωγική συζήτηση με το σωματείο, να χορηγήσει ένα εφάπαξ ποσό για τη στήριξη των εργαζομένων κατά τη διάρκεια του 2023.

Οι ευκαιρίες ανάπτυξης των εργαζομένων είναι θεμελιώδους σημασίας για τον ΔΕΣΦΑ και αυτό αντικατοπτρίζεται στο **Πλαίσιο Ανάπτυξης Καριέρας** που εφαρμόστηκε το 2023. Το Πλαίσιο συνδυάζει την οργανωτική δομή της εταιρείας με την επαγγελματική πορεία των εργαζομένων και προσφέρει 72 περισσότερες ευκαιρίες εξέλιξης στους εργαζομένους του ΔΕΣΦΑ, χωρίς να επεκτείνει τη δομή της εταιρείας, ενώ ταυτόχρονα επιτυγχάνει ισορροπία μεταξύ των λειτουργικών απαιτήσεων της θέσης και της επαγγελματικής πορείας του εργαζομένου που καλύπτει τη θέση.

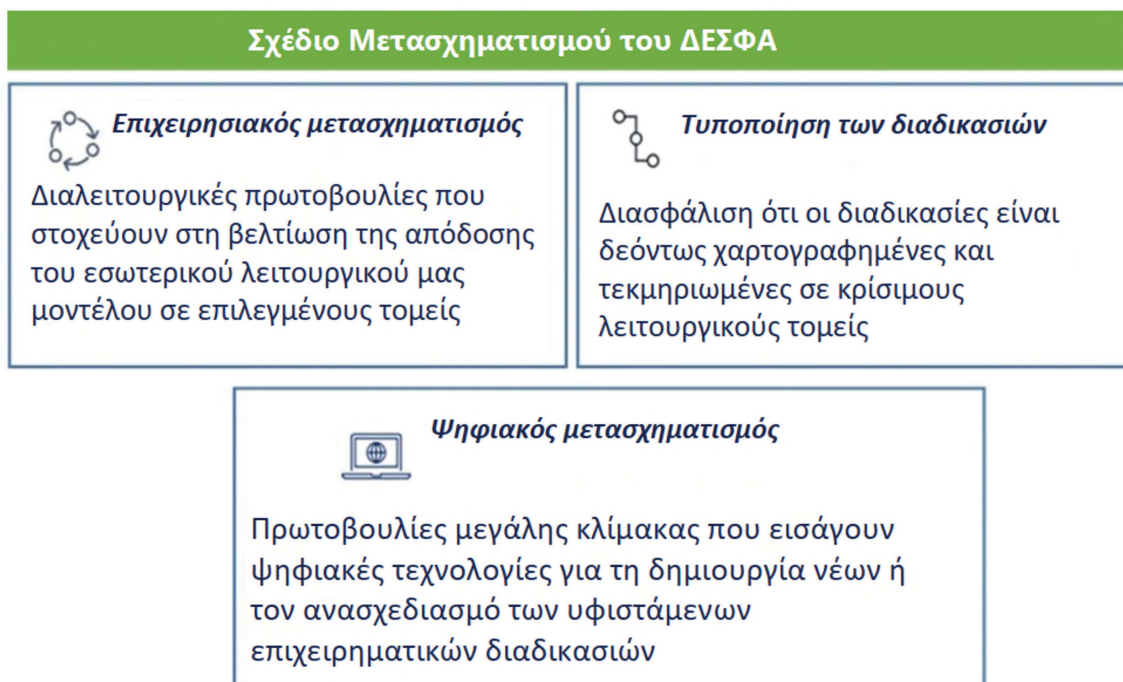
Η εφαρμογή του νέου **Συστήματος Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού** το 2023 αποτελεί ένα βήμα προς πιο απλοποιημένες και αποτελεσματικές λειτουργίες ανθρώπινου δυναμικού, καθώς συγκεντρώνει τις λειτουργίες διάφορων παλαιότερων συστημάτων, παρέχοντας πολλά πλεονεκτήματα και συμβάλλοντας στη συνολική επιτυχία και αποτελεσματικότητα του οργανισμού μέσα από την κεντρική διαχείριση δεδομένων, τις αυτοματοποιημένες διαδικασίες, τη βελτιωμένη ακρίβεια των δεδομένων, τη συμμόρφωση και την ενισχυμένη εμπειρία των εργαζομένων, διευκολύνοντας τη διαδικασία λήψης αποφάσεων και εξυπηρετώντας τελικά την κλιμάκωση καθώς ο οργανισμός επεκτείνεται, εξελίσσεται και υφίσταται οργανωτικές αλλαγές.

Η υλοποίηση του **Ετήσιου Εκπαιδευτικού Προγράμματος** μέσω της ειδικής πλατφόρμας «Προγράμματος κατάρτισης του ΔΕΣΦΑ» στην εταιρική μας πύλη αποτελεί μια αναπτυξιακή πρωτοβουλία που συνδέει τους στόχους της Εταιρείας με τους στόχους ανάπτυξης των εργαζομένων βάσει των δυνατών τους σημείων, υποστηρίζοντας το πλαίσιο διαχείρισης της απόδοσης σε διάφορες πτυχές του, όπως η παροχή κινήτρων στους εργαζομένους. Κατά τη διάρκεια του 2023, προσφέρθηκαν περισσότερα από 50 εκπαιδευτικά προγράμματα σε τέσσερις πυλώνες: επαγγελματικές δεξιότητες, προσωπικές δεξιότητες, εμπορικές δεξιότητες και δεξιότητες εποπτείας & διοίκησης. Υπήρξαν επίσης προγράμματα που επικεντρώθηκαν στο πολύ σημαντικό θέμα της πολυμορφίας, της ισότητας και της συμπερίληψης, ενώ υπήρξε και μια σειρά εκπαιδευτικών προγραμμάτων με τίτλο «Διαδρομή μάθησης των διευθυντών» με στόχο την ενίσχυση του ρόλου των διευθυντών. Αυτό αποτελεί μια πολύ σημαντική πτυχή για τον ΔΕΣΦΑ, καθώς η ανάπτυξη των ηγετικών ικανοτήτων εκλαμβάνεται ως ανταγωνιστικό πλεονέκτημα αφού η απόδοση της ομάδας αποτελεί δομικό στοιχείο της επιτυχίας. Έτσι, η εταιρεία ενδυναμώνει συνεχώς τα ανώτερα στελέχη με διάφορα είδη εκπαιδευτικών προγραμμάτων.

Η επιτυχημένη εφαρμογή του νέου **Συστήματος Διαχείρισης της Απόδοσης** (σε επίπεδο N-3 και άνω αρχικά) είναι ακόμα ένα σημαντικό βήμα που προάγει τη δίκαιη αξιολόγηση βάσει καθορισμένων σχεδιασμένων αρχών ευθυγράμμισης με τους στόχους, τις αξίες και τη στρατηγική του ΔΕΣΦΑ το οποίο ανταποκρίνεται στην κουλτούρα του οργανισμού. Οι δεξιότητες του πλαισίου προήλθαν από τις αξίες της εταιρείας, διαμορφώνοντας μια ξεκάθαρη διαδικασία διαχείρισης της απόδοσης που υιοθετεί και ενισχύει μια κουλτούρα συνεχούς ανατροφοδότησης.

8.2. Μετασχηματισμός

Ο ΔΕΣΦΑ εξακολούθησε να επενδύει στον εκσυγχρονισμό του λειτουργικού περιβάλλοντός του μέσω έργων Επιχειρηματικού και Ψηφιακού μετασχηματισμού που εστίασαν στις εταιρικές και σε επιλεγμένες επιχειρηματικές λειτουργίες του. Πιο συγκεκριμένα, το Σχέδιο Μετασχηματισμού για το 2023 είναι δομημένο γύρω από τους παρακάτω πυλώνες:



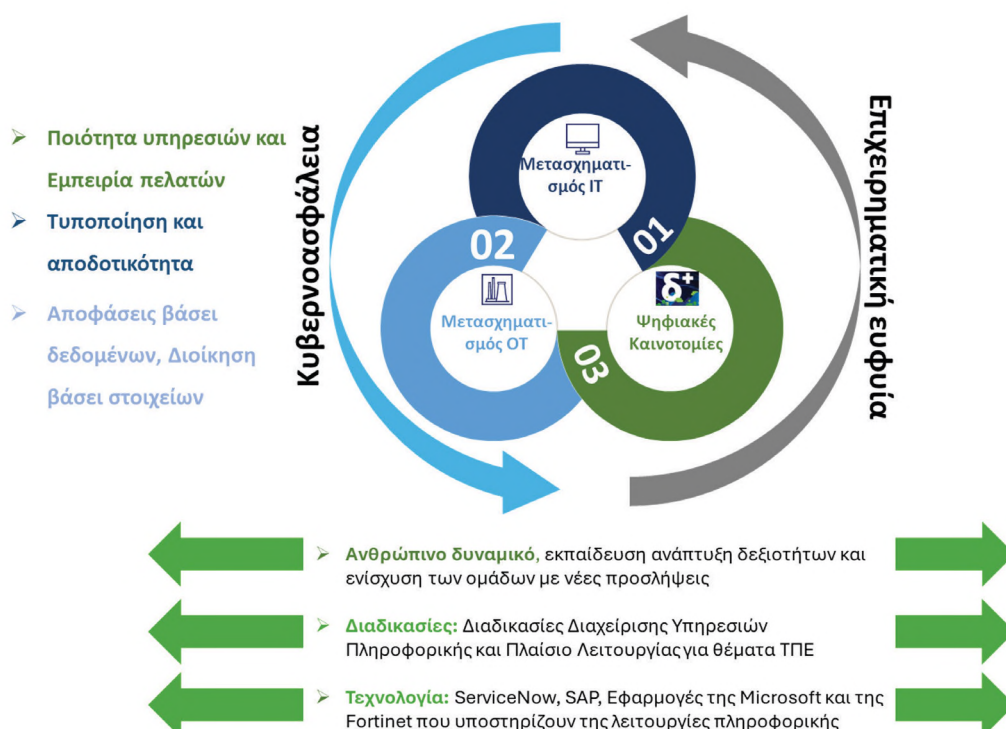
ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΜΑΣ ΜΟΝΤΕΛΟ

