

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ
ΕΠΩΝΥΜΙΑ «ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ
ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΑΕ»

επί των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων Χρήσεως 1.1.2019-
31.12.2019

18 Μαΐου 2020

Προς την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων (ή Συνέλευση των Μετόχων)

Αγαπητοί Μέτοχοι, έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το καταστατικό και το άρθρο 150 του Ν. 4548/2018 και τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε στις 31/12/2019, προκειμένου να σας ενημερώσουμε για τις οικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας και να ζητήσουμε την έγκρισή σας.

Περιεχόμενα

Μήνυμα από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου	4
Μήνυμα του Διευθύνοντος Συμβούλου	6
Προφίλ ΔΕΣΦΑ.....	8
Αξίες και στρατηγικοί στόχοι	9
Αξίες.....	9
Στρατηγικοί στόχοι	9
Μέτοχοι και Εταιρική δομή κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019	10
Σύνθεση εταιρικών οργάνων	10
Διοικητικό Συμβούλιο	10
Επιτροπή Ελέγχου	11
Επιτροπή Αμοιβών	11
Διευθυντική Ομάδα.....	11
Οικονομική κατάσταση: Βασικά στοιχεία	13
Λειτουργίες του Δικτύου	15
Εμπορικές δραστηριότητες	18
Ρυθμιζόμενες δραστηριότητες.....	18
Χρήση του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ): Σύστημα Μεταφοράς & Εγκαταστάσεις ΥΦΑ.....	18
Πώληση Ηλεκτρικής Ενέργειας	22
Υπηρεσίες Αερίου Εξισορρόπησης και Αερίου Λειτουργίας του ΕΣΜΦΑ (δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους)	23
Ασφάλεια Εφοδιασμού στην Αγορά Φυσικού Αερίου (δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους)	23
Πρόσθετες Υπηρεσίες που περιλαμβάνονται στα ρυθμιζόμενα έσοδα και έξοδα	23
Μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες	24
Τέλη σύνδεσης	26
Χρηματοοικονομικά έσοδα	26
Ανάπτυξη του δικτύου	27
Κυριότεροι κίνδυνοι, αβεβαιότητες και ευκαιρίες	29
Πλαίσιο	29
Αναφορά στην εφοδιαστική αλυσίδα σε σχέση με τους κύριους Προμηθευτές του συστήματος και στους κανόνες συνεργασίας μεταξύ τους - Εφοδιαστική αλυσίδα	30
Ασφάλεια αποθέματος:	30
Οι μελλοντικές προοπτικές και ο τρόπος που επηρεάζονται από το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.	31
Κανονιστικός κίνδυνος	31
Κίνδυνος αγοράς	32

Άλλοι κίνδυνοι σχετικοί με τη δραστηριότητα ή τη βιομηχανία στην οποία αναπτύσσεται η Εταιρεία.....	34
Πιθανός αντίκτυπος της νόσου COVID-19 στη δραστηριότητα του ΔΕΣΦΑ.....	34
Κίνδυνος εξέλιξης μακροοικονομικών παραμέτρων	35
Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια και Περιβαλλοντικά Ζητήματα.....	39
Συστήματα διαχείρισης ποιότητας, υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.....	39
Παρακολούθηση ποιότητας, υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος	40
Σύστημα εμπορίας εκπομπών.....	41
Αποτύπωμα άνθρακα.....	42
Βραβεύσεις.....	42
Εργασιακά ζητήματα	43
Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών (ανεξαρτήτως φύλου, θρησκείας ή άλλων πτυχών).....	43
Σεβασμός των δικαιωμάτων των εργαζομένων και συνδικαλιστική ελευθερία.....	45
Συστήματα εκπαίδευσης, τρόπος προαγωγής, κ.λπ.	45
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ.....	45
Νομικό πλαίσιο	47
Σύνοψη επιχειρηματικού μοντέλου.....	47
Εταιρική διακυβέρνηση.....	47
Διοικητικές αρχές και συστήματα εσωτερικής διαχείρισης	47
Πιστοποίηση ΔΕΣΦΑ.....	48
Προβλεπόμενη εξέλιξη της Εταιρείας.....	49
Πληροφορίες σχετικά με την απόκτηση μετοχών	50
Δεν αποκτήθηκαν «ίδιες μετοχές» στη διάρκεια της χρήσης του 2019.....	50
Υποκαταστήματα της Εταιρείας.....	50
Η εταιρεία δεν διαθέτει υποκαταστήματα.	50
Χρήση «χρηματοοικονομικών μέσων»	50

Μήνυμα από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου

Αγαπητοί Μέτοχοι και Ενδιαφερόμενα Μέρη,

Το 2019 αποτέλεσε χρονιά-ορόσημο για την ιστορία του Διαχειριστή Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου ΑΕ («ΔΕΣΦΑ» ή «Εταιρεία»), καθώς ήταν η πρώτη χρονιά που λειτούργησε υπό τη νέα ιδιοκτησία μιας διεθνούς κοινοπραξίας μετόχων, στην οποία το ελληνικό κράτος διατήρησε σημαντική μειοψηφική συμμετοχή. Το γεγονός αυτό σηματοδότησε την αρχή μιας νέας πορείας και συγκεκριμένα τον μετασχηματισμό της επιχείρησης από δημόσια σε ιδιωτική και από εθνική σε διεθνή.

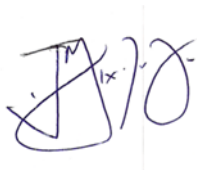
Ο μετασχηματισμός αυτός λαμβάνει χώρα εν μέσω της λεγόμενης ενεργειακής μετάβασης, η οποία ενίσχυσε τη σημασία του Φυσικού Αερίου στο παγκόσμιο ενεργειακό μείγμα, καθώς οδεύουμε προς έναν πιο «πράσινο» και βιώσιμο κόσμο. Αυτό εκφράστηκε στην Ελλάδα μέσω του προσφάτως δημοσιευμένου Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα, και του ρόλου που καλείται ο ΔΕΣΦΑ να παίξει στην εφαρμογή του, μέσω του μακροπρόθεσμου επενδυτικού πλάνου της εταιρείας. Το όραμά μας είναι να εδραιώσουμε τον ΔΕΣΦΑ ως βασικό περιφερειακό παράγοντα στον τομέα της διαχείρισης Φυσικού Αερίου και να βοηθήσουμε την Ελλάδα να αναδειχθεί ως αξιόπιστος κόμβος μεταφοράς και εμπορίας Φυσικού Αερίου, στο πλαίσιο μιας διασυνδεδεμένης, ασφαλούς και οικονομικά αποδοτικής ευρωπαϊκής αγοράς.

Το 2019 ήταν μια ιδιαίτερα επιτυχημένη χρονιά, με έγκαιρη υλοποίηση πολλών απαιτητικών έργων και ισχυρές επιδόσεις σε όλους τους Κύριους Δείκτες Απόδοσης (ΚΡΙ), από την Ασφάλεια ως την Επιχειρησιακή Αριστεία, καθώς και με ρεκόρ κερδοφορίας. Πρόκειται για τη χρονιά κατά την οποία υπογράφηκε η νέα σύμβαση εργασίας που αποτελεί σταθμό, ενώ μια σειρά πρωτοβουλιών εφαρμόστηκαν ή εγκαινιάστηκαν υπό τη νέα ιδιοκτησία και το ανανεωμένο Διοικητικό Συμβούλιο. Θα συνεχίσουμε να καταβάλλουμε κάθε προσπάθεια προκειμένου ο ΔΕΣΦΑ να καθιερωθεί ως ενεργειακή εταιρεία-πρότυπο για την Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή της νοτιοανατολικής Μεσογείου.

Καθώς εργαζόμαστε μέσα στο πλαίσιο των Αξιών μας, της Ακεραιότητας, της Υπευθυνότητας, της Συνεργασίας και της Επιδίωξης της Αριστείας, φιλοδοξία μας είναι να καλλιεργήσουμε μια επιχειρησιακή κουλτούρα βασισμένη στην ασφάλεια των δραστηριοτήτων μας, την ευημερία του προσωπικού και των συνεργατών μας, και τις υψηλές προδιαγραφές και την οικονομική αποδοτικότητα των υπηρεσιών μας. Αυτό έγινε

ιδιαίτερα φανερό με την πρόσφατη κρίση της νόσου COVID-19, όπου η εταιρεία υιοθέτησε τις σύγχρονες τεχνολογικές δυνατότητες για να προστατέψει την ασφάλεια του προσωπικού και των συνεργατών μας, εφαρμόζοντας την τηλε-εργασία με μεγάλη αποτελεσματικότητα και διασφαλίζοντας παράλληλα τη συνέχεια των δραστηριοτήτων και την αδιάλειπτη ροή του Φυσικού Αερίου στο ενεργειακό σύστημα.

Τέλος, ο ΔΕΣΦΑ παραμένει προσηλωμένος στα θέματα της περιβαλλοντικής, κοινωνικής και εταιρικής διακυβέρνησης, συνεργαζόμενος στενά με ένα ευρύ και ποικίλο φάσμα ενδιαφερόμενων μερών. Συνεχίζουμε να επενδύουμε στην ευημερία, την ενεργό συμμετοχή και την εκπαίδευση του προσωπικού μας, και βρισκόμαστε σε συνεχή διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη, σε συνθήκες απόλυτης διαφάνειας, σχετικά με την οικονομική ανάπτυξη και την περιβαλλοντική βιωσιμότητα, καθώς και τα ζητήματα εταιρικής κοινωνικής ευθύνης στις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Στόχος μας είναι να προσφέρουμε αξία στους εταίρους μας με τρόπο ηθικό και με κοινωνική και περιβαλλοντική υπευθυνότητα, συνεισφέροντας ταυτόχρονα στη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και την ενδυνάμωση της ελληνικής οικονομίας.



Δρ Γιάννος Μιχόπουλος

Πρόεδρος του ΔΣ

Μήνυμα του Διευθύνοντος Συμβούλου

Ο Διαχειριστής του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου ΑΕ («ΔΕΣΦΑ» ή «Εταιρεία») πέτυχε το 2019 σημαντικούς στόχους-ορόσημα, οι οποίοι παγίωσαν περαιτέρω τον ρόλο του ως έναν από τους κύριους παράγοντες ώθησης της ανάπτυξης στην Ελλάδα, ως περιφερειακός ενεργειακός κόμβος.

Η 2η αναβάθμιση του Σταθμού ΥΦΑ στη νήσο Ρεβυθούσα, που ολοκληρώθηκε τον Νοέμβριο του 2018, επέτρεψε στην ελληνική αγορά να επωφεληθεί από τις χαμηλές τιμές του ΥΦΑ σε διεθνές επίπεδο, οδηγώντας έτσι σε σημαντική αύξηση στη χρήση του σταθμού καθώς και στην ανάπτυξη των εξαγωγών προς τη Βουλγαρία, με σημαντική θετική επίδραση στα κέρδη της Εταιρείας.

Η ζήτηση του 2019 ξεπέρασε τις προσδοκίες, ιδίως σε σχέση με την παραγωγή ενέργειας και τις εξαγωγές στη Βουλγαρία, δημιουργώντας τις συνθήκες για ρυθμιζόμενη υπερ-ανάκαμψη, η οποία θα συμβάλει στην περαιτέρω μείωση των τιμολογίων μεταφοράς το 2021.

Τον Μάρτιο του 2019 ορίστηκε από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ) το νέο κανονιστικό πλαίσιο, με το οποίο εισήχθη για τα έτη 2019 ως 2022 το νέο ρυθμιστικό σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC) για τα ίδια κεφάλαια και η πρόσθετη προσαύξηση (premium) WACC σε στρατηγικά έργα, που αναμένεται να εισαχθεί το 2020. Το νέο κανονιστικό πλαίσιο, καθώς και η 4η Αναθεώρηση του Κανονισμού Τιμολόγησης που παρουσιάστηκε τον Μάιο 2019, προβλέπουν σταθερά και σαφώς ορισμένα σενάρια κερδοφορίας, υποστηρίζοντας τις τρέχουσες και μελλοντικές επενδύσεις του ΔΕΣΦΑ και την ανάπτυξή του ως περιφερειακός παράγοντας.

Το καλοκαίρι του 2019, το νέο 10ετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης της Εταιρείας τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση και τον Οκτώβριο υποβλήθηκε επισήμως στη ΡΑΕ, εισάγοντας βελτιώσεις σε ορισμένα από πιο στρατηγικά έργα του ΔΕΣΦΑ. Η επανεκτίμηση ορισμένων έργων κατέστησε δυνατή την αναμονή της εκτιμώμενης ημερομηνίας ολοκλήρωσης των επενδύσεων που σχετίζονται με ΥΦΑ μικρής κλίμακας (φόρτωση φορτηγών και νέα προβλήτα στη Ρεβυθούσα). Το 10ετές πρόγραμμα ανάπτυξης αποτελεί ορόσημο για την ανάπτυξη του ελληνικού δικτύου και την αύξηση της ζήτησης ΥΦΑ σε μη παραδοσιακούς τομείς, όπως η ναυτιλία και οι εφαρμογές εκτός δικτύου. Οι νέες πρωτοβουλίες θα συμβάλλουν στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας καθώς και στην επίτευξη των νέων

στόχων απανθρακοποίησης, που θεσπίζονται από το νέο Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα.

Στη διάρκεια της χρονιάς, ο ΔΕΣΦΑ αξιοποίησε με επιτυχία την πλατφόρμα εξισορρόπησης (το 2019 το 60% των συνολικών αγορών αερίου εξισορρόπησης πραγματοποιήθηκε μέσω της Πλατφόρμας Εξισορρόπησης) και διασφάλισε τη συμμετοχή του στο Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EXE AE), το οποίο θα αποτελέσει την πλατφόρμα διαπραγμάτευσης για την ελληνική αγορά ενέργειας.

Από οργανωτικής πλευράς, ο ΔΕΣΦΑ πέτυχε να εισαγάγει έναν σημαντικό πυλώνα για τη μετάβαση της Εταιρείας προς μια πλήρως ιδιωτική οργάνωση, υπογράφοντας τη νέα Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ) και τον Εσωτερικό Κανονισμό Εργασίας (ΕΚΕ) με τον Σύλλογο Εργαζομένων της Εταιρείας (ΣΕΔΕΣΦΑ).

Κατά το δεύτερο μισό του 2019, καταρτίστηκε ο οδικός χάρτης του επιχειρησιακού μετασχηματισμού του ΔΕΣΦΑ, με την εισαγωγή μιας νέας οργανωτικής δομής και ενός νέου και απαιτητικού οδικού χάρτη με διαδικασίες και ψηφιακούς μετασχηματισμούς, που θα επιτρέψει στον ΔΕΣΦΑ να αποκτήσει ένα προβάδισμα σε σχέση με την αυξανόμενη απαίτηση για ευελιξία, αποτελεσματικότητα και διαθεσιμότητα δεδομένων από τους συμμετέχοντες στην αγορά.

Τέλος, ο ΔΕΣΦΑ επένδυσε ενέργεια και απέσπασε καλά αποτελέσματα στις μη ρυθμιζόμενες υπηρεσίες. Η σύμβαση για τη λειτουργία και συντήρηση των εγκαταστάσεων του Διαδριατικού Αγωγού (TAP) στην Ελλάδα οριστικοποιήθηκε και υλοποιήθηκε: Ο ΔΕΣΦΑ ξεκίνησε να παρέχει προσωπικό υψηλής κατάρτισης και δεξιοτήτων, καθώς και αξιόπιστες και σύγχρονες τεχνολογικές λύσεις και πρακτικές εντός της υφιστάμενης, ευρέως διαδεδομένης οργάνωσής του.

Nicola Battilana

Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής

Προφίλ ΔΕΣΦΑ

Ο Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ) ΑΕ ιδρύθηκε το 2007 και είναι ο ιδιοκτήτης του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ), που αποτελείται από το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου υψηλής πίεσης και τον Σταθμό ΥΦΑ στη νήσο Ρεβυθούσα. Ο ΔΕΣΦΑ διαθέτει πλήρη και αποκλειστικά δικαιώματα στη λειτουργία, διαχείριση, χρήση και ανάπτυξη του ΕΣΦΑ και των διασυνδέσεών του, σύμφωνα με την ευρωπαϊκή και την εθνική νομοθεσία.

Το 2018, άλλαξε το ιδιοκτησιακό καθεστώς του ΔΕΣΦΑ, καθώς η ΣΕΝΦΛΟΥΓΚΑ Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών Ενεργειακών Υποδομών, μια εταιρεία στη μετοχική σύνθεση τις οποίας συμμετέχουν τρεις κορυφαίες επιχειρήσεις μεταφοράς φυσικού αερίου στην Ευρώπη, οι Snam, Enagas και Fluxys, απέκτησε το 66% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Ο ΔΕΣΦΑ προσφέρει πρόσβαση τρίτων μερών στο ΕΣΦΑ και τις εγκαταστάσεις της νήσου Ρεβυθούσας με τον πιο οικονομικό τρόπο, με διαφάνεια και αμεσότητα, χωρίς καμία διάκριση μεταξύ χρηστών και σε πλήρη συμμόρφωση με το ευρωπαϊκό και το εθνικό κανονιστικό πλαίσιο. Άλλες υπηρεσίες που παρέχονται από τον ΔΕΣΦΑ αφορούν: τη λειτουργία & συντήρηση των δικτύων μεταφοράς και διανομής αερίου, τη λειτουργία & συντήρηση των εγκαταστάσεων ΥΦΑ, τη μετρολογία, την αδρανοποίηση, πλήρωση και ψύξη πλοίων ΥΦΑ, την εκπαίδευση, τις μελέτες αντικεραυνικής και καθοδικής προστασίας, καθώς και τις μελέτες εγκαταστάσεων ΦΑ.

