

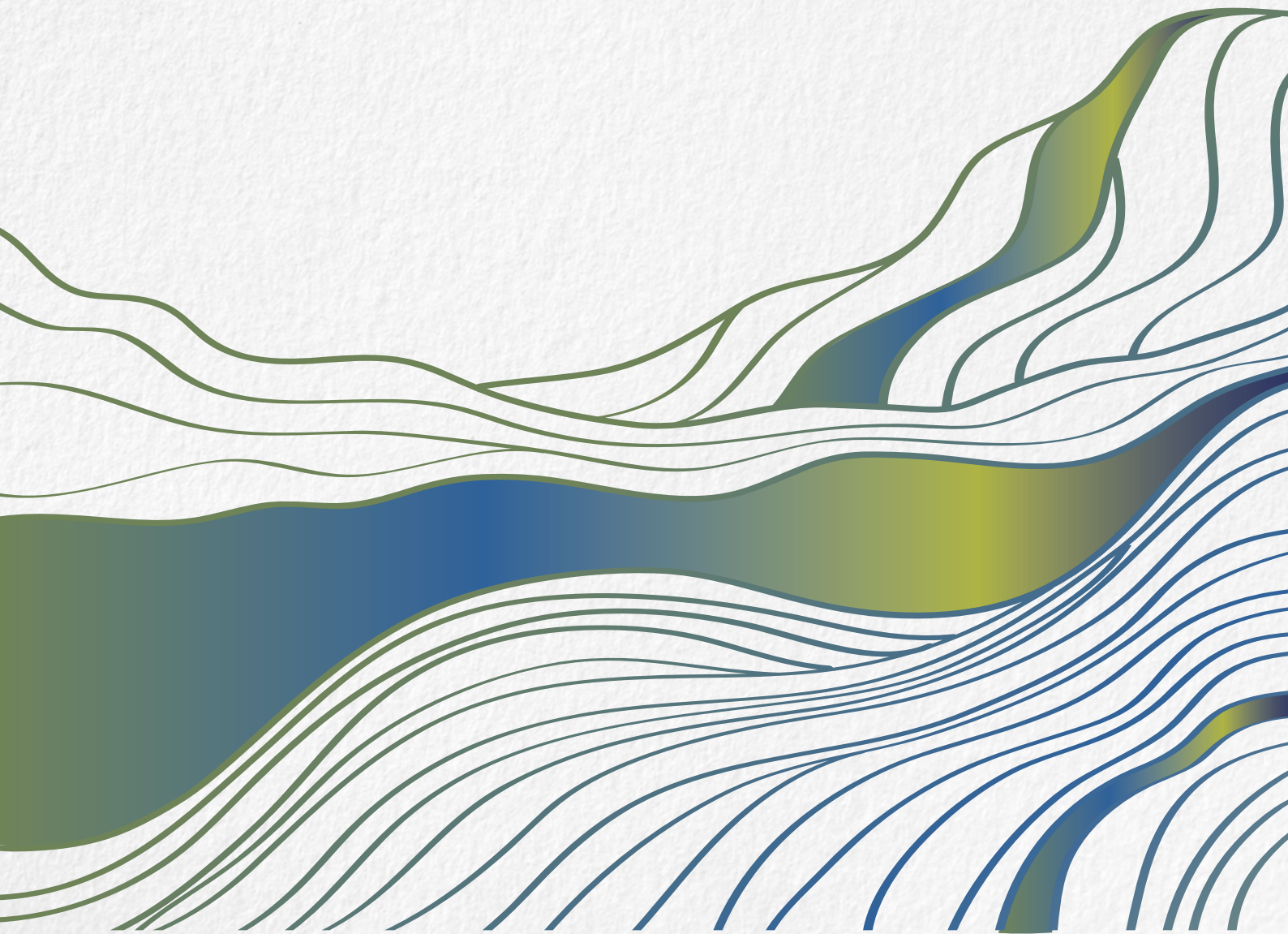
**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
2021**