Από πλευράς επιχειρησιακού μετασχηματισμού και τυποποίησης των διαδικασιών, τα κύρια επιτεύγματα περιλάμβαναν μεταξύ άλλων τα εξής:

- › Ενίσχυση της ικανότητας διαχείρισης έργων του ΔΕΣΦΑ μέσα από την ενοποίηση των συστημάτων, την αυτοματοποίηση των διαδικασιών καθώς και μέσω ενός ισχυρού πλαισίου παρακολούθησης της απόδοσης.
- › Τυποποίηση των εσωτερικών διαδικασιών και των οδηγιών λειτουργίας των Εμπορικών Υπηρεσιών, συνεχής αναθεώρηση των διαδικασιών Προμηθειών με έμφαση στους ελέγχους και την εφαρμογή του προγράμματος προέγκρισης προμηθευτών, βελτίωση - τυποποίηση των διαδικασιών και εισαγωγή νέων διαδικασιών στους τομείς διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού και εγκαταστάσεων, τυποποίηση διαδικασιών και οδηγιών λειτουργίας που σχετίζονται με τη διαχείριση έργων.
- › Αναθεώρηση των διαδικασιών του Τερματικού Σταθμού ΥΦΑ Ρεβυθούσας σε τομείς όπως η ασφάλεια των διαδικασιών, η συντήρηση, η εκπαίδευση και οι λειτουργίες, αξιοποιώντας όπου είναι εφικτό και την εμπειρία της KIPIC.
- › Εστίαση στις πιστοποιήσεις ISO σε τομείς όπως είναι ενδεικτικά η ασφάλεια πληροφοριών, η καταπολέμηση της δωροδοκίας και η διαχείριση ενέργειας.

Πρωτοβουλίες ψηφιοποίησης του ΔΕΣΦΑ - τα έργα περιλαμβάνουν 3 πυλώνες: Μετασχηματισμός της τεχνολογίας πληροφοριών (IT Transformation), Μετασχηματισμός Λειτουργικών Τεχνολογιών (OT Transformation) και Ψηφιακές Καινοτομίες (Digital Innovation), που έχουν ως στόχο τη βελτίωση της εμπειρίας των πελατών, την τυποποίηση διαδικασιών, τη βελτίωση της αποδοτικότητας με τη συνδρομή της τεχνολογίας, και τον μετασχηματισμό του ΔΕΣΦΑ σε έναν οργανισμό λήψης αποφάσεων που βασίζονται σε πραγματικά δεδομένα. Σε αυτό το πλαίσιο, ο ΔΕΣΦΑ εστίασε στα εξής:

- › **Στο ανθρώπινο δυναμικό**, μέσα από εκπαιδευτικά προγράμματα, ανάπτυξη των δεξιοτήτων και ενίσχυση των ομάδων
- › **Στις διαδικασίες**, μέσα από την εφαρμογή του Πλαισίου Λειτουργίας & των Οδηγιών Λειτουργίας για θέματα ΤΠΕ, καθώς και διαδικασίες Διαχείρισης Υπηρεσιών Πληροφορικής βασιζόμενες σε διεθνή πρότυπα όπως τα ITIL 4
- › **Στην τεχνολογία**, μέσα από την υλοποίηση συστημάτων που αποσκοπούν στην εφαρμογή και επιτήρηση όλων των παραπάνω, όπως τα ServiceNow, SAP, και εφαρμογές της Microsoft και της Fortinet



Μετασχηματισμός της τεχνολογίας πληροφοριών

Ψηφιακός μετασχηματισμός

Ο ΔΕΣΦΑ συνέχισε να επιδιώκει τον ψηφιακό μετασχηματισμό εντός του 2023 στοχεύοντας στην ενίσχυση και την καινοτομία των συστημάτων Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ICT), προάγοντας την ψηφιοποίηση, την αυτοματοποίηση, την κυβερνοασφάλεια και την ρυθμιστική συμμόρφωση. Με τον τρόπο αυτό έθεσε τα θεμέλια για τον μετασχηματισμό του ΔΕΣΦΑ σε έναν πιο ευέλικτο οργανισμό που ανταποκρίνεται καλύτερα στις μεταβαλλόμενες συνθήκες και λαμβάνει αποφάσεις με βάση τα πραγματικά δεδομένα.

Το 2023, το πρόγραμμα Ψηφιακού Μετασχηματισμού εστίασε σε έργα που είχαν ήδη προγραμματιστεί ή είχαν ήδη ξεκινήσει:

- Υλοποίηση ενός νέου Εμπορικού Πληροφοριακού Συστήματος, υιοθετώντας τεχνολογίες native cloud και μεθοδολογίες ασφάλειας βάσει σχεδιασμού (Security-by-Design) και ασφάλειας εξ ορισμού (Security-by-Default), που πρόκειται να ολοκληρωθεί εντός του 2025
- Σχεδιασμός και υλοποίηση του Συστήματος Διαχείρισης Χαρτοφυλακίου και Έργων, για την παρακολούθηση των κεφαλαιακών έργων από το στάδιο της ιδέας μέχρι την ολοκλήρωση, σε συνδυασμό με ένα ισχυρό πλαίσιο παρακολούθησης
- Νέος εταιρικός ιστότοπος, σχεδιασμένος με βάση την επικοινωνιακή στρατηγική της εταιρείας
- Νέο Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (HRMS) με έμφαση στις κεντρικές υπηρεσίες εργαζομένων και τις λειτουργίες επιδόσεων- στόχων
- και στην ανάπτυξη νέων πρωτοβουλιών:
- Πρωτοβουλία Building Information Modelling (BIM)
- Υλοποίηση ολοκληρωμένου συστήματος Procure to Pay
- Εφαρμογή συστήματος για την υγεία, την ασφάλεια, τη φυσική ασφάλεια και την ποιότητα

Υποδομές και ασφάλεια ΤΠΕ

Το 2023, σε συντονισμό με όλες τις εσωτερικές ενδιαφερόμενες μονάδες, και ιδιαίτερα με το τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών και Επιχειρησιακής Συνέχειας, το τμήμα ΤΠΕ προχώρησε σε σημαντικές αναβαθμίσεις των υποδομών στηρίζοντας τις πρωτοβουλίες ψηφιοποίησης και ασφάλειας με στόχο την πρόληψη των κυβερνοαπειλών. Αξιοποιώντας προηγμένες τεχνολογίες όπως το cloud computing και το cloud environment, προχώρησε σε εξορθολογισμό των λειτουργιών, βελτιστοποίηση της χρήσης πόρων και ενίσχυση των διαδικασιών λήψης αποφάσεων.

Επιπλέον, αξιοποιώντας τη δύναμη των τεχνολογιών αυτοματισμού, εφαρμόζουμε αυτοματοποιημένα συστήματα με συνεχή επιτήρηση, όπως είναι το σύστημα Πληροφοριών Ασφαλείας και Διαχείρισης Συμβάντων (SIEM) και οι υπηρεσίες του νέου Κέντρου Επιχειρήσεων Ασφαλείας (SOC).

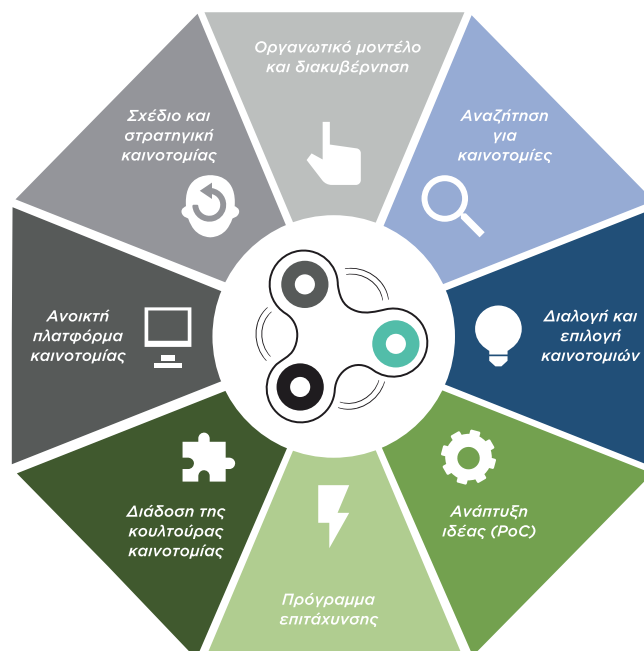
Μέσα από συνεχιζόμενες επενδύσεις σε ΤΠΕ και συνεργασίες με παράγοντες που δραστηριοποιούνται στον κλάδο μας, διαμορφώνουμε το μέλλον στη μεταφορά φυσικού αερίου και προσφέρουμε βιώσιμη αξία στους εταίρους μας.