Ο ΔΕΣΦΑ επίσης προσφέρει προσωπικό υψηλής κατάρτισης και προσόντων, αξιόπιστες και πρωτοποριακές τεχνολογικές λύσεις, καθώς και πρακτικές και υπηρεσίες σε τρίτα μέρη, όπως ο ΤΑΡ και η ΔΕΔΑ.

Αξίες και στρατηγικοί στόχοι

Αξίες

Ο ΔΕΣΦΑ λειτουργεί με γνώμονα και οδηγό τις εταιρικές του αξίες, οι οποίες αποτελούν τους πυλώνες της κουλτούρας και της φιλοσοφίας του, καθώς και τους ακρογωνιαίους λίθους κάθε επιχειρηματικής δραστηριότητας:

- Ακεραιότητα
- Υπευθυνότητα
- Συνεργασία
- Επιδίωξη της αριστείας

Στρατηγικοί στόχοι

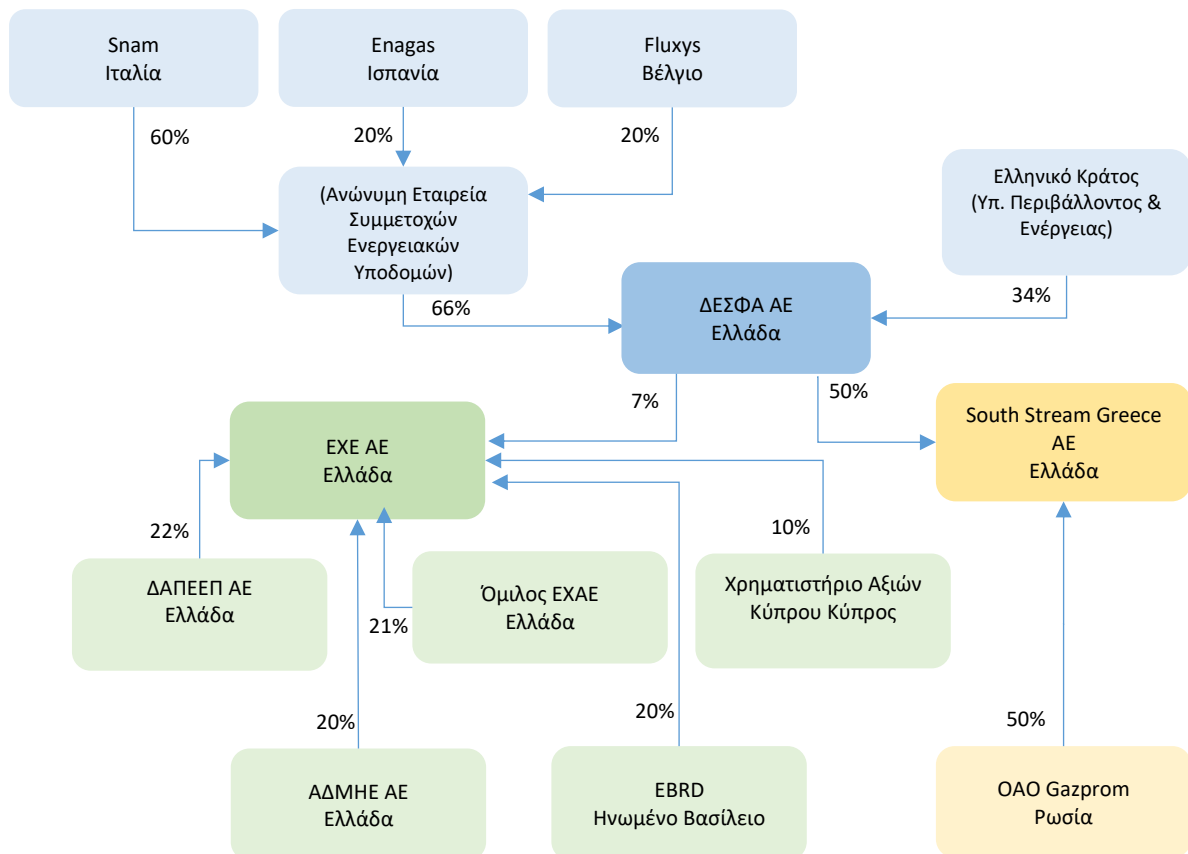
Ο ΔΕΣΦΑ λειτουργεί εντός του πλαισίου της ελληνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας, παρέχοντας τις υπηρεσίες του για την ομαλή λειτουργία και ανάπτυξη της αγοράς ενέργειας στην Ελλάδα, με όραμα έναν κεντρικό για την Ελλάδα ρόλο στην περιοχή των Βαλκανίων και μια οικονομία η οποία ανεξαρτητοποιείται σταδιακά από τον άνθρακα και στην οποία το φυσικό αέριο θα παίζει σημαντικό ρόλο ως ραχοκοκαλιά των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Οι πιο σημαντικοί στόχοι που επιδιώκει αυτή τη στιγμή ο ΔΕΣΦΑ είναι οι εξής:

- Επέκταση του δικτύου φυσικού αερίου, με αξιοπιστία και αποτελεσματικότητα, προκειμένου να ενισχυθεί η αναμενόμενη αύξηση στη ζήτηση του φυσικού αερίου και να επιτευχθούν οι στόχοι της απανθρακοποίησης που τίθενται στο ελληνικό Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα.
- Συνεχής βελτίωση των διαδικασιών και των συστημάτων για τη διασφάλιση της ασφαλούς, αξιόπιστης και αποδοτικής λειτουργίας του δικτύου φυσικού αερίου, και της παροχής υπηρεσιών υψηλού επιπέδου σε όλους τους χρήστες.
- Ενίσχυση της ασφάλειας εφοδιασμού μέσω των υποδομών και των εγκαταστάσεων του ΕΣΦΑ.
- Προώθηση μιας ανοιχτής αγοράς φυσικού αερίου και εισαγωγή νέων υπηρεσιών και προϊόντων με γνώμονα τις ανάγκες της αγοράς και την αποδοτικότητα.
- Άνοιγμα νέων αγορών για το φυσικό αέριο, όπως ο τομέας της ναυτιλίας και των χρηστών εκτός δικτύου, μέσω εφαρμογών μικρής κλίμακας υγροποιημένου και συμπιεσμένου φυσικού αερίου (ΥΦΑ & CNG).

- Ενεργή προώθηση της δημιουργίας εθνικής χονδρικής αγοράς ενέργειας, με περιφερειακό αντικείμενο και ορίζοντα, μέσω της συμμετοχής στο Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας και άλλες σχετικές πρωτοβουλίες.
- Προώθηση, ανάπτυξη και διατήρηση διεθνών συνεργασιών με τους διασυνδεδεμένους διαχειριστές και άλλους παράγοντες, με σκοπό την παγίωση του ρόλου του στην περιοχή και την ενίσχυση της κεντρικής θέσης της ελληνικής αγοράς ενέργειας.
- Διατήρηση των πιο υψηλών προδιαγραφών για τους υπαλλήλους του, με έμφαση στην Ασφάλεια, την Ποιότητα, το Περιβάλλον και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, μέσω ειδικών προγραμμάτων συνεχούς επιμόρφωσης και αξιολόγησης ικανοτήτων και δεξιοτήτων.

Μέτοχοι και Εταιρική δομή κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019



Σύνθεση εταιρικών οργάνων

Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από τα ακόλουθα μέλη:

- Μιχόπουλος Γιάννος: Πρόεδρος του ΔΣ
- Urrestarazu Romero Luis: Αντιπρόεδρος
- Galli Maria Rita: Μέλος
- Schizzi Michela: Μέλος
- Vennekens Erik Jean: Μέλος
- Ταμπούρλος Παναγιώτης: Μέλος
- Κοσμάδακης Κωνσταντίνος: Μέλος
- Τσακίρης Θεόδωρος: Μέλος
- Μανούσος Σταύρος: Μέλος
- Venier Ugo: Μέλος
- La Torre Francesco: Μέλος

Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου είναι 3 έτη.

Επιτροπή Ελέγχου

- Παναγιώτης Ταμπούρλος, Πρόεδρος
- Erik Jean Vennekens
- Francesco La Torre
- Σταύρος Μανούσος

Επιτροπή Αμοιβών

- Κωνσταντίνος Κοσμάδακης, Πρόεδρος
- Γιάννος Μιχόπουλος
- Luis Romero Urrestarazu
- Ugo Venier

Διευθυντική Ομάδα

Η Διευθυντική Ομάδα είναι υπεύθυνη για την καθημερινή και επιχειρησιακή διαχείριση της Εταιρείας. Η Διευθυντική Ομάδα επίσης καταθέτει επενδυτικές προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο της στρατηγικής και του καταστατικού της Εταιρείας.

- Nicola Battilana: Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής
- Thierry Grauwels: Ανώτερος Οικονομικός Διευθυντής
- Ελευθερία Βασιλάκη: Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού

- Σοφία Μιχελάκη: Διευθύντρια Δραστηριοτήτων Νομικών Υπηρεσιών, Διακυβέρνησης και Συμμόρφωσης
- Νίκος Κατσής: Διευθυντής Δραστηριοτήτων Λειτουργίας ΕΣΦΑ
- Δημήτριος Καρδοματέας: Διευθυντής Δραστηριοτήτων Στρατηγικής & Ανάπτυξης
- Σωτήριος Μπράβος: Διευθυντής Δραστηριοτήτων Εμπορίας
- Ιωάννης Χωματάς: Διευθυντής Δραστηριοτήτων Διαχείρισης Έργων
- Πέτρος Θεοδωράκης: Διευθυντής Δραστηριοτήτων Διοικητικών Υπηρεσιών & Διευθυντής Εφοδιαστικής Αλυσίδας
- Fernando Kalligas: Επικεφαλής Τμήματος Εταιρικών Υποθέσεων & Γραφείου Διευθύνοντος Συμβούλου
- Σεραφείμ Ιωαννίδης: Διευθυντής Περιβάλλοντος, Υγείας, Ασφάλειας & Ποιότητας
- Αλέξιος Γιαννακόπουλος: Διευθυντής Δραστηριοτήτων, Επικεφαλής της Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων & Εσωτερικού Ελέγχου

Οικονομική κατάσταση: Βασικά στοιχεία

Συγκριτικά με τα αποτελέσματα του 2018, στη χρήση 2019 τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 36 εκατ. ευρώ.

- Τα κέρδη αυξήθηκαν κατά 33 εκατ. ευρώ λόγω της αύξησης των Εσόδων από τη χρήση του ΕΣΦΑ (+31,3 εκατ. ευρώ), που προήλθαν από την αύξηση στη ζήτηση του φυσικού αερίου, τις εξαγωγές στη Βουλγαρία και τη χρήση του σταθμού της Ρεβυθούσας το 2019. Τα Μη ρυθμιζόμενα έσοδα αυξήθηκαν επίσης (+2,0 εκατ. ευρώ) λόγω των Υπηρεσιών Λειτουργίας & Συντήρησης για τον Διαδριατικό Αγωγό Φυσικού Αερίου (TAP) και παρά τη μείωση στις πωλήσεις Ηλεκτρικού Ρεύματος (0,6 εκατ. ευρώ).
- Τα Έξοδα μειώθηκαν κατά 3,0 εκατ. ευρώ, παρά την αύξηση στα Έξοδα προσωπικού & Εξωτερικού προσωπικού (+5,1 εκατ. ευρώ), καθώς και στα έξοδα τρίτων (+1,1 εκατ. ευρώ). Θετική επίδραση στα έξοδα είχαν ο αντιλογισμός της πρόβλεψης για Επισφαλείς Απαιτήσεις, ύψους -6,5 εκατ. Ευρώ, οι πρόσθετες προβλέψεις για Απομείωση και Υποτίμηση Πάγιων περιουσιακών στοιχείων (απαξιωμένο διαθέσιμο) περίπου 4,0 εκατ. ευρώ και η μείωση των υπηρεσιών τρίτων (2,0 εκατ. ευρώ), μολονότι μέρος αυτής της μείωσης σχετίζεται με την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 16 μέσω του οποίου περίπου 1,72 εκατ. ευρώ για πληρωμές μισθωμάτων πλέον κατανέμονται μεταξύ κεφαλαίου και τόκου έναντι των κεφαλαιοποιημένων υποχρεώσεων από μισθώματα.

Ποσά σε χιλιάδες €	1/1/2019 - 31/12/2019	1/1/2018 - 31/12/2018
Κύκλος εργασιών	243.349	199.485
Κόστος πωλήσεων	(112.305)	(93.809)
Μικτά κέρδη	131.044	105.676
Λοιπά λειτουργικά έσοδα	14.332	4.393
	145.376	110.069
Έξοδα διοίκησης	(16.304)	(13.495)
Έξοδα διάθεσης	(554)	(543)
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	(2.926)	(2.173)
Απόσβεση επιχορηγήσεων παγίων στοιχείων	12.064	11.283
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	137.657	105.140
Χρηματοοικονομικό κόστος – καθαρό	(7.448)	(5.533)
Κέρδη προ φόρων	130.209	99.608
Φόρος εισοδήματος	(26.263)	(26.158)
Κέρδη χρήσης	103.946	73.450

Όσον αφορά τα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019, ακολούθως παρουσιάζεται ο ισολογισμός (σε Ευρώ):

Ποσά σε χιλιάδες €	31/12/2019	31/12/2018
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Μη κυκλοφορούντα στοιχεία		
Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	1.193.167	1.217.096
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	13.431	13.776
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	355	355
Χρηματοοικονομικά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	350	350
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	263	261
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	1.207.566	1.231.838
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Αποθέματα	18.346	22.305
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	52.065	32.084
Απαιτήσεις από φόρο εισοδήματος	-	10.158
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	136.910	217.864
Σύνολο κυκλοφορούντων	207.321	282.411
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.414.887	1.514.249
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Καθαρή θέση		
Μετοχικό κεφάλαιο	639.051	639.051
Αποθεματικά	33.779	25.293
Κέρδη εις νέον	193.971	285.493
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	866.801	949.837
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	3.998	3.995
Δανειακές υποχρεώσεις	155.682	174.583
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	5.080	-
Προβλέψεις	21.374	21.931
Κρατικές επιχορηγήσεις	247.289	256.564
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	145	145
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	16.817	19.420
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	450.385	476.638
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	68.939	64.464
Δανειακές υποχρεώσεις	18.896	22.438
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	1.594	-
Υποχρεώσεις φόρου εισοδήματος	3.599	-
Λοιποί φόροι πληρωτέοι	4.673	872
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	97.701	87.774
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	1.414.887	1.514.249

Το Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας την 31.12.2019 ήταν 867 εκατ. ευρώ. Ο Συνολικός Δανεισμός της Εταιρείας την 31.12.2019 ήταν 155 εκατ. ευρώ.

Τα Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα την 31.12.2019 ήταν 137 εκατ. ευρώ.

Οι αντίστοιχοι βασικοί δείκτες είναι:

Δείκτες		2019	2018
Δείκτης μόχλευσης	= (Συνολικό χρέος) / (Συνολικό χρέος + Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων)	16,76%	17,18%
Απόδοση Ίδιων Κεφαλαίων	= (Κέρδη μετά φόρων) / (Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων)	11,99%	7,74%

Απόδοση Στοιχείων Ενεργητικού Δείκτης ρευστότητας	= (Κέρδη μετά φόρων) / (Σύνολο Ενεργητικού) = (Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία) / (Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις)	7,34% 2,12	4,85% 3,22
--	--	---------------	---------------

Λειτουργίες του Δικτύου

Το Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου αποτελείται από το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου (ΕΣΜΦΑ) και τον Σταθμό Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (Σταθμός ΥΦΑ) στη Ρεβυθούσα.