Επί των Ετήσιων Οικονομικών
Καταστάσεων Χρήσεως

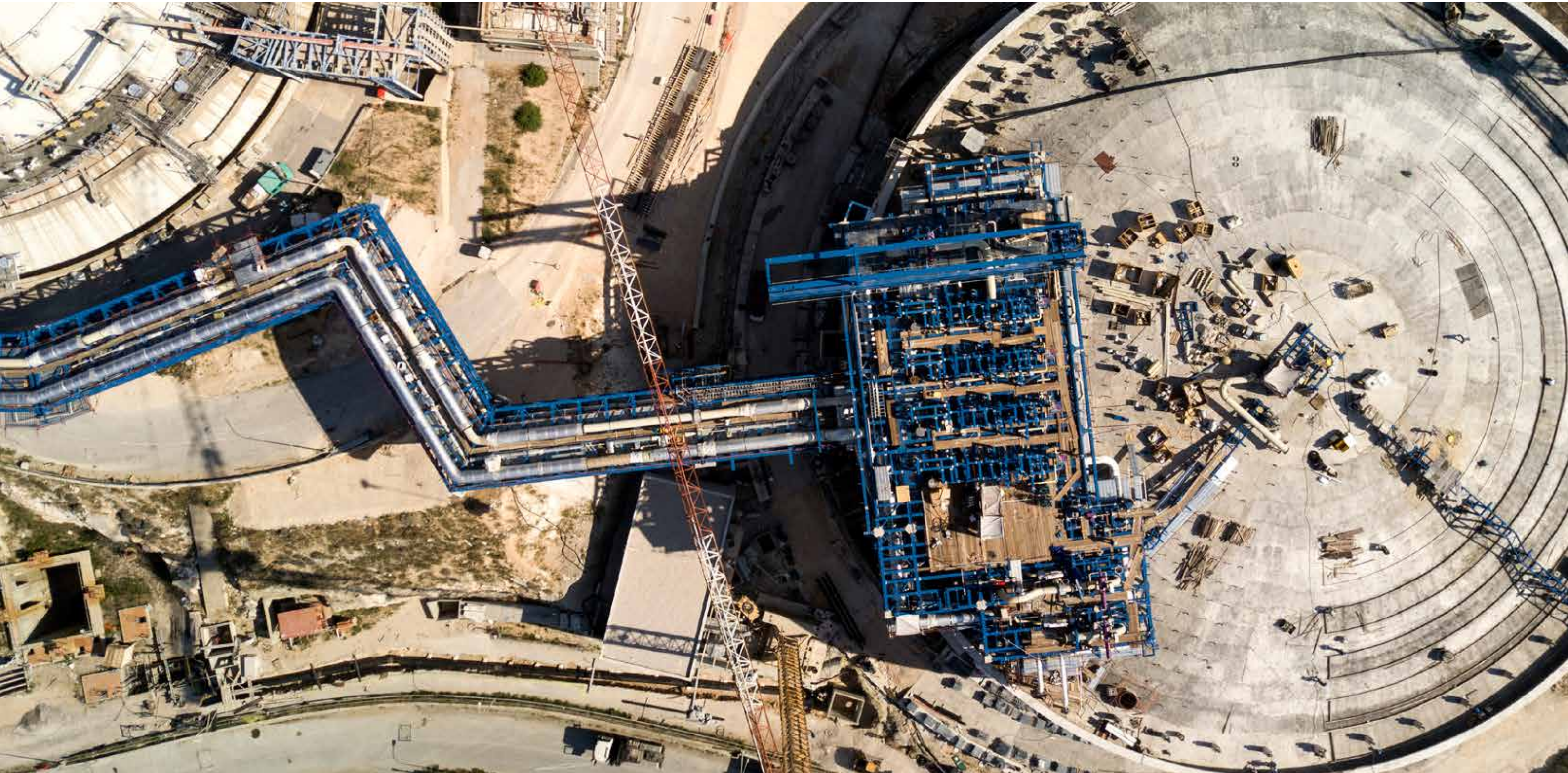
1.1.2021-31.12.2021

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ
“ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ
ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ”**



ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ (ή ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ)

Αγαπητοί Μέτοχοι, έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το καταστατικό και το άρθρο 150 του Ν. 4548/2018 και τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε στις 31.12.2021, προκειμένου να σας ενημερώσουμε για τις οικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας και να ζητήσουμε την έγκρισή σας.





ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. Μήνυμα από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου	7
2. Μήνυμα της Διευθύνουσας Συμβούλου	8
3. Προφίλ ΔΕΣΦΑ	11
› Νομικό πλαίσιο και εταιρική διακυβέρνηση	15
› Σύνθεση εταιρικών οργάνων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021	17
4. Δίκτυο του ΔΕΣΦΑ	21
5. Στρατηγική και ανάπτυξη	29
› Στρατηγικοί παράγοντες	30
› Κανονιστικές εξελίξεις	31
› Η δέσμευσή μας για την ενεργειακή μετάβαση	33
› Έργα ανάπτυξης δικτύου	37
› Νέα επιχειρηματική ανάπτυξη	40
6. Οικονομικές επιδόσεις	43
› Βασικά στοιχεία και ανάλυση	44
› Χρηματοδότηση ΔΕΣΦΑ - χρηματοοικονομικά μέσα που χρησιμοποιήθηκαν	48
7. Λειτουργικές επιδόσεις των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων	51
› Ρυθμιζόμενες δραστηριότητες	52
› Μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες	58
› Άλλες σημαντικές εμπορικές δραστηριότητες	60
8. Μοντέλο λειτουργίας	65
› Διαχείριση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού	67
› Ποιότητα, υγεία, φυσική ασφάλεια, λοιπά ζητήματα ασφάλειας και περιβάλλοντος	69
9. Σύστημα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων	75
› Συμμόρφωση	76
› Δίκτυο διαχείρισης εταιρικών κινδύνων	77
› Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου	78
10. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη	89
11. Προβλεπόμενη εξέλιξη της Εταιρείας	95



ΜΗΝΥΜΑ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΕΔΡΟ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ



Αγαπητοί Μέτοχοι και Ενδιαφερόμενα Μέρη,

Το 2021 ήταν ένα ακόμα επιτυχές έτος για τον ΔΕΣΦΑ, τον Διαχειριστή Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου, από πολλές απόψεις εν μέσω πολύ απαιτητικών εξωτερικών συνθηκών. Παρά την πανδημία COVID-19, επιτύχαμε την πλήρη συνέχιση των λειτουργιών μας, διασφαλίζοντας παράλληλα την υγεία και την ασφάλεια του προσωπικού και των υπεργολάβων μας. Η υγεία και η ασφάλεια εξακολουθούν να αποτελούν τη βασική μας προτεραιότητα για το 2022 και για το μέλλον.

Τα οικονομικά μας αποτελέσματα ήταν επίσης πολύ πιο πάνω από τον εγκεκριμένο προϋπολογισμό, τόσο αναφορικά με τα έσοδα όσο και με τα κέρδη μετά φόρων.

Κατά τη διάρκεια του 2021, το Διοικητικό Συμβούλιο έλαβε τελικές επενδυτικές αποφάσεις για αρκετά έργα ορόσημα, όπως τον σταθμό συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία και τον αγωγό στη Δυτική Μακεδονία, ενώ εγκρίναμε επίσης ένα πιο φιλόδοξο δεκαετές πρόγραμμα ανάπτυξης αξίας άνω των 800 εκατομμυρίων ευρώ.

Ένα άλλο βασικό ορόσημο κατά τη διάρκεια του 2021 ήταν η έγκριση από το ΔΣ της νέας στρατηγικής μας σε περιβαλλοντικά, κοινωνικά θέματα και θέματα διακυβέρνησης. Η στρατηγική αυτή αναπτύχθηκε σε στενή συνεργασία με διάφορα ενδιαφερόμενα μέρη, όπως το προσωπικό μας, οι επιχειρηματικοί συνεργάτες μας και οι τοπικές κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Συγκρίναμε, επίσης, την προσέγγισή μας με την προσέγγιση κορυφαίων ευρωπαϊκών εταιρειών ενέργειας και υποδομών και την εναρμονίσαμε με εδραιωμένα διεθνή πρότυπα, όπως τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών και τους κανονισμούς για βιώσιμη χρηματοδότηση της ΕΕ.

Στο μέλλον, θα συνεχίσουμε τις προσπάθειές μας για την επίτευξη του οράματός μας προκειμένου ο ΔΕΣΦΑ να γίνει «ο φορέας ενός βιώσιμου και καθαρού ενεργειακού μέλλοντος, τόσο στην Ελλάδα όσο και στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Μεσογείου», ενώ θα εργαζόμαστε σε πλήρη συμμόρφωση με τις αξίες μας για ασφάλεια, προστασία του περιβάλλοντος, ακεραιότητα, ευθύνη, συνεργασία και επιδίωξη της αριστείας.