Εργαστήριο Καινοτομίας

Στις αρχές του 2023, ο ΔΕΣΦΑ αποφάσισε να επενδύσει στην καινοτομία για να κατακτήσει την ανάλογη θέση και να καλλιεργήσει ένα οικοσύστημα κοινών γνώσεων και αμοιβαίας ανάπτυξης. Η δέσμευση της εταιρείας εκφράστηκε με τη δημιουργία του Εργαστηρίου Καινοτομίας, καθώς άνοιξε τις πόρτες της σε εξωτερικούς συνεργάτες, νεοφυείς επιχειρήσεις, ερευνητές και παράγοντες καινοτομίας από διάφορους τομείς.

Το Εργαστήριο Καινοτομίας είναι μια ομάδα εργασίας που επιδιώκει να καλλιεργήσει την καινοτομία στην εταιρεία μέσω αρκετών πρωτοβουλιών. Πρόκειται για μια ανοικτή διαλειτουργική ομάδα συνεργασίας που έχει συσταθεί για την υιοθέτηση τεχνολογικών λύσεων και τον εντοπισμό σχετικών πρωτοβουλιών, με σκοπό την υποστήριξη της υιοθέτησης καινοτόμων πρακτικών και εργαλείων που αξιοποιούν επίσης βέλτιστες πρακτικές καινοτομίας. Σε συνεργασία με τη Διοικούσα Επιτροπή Καινοτομίας και υπό την επίβλεψή της, η ομάδα εργασίας επιδιώκει να εγγραφεί τη δέουσα διαχείριση όλων των πρωτοβουλιών καινοτομίας. Για να καλλιεργηθεί στον ΔΕΣΦΑ μια νοοτροπία επικεντρωμένη στην καινοτομία, το Εργαστήριο Καινοτομίας έχει παρουσιάσει ολοκληρωμένες δράσεις όπως οι αποτελεσματικές εκστρατείες επικοινωνίας, η εσωτερική ανάμειξη και η προώθηση μιας ανοικτής προσέγγισης καινοτομίας. Επιπλέον, η συμμετοχή των εργαζομένων ευνοείται μέσω της υποβολής προτάσεων και της ανταλλαγής ιδεών, παρέχοντας κίνητρα μέσω εσωτερικών διαγωνισμών.

Η ομάδα εργασίας του Εργαστηρίου Καινοτομίας υλοποιεί το Πρόγραμμα Επιτάχυνσης DESFA+, ένα ανοικτό πρόγραμμα καινοτομίας που επιτρέπει την υλοποίηση της εταιρικής στρατηγικής για την ανοικτή καινοτομία. Αντιπροσωπεύει έναν ευνοϊκό παράγοντα για όλες τις δραστηριότητες καινοτομίας εντός της Εταιρείας, όπως οι πρωτοβουλίες ψηφιακού μετασχηματισμού ή η υλοποίηση νέων τεχνολογιών και εργαλείων που θα υποστηρίξουν τις δραστηριότητες. Σκοπός του Προγράμματος Επιτάχυνσης DESFA+ είναι η ανίχνευση και ο εντοπισμός στην αγορά των βασικών καινοτόμων τεχνολογιών που μπορούν να βοηθήσουν την εταιρεία να βελτιώσει τις πτυχές του ψηφιακού μετασχηματισμού, συντονίζοντας τις δραστηριότητες με εξωτερικές οντότητες όπως πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα. Οι τεχνολογίες εντοπίζονται μέσω της πρωτοβουλίας Call4Startup, που ορίζεται ως πρόκληση για την ενίσχυση επιχειρηματικών ιδεών και την προσφορά ευκαιριών ανάπτυξης έργων που προτείνονται από τους συμμετέχοντες. Ο γενικότερος στόχος είναι να ενσταλάξει μια «ανοικτή» νοοτροπία, ωθώντας όλους όσοι βρίσκονται εντός και εκτός του οργανισμού να ακολουθήσουν την πορεία της καινοτομίας. Παράλληλα με τη δημιουργία της ομάδας εργασίας του Εργαστηρίου Καινοτομίας, δημιουργήθηκε και ένας νέος ρόλος: ο Πρεσβευτής Καινοτομίας. Οι δύο πρώτες πρωτοβουλίες Call4Ideas παρουσιάστηκαν τον Νοέμβριο με σκοπό την αναζήτηση καινοτόμων εταιρειών και λύσεων για τη βελτίωση των επιχειρηματικών διαδικασιών και της διαχείρισης κτιρίων.



8.3 Πλαίσιο για την υγεία, τη φυσική ασφάλεια, τη γενικότερη ασφάλεια και το περιβάλλον (HSSEQ)

Υγεία & ασφάλεια

Ήδη από το 2007, ο ΔΕΣΦΑ έχει λάβει πιστοποίηση για τη διαχείριση ποιότητας κατά το ISO 9001, τη διαχείριση περιβάλλοντος κατά το ISO 14001 και τη διαχείριση υγείας και ασφάλειας κατά το ISO 45001, καλύπτοντας όλες τις εγκαταστάσεις και δραστηριότητες. Το 2023 έλαβε επιπλέον πιστοποίηση για το σύστημα ενεργειακής διαχείρισης κατά το ISO 50001. Το Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης HSSEQ, βασισμένο στην αρχή της συνεχούς βελτίωσης, στοχεύει στη μέτρηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του συστήματός μας χρησιμοποιώντας Κύριους Δείκτες Απόδοσης (KPIs), συγκεντρώνοντας όλα τα απαραίτητα δεδομένα για τη διαμόρφωση και τον υπολογισμό των εν λόγω δεικτών.

Στον ΔΕΣΦΑ αντιλαμβανόμαστε την υγεία & την ασφάλεια με βάση δύο παραμέτρους: συχνότητα και σοβαρότητα. Ένας εκ των συνηθέστερων κύριων δεικτών επιδόσεων αναφορικά με την υγεία και την ασφάλεια είναι ο δείκτης συχνότητας που απεικονίζει τον αριθμό εργατικών ατυχημάτων ανά 1 εκατ. ανθρωποώρες. Το 2023 καταγράφηκε ένα ατύχημα, που κατατάσσεται ως «ολίσθηση και πτώση», και είχε ως αποτέλεσμα την απουσία από την εργασία για τουλάχιστον μία ημέρα. Το ίδιο ισχύει και για τα έτη 2022 και 2021. Οι αυξημένες ανθρωποώρες που καταγράφηκαν για το προσωπικό και τους εργολάβους μας και που οφείλονται κυρίως στις αυξημένες δραστηριότητες ανάπτυξης οδήγησαν σε πτώση του σχετικού δείκτη από 0,8 (2022) σε 0,7 (2023).



Η σοβαρότητα των ατυχημάτων υπολογίζεται από τον μέσο αριθμό ημερών που χάθηκαν ανά εργατικό ατύχημα (Δείκτης Σοβαρότητας) και μειώθηκε σε 8 έναντι του 24 που ίσχυε για το 2022.



Η δέσμευσή μας σε θέματα υγείας & ασφάλειας αντανακλάται επίσης στον τρόπο με τον οποίο επενδύουμε στην ευαισθητοποίηση για θέματα Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος (ΥΑΠ), στοχεύοντας στην πρόληψη του κινδύνου εμφάνισης συμβάντων και ατυχημάτων. Γι' αυτό το λόγο το 2023 πραγματοποιήσαμε συνολικά 53 αξιολογήσιμες ασκήσεις καθώς επίσης καταγράψαμε και διαδώσαμε όλα τα χρήσιμα διδάγματα που αποκομίσαμε. Επιπλέον, όλες οι εγκαταστάσεις εκδίδουν μηνιαίες εκθέσεις HSSEQ, και μια ομάδα ελεγκτών πραγματοποιεί συχνές επιτόπιες επισκέψεις με τα σχετικά ευρήματα να καταγράφονται και να παρακολουθούνται. Η κατάρτιση σε θέματα HSSEQ παρέχεται τακτικά στο πλαίσιο ανάπτυξης ικανοτήτων και βάσει του συστήματος διαχείρισης ικανοτήτων HSSEQ, με στόχο να βελτιώσει την κουλτούρα σε θέματα HSSEQ και να βοηθήσει τους νεοπροσληθέντες να εξοικειωθούν με τις διαδικασίες μας. Το αποκορύφωμα αυτών των εκδηλώσεων είναι η Ημέρα ΥΑΠ, μια ημέρα αφιερωμένη στην ανταλλαγή γνώσεων, πρακτικών και την απονομή βραβείων σε αυτούς που συνέβαλαν σημαντικά στην κουλτούρα μας για θέματα HSSEQ.

Επισημαίνεται επίσης ότι κατά τη διάρκεια του 2023 συνεχίσαμε την πρωτοβουλία πιστοποίησης προσωπικού για την παροχή πρώτων βοηθειών σε όλες τις εγκαταστάσεις της εταιρείας και πλέον έχουμε περισσότερα από 100 άτομα εκπαιδευμένα και ικανά να παρέχουν πρώτες βοήθειες.

Σε ό,τι αφορά τη φυσική ασφάλεια, ο ΔΕΣΦΑ έχει επίσης θέσει ως στόχο τον μετριασμό των υφιστάμενων απειλών σε ένα αποδεκτό επίπεδο και την προστασία του ανθρώπινου δυναμικού, της ιδιοκτησίας και των υλικών περιουσιακών στοιχείων από οποιαδήποτε ανθρωπογενή κακόβουλη ενέργεια. Οι κύριες εγκαταστάσεις παρακολουθούνται ηλεκτρονικά με σύγχρονα συστήματα τηλεοράσεων κλειστού κυκλώματος που ελέγχονται και παρακολουθούνται σε τοπικό και κεντρικό επίπεδο στο νεοσύστατο Κέντρο Ελέγχου Φυσικής Ασφάλειας, πάντοτε σύμφωνα με τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ).