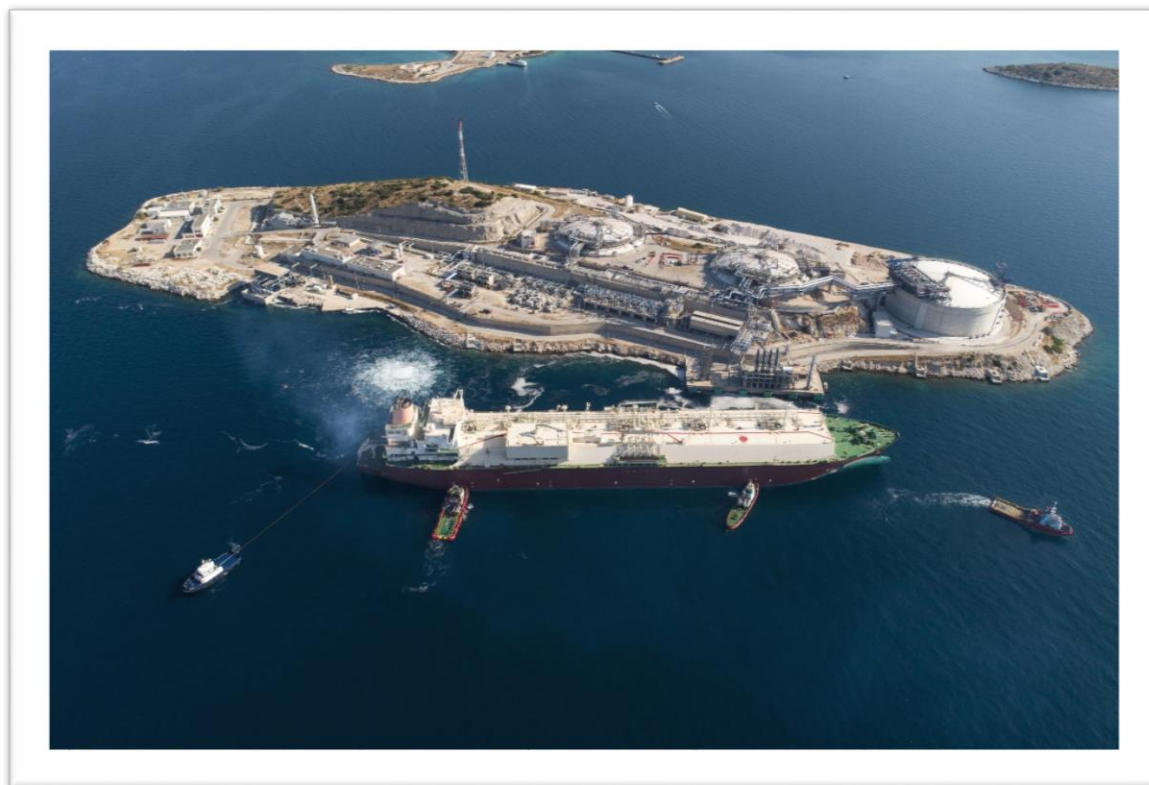
Το ΕΣΜΦΑ μεταφέρει φυσικό αέριο από τα ελληνοβουλγαρικά σύνορα (ανάντη ΔΣΜ BULGARTRANS-GAZ) και τα ελληνοτουρκικά σύνορα (ανάντη ΔΣΜ BOTAS), καθώς και από το Σημείο Εισόδου ΥΦΑ (Αγία Τριάδα) στις κύριες περιοχές κατανάλωσης στην ηπειρωτική Ελλάδα.

Το ΕΣΜΦΑ αποτελείται από:

- Τον κύριο αγωγό μεταφοράς φυσικού αερίου και τις διακλαδώσεις του
- Τους Συνοριακούς Μετρητικούς Σταθμούς στο Σιδηρόκαστρο και τους Κήπους
- Τον Σταθμό Συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία Θεσσαλονίκης
- Τους Μετρητικούς/ Ρυθμιστικούς Σταθμούς Φυσικού Αερίου
- Τα Κέντρα Ελέγχου και Κατανομής Φορτίου στο Πάτημα Μαγούλας, κοντά στην Αθήνα, και στη Νέα Μεσημβρία, κοντά στη Θεσσαλονίκη
- Τα Κέντρα Λειτουργίας και Συντήρησης Συνοριακού Σταθμού Σιδηροκάστρου, Βόρειας Ελλάδας, Ανατολικής Ελλάδας, Κεντρικής Ελλάδας και Νότιας Ελλάδας
- Το Σύστημα Απομακρυσμένου Ελέγχου και Επικοινωνιών, που αποτελείται από καλώδια οπτικών ινών και άλλες ειδικές διατάξεις.

Ο Τερματικός Σταθμός ΥΦΑ Ρεβυθούσας αποτελεί μια από τις σημαντικότερες ενεργειακές υποδομές της χώρας. Ο Σταθμός είναι εγκατεστημένος στη νήσο Ρεβυθούσα, περίπου 500 μέτρα από την ακτή της Αγίας Τριάδας, στον κόλπο Πάχης Μεγάρων, 45 χλμ δυτικά της Αθήνας. Σχεδιάστηκε και κατασκευάστηκε το 1999 βάσει των βέλτιστων διεθνών προτύπων και επεκτάθηκε με επιτυχία το 2007 και πιο πρόσφατα το 2018, με την κατασκευή τρίτης δεξαμενής αποθήκευσης. Ο Σταθμός έχει υιοθετήσει την πιο φιλική προς το περιβάλλον τεχνολογία και λειτουργεί σύμφωνα με τους αυστηρότερους κανονισμούς ασφαλείας. Πιο συγκεκριμένα, ο Σταθμός εμπίπτει στις απαιτήσεις της Οδηγίας Seveso (Οδηγία 2012/18/ΕΕ), που προβλέπει τις υψηλότερες προδιαγραφές ασφαλείας, η εφαρμογή των

οποίων επαληθεύεται και πιστοποιείται διαρκώς από ανεξάρτητους φορείς, δεδομένου ότι ο Σταθμός λειτουργεί σύμφωνα με το πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης του ΔΕΣΦΑ, κατά τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001, ISO 14001 και ISO 45001.



Τον Οκτώβριο του 2007 και τον Δεκέμβριο του 2018 ολοκληρώθηκαν αντίστοιχα η 1η και η 2η φάση αναβάθμισης του Σταθμού, οι οποίες διασφαλίζουν:

- Αύξηση της δυναμικότητας αποθήκευσης του Σταθμού από τα 130.000 στα 225.000 m³ ΥΦΑ
- Αύξηση της δυναμικότητας αεριοποίησης ΥΦΑ
- Δυνατότητα υποδοχής μεγαλύτερων πλοίων, μέχρι του δείκτη Q max.

Με δυναμικότητα αποθήκευσης 225.000 m³ ΥΦΑ και δυναμικότητα επανααεριοποίησης 1250 m³/h σε συνθήκες κανονικής λειτουργίας (Sustained Maximum Send out Rate – SMSR), ο Τερματικός Σταθμός αποτελεί σημαντικό περιουσιακό στοιχείο για την Ελλάδα στον τομέα της ενέργειας, προσφέροντας ασφάλεια ενεργειακού εφοδιασμού, επιχειρησιακή ευελιξία στο σύστημα μεταφοράς και αυξημένη δυνατότητα κάλυψης της ζήτησης αιχμής.

Το πρώτο φορτίο πλοίου τύπου Qflex (216.000 m³ ΥΦΑ) ελλιμενίστηκε στον Σταθμό ΥΦΑ στις 20.07.2019. Πραγματοποιήθηκε η εκφόρτωση 50 φορτίων, που σήμαινε αύξηση του

αριθμού κατά 108% σε σχέση με το 2018, σύμφωνα με τις υψηλότερες προδιαγραφές ασφαλείας και τα αυστηρότερα τεχνικά πρότυπα.

Η τεχνική δυναμικότητα του Σημείου Εξόδου Αντίστροφης Ροής «Σιδηρόκαστρο» αυξήθηκε από την 01.01.2020 στα 5,7 MNm³/ημέρα (από 4,1 MNm³/ημέρα).

Εμπορικές δραστηριότητες

Οι δραστηριότητες του ΔΕΣΦΑ διαχωρίζονται σε ρυθμιζόμενες και μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες, σύμφωνα με την 4η Αναθεώρηση του Κανονισμού Τιμολόγησης.

Ρυθμιζόμενες δραστηριότητες

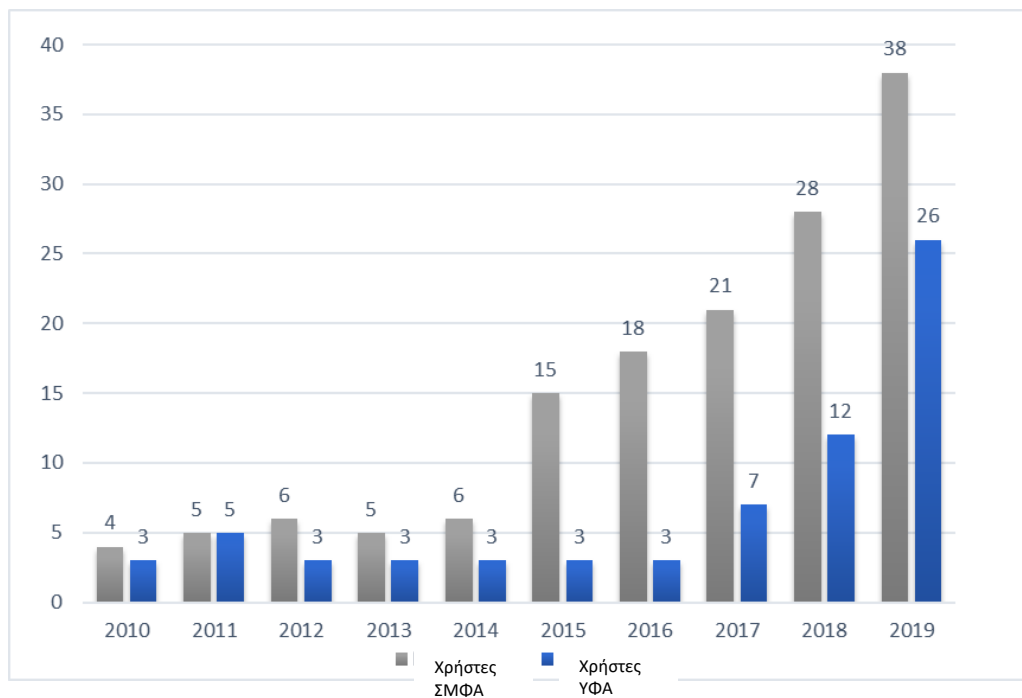
Οι ρυθμιζόμενες δραστηριότητες περιλαμβάνουν τη χρήση του εθνικού συστήματος φυσικού αερίου καθώς και των πρόσθετων υπηρεσιών που σχετίζονται με τη χρήση του.

Χρήση του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ): Σύστημα Μεταφοράς & Εγκαταστάσεις ΥΦΑ

Οι ρυθμιζόμενες υπηρεσίες περιλαμβάνουν την παροχή Πρόσβασης Τρίτων στο Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου και τις Εγκαταστάσεις ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα.



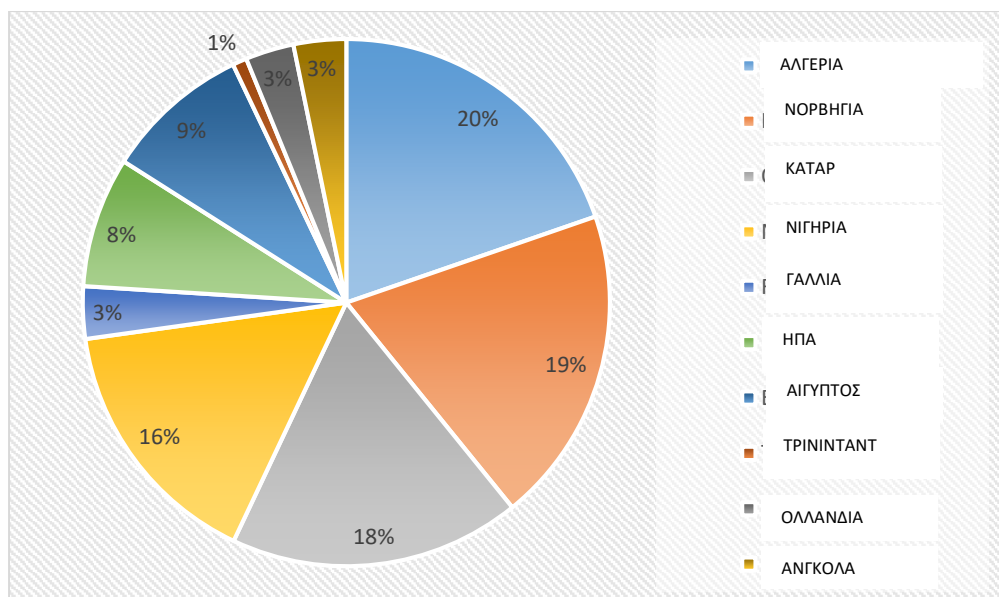
Το 2019, ο ΔΕΣΦΑ επέκτεινε την παροχή Ρυθμιζόμενων Υπηρεσιών (Μεταφορά Φυσικού Αερίου και αεριοποίηση ΥΦΑ) σε σημαντικό αριθμό νέων Χρηστών, πολλοί εκ των οποίων είναι ξένες (ΕΕ) εταιρείες.



Εξέλιξη των Χρηστών Μεταφοράς & ΥΦΑ (2010-2019)

Ο βασικός λόγος για αυτή την αύξηση της δραστηριότητας των Χρηστών ήταν διττός:

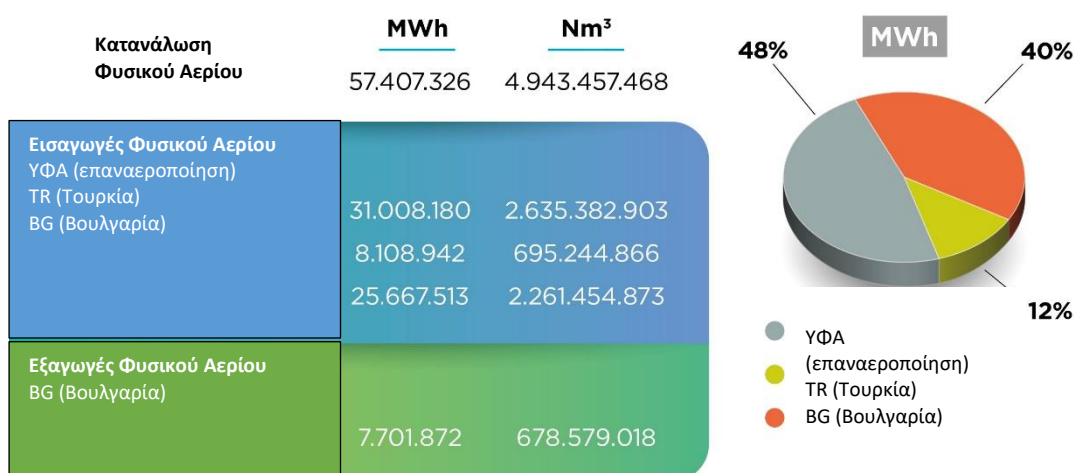
- Η αναβάθμιση των Εγκαταστάσεων ΥΦΑ και οι ευνοϊκές (χαμηλές) τιμές ΥΦΑ οδήγησαν σε πολύ μεγάλη αύξηση των εισαγωγών ΥΦΑ. Πιο συγκεκριμένα, στη διάρκεια του 2019 σημειώθηκε αύξηση 137% στον προγραμματισμό εκφορτώσεων ΥΦΑ. Επίσης, για πρώτη φορά μια εταιρεία του εξωτερικού προγραμματίσε και εκφόρτωσε ένα φορτίο ΥΦΑ στον Σταθμό ΥΦΑ Ρεβυθούσας. Το ΥΦΑ αντιπροσώπευε περίπου το 47% του συνόλου των Ετήσιων Εισαγωγών. Πρόκειται για το υψηλότερο καταγεγραμμένο ποσοστό στην ιστορία του ΔΕΣΦΑ.



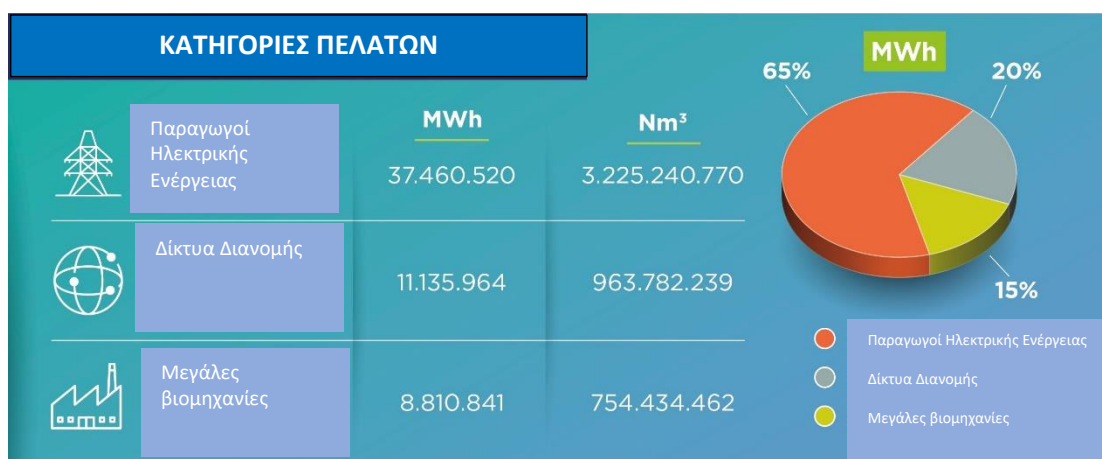
Εκφόρτωση Φορτίων ΥΦΑ το 2019

- Οι εξαγωγές Φυσικού Αερίου στη Βουλγαρία ήταν ιδιαίτερα υψηλές, καθώς πολλοί Χρήστες προτίμησαν να επωφεληθούν από τις χαμηλές τιμές ΥΦΑ. Περίπου 680 εκατ. κυβικά μέτρα Φυσικού Αερίου εξάχθηκαν στη Βουλγαρία, ποσότητα που αποτελεί το 12% της συνολικής ζήτησης Φυσικού Αερίου (εσωτερική κατανάλωση και εξαγωγές στη Βουλγαρία). Ήταν η πρώτη φορά που καταγράφηκε τέτοιος όγκος εξαγωγών για τον ΔΕΣΦΑ.

ΕΤΗΣΙΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ 2019



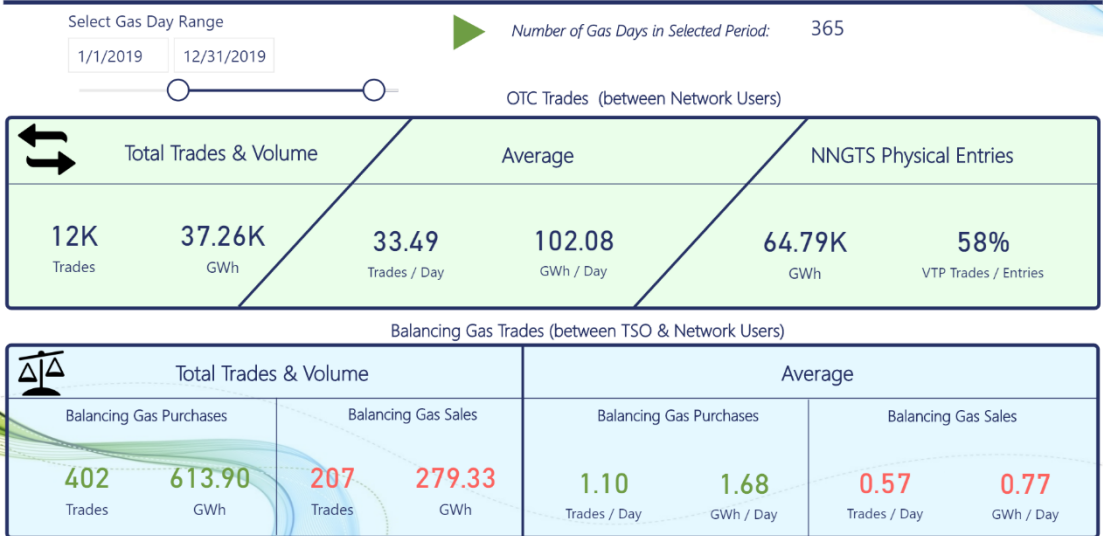
* Η επαναεριοποίηση του ΥΦΑ δεν περιλαμβάνει τις ποσότητες που επαναεριοποιούνται από τον ΔΕΣΦΑ για σκοπούς Εξισορρόπησης



Εισαγωγές & Ζήτηση το 2019

Ο ΔΕΣΦΑ στήριξε ενεργά και διευκόλυνε την αυξημένη δραστηριότητα από πλευράς των Χρηστών. Αναλυτικότερα:

- Παρείχε υποστήριξη, εκπαίδευση και διευκρινίσεις σε πιθανούς Χρήστες, ιδίως από χώρες του εξωτερικού, σχετικά με το κανονιστικό πλαίσιο.
- Συνέχισε να βελτιώνει το λογισμικό δέσμευσης εμπορικής δυναμικότητας του ΔΕΣΦΑ με την προσθήκη νέων δυνατοτήτων, ώστε να διασφαλίζεται η αδιάλειπτη πρόσβαση των Χρηστών. Επιπλέον, σημειώθηκε σημαντική πρόοδος στην ενσωμάτωση όλων των υπηρεσιών ΥΦΑ στην πλατφόρμα. Ωστόσο, λόγω της επικείμενης προτεινόμενης αναθεώρησης του Κώδικα Διαχείρισης Δικτύου ΥΦΑ, ο ΔΕΣΦΑ πρέπει να υλοποιήσει τις νέες αλλαγές στο Ηλεκτρονικό Πληροφοριακό Σύστημα όταν εγκριθούν από την ΡΑΕ (προγραμματισμένη έναρξη λειτουργίας στο 3ο τρίμηνο του 2020).
- Δοκίμασε διαδικασίες, επικύρωσε και επαλήθευσε μεθόδους και αλγορίθμους, με στόχο την εφαρμογή του ελληνικού και ευρωπαϊκού Κώδικα Διαχείρισης Δικτύου στο Ηλεκτρονικό Πληροφοριακό Σύστημα για το Φυσικό Αέριο, συνεισφέροντας ενεργά και υπεύθυνα στην εύρυθμη λειτουργία της αγοράς Φυσικού Αερίου.
- Διαχειρίστηκε τις δηλώσεις/επαναδηλώσεις των Χρηστών, τις επιβεβαιωμένες ποσότητες, τα εικονικά σημεία συναλλαγών (ΕΣΣ), τις συναλλαγές, τις ενδεικτικές κατανομές, την ανταλλαγή δεδομένων με γειτονικούς ΔΣΜ και ΔΣΔ μέσω Ηλεκτρονικών Πληροφοριακών Συστημάτων.



Εικονικό Σημείο Συναλλαγών, Πληροφοριακό γράφημα για το 2019

Το παραπάνω γράφημα παρουσιάζει τον συνολικό όγκο συναλλαγών που πραγματοποιήθηκε μέσω του Εικονικού Σημείου Συναλλαγών (ΕΣΣ) το 2019 (μεταξύ ζευγών φορτωτών αλλά και μεταξύ ΔΣΜ και φορτωτή για σκοπούς εξισορρόπησης). Να σημειωθεί ότι:

- Το 58% των εισαγόμενων ποσοτήτων υπήρξαν αντικείμενο συναλλαγής μέσω του ΕΣΣ
- Πραγματοποιήθηκαν 12.000 εξωχρηματιστηριακές συναλλαγές στο ΕΣΣ (μεταξύ Χρηστών του δικτύου)
- Πραγματοποιήθηκαν 402 Αγορές και 207 Πωλήσεις από τον ΔΕΣΦΑ για σκοπούς Εξισορρόπησης

Ο ΔΕΣΦΑ συνεργάζεται στενά με τον ΤΑΡ, τον ΙGB και τον BOTAS για τη σύναψη συμφωνιών διασύνδεσης στα αντίστοιχα σημεία διασύνδεσης.

Πώληση Ηλεκτρικής Ενέργειας

Ο ΔΕΣΦΑ τιμολογεί έσοδα για την πώληση στον ΔΑΠΕΕΠ ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται στη μονάδα ΣΗΘ της εγκατάστασης ΥΦΑ στη νήσο Ρεβυθούσα. Παρά το γεγονός ότι, για λογιστικούς λόγους, αυτό το στοιχείο καταχωρήθηκε ως έσοδο, από κανονιστική άποψη αυτά τα έσοδα μειώνουν το συνολικό κόστος της εγκατάστασης ΥΦΑ. Το 2019, οι πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας ανήλθαν στα 0,9 εκατ. ευρώ.

Υπηρεσίες Αερίου Εξισορρόπησης και Αερίου Λειτουργίας του ΕΣΜΦΑ (δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους)

Τα έσοδα και τα έξοδα που προκύπτουν από αυτή τη δραστηριότητα συμψηφίζονται και δεν έχουν ως αποτέλεσμα κέρδη ή ζημίες για τον Διαχειριστή.

Η προμήθεια φυσικού αερίου για αυτές τις δραστηριότητες πραγματοποιείται κατόπιν διεθνούς διαγωνισμού, καθώς και μέσω της πλατφόρμας εξισορρόπησης. Αξίζει να σημειωθεί ότι περίπου το 60% (με βάση τον όγκο) των συνολικών αγορών αερίου εξισορρόπησης το 2019 πραγματοποιήθηκαν μέσω της Πλατφόρμας Εξισορρόπησης, ενώ οι υπόλοιπες πραγματοποιήθηκαν με χρήση των Υπηρεσιών Εξισορρόπησης.

Ασφάλεια Εφοδιασμού στην Αγορά Φυσικού Αερίου (δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους)

Το Τέλος Ασφάλειας Εφοδιασμού, το οποίο καταβάλλεται από τους χρήστες φυσικού αερίου προκειμένου να διασφαλίζεται η αποζημίωσή τους και ο εφοδιασμός με φυσικό αέριο, κατ' ελάχιστον, των Προστατευόμενων χρηστών σε περιπτώσεις έκτακτης κατάστασης.

Ο ΔΕΣΦΑ είναι υπεύθυνος για τη διαχείριση του εν λόγω λογαριασμού (Λογαριασμός Ασφάλειας Εφοδιασμού). Μέσω αυτού το λογαριασμού, ο ΔΕΣΦΑ θα αποζημιώνει τους παραγωγούς ενέργειας για τις εγκαταστάσεις εναλλακτικού καυσίμου που συντηρούν και την ετοιμότητά τους να χρησιμοποιήσουν αυτό το καύσιμο σε περίπτωση κρίσης, καθώς και τους Προμηθευτές Φυσικού Αερίου για την διαταραχή του εφοδιασμού των διακοπτόμενων καταναλωτών σε περίπτωση κρίσης. Τα έσοδα και τα κόστη της συγκεκριμένης δραστηριότητας καταχωρούνται ξεχωριστά και δεν έχουν επίδραση στα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας. Για να διασφαλίσει περαιτέρω την Ασφάλεια Εφοδιασμού του ΕΣΦΑ το 2019, ο ΔΕΣΦΑ παρακολούθησε την εφαρμογή των ακόλουθων μέτρων:

- Διαχειρίστηκε τη συντήρηση εποχικού αποθέματος ασφαλείας ΥΦΑ, το οποίο οφείλουν να τηρούν οι Παραγωγοί Ενέργειας στην εγκατάσταση ΥΦΑ κατά τους χειμερινούς μήνες (Δεκέμβριος ως Φεβρουάριος) , σύμφωνα με το Σχέδιο Προληπτικής Δράσης.
- Τήρησε μητρώο μεγάλων βιομηχανικών διακοπτόμενων καταναλωτών συνδεδεμένων στο ΕΣΦΑ.

Πρόσθετες Υπηρεσίες που περιλαμβάνονται στα ρυθμιζόμενα έσοδα και έξοδα
Σύμφωνα με την επιστολή της ΡΑΕ με αριθμ. πρωτ. Ο-62313 /13.10.2015 και τίτλο «Κατευθυντήριες γραμμές για τον λογιστικό διαχωρισμό των εταιρειών φυσικού αερίου»,

τα έσοδα (και τα έξοδα) από ορισμένες δραστηριότητες θεωρούνται έσοδα (και κόστη) από ρυθμιζόμενες δραστηριότητες Μεταφοράς και χρήσης Εγκαταστάσεων ΥΦΑ, αντίστοιχα. Ενδεικτικά, για το Σύστημα Μεταφοράς: υπηρεσίες όσμησης ΦΑ, υπηρεσίες στους συνοριακούς μετρητικούς σταθμούς και για τις Εγκαταστάσεις ΥΦΑ: υπηρεσίες παροχής υγρού αζώτου και υπηρεσίες ψύξης για πλοία ΥΦΑ. Τον Μάιο 2019, η ΡΑΕ εξέδωσε την 4η Αναθεώρηση του Κανονισμού Τιμολόγησης διαχωρίζοντας τις προαναφερθείσες υπηρεσίες σε δύο κατηγορίες: α) Υπηρεσίες Μη Μεταφοράς, οι οποίες αφορούν κυρίως τις πρόσθετες υπηρεσίες που σχετίζονται με το σύστημα μεταφοράς και β) τις Πρόσθετες υπηρεσίες ΥΦΑ, οι οποίες αφορούν τις υπηρεσίες που σχετίζονται με την Εγκατάσταση ΥΦΑ. Εκκρεμεί η σχετική απόφαση ΡΑΕ με τον πλήρη κατάλογο των ως άνω υπηρεσιών ΔΕΣΦΑ.

Μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες

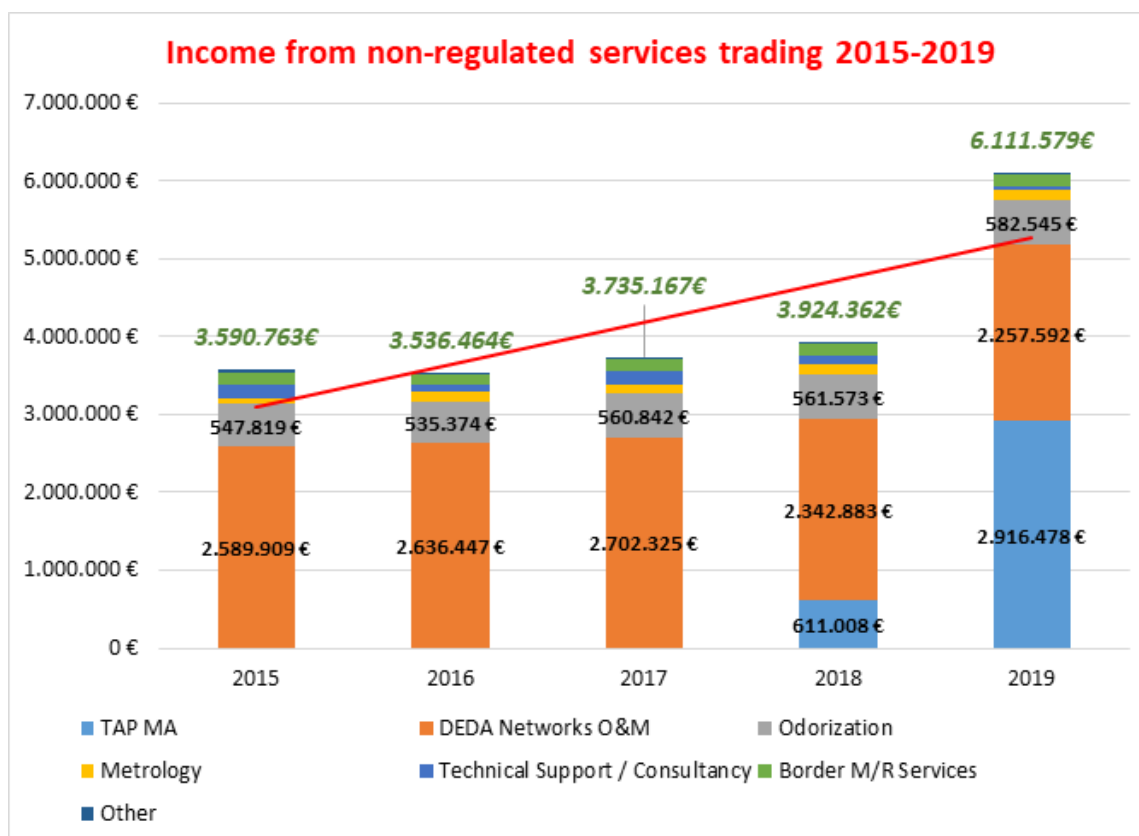
Ο ΔΕΣΦΑ διαφοροποίησε σημαντικά τις υπηρεσίες του το 2019 ως προς τις μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες. Αυτές οι δραστηριότητες κυρίως περιλαμβάνουν την παροχή τεχνικών υπηρεσιών σε τρίτες εταιρίες, όπως Υπηρεσίες Τεχνικής Υποστήριξης σε εταιρείες διανομής φυσικού αερίου, τεχνική αξιολόγηση μελετών εσωτερικής εγκατάστασης φυσικού αερίου, υπηρεσίες λειτουργίας & συντήρησης σε συστήματα μέσης και χαμηλής πίεσης, υπηρεσίες πληροφορικής και άλλες συμβουλευτικές υπηρεσίες.

Τον Μάιο 2019, η ΡΑΕ εξέδωσε την 4η Αναθεώρηση του Κανονισμού Τιμολόγησης, όπου προβλέπεται ότι ορισμένο ποσοστό των καθαρών κερδών από Μη Ρυθμιζόμενες δραστηριότητες θα θεωρείται «ρυθμιζόμενο έσοδο» καθώς θα προστίθεται στον υπολογισμό της Ανακτήσιμης Διαφοράς των Ρυθμιζόμενων Υπηρεσιών Μεταφοράς και ΥΦΑ της τρέχουσας χρήσης. Πιο συγκεκριμένα, διαχωρίζονται οι μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες μεταξύ

- αυτών που παρέχονται από τον Διαχειριστή χωρίς απαίτηση χρήσης πάγιων περιουσιακών στοιχείων που περιλαμβάνονται στη Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση (ΡΠΒ) του ΕΣΦΑ ή άλλων νέων πρόσθετων επενδύσεων και για τις οποίες το 50% των καθαρών κερδών προστίθεται στα πραγματικά ρυθμιζόμενα έσοδα του ΔΕΣΦΑ, και
- αυτών που παρέχονται από τον Διαχειριστή χωρίς απαίτηση χρήσης πάγιων περιουσιακών στοιχείων που έχουν ήδη συμπεριληφθεί στη ΡΠΒ του ΕΣΦΑ αλλά απαιτούν νέες επενδύσεις που δεν θα περιλαμβάνονται στη ΡΠΒ του ΕΣΦΑ και για τις οποίες το 20% των καθαρών κερδών προστίθεται στα πραγματικά ρυθμιζόμενα

έσοδα του ΔΕΣΦΑ. Το ποσοστό αυτό μπορεί να αλλάξει, κυμαινόμενο μεταξύ μηδέν τοις εκατό (0%) και τριάντα τοις εκατό (30%) με απόφαση της ΡΑΕ, κατόπιν αιτιολογημένου αιτήματος του ΔΕΣΦΑ.

Τα ακόλουθα γραφήματα παρουσιάζουν την εξέλιξη των εσόδων του ΔΕΣΦΑ από τις Πρόσθετες και Μη Ρυθμιζόμενες υπηρεσίες κατά την περίοδο 2015-2019 (ανά χρονιά και ανά υπηρεσία), καθώς και τους αντίστοιχους πελάτες.



Το παραπάνω γράφημα παρουσιάζει τη μειούμενη εξάρτηση του ΔΕΣΦΑ από έναν μοναδικό πελάτη, με διαφοροποίηση των πηγών εσόδων και περιορισμό των κινδύνων για την Εταιρεία. Στο μέλλον ο ΔΕΣΦΑ θα συνεχίσει να αναζητά ευκαιρίες για να αναπτύξει τις μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες, βάσει αυστηρών κατευθυντήριων γραμμών. Οι ευκαιρίες αυτές πρέπει να προσφέρουν οικονομική αποδοτικότητα και οικονομίες κλίμακας. Από επιχειρηματικής άποψης, πρέπει να ενδυναμώνουν το όνομα του ΔΕΣΦΑ, να ενισχύουν την ανταγωνιστικότητά του και να ασπάζονται την καινοτομία σε περιφερειακούς τομείς, λαμβάνοντας ταυτόχρονα υπόψη το συνολικό όφελος για το κοινό αλλά και για τον τομέα της ενέργειας.

Τέλη σύνδεσης

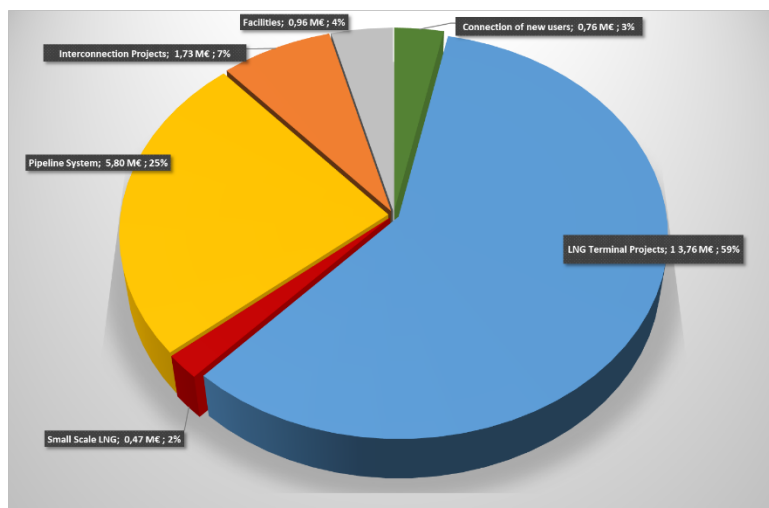
Ο ΔΕΣΦΑ εισπράττει τέλη σύνδεσης σύμφωνα με τα άρθρα 5 και 5Α του Κανονισμού Τιμολόγησης για τα έργα σύνδεσης των εγκαταστάσεων των Χρηστών με το Σύστημα Μεταφοράς, κατόπιν αιτήματος των Χρηστών. Αυτά τα τέλη αντιστοιχούν στο κόστος των σχετικών έργων, τα οποία δεν περιλαμβάνονται στη ΡΠΒ.

Χρηματοοικονομικά έσοδα

Ο ΔΕΣΦΑ έχει επιπλέον έσοδα από τη διαχείριση των ταμειακών διαθεσίμων του. Αυτή η διαχείριση πραγματοποιείται σύμφωνα με μια διαδικασία που καθορίζεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (Κανονισμός Διαχείρισης Διαθεσίμων - απόφαση ΔΣ 348/03/ 24.10.2017). Το 2019 τροποποιήθηκε αυτός ο Κανονισμός (απόφαση ΔΣ 387/03/16.04.2019).

Ανάπτυξη του δικτύου

Το 2019, η Εταιρεία πραγματοποίησε αξιοσημείωτες επενδύσεις. Το παρακάτω γράφημα παρουσιάζει την κατανομή των τιμολογηθέντων ποσών του 2019, ανά κατηγορία έργου.



*Κεφαλαιουχικές δαπάνες (CAPEX) Κατανομή Τιμολογηθέντων Ποσών ανά κατηγορία έργου το 2019
(χωρίς εσωτερικά κόστη)*

Το πιο σημαντικό ήταν η ολοκλήρωση των συνοδευτικών έργων για τη 2η αναβάθμιση της Ρεβυθούσας, που ενίσχυσαν την αξιοπιστία και την αδιάλειπτη λειτουργία του Σταθμού ΥΦΑ και οδήγησαν σε πληρωμές της τάξεως των 12 εκατ. ευρώ στη διάρκεια του 2019.

Επίσης, η κατασκευή του «Μετρητικού/Ρυθμιστικού Σταθμού Νέας Μεσημβρίας για τη σύνδεση του ΕΣΜΦΑ με τον ΤΑΡ» ήταν ένα πολύ σημαντικό έργο, που ξεκίνησε μέσα στο 2019 και αναμένεται να ολοκληρωθεί ως το τέλος του 2020. Με αυτή την επένδυση διασφαλίζεται η μονοκατευθυντήρια ροή από τον ΤΑΡ στο ΕΣΜΦΑ, ενώ ενισχύεται και η ευελιξία του ΕΣΜΦΑ και η ασφάλεια του εφοδιασμού.

Το έργο έχει συνολικό προϋπολογισμό 12 εκατ. ευρώ και περιλαμβάνεται στη λίστα των Έργων Κοινού Ενδιαφέροντος (PCI). Η τεχνική προμελέτη εφαρμογής (FEED) συγχρηματοδοτείται από τη διευκόλυνση «Συνδέοντας την Ευρώπη» (ΔΣΕ), με το 59% από το ΕΣΠΑ 2014-2020.

Ένα ακόμα σημαντικό έργο είναι η «Αναβάθμιση του σταθμού συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία», για το οποίο ολοκληρώθηκε η φάση ωρίμανσης και έχει προγραμματιστεί η έναρξη της φάσης κατασκευής. Το έργο είναι αναγκαίο προκειμένου να διασφαλιστεί η υδραυλική ευστάθεια του συστήματος, λόγω της διασύνδεσης με τον αγωγό ΤΑΡ.

Επιπλέον, η Εταιρεία ασχολείται ενεργά με την ανάπτυξη της αλυσίδας αξίας ανεφοδιασμού ΥΦΑ, η οποία θα επιτρέπει τη χρήση του ΥΦΑ ως καύσιμο πλοίων από τη ναυτιλιακή βιομηχανία της ανατολικής Μεσογείου. Αυτό επιτυγχάνεται με μια σειρά δράσεων υπό το πρόγραμμα Poseidon Med II, που συγχρηματοδοτείται από τη διευκόλυνση «Συνδέοντας την Ευρώπη» και στο οποίο ο ΔΕΣΦΑ έχει τον ρόλο του Τεχνικού Συντονιστή, με τη συμμετοχή σε δράσεις διάδοσης στα ενδιαφερόμενα μέρη της αγοράς, καθώς και την εκπόνηση μελετών για νέες υποδομές ΥΦΑ μικρής κλίμακας στα λιμάνια του Ηρακλείου, της Πάτρας και της Ηγουμενίτσας, κ.α.

Σε αυτό το πλαίσιο, η Εταιρεία πραγματοποίησε επίσης κρίσιμες μελέτες για την ανάπτυξη του Σταθμού της Ρεβυθούσας ως σημείο παροχής υπηρεσιών ανεφοδιασμού.

Η εγγύτητα στο λιμάνι του Πειραιά, το οποίο αποτελεί το μεγαλύτερο ακτοπλοϊκό λιμάνι της Μεσογείου καθώς και σημαντικό λιμένα για τις μεταφορές εμπορευματοκιβωτίων, καθιστά τον Σταθμό ιδανική επιλογή για την Ελλάδα, ώστε να επιτευχθεί η συμμόρφωση με την Οδηγία της Ευρωπαϊκής Ένωσης σχετικά με τη χρήση υποδομών εναλλακτικού καυσίμου.

Κυριότεροι κίνδυνοι, αβεβαιότητες και ευκαιρίες

Πλαίσιο

Ο ΔΕΣΦΑ, ακολουθώντας τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, συνέστησε τη μονάδα Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου, με στόχο τη διαχείριση των κινδύνων σε εταιρικό επίπεδο. Η μονάδα Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου ανέπτυξε ένα σύστημα Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων που λειτουργεί υποστηρικτικά για τη Διοίκηση όσον αφορά τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων. Το σύστημα Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων βασίζεται στο πρότυπο ISO 31000: 2009 «Διαχείριση Διακινδύνευσης – Αρχές και Οδηγίες», σύμφωνα με το οποίο η Διαχείριση Κινδύνων σε έναν οργανισμό πρέπει να δημιουργεί αξία και να τη διαφυλάσσει, και να αποτελεί κομμάτι όλων των διαδικασιών.

Σε συμφωνία με τις διεθνείς πρακτικές όσον αφορά την εταιρική διακυβέρνηση και με στόχο τη θέσπιση ενός πλαισίου διαχείρισης κινδύνων σε όλα τα επίπεδα, έχουν τεθεί σε ισχύ η «Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων ΔΕΣΦΑ - 2η έκδοση και η Διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων - 2η έκδοση», ως εργαλείο διακυβέρνησης που αφορά όλα τα τμήματα του ΔΕΣΦΑ, και το οποίο ορίζει λειτουργίες και παρέχει κατευθυντήριες οδηγίες για τους ρόλους και τις αρμοδιότητες των συντονιστών της Εταιρείας.

Επιπλέον, για την αποτελεσματική εφαρμογή της Πολιτικής Διαχείρισης Κινδύνων, ο ΔΕΣΦΑ δημιούργησε δύο επιτροπές εντός της δομής της Εταιρείας:

- α. Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων, με επικεφαλής τον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Μέλη της Επιτροπής είναι οι Διευθυντές Διευθύνσεων και οι Επικεφαλές των οργανωτικών μονάδων που αναφέρονται απευθείας στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Ο βασικός ρόλος της Επιτροπής είναι η θέσπιση ορίων προθυμίας ανάληψης κινδύνων και ανοχής κινδύνων. Ακόμα, η Επιτροπή ελέγχει, συντονίζει και επιβλέπει τη διαδικασία διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζεται σε όλες τις δραστηριότητες του ΔΕΣΦΑ.
- β. Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου, με επικεφαλής τον Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων. Μέλη της Επιτροπής είναι ο Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου, ο Υπεύθυνος Ποιότητας & Ασφάλειας και ο Υπεύθυνος Συμμόρφωσης. Βασικό καθήκον της Επιτροπής είναι η ανταλλαγή πληροφοριών και η παρακολούθηση όλων των διαδικασιών της Εταιρείας, καθώς και των επιμέρους ενεργειών που σχετίζονται με τη Διαχείριση Κινδύνων και την απογραφή των κινδύνων.

Έπειτα από εξωτερική επιθεώρηση των Συστημάτων Διαχείρισης του ΔΕΣΦΑ, το Τμήμα Διαχείρισης Κινδύνων έλαβε πιστοποίηση κατά ISO 9001: 2015. Η παροχή πόρων για τη σε

βάθος καταγραφή και διαχείριση των κινδύνων που αντιμετωπίζει η Εταιρεία (ορισμός επιτροπής διαχείρισης κινδύνων, ορισμός ιδιοκτήτη επιχειρήσεων ανά μονάδα, πολιτική διαχείρισης κινδύνων) σημειώθηκαν στα ευρήματα του αντίστοιχου Πιστοποιητικού.

Η Εταιρεία παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις εξελίξεις με στόχο τον περιορισμό, όσο το δυνατό περισσότερο, των πιθανών αρνητικών συνεπειών που ενδέχεται να έχουν διάφορα συμβάντα. Οι συνήθεις χρηματοοικονομικοί και λοιποί κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται η Εταιρεία είναι οι εξής:

Αναφορά στην εφοδιαστική αλυσίδα σε σχέση με τους κύριους Προμηθευτές του συστήματος και στους κανόνες συνεργασίας μεταξύ τους - Εφοδιαστική αλυσίδα

Οι βασικοί προμηθευτές της Εταιρείας προέρχονται από την ευρωπαϊκή αγορά. Οι κανόνες συνεργασίας ορίζονται από διμερείς συμβάσεις και είναι σύμφωνοι με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο. Δεν υπάρχουν ληξιπρόθεσμες οφειλές προς τους Προμηθευτές (πέραν των οφειλών που βρίσκονται σε αμφισβήτηση) ή άλλες παραβάσεις σε σχέση με τις συμβάσεις που έχουν υπογραφεί.

Επίσης δεν υπάρχουν προμηθευτές με τους οποίους η διακοπή της συνεργασίας θα έθετε σε κίνδυνο τη λειτουργία της Εταιρείας, ενώ η Εταιρεία διατηρεί επαρκές απόθεμα υλικών σε περίπτωση προσωρινής αδυναμίας εφοδιασμού από τους προμηθευτές.

Ασφάλεια αποθέματος:

Η Εταιρεία ελαχιστοποιεί τον κίνδυνο και την πιθανή ζημία λόγω απωλειών αποθέματος φυσικού αερίου εξαιτίας φυσικής καταστροφής ή άλλων αιτίων (τρομοκρατικές ενέργειες, αθέλητες ενέργειες τρίτων). Πιο συγκεκριμένα, η Εταιρεία καλύπτει το απόθεμα φυσικού αερίου στους αγωγούς με ασφαλιστήριο συμβόλαιο (το απόθεμα υλικών που συνδέεται με την υποδομή του ΕΣΦΑ δεν είναι ασφαλισμένο).

Οι μελλοντικές προοπτικές και ο τρόπος που επηρεάζονται από το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Κανονιστικός κίνδυνος

Η λειτουργία του ΔΕΣΦΑ συσχετίζεται στενά με τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ), καθώς περισσότερο από το 90% των δραστηριοτήτων του ρυθμίζονται μέσω αποφάσεων της ΡΑΕ.

Το 2019 ήταν μια πολύ σημαντική χρονιά για τον ΔΕΣΦΑ από κανονιστικής άποψης. Ήδη από το 2018 είχε ξεκινήσει η διαδικασία της τακτικής αναθεώρησης των τιμολογίων για την περίοδο 2019-2022. Ο ΔΕΣΦΑ, κατόπιν μακρών συζητήσεων με τον Νομοθέτη, υπέβαλε την τελική του πρόταση στις 10.05.2019 βάσει των συστάσεων της ΡΑΕ. Η ΡΑΕ δημοσίευσε τη σχετική Απόφαση (αρ. 540/2019) στις 30.05.2019, εγκρίνοντας τις παραμέτρους που σχετίζονταν με τα Απαιτούμενα Έσοδα από τις δραστηριότητες Μεταφοράς και Εγκαταστάσεων ΥΦΑ μαζί με τα τιμολόγια του 2019. Τα τιμολόγια του 2019, σύμφωνα με τις προβλέψεις του Άρθρου 88 Ν.4001/2011, τέθηκαν σε ισχύ από την 01.09.2019.

Παράλληλα, το 2019 ξεκίνησε η διαδικασία εναρμόνισης του Κανονισμού Τιμολόγησης με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό (ΕΕ) 2017/460 της 16ης Μαρτίου 2017, που καθιερώνει έναν κώδικα δικτύου για την εναρμονισμένη διάρθρωση των τιμολογίων μεταφοράς φυσικού αερίου. Ο ΔΕΣΦΑ υπέβαλε στη ΡΑΕ την πρότασή του για την 4η Αναθεώρηση του Κανονισμού Τιμολόγησης τον Σεπτέμβριο του 2018, και η πρόταση τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από τη ΡΑΕ έως τις 31.01.2019. Στις 25.04.2019, η ΡΑΕ έθεσε σε δημόσια διαβούλευση μια νέα πρόταση για την αναθεώρηση του Κανονισμού Τιμολόγησης που συντάχθηκε από τον Νομοθέτη. Η διαβούλευση διήρκησε ως τις 10 Μαΐου 2019. Η ΡΑΕ δημοσίευσε την τελική της Απόφαση (αρ. 539/2019) στις 30.05.2019. Μετά την έκδοση της απόφασης της ΡΑΕ, ο ΔΕΣΦΑ υπολόγισε και υπέβαλε στην Αρχή το προσχέδιο της Απόφασης Τιμολόγησης 2020. Τα Τιμολόγια Χρήσης του 2020 εγκρίθηκαν από τον Νομοθέτη μέσω της Απόφασης ΡΑΕ αρ. 566/2019 και δημοσιεύτηκαν στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις 02.07.2019.

Επιπλέον, τον Αύγουστο του 2019, ο ΔΕΣΦΑ έθεσε σε δημόσια διαβούλευση το προσχέδιο του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης 2020-2029, στο οποίο συμπεριλαμβάνονται στρατηγικά έργα για την ανάπτυξη του δικτύου και την επέκταση της αγοράς φυσικού αερίου σε διάφορους τομείς, καθώς και σε περιοχές όπου δεν υπάρχει δίκτυο φυσικού αερίου. Ο ΔΕΣΦΑ, λαμβάνοντας υπόψη τα σχόλια των ενδιαφερόμενων μερών καθώς και ορισμένες προκαταρκτικές οδηγίες της ΡΑΕ, υπέβαλε την επικαιροποιημένη πρότασή του στη ΡΑΕ στις 05.12.2019. Η ΡΑΕ έθεσε σε δημόσια διαβούλευση το προσχέδιο του

Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης 2020-2029 από τα μέσα Δεκεμβρίου 2019 ως τα μέσα Ιανουαρίου 2020.