Η συνεχής εκπαίδευση και επιβεβαίωση της επάρκειας του προσωπικού φυσικής ασφάλειας διασφαλίζουν την αποτελεσματικότητα του συστήματος διαχείρισης φυσικής ασφάλειας. Η συμμόρφωση και η αποδοτικότητα των προαναφερθέντων συνιστούν αντικείμενο παρακολούθησης και τακτικών μετρήσεων μέσω κύριων δεικτών επιδόσεων.

Περιβάλλον

Ο ΔΕΣΦΑ συμμετέχει ενεργά στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών Αερίων Θερμοκηπίου (EU-ETS). Κατά τη διάρκεια του 2023, η εταιρεία:

- Παρακολουθούσε σε καθημερινή βάση τις σχετικές παραμέτρους υπολογισμού των εκπομπών CO₂ για κάθε ροή πηγής και πηγή εκπομπών. Στη συνέχεια, ο ΔΕΣΦΑ υπέβαλε προς το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας μια έκθεση εξακριβωμένων εκπομπών, μια δήλωση δεδομένων δραστηριοτήτων και μια έκθεση βελτίωσης ανά εγκατάσταση.
- Υποβλήθηκε με επιτυχία σε ετήσιες επιθεωρήσεις εξακρίβωσης εκπομπών από ανεξάρτητο φορέα (τον Ιανουάριο του 2023) για τον Τερματικό Σταθμό ΥΦΑ και τη Μονάδα Συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία. Ο ΔΕΣΦΑ διατήρησε την κατηγορία συμμόρφωσης Α του Ευρωπαϊκού Μητρώου Ρυπογόνων Εκπομπών.
- Έλαβε μέτρα για την προμήθεια δικαιωμάτων εκπομπών για την εκπλήρωση των νομοθετικών απαιτήσεων. Η μεσοσταθμική τιμή αγοράς των δικαιωμάτων εκπομπών ήταν 75,95 €/ΕUA, δηλαδή 9,1% χαμηλότερη από τη μέση τιμή του έτους. Για να αντιμετωπίσει τις διακυμάνσεις των τιμών, ο ΔΕΣΦΑ θα συνεχίσει την προμήθεια δικαιωμάτων εκπομπών σε μηνιαία βάση, εξασφαλίζοντας τη διαφάνεια και την ορθή κατανομή του κόστους CO₂ για τους χρήστες.

8.4 Διαχείριση επιχειρηματικών κινδύνων

Παράγοντες κινδύνου αγοράς

Εξέλιξη της ζήτησης φυσικού αερίου

Η εξέλιξη της ζήτησης και, κατ' επέκταση, οι ποσότητες φυσικού αερίου που μεταφέρονται μέσω του συστήματος ΔΕΣΦΑ επηρεάζονται τόσο από πολιτικές αποφάσεις – που σχετίζονται κυρίως με την ενεργειακή μετάβαση – όσο και από έκτακτες περιστάσεις.

Όσον αφορά την εγχώρια ζήτηση φυσικού αερίου, οι προσπάθειες προς την κατεύθυνση της ενεργειακής απόδοσης για την επίτευξη των στόχων της ενεργειακής μετάβασης και η σημαντική αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά τη ζήτηση φυσικού αερίου για ηλεκτροπαραγωγή, μεταθέτοντας τον ρόλο του φυσικού αερίου κυρίως προς την παροχή ευελιξίας στο σύστημα ηλεκτρικής ενέργειας. Επιπλέον, η ανάκαμψη του βιομηχανικού τομέα μετά το σοκ των τιμών του 2022 αναμένεται να είναι αργή. Ένας άλλος παράγοντας που επηρεάζει την εξέλιξη της ζήτησης είναι η εξέλιξη των τιμών του φυσικού αερίου και του διοξειδίου του άνθρακα. Ειδικότερα, η ζήτηση φυσικού αερίου από βιομηχανικούς καταναλωτές και διυλιστήρια επηρεάζεται ιδιαίτερα από τις τιμές του φυσικού αερίου. Στον τομέα της ηλεκτροπαραγωγής, το κόστος του φυσικού αερίου και του CO₂ επηρεάζει την ανταγωνιστικότητα των μονάδων με καύσιμο φυσικό αέριο στο μείγμα ηλεκτροπαραγωγής έναντι των λιγνιτικών μονάδων. Ωστόσο, η επίδραση των τιμών του CO₂ θα μειωθεί πιθανότατα λόγω της σταδιακής διακοπής της λειτουργίας των λιγνιτικών μονάδων στο εγγύς μέλλον. Οι τιμές ωστόσο του φυσικού αερίου και του CO₂ ενδέχεται να συνεχίσουν να διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στη συνολική ανταγωνιστικότητα του ελληνικού μείγματος ηλεκτροπαραγωγής έναντι του μείγματος στις διασυνδεδεμένες χώρες, επηρεάζοντας το ύψος των εξαγωγών/εισαγωγών ηλεκτρικής ενέργειας προς/από τις χώρες αυτές και, ως εκ τούτου, τη χρήση του φυσικού αερίου ως καυσίμου ηλεκτροπαραγωγής στην Ελλάδα.

Όσον αφορά τις ποσότητες διαμετακόμισης, κατά τη διάρκεια της κρίσης του 2022 η Ελλάδα αναδείχθηκε σε βασική χώρα διαμετακόμισης για ολόκληρη τη ΝΑ Ευρώπη αλλά και πέραν αυτής, μέσω της εισαγωγής και επανεξαγωγής ΥΦΑ. Αυτό οδήγησε σε μεγάλη αύξηση των ποσοτήτων που μεταφέρονται μέσω του συστήματος του ΔΕΣΦΑ. Η μεταβολή των όγκων διαμετακόμισης αναμένεται να αντισταθμίσει σε μεγάλο βαθμό την επίδραση της ενεργειακής μετάβασης στην εγχώρια ζήτηση φυσικού αερίου. Ωστόσο, το μέγεθος της αγοράς για τις ποσότητες αυτές είναι ευμετάβλητο, καθώς επηρεάζεται από τις πολιτικές αποφάσεις των γειτονικών χωρών όσον αφορά την ενεργειακή μετάβαση και εξέλιξη, τις γεωπολιτικές συνθήκες και τις επιλογές τους σχετικά με τη διαφοροποίηση των πηγών φυσικού αερίου.

Ωστόσο, παρά τη συμφωνία για μείωση της χρήσης ορυκτού μεθανίου έως το 2050, η οριστικοποιημένη δέσμη μέτρων της ΕΕ που θα υλοποιηθεί σύντομα σχετικά με την αναδιοργάνωση της αγοράς φυσικού αερίου ώστε να φιλοξενήσει και ανανεώσιμα αέρια («Δέσμη μέτρων για το φυσικό αέριο και το υδρογόνο»), εδραιώνει το ρόλο των αερίων στο ενεργειακό μείγμα και παρουσιάζει ευκαιρίες για τη βιομηχανία φυσικού αερίου.

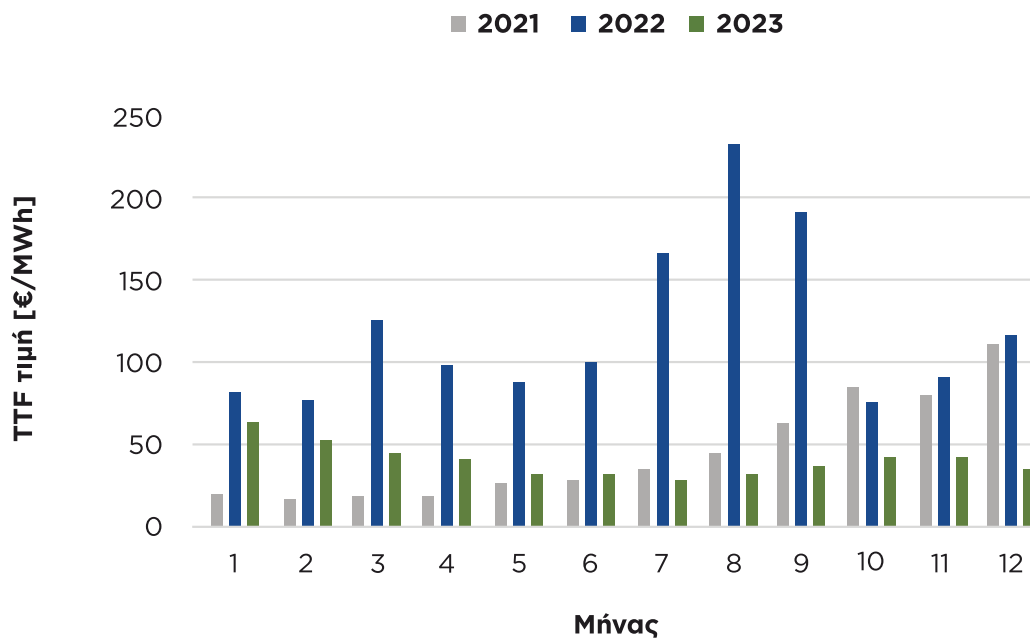
Προς τον σκοπό αυτό, ο ΔΕΣΦΑ έχει θέσει μια σειρά στρατηγικών προτεραιοτήτων προκειμένου να ελαττώσει τους κινδύνους που απορρέουν από τη μείωση της ζήτησης φυσικού αερίου, αξιοποιώντας πλήρως τις υποδομές φυσικού αερίου στο μέλλον.