Κατά το 4ο τρίμηνο του 2019, ο ΔΕΣΦΑ υπέβαλε στη ΡΑΕ την πρότασή του για την 5η αναθεώρηση του Κώδικα Διαχείρισης Δικτύου Φυσικού Αερίου. Τα βασικά σημεία της πρότασης αφορούν:

- Την προσφορά μεταφοράς ανταγωνιστικής δυναμικότητας (competing capacity) και συζευγμένων μεταφορικών ικανοτήτων (conditional capacity)
- Την προσφορά ενδοημερήσιας δέσμευσης δυναμικότητας μεταφοράς και αεριοποίησης
- Τροποποιήσεις στη μεθοδολογία υπολογισμού των τιμών εξισορρόπησης
- Τροποποιήσεις στον μηνιαίο προγραμματισμό εκφόρτωσης πλοίων ΥΦΑ και βελτιστοποίηση της βραχείας χρήσης του Σταθμού (μέτρα εναντίον της επί κερδοσκοπία αποθεματοποίησης και εφαρμογή της αρχής «use it or lose it» για τον αποθηκευτικό χώρο, διαδικασία ανταλλαγών φορτίων (swaps) ΥΦΑ, κ.λπ.), με πιεστική ανάγκη εφαρμογής λόγω της δυναμικής χρήσης του Σταθμού ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα.

Η ΡΑΕ έθεσε την πρόταση του ΔΕΣΦΑ σε δημόσια διαβούλευση ως το τέλος του Ιανουαρίου 2020.

Κίνδυνος αγοράς

Εξέλιξη της τιμής του πετρελαίου.

Έως τώρα επικρατούσε η αντίληψη ότι οι τιμές του φυσικού αερίου και του αργού πετρελαίου συνδέονταν στενά. Υπό αυτή την έννοια, τα έσοδα του ΔΕΣΦΑ έχουν σχέση αντιστρόφως ανάλογη με την τιμή του αργού πετρελαίου. Μια απότομη αύξηση στις τιμές του πετρελαίου θα οδηγούσε σε υψηλότερες τιμές φυσικού αερίου και συνακόλουθη μείωση της ανταγωνιστικότητας του αερίου, ιδίως στον τομέα της παραγωγής ενέργειας και σε σύγκριση με τον λιγνίτη, καθώς και σε μείωση της ζήτησης της ποσότητας του μεταφερόμενου φυσικού αερίου.

Καθώς η συσχέτιση μεταξύ ΥΦΑ και Brent περιορίζεται σε πολλές μακροχρόνιες συμβάσεις και καθώς οι βραχυχρόνιες συμβάσεις αυξάνονται σε ποσοστό, οι τιμές του φυσικού αερίου συσχετίζονται όλο και περισσότερο με τις τιμές Title Transfer Facility (TTF). Επιπλέον, οι τιμές του φυσικού αερίου επηρεάζονται από τον ανταγωνισμό με το ΥΦΑ, το οποίο έγινε

πολύ οικονομικότερο κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2019, επηρεάζοντας αντίστοιχα και τις τιμές του φυσικού αερίου αγωγών.

Τιμές CO₂

Οι τιμές αυτές επηρεάζουν τη ζήτηση του φυσικού αερίου με διττό τρόπο. Υψηλές τιμές CO₂ αυξάνουν την ανταγωνιστικότητα του φυσικού αερίου έναντι του λιγνίτη. Ωστόσο, μόλις ο λιγνίτης φύγει από το προσκήνιο, οι υψηλές τιμές CO₂ επηρεάζουν αρνητικά την ανταγωνιστικότητα του φυσικού αερίου έναντι των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ). Οι τιμές CO₂ το 2019 κυμάνθηκαν μεταξύ 18,71-29,78 ευρώ/tCO₂.

Όσον αφορά τις δικές του εκπομπές CO₂, προκειμένου να διαχειριστεί τις διακυμάνσεις των τιμών ο ΔΕΣΦΑ θέσπισε μια σταθερή πολιτική αγοράς δικαιωμάτων εκπομπής CO₂, ώστε να διασφαλίσει την αποδοχή της ΡΑΕ για τα σχετικά έξοδα.

Πρέπει να σημειωθεί ότι το λειτουργικό προφίλ του ΔΕΣΦΑ το 2019 είχε ως αποτέλεσμα σημαντική μείωση των εκπομπών, η οποία οδήγησε, σύμφωνα με την Απόφαση 2011/278/ΕΕ της Επιτροπής, σε σημαντικές μειώσεις των δωρεάν καταναλωθέντων δικαιωμάτων εκπομπής μέσω του λεγόμενου μηχανισμού «μερικής παύσης».

Ανταγωνισμός από ΑΠΕ και σχέδια απεξάρτησης από τα ορυκτά καύσιμα:

Αυτός, σε βάθος χρόνου, αναγνωρίζεται ως σημαντικός κίνδυνος για το φυσικό αέριο. Ο ΔΕΣΦΑ, κατόπιν ανάλυσης της ενεργειακής ζήτησης και λαμβάνοντας υπόψη το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα, θεωρεί ότι το φυσικό αέριο θα εξακολουθήσει να συμμετέχει στο ενεργειακό ισοζύγιο της Ελλάδας και της Ευρώπης για το άμεσο μέλλον και τουλάχιστον έως το 2030. Αυτό άλλωστε υποστηρίζεται και από την κυβερνητική ανακοίνωση τον Σεπτέμβριο του 2019 σχετικά με τον πλήρη παροπλισμό των λιγνιτικών μονάδων έως το 2028. Η ανάγκη μετάβασης σε πιο καθαρά καύσιμα θα καλυφθεί στο βραχυ-μεσοπρόθεσμο μέλλον από το φυσικό αέριο. Επιπλέον, ιδίως οι τομείς των μεταφορών και της ναυτιλίας αναμένεται να αυξήσουν περαιτέρω τη ζήτηση για φυσικό αέριο. Έτσι, ο κίνδυνος για τα επόμενα χρόνια δεν κρίνεται σημαντικός, παρότι οι πολιτικές απανθρακοποίησης αποτελούν ομολογουμένως τον βασικότερο κίνδυνο μακροπρόθεσμα. Ο κίνδυνος αυτός πρέπει να αντιμετωπιστεί με την ανάπτυξη πολιτικών προσαρμογής.

Κίνδυνος εξάρτησης από περιορισμένο αριθμό Χρηστών

Ο κίνδυνος της υψηλής εξάρτησης των εσόδων της Εταιρείας από έναν και μόνο πελάτη μειώθηκε σημαντικά. Το 95% των συνολικών ρυθμιζόμενων εσόδων το 2019 προήλθε από δέκα (10) χρήστες του δικτύου, οι οποίοι κατείχαν μερίδιο μεγαλύτερο του 1%. Μαζί, η

ΔΕΠΑ ΑΕ και η MYTILINEOS αντιπροσωπεύουν το 57% αυτών των εσόδων (32% το 2019 έναντι 43% το 2018 για τη ΔΕΠΑ ΑΕ και 25% το 2019 έναντι 18% το 2018 για τη MYTILINEOS). Ο παράγοντας εξάρτησης από τα έσοδα από μη ρυθμιζόμενες υπηρεσίες στις υπηρεσίες που παρέχονται στη ΔΕΔΑ και τη ΔΕΠΑ μειώθηκε περαιτέρω σημαντικά, καθώς οι υπηρεσίες συντήρησης του ΔΕΣΦΑ προς τον ΤΑΡ πέρασαν στη φάση 2 (θέση σε λειτουργία/προετοιμασία θέσης σε λειτουργία) και σύντομα θα περάσουν στη φάση 3 (λειτουργία) της Σύμβασης, γεγονός που συνεπάγεται ουσιαστικό θετικό αντίκτυπο στα έσοδα του ΔΕΣΦΑ από μη ρυθμιζόμενες υπηρεσίες προς τον ΤΑΡ το 2019 και τα επόμενα χρόνια.

Γενικά, ο κίνδυνος αγοράς δεν βαρύνει τον ΔΕΣΦΑ σύμφωνα με τον Κανονισμό Τιμολόγησης, καθώς υπάρχει μηχανισμός αναπροσαρμογών και αναθεωρήσεων των τιμολογίων. Ωστόσο, η ύπαρξη αγοράς φυσικού αερίου με ανοδικές προοπτικές στην Ελλάδα και τη γειτονική περιοχή (όπως προβλέπεται στη Μελέτη Ανάπτυξης 2020-2029 που έχει δημοσιευθεί στην ιστοσελίδα του ΔΕΣΦΑ), διασφαλίζει τη σταθερότητα της λειτουργίας του ΔΕΣΦΑ και δημιουργεί νέες επενδυτικές ευκαιρίες.

Άλλοι κίνδυνοι σχετικοί με τη δραστηριότητα ή τη βιομηχανία στην οποία αναπτύσσεται η Εταιρεία

Πιθανός αντίκτυπος της νόσου COVID-19 στη δραστηριότητα του ΔΕΣΦΑ

Η επιδημία της νόσου COVID-19 εξελίχθηκε ραγδαία στη διάρκεια του 2020. Προκειμένου να αντιμετωπιστεί ο αντίκτυπος αυτών των συνθηκών, η Εταιρεία ανέλαβε δράση για να προστατέψει τους εργαζομένους της, να διασφαλίσει την αδιάτάρακτη λειτουργία των εγκαταστάσεων και την ομαλή λειτουργία της αγοράς φυσικού αερίου, και να παρακολουθεί την πιθανή επίδραση στις επιδόσεις.

Πιο συγκεκριμένα, όσον αφορά το προσωπικό, ο ΔΕΣΦΑ υιοθέτησε το Σχέδιο Αντιμετώπισης Έκτακτης Ανάγκης της Εταιρείας και προετοίμασε αναλυτικά μέτρα αμέσως μόλις έγινε γνωστή η λήψη παρόμοιων μέτρων στην Ιταλία από αντίστοιχες εταιρείες του ενεργειακού τομέα. Αμέσως ενεργοποιήθηκε η εσωτερική επικοινωνία μέσω τακτικών μηνυμάτων, με κατευθυντήριες γραμμές και ενημέρωση, για την πληροφόρηση των εργαζομένων του ΔΕΣΦΑ σχετικά με τις επίσημες οδηγίες για την κοινωνική αποστασιοποίηση, τα μέτρα υγιεινής, την εργασία από το σπίτι, τους περιορισμούς στην προσωπική μετακίνηση, κ.λπ.

Άλλα μέτρα αφορούσαν την υλοποίηση γραμμών βοήθειας με ιατρική και ψυχολογική υποστήριξη, έλεγχο των ύποπτων περιστατικών, καθημερινές έρευνες για την παρακολούθηση της ιατρικής κατάστασης και παροχή масκών και άλλων σχετικών προστατευτικών μέσων. Ο ΔΕΣΦΑ επίσης υλοποίησε μια πλατφόρμα για την εξ αποστάσεως εκπαίδευση όλου του προσωπικού.

Όσον αφορά τη συνέχιση της λειτουργίας της επιχείρησης, εφαρμόστηκαν ειδικές κατευθυντήριες οδηγίες και μέτρα για τους υπαλλήλους που εργάζονταν στον Σταθμό ΥΦΑ, το κέντρο κατανομής, τον σταθμό συμπίεσης και τις εγκαταστάσεις και τις μονάδες του δικτύου των αγωγών. Παρόμοιες κατευθυντήριες οδηγίες δόθηκαν στους Εργολάβους, ώστε να μη διακοπούν οι βασικές υπηρεσίες στις εγκαταστάσεις του ΔΕΣΦΑ. Έως και σήμερα, 51 θέσεις (από τις 280) είναι απαραίτητες στις εγκαταστάσεις μεταφοράς και ΥΦΑ για τη συνέχιση της λειτουργίας και της κρίσιμης συντήρησης.

Το προληπτικό πρόγραμμα συντήρησης του κρίσιμου εξοπλισμού βρίσκεται σε πλήρη εφαρμογή και όλες οι αναγκαίες εργασίες επανορθωτικής συντήρησης του εξοπλισμού πραγματοποιούνται κανονικά. Οι δραστηριότητες περιπολίας έχουν ενισχυθεί, με περισσότερες επιθεωρήσεις ανά μήνα στους αγωγούς και τις υπέργειες εγκαταστάσεις.

Άλλα μέτρα αφορούσαν την υλοποίηση ειδικών ξενώνων για τη φιλοξενία των εργαζομένων, ώστε να παραμένουν στις εγκαταστάσεις τουλάχιστον για βάρδια μίας εβδομάδας, σε περίπτωση επιδείνωσης της πανδημίας.

Έως σήμερα δεν έχουν καταγραφεί κρούσματα της νόσου Covid-19 μεταξύ των εργαζομένων του ΔΕΣΦΑ.

Οι επιδόσεις της Εταιρείας αξιολογούνται εκ νέου σε συστηματική βάση. Έχουν εκπονηθεί αρκετά σενάρια και πραγματοποιήθηκαν τεστ αντοχής. Συστάθηκε μια ειδική ομάδα που αφορά την Εταιρεία στο σύνολό της. Ειδική προσοχή δίνεται στις απαιτήσεις.

Μολονότι η Εταιρεία διαθέτει την απαιτούμενη ρευστότητα για να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις της και να χρηματοδοτεί τις τρέχουσες λειτουργίες της, διατηρείται η ενεργή συνεργασία με πιστωτικά ιδρύματα.

Κίνδυνος εξέλιξης μακροοικονομικών παραμέτρων

Ο κυριότερος σημαντικός κίνδυνος παραμένει η πορεία της ελληνικής οικονομίας, καθώς και οι εξελίξεις στο πρόγραμμα αναδιάρθρωσης του ελληνικού χρέους. Φυσικά, αναγνωρίζεται ευρέως ότι αυτός ο κίνδυνος υφίσταται εξ αρχής και τουλάχιστον ως το 2022. Τα διάφορα σενάρια και οι τρόποι αντιμετώπισής τους δεν είναι δυνατό να

προβλεφθούν στο ακέραιο. Εν τω μεταξύ, η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και προσαρμόζει τη λειτουργία και τον προγραμματισμό της ανάλογα με αυτές τις εξελίξεις. Επίσης σημειώνεται ότι ο Κανονισμός Τιμολόγησης περιορίζει σημαντικά τον αντίκτυπο τυχόν αρνητικών εξελίξεων σε αυτόν τον τομέα.

Χρηματοοικονομικός κίνδυνος

Κίνδυνος επιτοκίου: Ο κίνδυνος επιτοκίου πηγάζει από τις μακροπρόθεσμες και τις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις. Στις 31.12.2019 οι συνολικές μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αφορούσαν δάνεια σταθερού επιτοκίου. Επομένως, η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει κίνδυνο επιτοκίου όσον αφορά τις ταμειακές ροές, αλλά κίνδυνο εύλογης αξίας στις δανειακές υποχρεώσεις σταθερού επιτοκίου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος: Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς η μεγάλη πλειονότητα των περιουσιακών της στοιχείων και των δανειακών της υποχρεώσεων είναι σε Ευρώ, ενώ σχεδόν όλες οι συναλλαγές της Εταιρείας πραγματοποιούνται επίσης σε Ευρώ.

Τραπεζικός κίνδυνος: Λόγω του μεγάλου ύψους των καταθέσεων (136,9 εκατ. ευρώ στις 31.12.2019 χωρίς τον λογαριασμό ασφάλειας εφοδιασμού), η Εταιρεία βρίσκεται εκτεθειμένη στον πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με τα πιστωτικά ιδρύματα στα οποία τηρούνται οι καταθέσεις, ιδίως στον ενδεχόμενο κίνδυνο κεφαλαιακής ανεπάρκειας των τραπεζών όπου τηρούνται οι καταθέσεις. Ο κίνδυνος αντιμετωπίζεται με κατανομή των καταθέσεων σε όλα τα τραπεζικά ιδρύματα που έχουν ολοκληρώσει την ανακεφαλαιοποίησή τους και έχουν αποδεκτά επίπεδα οικονομικής αξιοπιστίας (συστημικές τράπεζες). Για τον σκοπό αυτό, το 2017 η Εταιρεία θέσπισε νέο Κανονισμό για την Πολιτική Διαχείρισης Ταμειακών Διαθεσίμων, κατόπιν σχετικής μελέτης.

Δανειακός κίνδυνος: Δεδομένου ότι ο δείκτης μόχλευσης της εταιρείας, δηλ. ο λόγος του συνόλου των δανείων προς το άθροισμα του συνόλου των δανείων και του συνόλου των ιδίων κεφαλαίων, στις 31.12.2019 ήταν ίσος με 16,76% (σε σχέση με 17,18% στο τέλος του 2018), είναι φανερό ότι ο δανειακός κίνδυνος για την Εταιρεία είναι πολύ χαμηλός. Βάσει του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου, ο λόγος αυτός δεν πρέπει να ξεπερνάει το 0,50 (παρ. 3 Άρθρο 6 του Κανονισμού Τιμολόγησης).

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος για την Εταιρεία είναι μικρός. Οι πληρωμές των πελατών καταβάλλονται στην Εταιρεία ως το τέλος του μήνα που εκδίδεται το αντίστοιχο τιμολόγιο, το οποίο αφορά συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν κατά τον προηγούμενο μήνα. Οι

πληρωμές της Εταιρείας προς τους προμηθευτές της πραγματοποιούνται γενικά 45 ημέρες μετά την έκδοση του αντίστοιχου τιμολογίου, εκτός από την προμήθεια αερίου για σκοπούς εξισορρόπησης και την προμήθεια αερίου λειτουργίας, για τις οποίες ακολουθούνται οι αντίστοιχες προθεσμίες, παρόμοιες με αυτές που ορίζει ο ΔΕΣΦΑ για τους πελάτες του. Σε γενικές γραμμές δεν αντιμετωπίζονται προβλήματα με την είσπραξη των απαιτήσεων της Εταιρείας. Ειδική εξαίρεση στον κανόνα αποτελούν ορισμένα τιμολόγια του ΛΑΓΗΕ και της ΔΕΠΑ, τα οποία αμφισβητήθηκαν από τους εργολάβους και βρίσκονται υπό νομική διεκδίκηση.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα μέσω της διαθεσιμότητας επαρκών ταμειακών διαθέσιμων και πιστωτικών ορίων. Για τον σκοπό αυτό, υπάρχει αντίστοιχη πρόβλεψη στον Κανονισμό Τιμολόγησης (παρ. 6 Άρθρο 4 του Κανονισμού Τιμολόγησης), καθώς και στον Κανονισμό Διαχείρισης Διαθεσίμων της Εταιρείας. Τα ταμειακά διαθέσιμα που διατηρεί ο ΔΕΣΦΑ υπερκαλύπτουν αυτή την απαίτηση.

Σχετικά με τη διαχείριση του Λογαριασμού Ασφάλειας Εφοδιασμού, η Εταιρεία, σε συνεργασία με τη ΡΑΕ, έχει θεσπίσει τις κατάλληλες ασφαλιστικές δικλίδες ώστε να αποτρέπεται οποιοσδήποτε κίνδυνος ρευστότητας σε σχέση με αυτή τη δραστηριότητα. Ως εκ τούτου, μπορεί να λεχθεί ότι η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει κίνδυνο ρευστότητας.

Κίνδυνος ατυχήματος

Η ασφάλεια αποτελεί πρώτη προτεραιότητα του ΔΕΣΦΑ. Διασφαλίζεται μέσω της υιοθέτησης των πιο αυστηρών προτύπων ασφαλείας κατά τον σχεδιασμό των συστημάτων, μέσω της πιστοποίησης από ανεξάρτητο φορέα πιστοποίησης της εφαρμογής των προδιαγραφών κατά τη φάση της υλοποίησης και μέσω της εφαρμογής πρωτοκόλλων προληπτικής επιθεώρησης και συντήρησης, καθώς και μέσω της συνεχούς κατάρτισης και αξιολόγησης των ικανοτήτων του προσωπικού λειτουργίας.

Ο ΔΕΣΦΑ έχει θεσπίσει διάφορα μέτρα προκειμένου να μειώνει τον κίνδυνο ατυχήματος. Τα πιο σημαντικά από αυτά είναι τα εξής:

- Εφαρμογή πιστοποιημένων συστημάτων διαχείρισης, σύμφωνα με μια σειρά Διεθνών Προτύπων, όπως τα ISO 9001, ISO 14001 και ISO 45001.
- Συνεχής εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του προσωπικού.
- Εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Ικανοτήτων για όλες τις δραστηριότητες και εργασίες Ασφάλειας, Υγιεινής & Περιβάλλοντος.

- Μηχανισμοί παρακολούθησης, όπως:
 - Επιθεωρήσεις και έλεγχοι
 - Έρευνες και Ανάλυση Βασικού Αίτιου (Root Cause Analysis)
 - Συνεχής επίβλεψη εργασίας (άδεια εργασίας)
 - Παρουσιάσεις εργαλειοθηκών
 - Συστηματική καταγραφή και αξιολόγηση των περιπτώσεων μη συμμόρφωσης.
- Μηχανισμοί επικοινωνίας, όπως Εκθέσεις Ασφάλειας, Υγιεινής & Περιβάλλοντος, Διδάγματα, ενημερωτικά δελτία.
- Μέτρα για την εφαρμογή της Οδηγίας Seveso για τον Σταθμό ΥΦΑ.

Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια και Περιβαλλοντικά Ζητήματα

Συστήματα διαχείρισης ποιότητας, υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος

Ο ΔΕΣΦΑ, βάσει των πολιτικών της Εταιρείας και σύμφωνα με τον κώδικα δεοντολογίας, θέτει την υγεία και την ασφάλεια των ανθρώπων, την προστασία του περιβάλλοντος, την ασφάλεια του κοινού και την ποιότητα των υπηρεσιών ως προτεραιότητες για τη βιώσιμη ανάπτυξη και είναι προσηλωμένος στην επίτευξή τους μέσω της θέσπισης και συνεχούς βελτίωσης ενός Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας, Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος (ΠΥΑΠ).

Ο ΔΕΣΦΑ υλοποιεί και πιστοποιείται σύμφωνα με τα πιο έγκυρα συστήματα διαχείρισης· πιο συγκεκριμένα, Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας κατά ISO 9001, Περιβάλλοντος κατά ISO 14001 και Υγείας & Ασφάλειας κατά ISO 45001. Πέραν αυτών, υπάρχει το διαπιστευμένο κατά ISO 17025 εργαστήριο για σκοπούς πιστοποίησης εξοπλισμού και μετρήσεων πεδίου.

Τα εφαρμοζόμενα συστήματα διαχείρισης υποστηρίζονται από μια νέα, ολοκληρωμένη πολιτική ΠΥΑΠ, σύμφωνη με τις απαιτήσεις, η οποία έχει γνωστοποιηθεί στα ενδιαφερόμενα μέρη του ΔΕΣΦΑ. Επιπλέον, υπάρχουν συνολικά περισσότερα από 100 εγχειρίδια, διαδικασίες, οδηγίες εργασίας και τυποποιημένες φόρμες. Η διαχείριση όλων των εγγράφων του συστήματος πραγματοποιείται ηλεκτρονικά και υποστηρίζεται από Εκπρόσωπους Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος σε όλες τις εγκαταστάσεις, καθώς και από ένα δίκτυο εξωτερικών συνεργατών, όπως Ιατρούς Εργασίας και Τεχνικούς Ασφαλείας.

Η Πολιτική ΠΥΑΠ του ΔΕΣΦΑ βασίζεται στις ακόλουθες αρχές:

- Τη διαχείριση των δραστηριοτήτων σε συμμόρφωση με τη νομοθεσία, τις διοικητικές και ενδοεταιρικές προβλέψεις, καθώς και τις εγχώριες και διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.
- Την εκτέλεση και διαχείριση των δραστηριοτήτων και την επεξεργασία και ενεργοποίηση όλων των αναγκαίων οργανωτικών και διαδικαστικών λύσεων για την αποφυγή ατυχημάτων, συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων της Οδηγίας Seveso, έκτακτων καταστάσεων, τραυματισμών και επαγγελματικών ασθενειών.
- Τη βελτιστοποίηση των επιχειρησιακών διεργασιών, προκειμένου να διατηρείται το υψηλότερο επίπεδο αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας, με σεβασμό στην υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων, αλλά και τη μέγιστη προσοχή στο περιβάλλον.
- Ο σχεδιασμός, η υλοποίηση, η διαχείριση και η διάθεση μονάδων, κτηρίων και δραστηριοτήτων, με σεβασμό στην προστασία της υγείας και της ασφάλειας των

εργαζομένων, το περιβάλλον και την εξοικονόμηση ενέργειας, και σε συμφωνία με τις βέλτιστες διαθέσιμες και οικονομικά βιώσιμες τεχνολογίες.

- Η διαχείριση και υλοποίηση έργων, με έγκαιρο και οικονομικά αποδοτικό τρόπο καθώς και υψηλή ποιότητα, βάσει του Προγράμματος Ανάπτυξης του ΕΣΦΑ και σε πλήρη συμμόρφωση με τις βασικές αρχές της Διαχείρισης Έργων.
- Η εφαρμογή της βιώσιμης χρήσης των φυσικών πόρων, η πρόληψη της ρύπανσης και η προστασία των οικοσυστημάτων και της βιοποικιλότητας.
- Ο έλεγχος και ο περιορισμός του περιβαλλοντικού αντίκτυπου των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, καθώς και η συνετή χρήση φυσικών πόρων και ενέργειας, και η εφαρμογή επιχειρησιακών και διαχειριστικών δράσεων με στόχο τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, με γνώμονα τον περιορισμό της κλιματικής αλλαγής.
- Η διαχείριση αποβλήτων, προκειμένου να μειωθεί η παραγωγή τους και να ενισχυθεί η ανάκτηση των αποβλήτων στον τελικό προορισμό.
- Η διεξαγωγή ελέγχων και επιθεωρήσεων και η διασφάλιση ενημέρωσης, εκπαίδευσης, συμβουλευτικών δράσεων και δράσεων ευαισθητοποίησης του προσωπικού, των πελατών, των κατασκευαστών, των κατοίκων, και άλλων βασικών επιχειρησιακών εταίρων, σε συνεχή διαβούλευση μαζί τους, με στόχο την ενεργή και υπεύθυνη συμμετοχή τους στην εφαρμογή των αρχών και την επίτευξη των στόχων.
- Η επιλογή και ενίσχυση της ανάπτυξης των προμηθευτών, σύμφωνα με τις αρχές αυτής της πολιτικής, με απαίτηση διατήρησης σταθερής συμπεριφοράς.
- Η διασφάλιση, μέσω των κατάλληλων διαδικασιών και διοικητικών και οργανωτικών εργαλείων, του δικαιώματος των πελατών να έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες και να τις αξιοποιούν.
- Η διενέργεια ελέγχων για αξιολόγηση των επιδόσεων, των στόχων και των προγραμμάτων, και η περιοδική αναθεώρηση της πολιτικής με στόχο την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητάς της και τη λήψη τυχόν αναγκαίων μέτρων.

Παρακολούθηση ποιότητας, υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος

Το Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης έχει πολλά διαφορετικά σημεία ελέγχου, με στόχο την παρακολούθηση της επάρκειας της απόδοσής του. Όλες οι εγκαταστάσεις εκδίδουν μηνιαίες εκθέσεις ΠΥΑΠ, ενώ μια ομάδα ελεγκτών πραγματοποιεί συχνές επιτόπιες επισκέψεις και τα σχετικά ευρήματα καταγράφονται και παρακολουθούνται. Εκτελούνται

ασκήσεις σε ετήσια βάση και προσφέρεται εκπαίδευση ΠΥΑΠ. Όλα τα παραπάνω παρουσιάζονται στην ετήσια ανασκόπηση της Διοίκησης, μαζί με ορισμένους κύριους δείκτες απόδοσης (KPI), ειδικά επιλεγμένους για αυτές τις διαδικασίες.

Επιπλέον, επικαιροποιούνται συχνά οι Εκτιμήσεις Επικινδυνότητας για όλες τις εγκαταστάσεις, ενώ επιτροπές Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος συμμετέχουν ενεργά στα καθημερινά ζητήματα, Ιατροί Εργασίας και Τεχνικοί Ασφαλείας πραγματοποιούν τακτικές επισκέψεις Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος, και παρουσιάσεις εργαλειαθικών οργανώνονται σε καθημερινή βάση.

Σύστημα εμπορίας εκπομπών

Η Εταιρεία συμμετέχει στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Παρακολούθησης Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ETS). Για τον σκοπό αυτό, η Εταιρεία:

- Παρακολουθεί σε καθημερινή βάση τις σχετικές παραμέτρους υπολογισμού του CO₂ για κάθε ροή πηγής και πηγή εκπομπής. Υποβάλλει στο αρμόδιο τμήμα του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας Έκθεση Εξακριβωμένων Εκπομπών για κάθε εγκατάσταση και σχετική Δήλωση Δεδομένων Δραστηριότητας. Επίσης παρέχει μια Έκθεση Βελτίωσης για κάθε εγκατάσταση. Επικοινωνεί συχνά με την Αρμόδια Αρχή και τον Ανεξάρτητο Φορέα Εξακρίβωσης, με στόχο την υιοθέτηση των νέων νομοθετικών απαιτήσεων.
- Ο ΔΕΣΦΑ υποχρεούται να υποβάλλει κάθε χρόνο στο Ευρωπαϊκό Μητρώο Ρυπογόνων Εκπομπών δικαιώματα εκπομπής CO₂ ύψους ίσου προς τις εκπομπές του προηγούμενου έτους.
- Από το 2010, ο Σταθμός ΥΦΑ και η Μονάδα Συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία υπόκεινται σε Ετήσιες Επιθεωρήσεις Εξακρίβωσης Εκπομπών από τον ανεξάρτητο φορέα εξακρίβωσης TÜV AUSTRIA HELLAS. Όλα αυτά τα χρόνια, δεν έχει αναφερθεί κανένα εύρημα (παρατηρήσεις ή στοιχεία μη συμμόρφωσης) που να επηρεάζει την ακρίβεια και την αξιοπιστία των υπολογιζόμενων εκπομπών.
- Από το 2010, ο Σταθμός ΥΦΑ και η Μονάδα Συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία έχουν καταχωρηθεί το Ευρωπαϊκό Μητρώο Ρυπογόνων Εκπομπών, στην κατηγορία συμμόρφωσης Α, που συνεπάγεται πλήρη εφαρμογή της σχετικής νομοθεσίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
- Βελτιώνει συνεχώς τη μεθοδολογία υπολογισμού των εκπομπών με στόχο την προσέγγιση των πραγματικών εκπομπών με μεγαλύτερη ακρίβεια.

Αποτύπωμα άνθρακα

Ο ΔΕΣΦΑ εκδίδει Έκθεση Αποτυπώματος Άνθρακα & Βιωσιμότητας επί 8 συναπτά έτη. Η έκθεση περιλαμβάνει τα δεδομένα και την κατανάλωση της προηγούμενης χρονιάς. Η Έκθεση Αποτυπώματος Άνθρακα βρίσκεται σε συμφωνία με το Πρωτόκολλο Αερίων Θερμοκηπίου (GHG) ως διεθνώς αποδεκτή μεθοδολογία υπολογισμού των Αερίων Θερμοκηπίου, και είναι συμβατή με άλλα διεθνή πρότυπα υπολογισμού, όπως το ISO 14064: 2013. Το γεγονός αυτό επιτρέπει την άμεση ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων σε Εθνικά και Διεθνή Μητρώα Αερίων Θερμοκηπίου.

Βραβεύσεις

Οι επιδόσεις του ΔΕΣΦΑ σε ζητήματα ΠΥΕΠ ενισχύονται με συμμετοχή σε σχετικούς διαγωνισμούς. Από το 2013, ο ΔΕΣΦΑ έχει λάβει περισσότερα από 20 βραβεία από φορείς σχετικούς με την Υγιεινή, την Ασφάλεια και το Περιβάλλον για τις επιδόσεις και την καινοτομία που έχει επιδείξει στις ακόλουθες κατηγορίες: Ενεργειακός Τομέας, Εκπομπές, Ευαισθητοποίηση, Ετοιμότητα, Συμμετοχή Προσωπικού, Ικανότητα Διαχείρισης, Διαχείριση Αποβλήτων, κ.α.

Εργασιακά ζητήματα

Το 2019 αποτέλεσε χρονιά-ορόσημο για βασικά εργασιακά ζητήματα, καθώς έπειτα από μακροχρόνιες και δύσκολες διαπραγματεύσεις υπογράφηκαν η νέα Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ) και ο νέος Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας (ΕΚΕ) από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και το Σωματείο Εργαζομένων της Εταιρείας (ΣΕΔΕΣΦΑ). Μια ειδική ομάδα διαπραγμάτευσης, που αποτελούνταν από επαγγελματίες του νομικού κλάδου και του κλάδου διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού οι οποίοι είχαν αναλύσει σε βάθος τις απαιτήσεις ενός σύγχρονου και ευέλικτου οργανισμού, ανέλαβε την προετοιμασία και τη διαπραγμάτευση της νέας ΕΣΣΕ και του νέου ΕΚΕ με τον ΣΕΔΕΣΦΑ και τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ), και προσδιόρισε τις νέες συνθήκες απασχόλησης στον ΔΕΣΦΑ.

Η νέα ΕΣΣΕ και ο νέος ΕΚΕ ισχύουν έως το 2021 και ο στόχος είναι να αποτελέσουν μοχλό εσωτερικής ανάπτυξης, με έμφαση στην υπευθυνότητα και την αξιοκρατία, προσφέροντας εργασιακή σταθερότητα και δυνατότητες εξέλιξης για όλους τους εργαζομένους.

Η προώθηση των ίσων ευκαιριών και η προστασία της διαφορετικότητας αποτελούν βασικές αρχές της Εταιρείας.

Η Εταιρεία ενθαρρύνει και συστήνει σε όλους τους υπαλλήλους της να σέβονται τη διαφορετικότητα κάθε εργαζόμενου ή συνεργάτη της Εταιρείας, και να μην αποδέχονται καμία συμπεριφορά που προκαλεί διακρίσεις οποιασδήποτε μορφής.

Η πολιτική της Εταιρείας σε αυτόν τον τομέα βασίζεται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες του ΟΟΣΑ και της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO).

Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών (ανεξαρτήτως φύλου, θρησκείας ή άλλων πτυχών)

Το 2019 η Εταιρεία απασχολούσε συνολικά 264 άτομα, και πιο συγκεκριμένα 1 Διευθύνοντα Σύμβουλο, 1 Ανώτερο Οικονομικό Διευθυντή, 12 Αμειβόμενους Δικηγόρους και 250 υπαλλήλους διαφορετικών φύλων και ηλικιών, ενώ η σταθερή πολιτική της Εταιρείας είναι να προσφέρει ίσες ευκαιρίες στους υπαλλήλους της, ανεξαρτήτως φύλου, θρησκείας ή άλλων πτυχών.

Οι σχέσεις της Εταιρείας με το προσωπικό της είναι εξαιρετικές και δεν υπάρχουν εργασιακά προβλήματα. Η επιτυχημένη σύναψη της νέας ΕΣΣΕ και του νέου ΕΚΕ ήταν το αποτέλεσμα μιας συνεργατικής προσπάθειας μεταξύ της Διοίκησης και του ΣΕΔΕΣΦΑ, βάσει των απαιτήσεων των εργαζομένων και του οράματος της Εταιρείας. Η Διοίκηση σέβεται τις φιλοδοξίες των εργαζομένων του ΔΕΣΦΑ και συμβάλλει στην αξιοποίηση και ανάπτυξη των

δεξιοτήτων τους, για το καλό της Εταιρείας. Ο διάλογος μεταξύ των δύο μερών είναι ανοιχτός και παραγωγικός, και βασίζεται σε κοινές επιχειρηματικές αξίες και στόχους.

Σεβασμός των δικαιωμάτων των εργαζομένων και συνδικαλιστική ελευθερία

Η Εταιρεία σέβεται τα δικαιώματα των εργαζομένων της και τηρεί την Εργατική Νομοθεσία. Το 2019, κανένα ελεγκτικό σώμα δεν καταλόγισε παραβάσεις της εργατικής νομοθεσίας. Στην Εταιρεία υπάρχει σωματείο των εργαζομένων με το όνομα: ΣΕΔΕΣΦΑ (Σωματείο Εργαζομένων ΔΕΣΦΑ).

Συστήματα εκπαίδευσης, τρόπος προαγωγής, κ.λπ.

Οι διαδικασίες επιλογής και πρόσληψης πραγματοποιούνται με βάση τα προσόντα που απαιτούνται για μία θέση και χωρίς διακρίσεις. Η Εταιρεία παρέχει συστηματικά εκπαίδευση σε όλες τις κατηγορίες του προσωπικού, είτε με εσωτερικά είτε με εξωτερικά σεμινάρια. Πιο συγκεκριμένα, το κόστος της εκπαίδευσης προσωπικού (επιμορφωτικά σεμινάρια και συνέδρια) το 2019 ανήλθε στις 95,77 χιλ. ευρώ.

Τα παραπάνω υπόκεινται στις διαδικασίες που ορίζονται από τον Εσωτερικό Κανονισμό Εργασίας. Οι προαγωγές βασίζονται στο σύστημα αξιολόγησης που εφαρμόζεται από την Εταιρεία. Η Εταιρεία έχει λάβει μια σειρά πρωτοβουλιών για να καθιερώσει ένα επιτυχημένο σύστημα αξιολόγησης και να οικοδομήσει ένα αξιόπιστο προφίλ των υπαλλήλων της, προκειμένου να επενδύσει περαιτέρω στην εξέλιξή τους. Παράλληλα, ο ΔΕΣΦΑ εργάζεται αυτή τη στιγμή στην ανάπτυξη και υιοθέτηση ενός ολοκληρωμένου συστήματος αξιολόγησης απόδοσης, το οποίο θα ενσωματώνει δεδομένα από τις προαναφερθείσες πρωτοβουλίες, θα ενισχύει το υφιστάμενο σύστημα αξιολόγησης και θα συνεισφέρει σημαντικά στην καθιέρωση στην Εταιρεία μιας νοοτροπίας που έχει ως στόχο την απόδοση.

Ο ΔΕΣΦΑ αξιοποιεί την εμπειρία των διεθνών μετόχων του μέσω της ανταλλαγής γνώσεων, μεθόδων εκπαίδευσης και πρακτικών, και μέσω της συμμετοχής σε ειδικά πρακτικά σεμινάρια Ανθρώπινου Δυναμικού μεταξύ άλλων συνεργαζόμενων εταιρειών.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

Ο ΔΕΣΦΑ δίνει πολύ μεγάλη σημασία στην Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη. Η Εταιρεία έχει δεσμευτεί να εφαρμόσει ένα ολιστικό Πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, το οποίο διασφαλίζει τη συνεργασία με την τοπική κοινωνία, τη σύμπλευση με τους εργαζόμενους και τον περιορισμό του αποτυπώματος άνθρακα. Στόχος του προγράμματος είναι ο μετασχηματισμός της ενέργειας που μεταφέρει ο ΔΕΣΦΑ μέσω του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου σε μια «Ενεργειακή Συνεισφορά» που στηρίζει τον άνθρωπο, τον

πολιτισμό, το περιβάλλον, τον αθλητισμό, τους εργαζόμενους της Εταιρείας, την παιδεία και τους νέους, και καλύπτει τις βασικές ανάγκες των τοπικών κοινωνιών από τις οποίες διέρχεται το ΕΣΦΑ.

Νομικό πλαίσιο

Σύνοψη επιχειρηματικού μοντέλου

Βάσει του Προεδρικού Διατάγματος 33 (ΦΕΚ Α' 31/20.02.2007) η Ανώνυμος Εταιρεία με την επωνυμία «Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου ΑΕ», σκοπός της οποίας είναι η λειτουργία, συντήρηση, διαχείριση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ), όπως αυτό ορίζεται στο Άρθρο 68 του Ν.4001/2011 (ΦΕΚ Α'179 / 22.08.11), και των διασυνδέσεών του, προκειμένου το ΕΣΦΑ να είναι οικονομικά αποδοτικό, τεχνικά άρτιο και ολοκληρωμένο και να εξυπηρετούνται οι ανάγκες των Χρηστών σε φυσικό αέριο κατά τρόπο ασφαλή, επαρκή, αξιόπιστο και οικονομικά αποδοτικό.

Τα κεντρικά γραφεία της Εταιρείας βρίσκονται στην Αθήνα, Λεωφόρος Μεσογείων 357-359, ενώ η Εταιρεία δραστηριοποιείται στον ενεργειακό τομέα.

Εταιρική διακυβέρνηση

Προετοιμασία και έγκριση από τη Γενική Συνέλευση στις 18 Δεκεμβρίου 2019 της αναθεώρησης του Καταστατικού της Εταιρείας, προκειμένου να εναρμονιστεί με τη νέα ελληνική νομοθεσία περί Ανώνυμων Εταιρειών.

Διαχείριση όλων των σχέσεων με το Ελεγκτικό Συνέδριο, την Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων, τις Αρχές για Συγχρηματοδοτούμενα Έργα και το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας για τον ορισμό του νομικού πλαισίου προμηθειών που ισχύει για τον ΔΕΣΦΑ. Οι προαναφερόμενες αρμόδιες Αρχές αναγνώρισαν επισήμως ότι ο ΔΕΣΦΑ λειτουργεί ως ιδιωτική επιχείρηση από τις 20/12/2018 (δηλ. μετά τη μεταβίβαση του 66% των μετοχών της Εταιρείας στη ΣΕΝΦΛΟΥΓΚΑ).

Διοικητικές αρχές και συστήματα εσωτερικής διαχείρισης

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρέχει κατεύθυνση, ηγεσία και το κατάλληλο περιβάλλον λειτουργίας για να διασφαλίζεται ότι όλοι οι διαθέσιμοι πόροι αξιοποιούνται στο έπακρο με στόχο την επίτευξη των στόχων της Εταιρείας. Οι πολιτικές της Εταιρείας στα στάδια των παραγωγικών και επιχειρησιακών δραστηριοτήτων της εστιάζουν στα εξής:

- Την επιχειρησιακή ασφάλεια των εγκαταστάσεων
- Την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών

- Τον σεβασμό του περιβάλλοντος
- Την επιτυχημένη παράδοση των έργων σύμφωνα με το Πρόγραμμα Ανάπτυξης ΕΣΦΑ και τη στρατηγική του ΔΕΣΦΑ
- Την εφαρμογή διαδικασιών με βάση τη διαφάνεια και την ισότιμη μεταχείριση των Χρηστών/Πελατών
- Τη διαφύλαξη της εμπιστευτικότητας των εμπορικά ευαίσθητων και προσωπικών δεδομένων
- Την αποφυγή κάθε μορφής διακρίσεων
- Την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η Εταιρεία διαθέτει «Κανονισμούς», οι οποίοι έχουν εγκριθεί από τη Διοίκηση: «Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας», «Κώδικας Δεοντολογίας», «Οργανόγραμμα», «Κανονισμός Λειτουργίας Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου».

Πιστοποίηση ΔΕΣΦΑ

Η ΡΑΕ εξέδωσε την Απόφαση αρ. 1220/2018 με την οποία ο ΔΕΣΦΑ πιστοποιείται ως Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς Διαχωρισμένης Ιδιοκτησίας, και η οποία θεωρήθηκε ότι δεν συνάδει με την ισχύουσα νομοθεσία για τους ΔΣΜ Διαχωρισμένης Ιδιοκτησίας. Έτσι, το Νομικό Τμήμα έλαβε τα αναγκαία δικαστικά και εξωδικαστικά μέτρα και υποστήριξε τη Διοίκηση της Εταιρείας στην προσπάθειά της να πετύχει την αναθεώρηση της απόφασης της Αρχής, πράγμα που τελικά συνέβη. Η ΡΑΕ εξέδωσε αναθεωρημένη απόφαση σχετικά με την πιστοποίηση του ΔΕΣΦΑ, αποδεχόμενη την πλειονότητα των επιχειρημάτων του ΔΕΣΦΑ (Νέα απόφαση ΡΑΕ αρ. 460/2019).

Προβλεπόμενη εξέλιξη της Εταιρείας

Η επιδημία της νόσου COVID-19 εξελίχθηκε ραγδαία στη διάρκεια του 2020, με μεγάλο αριθμό κρουσμάτων. Τα μέτρα που ελήφθησαν από διάφορες κυβερνήσεις για τον περιορισμό της νόσου επηρέασαν την οικονομική δραστηριότητα. Αντίστοιχα, ο ΔΕΣΦΑ έλαβε μια σειρά μέτρων με στόχο την παρακολούθηση και πρόληψη της επίδρασης της νόσου COVID-19, όπως μέτρα για την ασφάλεια και την υγιεινή των εργαζομένων, τη διασφάλιση της ορθής συντήρησης και τεχνικής υποστήριξης των εγκαταστάσεων που είναι κρίσιμες για τη λειτουργία της Εταιρείας και την παρακολούθηση των επιδόσεων της Εταιρείας.

Σε αυτό το στάδιο ο αντίκτυπος στις δραστηριότητες και τα αποτελέσματα του ΔΕΣΦΑ είναι περιορισμένος και επιτρέπει στον ΔΕΣΦΑ να εκπληρώνει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του και να διατηρεί τις φιλοδοξίες του:

- Στον Σταθμό ΥΦΑ η εκφόρτωση φορτίων συνεχίζεται κανονικά. Εντός του Μαρτίου και του Απριλίου, όλες οι προγραμματισμένες εκφορτώσεις πραγματοποιήθηκαν με επιτυχία και σύμφωνα με αυστηρά προληπτικά μέτρα.
- Οι υπηρεσίες μεταφοράς δικτύου δεν έχουν μέχρι στιγμής επηρεαστεί από την απρόβλεπτη πανδημία. Η ζήτηση μεταφοράς κατά το πρώτο τρίμηνο του 2020 είναι υψηλότερη κατά περίπου 15% σε σχέση με την ίδια περίοδο το 2019.
- Ο ΔΕΣΦΑ εφαρμόζει την πρόσφατη Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου (άρθρο 59 της Πράξης Νομοθετικού Περιεχομένου της 13.04.2020) που παρέχει τη δυνατότητα διακανονισμού της εξόφλησης των τιμολογίων των προμηθευτών φυσικού αερίου έως τις 31 Μαΐου 2020 (δηλ. 70% πληρωμή κατά την ημερομηνία εξόφλησης, και το υπόλοιπο 30% σε τέσσερις μηνιαίες δόσεις). Ο μηχανισμός αυτός δεν έχει ουσιαστική επίδραση στις ταμειακές ροές της Εταιρείας.
- Η παρούσα εκτίμηση για τα πρόσθετα λειτουργικά έξοδα που πηγάζουν από τα μέτρα προστασίας είναι της τάξεως λίγων εκατομμυρίων ευρώ, ποσό που δεν θα θέσει σε κίνδυνο τη ρευστότητα της Εταιρείας.

Εκτός από τις άμεσες δράσεις που ελήφθησαν για τον περιορισμό του αντίκτυπου της νόσου COVID-19, η Εταιρεία αναμένει ότι θα συνεχιστεί η ανοδική πορεία των αποτελεσμάτων της μέσω της επέκτασης των υπηρεσιών της και των νέων αγορών, της ανοδικής τάσης στην κατανάλωση φυσικού αερίου και της σταθερότητας του κανονιστικού πλαισίου που αναμένεται να επιτευχθεί τα προσεχή χρόνια. Ο ισχυρός ισολογισμός της

Εταιρείας, η χαμηλή δανειακή εξάρτηση και η ελκυστικότητα κεφαλαίου φανερώνουν ότι η πρόσβαση σε ρευστότητα με προσιτό κόστος δεν αποτελεί πρόβλημα επί του παρόντος.

Όσον αφορά το μέτωπο του κανονιστικού πλαισίου, το 2020 αναμένονται η 5η αναθεώρηση του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΦΑ που θα μεγιστοποιεί την προσφορά δυναμικότητας και θα βελτιστοποιεί την εξισορρόπηση του Συστήματος Μεταφοράς, μια τροποποίηση του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΦΑ που θα αφορά το ετήσιο πρόγραμμα εκφόρτωσης ΥΦΑ και τις απώλειες ΥΦΑ, και μια αναθεώρηση του Κανονισμού Τιμολόγησης σε σχέση με την τιμολόγηση συζευγμένων μεταφορικών ικανοτήτων.

Επιπλέον, η Εταιρεία θα συνεργαστεί πιο στενά με τα ενδιαφερόμενα μέρη όσον αφορά την απόφαση επαναυπολογισμού των τιμολογίων (σε ισχύ από 1/1/2021), την έγκριση των Κανόνων Λογιστικού Διαχωρισμού καθώς και την έγκριση του νέου σημείου εισόδου στη Νέα Μεσημβρία/σύνδεση με τον TAP, και τη σχετική μέθοδο κατανομής δυναμικότητας και τιμολόγησης.

Επίσης, η Εταιρεία εξασφάλισε την έγκριση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης από τον Νομοθέτη στο τέλος του Απριλίου. Αυτό διασφαλίζει μια δυναμική εκκίνηση για την Εταιρεία, προκειμένου να αναπτύξει περαιτέρω τα φιλόδοξα σχέδιά της στην Ελλάδα. Εκτός από το δεκαετές πρόγραμμα ανάπτυξης δικτύων, ο ΔΕΣΦΑ εξετάζει τις προοπτικές ανάπτυξης νέων επιχειρηματικών ευκαιριών και γεωγραφικών περιοχών της αγοράς.

Πληροφορίες σχετικά με την απόκτηση μετοχών

Δεν αποκτήθηκαν «ίδιες μετοχές» στη διάρκεια της χρήσης του 2019.

Υποκαταστήματα της Εταιρείας

Η εταιρεία δεν διαθέτει υποκαταστήματα.

Χρήση «χρηματοοικονομικών μέσων»

Τα κύρια χρηματοοικονομικά μέσα που χρησιμοποιεί η Εταιρεία είναι τα μετρητά, οι τραπεζικές καταθέσεις, οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και υποχρεώσεις και τα τραπεζικά δάνεια.

Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις, η Εταιρεία αρχικά επιμετρά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία του πλέον, στην περίπτωση χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν έχει αποτιμηθεί στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων,

τα κόστη συναλλαγών. Οι εμπορικές απαιτήσεις επιμετρούνται αρχικά στην τιμή συναλλαγής.

Η Εταιρεία δεν διαθέτει περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις, η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση που επιτρέπεται από το ΔΠΧΑ 9. Η Εταιρεία αναγνωρίζει τις πιστωτικές ζημίες που αναμένονται σε όλη τη διάρκεια των εμπορικών απαιτήσεων (αναμενόμενες ζημίες σε όλη τη διάρκεια ζωής).

Για τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος εφαρμόζεται η γενική προσέγγιση. Αυτά τα περιουσιακά στοιχεία θεωρείται ότι έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο και επομένως οποιαδήποτε πρόβλεψη ζημίας περιορίζεται στις αναμενόμενες ζημίες των επόμενων 12 μηνών.

Όλες οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία, και, στην περίπτωση δανειοδοτικών και δανειοληπτικών πράξεων και οφειλών, καθαρές από άμεσα καταλογιζόμενα κόστη συναλλαγών. Για τους σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις στο αποσβεσμένο κόστος ή ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

Χαλάνδρι, 18/05/2020

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο Πρόεδρος

Το Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου

Dr. Γιάννος Μιχόπουλος

Παναγιώτης Ταμπούρλος