Ο ΔΕΣΦΑ επιδιώκει ενεργά, σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, την ανάπτυξη μιας αγοράς ανανεώσιμων αερίων -που θα υποκαταστήσει σταδιακά το ορυκτό μεθάνιο- και της σχετικής υποδομής φυσικού αερίου. Σε αυτό το πλαίσιο εντάσσεται, μεταξύ άλλων, η συμμετοχή του ΔΕΣΦΑ στην πρωτοβουλία European Hydrogen Backbone, η ανάπτυξη υποδομής υδρογόνου και η ανάληψη του ρόλου του Διαχειριστή Δικτύου Υδρογόνου στην Ελλάδα, η ανάπτυξη αγοράς βιομεθανίου και αγοράς για τη δέσμευση και αποθήκευση άνθρακα (βλ. σχετικές ενότητες ανωτέρω).

Παράλληλα, ο ΔΕΣΦΑ αναπτύσσει περαιτέρω την υποδομή φυσικού αερίου κατά τρόπο που συνάδει με τις συνθήκες της αγοράς, ενισχύοντας τον ρόλο της Ελλάδας ως κόμβου μεταφοράς. Επισημαίνεται ότι όλα τα νέα έργα που περιλαμβάνονται στο ΔΠΑ του ΔΕΣΦΑ υποστηρίζουν τη μεταφορά υδρογόνου σε ποσοστό έως και 100%. Προς τον σκοπό αυτό, ο ΔΕΣΦΑ συμμετέχει στην πρωτοβουλία «Κάθετου Διαδρόμου» που στοχεύει στο άνοιγμα διαδρομών φυσικού αερίου για το ΥΦΑ που εισάγεται στην Ελλάδα, προκειμένου αυτό να φτάσει στη ΝΑ Ευρώπη και σε χώρες πέραν αυτής (βλ. και σχετικές ενότητες ανωτέρω).

Τιμές καυσίμων

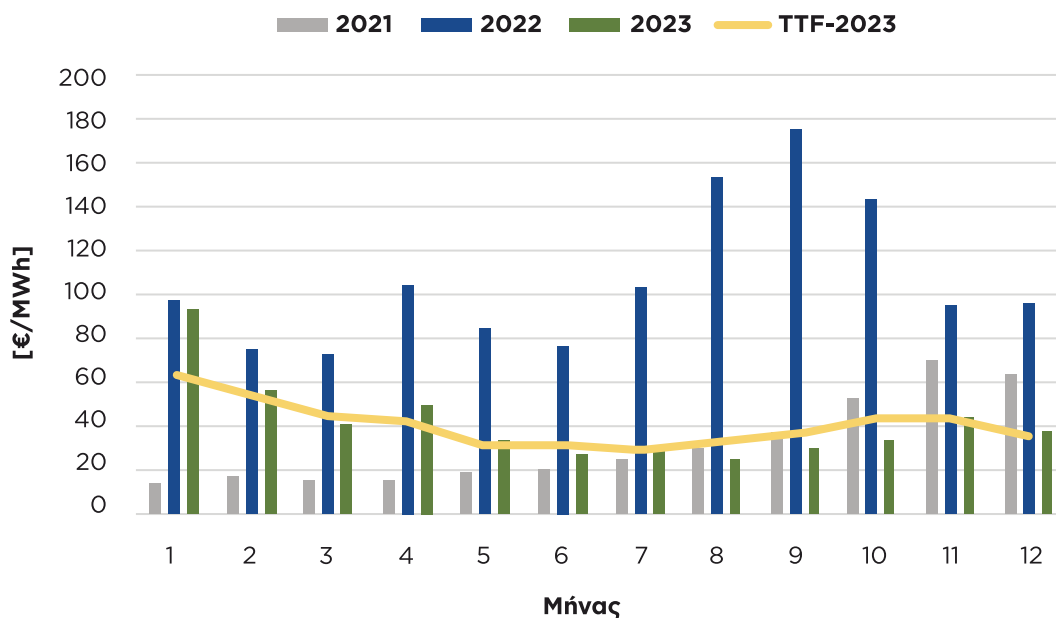
Οι ευρωπαϊκές τιμές φυσικού αερίου μειώθηκαν αισθητά κατά τη διάρκεια του περασμένου έτους σε σύγκριση με τα υψηλά ρεκόρ του προηγούμενου έτους. Το ακόλουθο γράφημα παρουσιάζει την εξέλιξη των μέσων τιμών φυσικού αερίου TTF των τελευταίων τριών ετών:



Μέσες μηνιαίες τιμές του TTF κατά την τελευταία τριετία⁴

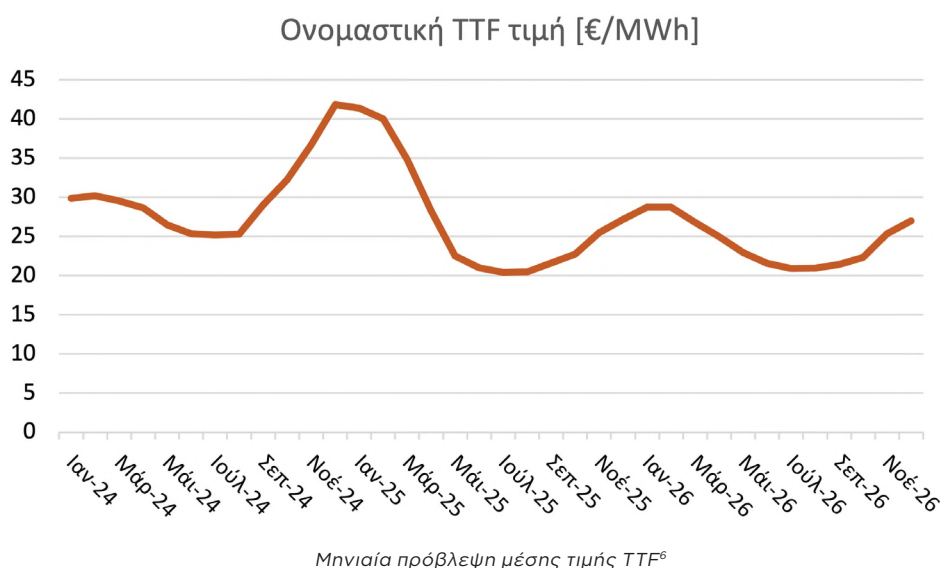
4. Πηγή: <https://www.eex.com/en/market-data/natural-gas>

Η πτώση αυτή επηρέασε άμεσα τη μέση τιμή εισαγωγής φυσικού αερίου στην Ελλάδα, η οποία μειώθηκε από 107,0 €/MWh το 2022 σε 42,5 €/MWh το 2023, όπως φαίνεται στο ακόλουθο γράφημα:



Μηνιαίες μέσες τιμές εισαγωγής φυσικού αερίου στην Ελλάδα κατά την τελευταία τριετία σε σύγκριση με τις μηνιαίες μέσες τιμές TTF για το 2023

Σύμφωνα με τις Βραχυπρόθεσμες Προοπτικές Τιμών Φυσικού Αερίου της S&P, οι τιμές φυσικού αερίου στην Ευρώπη από το 2024 έως το 2026 αναμένεται να κυμανθούν κατά μέσο όρο περίπου στα 30 €/MWh, με σημαντική εποχιακή μεταβλητότητα, όπως φαίνεται στο ακόλουθο γράφημα:



5. Πηγή: <https://www.rae.gr/psysiko-aerio/agora/mesostathmiki-timi-eisagogis/>
 6. Πηγή: S&P European Gas Short-Term Price Outlook, February 2024

Τιμές CO₂

Η μέση ετήσια τιμή των δικαιωμάτων εκπομπών για το 2023 ήταν 83,5 €/ΕUA, αυξημένη κατά 3% σε σύγκριση με τη μέση τιμή του 2022 (80,92 €/ΕUA). Οι τιμές του άνθρακα παρέμειναν σχετικά σταθερές λόγω της υπερπροσφοράς στο σύστημα εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών (ETS). Οι διεθνείς αναλύσεις προβλέπουν ότι οι τιμές το 2024 θα παραμείνουν υψηλές καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, λόγω της αντιστάθμισης κινδύνου από τον ναυτιλιακό κλάδο. Για τη διαχείριση τυχόν διακυμάνσεων στις τιμές των δικαιωμάτων εκπομπών, ο ΔΕΣΦΑ θα συνεχίσει να πραγματοποιεί μηνιαίες αγορές δικαιωμάτων εκπομπών, διασφαλίζοντας τη διαφάνεια και την ορθή κατανομή του κόστους CO₂ για τους χρήστες.

Κίνδυνος εξέλιξης μακροοικονομικών παραμέτρων

Χρηματοοικονομικός κίνδυνος

Κίνδυνος επιτοκίου: Ο κίνδυνος επιτοκίου προκύπτει από τις αυξήσεις των επιτοκίων στις μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις κυμαινόμενου επιτοκίου. Στις 31.12.2023, υπήρχαν μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις τόσο σταθερού όσο και κυμαινόμενου επιτοκίου. Για να μετριάσει την έκθεση από την αύξηση των επιτοκίων, η Εταιρεία είτε εκδίδει χρεωστικούς τίτλους/συνάπτει δανειακές συμβάσεις βάσει σταθερού επιτοκίου είτε χρησιμοποιεί συνήθη χρηματοοικονομικά μέσα της αγοράς, όπως οι συμφωνίες ανταλλαγής επιτοκίων. Στις 31.12.2023 το τμήμα σταθερού επιτοκίου του συνολικού χαρτοφυλακίου απαιτήσεων της Εταιρείας ανερχόταν σε 69% (283 εκατ./410 εκατ.) και είναι σύμφωνο με την εσωτερική της στρατηγική.

Συναλλαγματικός κίνδυνος: Γενικά, το μεγαλύτερο μέρος των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού της Εταιρείας εκφράζονται σε ευρώ, και σχεδόν το σύνολο των συναλλαγών της εκτελούνται επίσης σε ευρώ. Η Εταιρεία δεν αντιμετώπισε κανέναν ουσιαστικό συναλλαγματικό κίνδυνο εντός του 2023. Επίσης, καθώς η Εταιρεία επεκτείνει σταδιακά τις υπηρεσίες της εκτός Ευρωζώνης, έχει αναπτύξει πολιτικές για τον έλεγχο της έκθεσης στον κίνδυνο και προχωρά σε σχετικές ενέργειες.

Τραπεζικός κίνδυνος: Λόγω του μεγάλου ύψους των καταθέσεων (179,3 εκατ. ευρώ στις 31/12/2023 χωρίς τον λογαριασμό ασφάλειας εφοδιασμού), η Εταιρεία βρίσκεται εκτεθειμένη στον αντισυμβαλλόμενο (σε σχέση με τα πιστωτικά ιδρύματα στα οποία τηρούνται οι καταθέσεις), ιδίως στον ενδεχόμενο κίνδυνο κεφαλαιακής ανεπάρκειας των τραπεζών όπου τηρούνται οι καταθέσεις. Ο κίνδυνος αντιμετωπίζεται με κατανομή των καταθέσεων σε όλα τα τραπεζικά ιδρύματα στην Ελλάδα που έχουν ολοκληρώσει την ανακεφαλαιοποίησή τους και έχουν αποδεκτά επίπεδα οικονομικής αξιοπιστίας (συστημικές τράπεζες).

Δανειακός κίνδυνος: Ο δανειακός κίνδυνος για την Εταιρεία είναι μικρός. Ο δείκτης μόχλευσης της Εταιρείας, δηλ. η αναλογία του συνόλου των δανείων προς το άθροισμα του συνόλου των δανείων και του συνόλου των ιδίων κεφαλαίων, στις 31.12.2023 ήταν ίσος με 31,1% (έναντι 22,5% στα τέλη του 2022).

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος για την Εταιρεία είναι μικρός. Οι πληρωμές πελατών προς την Εταιρεία πραγματοποιούνται βάσει των συμφωνημένων όρων πίστωσης των αντίστοιχων τιμολογίων εντός του επόμενου μήνα. Οι πληρωμές της Εταιρείας προς τους προμηθευτές της πραγματοποιούνται γενικά 45 ημέρες μετά την έκδοση του αντίστοιχου τιμολογίου, εκτός από την προμήθεια αερίου για σκοπούς εξισορρόπησης και την προμήθεια αερίου λειτουργίας, για τις οποίες ακολουθούνται οι αντίστοιχες προθεσμίες, παρόμοιες με αυτές που ορίζει ο ΔΕΣΦΑ για τους πελάτες του. Γενικά, οι κίνδυνοι είσπραξης των απαιτήσεων της Εταιρείας είναι μικροί, εκτός από συγκεκριμένα αμφισβητούμενα ιστορικά τιμολόγια, τα οποία αμφισβητήθηκαν από τους αντισυμβαλλόμενους και έχουν κινηθεί νομικές διαδικασίες σχετικά με αυτά.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα μέσω της διαθεσιμότητας επαρκών ταμειακών διαθέσιμων και πιστωτικών ορίων. Για τον σκοπό αυτό, υπάρχει αντίστοιχη πρόβλεψη στον Κανονισμό Τιμολόγησης (Άρθρο 4 παρ. 6 του Κανονισμού Τιμολόγησης), καθώς και στον Κανονισμό που αφορά την Πολιτική Διαχείρισης Διαθεσίμων της Εταιρείας. Τα ταμειακά διαθέσιμα που διατηρεί ο ΔΕΣΦΑ υπερκαλύπτουν αυτή την απαίτηση.

Σχετικά με τη διαχείριση του Λογαριασμού Ασφάλειας Εφοδιασμού, η Εταιρεία, σε συνεργασία με τη ΡΑΑΕΥ, έχει θεσπίσει τις κατάλληλες ασφαλιστικές δικλίδες ώστε να αποτρέπεται οποιοσδήποτε κίνδυνος ρευστότητας σε σχέση με αυτή τη δραστηριότητα (παρ' όλη τη σημαντική αύξηση των συναλλαγών στο πλαίσιο του Σχεδίου Προληπτικής Δράσης του 2022).

Ρυθμιστικός κίνδυνος

Το 2023 η ενέκρινε τον νέο Κανονισμό Τιμολόγησης (απόφαση E-59/2023) που ισχύει για τον ΔΕΣΦΑ, και απόφαση για τις τετραετείς ρυθμιστικές παραμέτρους (απόφαση E-69/2023) που ισχύει για την περίοδο 2024-2027. Η απόφαση της Εθνικής Ρυθμιστικής Αρχής σχετικά με τις βασικές ρυθμιστικές παραμέτρους, όπως το σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC) και το orex, καθώς και η ομαλή και αργή μετάβαση σε ένα καθεστώς που βασίζεται σε κίνητρα, μείωσαν τον ρυθμιστικό κίνδυνο της εταιρείας, ενώ παράλληλα έδωσαν κίνητρο στον ΔΕΣΦΑ να βελτιστοποιήσει τη λειτουργική του απόδοση, προκειμένου να διατηρήσει όλα τα δυνητικά οφέλη από την επίτευξη των ρυθμιστικών στόχων.

Κίνδυνος έργου

Τα έργα του ΔΕΣΦΑ το 2023 αντιμετώπισαν διάφορους κινδύνους, από ζητήματα αδειοδότησης και δικαιωμάτων πρόσβασης μέχρι προβλήματα σχετικά με την κλιματική αλλαγή. Ο ΔΕΣΦΑ εφάρμοσε ολοκληρωμένες στρατηγικές διαχείρισης κινδύνων για τον περιορισμό των κινδύνων αυτών και την εκπόνηση σχεδίων ανάκαμψης. Παραδείγματα:

Στα πλαίσια του Αγωγού Υψηλής Πίεσης προς τη Δυτική Μακεδονία βρέθηκαν αρκετά αρχαιολογικά ευρήματα κατά μήκος της όδευσης του αγωγού, τα οποία αντιμετωπίστηκαν σε στενή συνεργασία με τις αρμόδιες Αρχαιολογικές Αρχές. Για την εξασφάλιση της απαραίτητης τεχνικής υποστήριξης υπεγράφη Μνημόνιο Συνεργασίας.

Επιπλέον, οι περιορισμοί στις δραστηριότητες ROW λόγω της εμπλοκής των ενδιαφερομένων μερών επιλύθηκαν με προσεκτική επιθεώρηση και προγραμματισμένες κοινοτικές συναντήσεις με στόχο να ενημερωθούν οι ενδιαφερόμενοι ιδιοκτήτες αρχικά για τις κατασκευαστικές δραστηριότητες και δευτερευόντως σχετικά με θέματα αποζημίωσης.

Το 2023 η περιοχή της Θεσσαλίας επλήγη από πλημμύρες, ενώ η περιοχή του Έβρου από πυρκαγιές. Τα ακραία αυτά καιρικά φαινόμενα προκάλεσαν σημαντικές ζημιές στους χώρους των αντίστοιχων Έργων, οι οποίες τελούσαν εκτός του ελέγχου του ΔΕΣΦΑ. Ως εκ τούτου, αναπτύξαμε ένα σχέδιο αποκατάστασης για την αντιμετώπιση των ζημιών που προκλήθηκαν. Ο ΔΕΣΦΑ έχει προγραμματίσει πρόσθετα αντιπλημμυρικά έργα στις πληγείσες περιοχές της Θεσσαλίας για την προστασία της περιοχής των εργοταξίων.

Πληθωρισμός

Το 2022-2023 ο πληθωρισμός μειώθηκε σημαντικά στην Ευρώπη (από 9,9% το 2022 σε 6,3% το 2023), καθώς και στην Ελλάδα (από 9,3% το 2022 σε 4,2% το 2023). Αυτό συνεπάγεται μια προοδευτική μείωση των πιέσεων στη ζήτηση για τις βασικές τιμές και μικρότερη από την αναμενόμενη μετακύλιση των απότομων διακυμάνσεων του παρελθόντος στις τιμές ενέργειας και τροφίμων. Η στενότητα στην αγορά εργασίας, σε συνδυασμό με την πρόσφατα ανακοινωθείσα αύξηση του κατώτατου μισθού (από τον Απρίλιο του 2024), αναμένεται να ασκήσουν ανοδική πίεση στις τιμές, γεγονός που θα αντισταθμίσει εν μέρει την επίδραση των μειωμένων τιμών ενέργειας στον πληθωρισμό. Σε γενικές γραμμές, ο πληθωρισμός αναμένεται να μειωθεί πιο σταδιακά εντός του 2024 και του 2025, σε 2,7% και 2,1% για την Ελλάδα, και σε 3,4% και 2,7% για την Ευρώπη αντίστοιχα. Ως αποτέλεσμα, παρ' όλη τη μείωση του πληθωρισμού το 2023, ο ΔΕΣΦΑ είδε τις τιμές να αυξάνονται σε αρκετούς τομείς, κυρίως στις κεφαλαιακές δαπάνες.

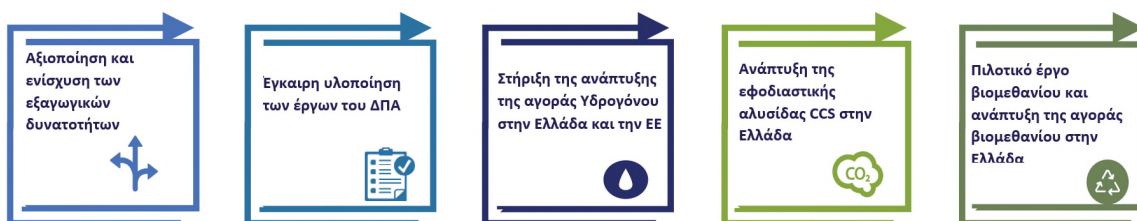
ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ ΓΙΑ ΤΟ 2024

9

9. Προοπτική για το 2024

Βασικοί στρατηγικοί πυλώνες

Η στρατηγική του ΔΕΣΦΑ για το 2024 βασίζεται σε μια σειρά από βασικούς στρατηγικούς πυλώνες που εστιάζουν στην ενίσχυση των βασικών ρυθμιζόμενων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας, τη δέσμευση στην προώθηση της ενεργειακής μετάβασης και τη διερεύνηση στοχευμένων ευκαιριών επιχειρηματικής ανάπτυξης. Η ανάπτυξη μελλοντικών υποδομών, ο ψηφιακός μετασχηματισμός και η αλλαγή της κουλτούρας είναι βασικοί παράγοντες, ενώ η Εταιρεία εργάζεται διαρκώς για την ανάπτυξη μιας σταθερής σύγχρονης Στρατηγικής Βιωσιμότητας που λαμβάνει υπόψη παράγοντες ESG.



Ενίσχυση ρυθμιζόμενων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων

Η ενεργειακή κρίση κατέστησε την ασφάλεια εφοδιασμού κορυφαία προτεραιότητα της πολιτικής που ακολουθεί η αγορά ενέργειας σε συνδυασμό με τη βιωσιμότητα και την οικονομικά προσιτή ενέργεια και υπογράμμισε επίσης τον κρίσιμο ρόλο των υποδομών φυσικού αερίου για την ενίσχυση της ασφάλειας εφοδιασμού και σε διασυννοριακή βάση. Ο ρόλος του φυσικού αερίου, είτε σε ορυκτή είτε σε ανανεώσιμη μορφή, θα εξακολουθήσει να είναι σημαντικός στο συγκεκριμένο περιβάλλον όπου η ασφάλεια εφοδιασμού και οι βιώσιμες υποδομές θα ληφθούν υπόψη επί ίσοις όροις στην πορεία προς την πλήρη απεξάρτηση του ενεργειακού μίγματος από τον άνθρακα.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο ΔΕΣΦΑ θα πρέπει να προστατέψει την επέκταση των βασικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του διασφαλίζοντας ταυτόχρονα την ανάπτυξη μελλοντικά βιώσιμων περιουσιακών στοιχείων που θα εξυπηρετήσουν την αγορά στην εποχή της ενεργειακής μετάβασης. Για τον ΔΕΣΦΑ, η υλοποίηση του φιλόδοξου Προγράμματος Ανάπτυξης 2023-2032 ύψους 1,3 δις ευρώ, με μεγάλης κλίμακας επενδύσεις σε ένα περιβάλλον υψηλής τεχνικής, κοινωνικής και οικονομικής πολυπλοκότητας, παραμένει κορυφαία προτεραιότητα. Πέρα από την έγκαιρη υλοποίηση των έργων του τρέχοντος Προγράμματος Ανάπτυξης, ο ΔΕΣΦΑ, στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας του Κάθετου Διαδρόμου, συντονίζει σε συνεργασία με τους αντίστοιχους Διαχειριστές Συστήματος Μεταφοράς (ΔΣΜ) της Νότιας και Κεντρικής Ευρώπης, μία από τις μεγαλύτερες δοκιμές αγοράς στην ιστορία της ΕΕ, με στόχο την ανάπτυξη της δυναμικότητας σε διάφορες διαδρομές φυσικού αερίου και σε πολλά Σημεία Διασύνδεσης στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, ανάλογα με τις ανάγκες της αγοράς. Μέσα από τη διαδικασία αυτή ενισχύεται η ανάπτυξη μόνο των υποδομών που είναι απαραίτητες για την κάλυψη των αναγκών της αγοράς και την ενίσχυση των εξαγωγών με οικονομικά βιώσιμο τρόπο, χωρίς τον κίνδυνο μελλοντικής υπο-αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων.

Ενεργειακή μετάβαση

Μετά τις συνεχείς εξελίξεις σε επίπεδο ΕΕ σχετικά με τον ρόλο του ΔΣΜ στην αλυσίδα αξίας H_2 , ο ΔΕΣΦΑ συνεχίζει να εργάζεται αναφορικά με την αξιολόγηση της ετοιμότητας για H_2 του υφιστάμενου δικτύου του, την πιθανή μεταφορά αναμειγξών φυσικού αερίου και καθαρού H_2 , αλλά και για την κατάρτιση σχεδίων σχετικά με την ανάπτυξη ενός δικτύου υψηλής πίεσης για τη

μεταφορά καθαρού H₂ που θα αποτελεί μέρος της πρωτοβουλίας European Hydrogen Backbone. Σε αυτό το πλαίσιο, ο ΔΕΣΦΑ έχει ήδη εξασφαλίσει στο Ευρωπαϊκό Δίκτυο Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Αερίου (PCI) δύο συναφή έργα, με στόχο να αποκτήσει μελλοντική πρόσβαση στην ευρωπαϊκή χρηματοδότηση για την υποστήριξη αυτής της ανάπτυξης. Επίσης, η Εταιρεία έχει ολοκληρώσει δύο μελέτες σκοπιμότητας με ελληνικές εταιρείες ενέργειας για τη δρομολόγηση πιλοτικών έργων ανάμειξης, συμπεριλαμβανομένης μιας αξιολόγησης του απαραίτητου νομικού και ρυθμιστικού πλαισίου σε εθνικό επίπεδο και σε επίπεδο ΕΕ.

Ο ΔΕΣΦΑ ήδη επενδύει σε υποδομές που είναι προσανατολισμένες στο μέλλον και σχεδιασμένες να δεχθούν υδρογόνο σε ποσοστό 100% όταν προκύψει η σχετική ανάγκη στην αγορά.

Ταυτόχρονα, ο ΔΕΣΦΑ συμμετέχει σε όλες τις πρωτοβουλίες και ομάδες της ΕΕ σχετικά με τη μεταφορά H₂ και συνεργάζεται στενά με τους Διαχειριστές Συστημάτων Μεταφοράς (ΔΣΜ) από τη Βουλγαρία, τη Ρουμανία, την Ουγγαρία, τη Σλοβακία, την Τσεχία και τη Γερμανία για την ανάπτυξη ενός NA Ευρωπαϊκού διαδρόμου H₂, σε πλήρη συμμόρφωση με την πρωτοβουλία «EU Hydrogen Backbone».

Προκειμένου να σχεδιάσει την βέλτιστη λύση μεταφοράς για το μελλοντικό δίκτυο υδρογόνου, ο ΔΕΣΦΑ θα συνεχίσει να συνεργάζεται με τις εταιρείες ενέργειας στην Ελλάδα για την αξιολόγηση της ζήτησης και της προσφοράς υδρογόνου.

Ωστόσο, μια βασική νομοθετική απαίτηση προκειμένου ο ΔΕΣΦΑ να συνεχίσει να επενδύει σε υποδομές υδρογόνου είναι ο διορισμός του ως Διαχειριστής του Δικτύου Μεταφοράς Υδρογόνου στην Ελλάδα. Προς αυτή την κατεύθυνση, η στενή συνεργασία μεταξύ του ΔΕΣΦΑ και της ΡΑΑΕΥ σε έργα ανάμειξης υδρογόνου, καθώς και η άμεση ενσωμάτωση της Οδηγίας της ΕΕ για τους κοινούς κανόνες για την εσωτερική αγορά ανανεώσιμων και φυσικών αερίων και υδρογόνου στην ελληνική νομοθεσία, θα ενισχύσουν την ανάπτυξη της αγοράς υδρογόνου. Σημειώνεται ότι αυτός ο διορισμός μπορεί να απαιτείται ακόμα και σε προσωρινή βάση (ιδιαίτερα αν υπάρχουν καθυστερήσεις στην ενσωμάτωση της Οδηγίας της ΕΕ), καθώς ο ΔΕΣΦΑ συμμετέχει ήδη στη δημιουργία του Ευρωπαϊκού Δικτύου Διαχειριστών Δικτύων Υδρογόνου (ENNOH).

Επιπλέον, αναγνωρίζοντας τη σημασία μιας ολοκληρωμένης λύσης δέσμευσης, μεταφοράς και αποθήκευσης CO₂ για την Ελλάδα ως αναγκαία για την πραγματοποίηση των φιλόδοξων κλιματικών στόχων που τέθηκαν σε επίπεδο ΕΕ, ο ΔΕΣΦΑ εργάζεται αναφορικά με τον ρόλο του στην αλυσίδα αξίας της δέσμευσης, χρήσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCUS), επεξεργαζόμενος μαζί με τους εταίρους του τρόπους που θα επιτρέψουν τη μεταφορά CO₂ από το σημείο δέσμευσης, δηλαδή από τις βιομηχανικές πηγές εκπομπών, σε μια μόνιμη μονάδα αποθήκευσης. Προς αυτή την κατεύθυνση, ο ΔΕΣΦΑ θα επικεντρωθεί μέσα στο 2024 στην εξέλιξη των τεχνοοικονομικών μελετών φιλοδοξώντας να φτάσει στο στάδιο της τεχνικής προμελέτης εφαρμογής (FEED), ενώ ταυτόχρονα θα αναζητήσει και θα υποβάλει αίτηση για χρηματοδότηση για τις σχεδιαζόμενες υποδομές της. Τέλος, φιλοδοξεί εντός της χρονιάς να συμμετέχει ενεργά – μαζί με άλλους ενδιαφερόμενους φορείς – στη διαμόρφωση ενός ρυθμιστικού πλαισίου για την αλυσίδα αξίας δέσμευσης, χρήσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCUS).

Επιπλέον, ο ΔΕΣΦΑ επανασχεδιάζει τον τρόπο εκτίμησης των μελλοντικών αναγκών του για υποδομές, ενσωματώνοντας στο Επιχειρηματικό και Αναπτυξιακό του Προγράμματος διαδικασίες σχετικά με την εθνική και περιφερειακή ζήτηση ανανεώσιμων και φυσικών αερίων, όπως το βιομεθάνιο, το υδρογόνο και το συνθετικό μεθάνιο, καθώς και για άλλες υποδομές που σχετίζονται με την ενεργειακή μετάβαση, όπως η μεταφορά και αποθήκευση του CO₂.

Ευκαιρίες επιχειρηματικής ανάπτυξης

Με βάση τις ικανότητες και την εξειδίκευση του, ο ΔΕΣΦΑ επιδιώκει ενεργά να επεκτείνει το χαρτοφυλάκιο των μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών που παρέχει στην Ελλάδα και σε επιλεγμένες χώρες στο εξωτερικό για να εδραιώσει τον ρόλο του ως αξιόπιστος επιχειρησιακός εταίρος. Σε αυτό το πλαίσιο, αξιολογεί την κατάλληλη νομική δομή που θα μπορούσε να βοηθήσει την επίτευξη αυτού του στόχου με τον πιο ευέλικτο και αποτελεσματικό τρόπο.

Ψηφιακός μετασχηματισμός & στρατηγική ESG

Προκειμένου να αντιμετωπίσει τις μεγάλες προκλήσεις του μέλλοντος και να προχωρήσει μπροστά, ο ΔΕΣΦΑ θα πρέπει να λειτουργεί με αποδοτικότητα, ψηφιοποίηση και καινοτομία και να εστιάζει πάντοτε στην κουλτούρα και τη βιωσιμότητα.

Η μεταβλητότητα της αγοράς προκαλεί την αντίδραση και την ταχεία προσαρμογή σε νέες πραγματικότητες. Ο ΔΕΣΦΑ μετασχηματίζει τον τρόπο εργασίας του, ώστε να λειτουργεί με πιο ευέλικτο και αποτελεσματικό τρόπο. Για να γίνει πιο αποδοτική, η Εταιρεία σχεδιάζει να ενσωματώσει ουσιαδώς τον νέο Κανονισμό που βασίζεται στην παροχή κινήτρων απόδοσης στις βασικές επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Αυτό το νέο πρόγραμμα εισάγει κίνητρα που έχουν σχέση με την απόδοση και την αποδοτικότητα, αγγίζοντας όλους τους κρίσιμους τομείς της λειτουργίας του ΔΕΣΦΑ και της παροχής ανάπτυξης περιουσιακών στοιχείων, προσφέροντας ευκαιρίες εσωτερικής βελτιστοποίησης για την επίτευξη των στόχων που τέθηκαν και τη διατήρηση της δυναμικής ανοδικής οικονομικής πορείας.

Επιπρόσθετα, τεχνικά καινοτόμες λύσεις και πρωτοπόρα εμπορικά προϊόντα και εργαλεία θα είναι οι βασικοί παράγοντες ώθησης προς την επέκταση των κύριων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, ενώ καινοτόμα επιχειρηματικά μοντέλα και η χρηματοδότηση θα προωθήσουν τη διαδικασία της ενεργειακής μετάβασης.

Ο ΔΕΣΦΑ θεωρεί ότι η βιωσιμότητα συνιστά μια κατευθυντήρια αρχή για τον προσδιορισμό στρατηγικών και επιχειρησιακών επιλογών, ενώ οι παράγοντες ESG συνιστούν ένα πολύτιμο εργαλείο για τη δημιουργία κοινής αξίας και για την ώθηση της Εταιρείας να προχωρήσει πέρα από τις απαιτήσεις του κανονιστικού πλαισίου. Ο ΔΕΣΦΑ εργάζεται σε αυτό το πλαίσιο για την ανάπτυξη μιας σταθερής και σύγχρονης Στρατηγικής Βιωσιμότητας, λαμβάνοντας υπόψη τους παράγοντες ESG.

Έρευνα και ανάπτυξη

Όπως αντανakλάται στους βασικούς στρατηγικούς πυλώνες του ΔΕΣΦΑ που προαναφέρθηκαν, η Εταιρεία εργάζεται για την ανάπτυξη έργων έρευνας και ανάπτυξης και καινοτομίας στη χώρα, διαμορφώνοντας τον μελλοντικό ρόλο της στην εποχή της ενεργειακής μετάβασης. Επίσης, στο πλαίσιο της ετοιμότητας H₂, ο ΔΕΣΦΑ συμμετέχει στο ΟΡΙΖΩΝ και σε άλλα προγράμματα καινοτομίας. Πιο συγκεκριμένα

- Έργο 24_7 ZEN : στόχος του έργου είναι να σχεδιάσει και να κατασκευάσει μια μονάδα αντιστρεπτής κυψέλης στερεού οξειδίου (rSOC) υψηλής απόδοσης, που θα λειτουργεί σε υψηλές θερμοκρασίες (περίπου 650 οC), και να καταδείξει τη συμβατότητά της με τα δίκτυα ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου.
- Έργο Crete valley: στόχος του έργου είναι η δημιουργία ενός “Ζωντανού Εργαστηρίου” μιας Κοιλάδας Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (REV-Lab) στην Κρήτη, συνδυάζοντας προηγμένες τεχνολογίες ΤΠΕ [Διαδίκτυο των πραγμάτων (IoT), Τεχνητή Νοημοσύνη (AI), DLT/blockchain, mega-δεδομένα, Επαυξημένη & Μικτή Πραγματικότητα (AR/MR)] με κοινωνικές καινοτομίες συν-σχεδιασμού και συν-δημιουργίας, ενθαρρύνοντας τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών (συμπεριλαμβανομένων πολιτών και επιχειρήσεων) και αξιοποιώντας αποδοτικά επιχειρηματικά μοντέλα που είναι εύκολα στην εφαρμογή τους.

Ο ΔΕΣΦΑ, σε συνεργασία με το Εθνικό Κέντρο Έρευνας & Τεχνολογικής Ανάπτυξης (ΕΚΕΤΑ), ολοκλήρωσε μια μελέτη σκοπιμότητας για την παραγωγή υδρογόνου χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της πυρόλυσης.

Εκτός από τον τομέα του υδρογόνου, από το τρίτο τρίμηνο του 2023, ο ΔΕΣΦΑ συμμετέχει και σε ένα άλλο έργο HORIZON που ονομάζεται COREu και το οποίο διεξάγει πιλοτικά έργα δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCS) και σχεδιάζει δυνητικές διαδρομές CO₂ σε ολόκληρη την επικράτεια της ΕΕ.

Περαιτέρω, ο ΔΕΣΦΑ υποστηρίζει τον εκσυγχρονισμό και την καινοτομία των εσωτερικών δραστηριοτήτων και διαδικασιών του και μετασχηματίζεται και ενσωματώνει διαρκώς νέες τεχνολογίες αποσκοπώντας στη δημιουργία ευκαιριών για οικονομική και λειτουργική αποδοτικότητα. Αναδυόμενες προηγμένες τεχνολογίες εξελίσσονται σε πληθώρα υπηρεσιών του επιχειρηματικού πεδίου της Εταιρείας, όπως η επιθεώρηση, η συντήρηση, η ακεραιότητα των αγωγών, ο σχεδιασμός και η κατασκευή κ.ά.

Η Εταιρεία στοχεύει στην περαιτέρω καλλιέργεια μιας κουλτούρας καινοτομίας που υποστηρίζει και παρέχει σταδιακά προστιθέμενη αξία μέσω της ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών, της βελτιστοποίησης των διαδικασιών και της πλήρους αξιοποίησης της τεχνολογίας. Επί του παρόντος βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης και υλοποίησης αρκετών σημαντικών τεχνολογικών καινοτομιών. Παραδείγματα τέτοιων καινοτομιών είναι η Ανάπτυξη του Συστήματος Πρόβλεψης της Ζήτησης Φυσικού Αερίου, η Αναβάθμιση του Συστήματος Καθοδικής Προστασίας Αγωγών και το έργο αναβάθμισης της Διαχείρισης Γεωκινδύνων. Επί του παρόντος, τα τμήματα του ΔΕΣΦΑ, ανάλογα με το πεδίο εξειδίκευσής τους, αξιολογούν τις πιθανές τεχνολογίες και παρέχουν συστάσεις για εφαρμογή.

**ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΠΟΥ ΣΥΝΕΒΗΣΑΝ
ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ**

10

10. Γεγονότα που συνέβησαν μετά από την περίοδο αναφοράς

Δεν υπάρχει κάποιο γεγονός που θα μπορούσε να έχει σημαντική επίπτωση στην οικονομική δομή ή τις λειτουργίες της Εταιρείας το οποίο να έχει προκύψει από την 1/1/2024 μέχρι την ημερομηνία έκδοσης αυτών των οικονομικών καταστάσεων.



Κεντρικά Γραφεία ΔΕΣΦΑ

Μεσογείων 357 -359, 152 31 Χαλάνδρι

Τηλ: 213 0884000, Fax: 210 6749504

Email: desfa@desfa.gr