Δρ Γιάννος Μιχόπουλος*

Πρόεδρος του ΔΣ



* ΣΗΜΕΙΩΣΗ: Ο Δρ. Γιάννος Μιχόπουλος διετέλεσε Πρόεδρος του Δ.Σ. μέχρι το τέλος Μαρτίου 2022

ΜΗΝΥΜΑ ΑΝΩΤΑΤΗΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑΣ

2

Αγαπητοί Μέτοχοι και Ενδιαφερόμενα Μέρη,

Το 2021 υπήρξε μια πολύ επιτυχημένη χρονιά για τον ΔΕΣΦΑ, κατά τη διάρκεια της οποίας όχι μόνο εξασφαλίσαμε την πλήρη διαθεσιμότητα των υποδομών μας και τη συνέχιση των λειτουργιών μας προστατεύοντας την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων, των εργολάβων και των υπερβολάβων μας, καθώς και των τοπικών κοινοτήτων όπου δραστηριοποιούμαστε, αλλά και θέσαμε τα θεμέλια για τον ρόλο του Διαχειριστή Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου στο μελλοντικό ενεργειακό σύστημα της χώρας και της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, τοποθετώντας ξεκάθαρα τον ΔΕΣΦΑ στη θέση του «φορέα ενεργειακής μετάβασης».

Η δέσμευσή μας στην υγεία και την ασφάλεια και η ευθύνη μας στο περιβαλλοντικό και κοινωνικό πεδίο και στο πεδίο κοινωνικής διακυβέρνησης ήταν αυτό που ώθησε όλες τις πρωτοβουλίες που εφαρμόσαμε το 2021 και που θα συνεχίσουμε να επιδιώκουμε στο μέλλον. Το 2021, μειώσαμε το CO₂ αποτύπωμα μας κάτω από το 61% του μέσου όρου της προηγούμενης πενταετίας και σημειώσαμε εξαιρετικά αποτελέσματα στο πεδίο της υγείας και της ασφάλειας στον χώρο εργασίας, ενώ ο στόχος μας είναι και θα συνεχίσει να είναι τα «μηδενικά ατυχήματα». Το 2021, ο ΔΕΣΦΑ έλαβε την πιστοποίηση «Gold Standard» του προγράμματος OGMP 2.0 σχετικά με τις εκπομπές μεθανίου, στο οποίο η εταιρεία άρχισε να συμμετέχει το 2020 και το οποίο διεξάγεται στο πλαίσιο του Προγράμματος των Ηνωμένων Εθνών για το Περιβάλλον.

Κατά τη διάρκεια του τελευταίου έτους, ο ΔΕΣΦΑ, με την πλήρη υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου και των μετόχων του, ανέπτυξε τη μακροπρόθεσμη στρατηγική του για την εισαγωγή πράσινων και ανανεώσιμων αερίων στο εθνικό και ευρωπαϊκό ενεργειακό μείγμα, καθιστώντας έτσι την εταιρεία ένα βασικό παράγοντα της ενεργειακής μετάβασης της χώρας και συμμετέχοντας στο πρόγραμμα μεγάλης κλίμακας White Dragon στο πλαίσιο των Σημαντικών Έργων Κοινού Ευρωπαϊκού Ενδιαφέροντος (IPCEI), ενώ συμμετείχε ενεργά και στη διαμόρφωση της εθνικής στρατηγικής για το υδρογόνο. Η εταιρεία συνέχισε τον εσωτερικό μετασχηματισμό της με σημαντικές βελτιώσεις σε αρκετές βασικές επιχειρηματικές λειτουργίες, ιδιαίτερα σε εκείνες που έχουν σχέση με τον ψηφιακό μετασχηματισμό, το ανθρώπινο δυναμικό, τη βελτιστοποίηση διαδικασιών, τη διαχείριση κινδύνων, την κυβερνοασφάλεια και τη συμμόρφωση, και ανέπτυξε μια ολοκληρωμένη στρατηγική στο περιβαλλοντικό και κοινωνικό πεδίο και στο πεδίο κοινωνικής διακυβέρνησης (ESG).

Κατά τη διάρκεια του έτους, δρομολογήσαμε πολλά σημαντικά έργα που περιλαμβάνονται στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ), τους σταθμούς συμπίεσης σε Νέα Μεσημβρία και Αμπελιά και τον αγωγό Δυτικής Μακεδονίας, που θα διευρύνουν και θα ενισχύσουν το Εθνικό

Σύστημα Φυσικού Αερίου και θα στηρίξουν όχι μόνο τα σχέδια της χώρας για απεξάρτηση από τον άνθρακα αλλά και τη διαφοροποίηση των πηγών εφοδιασμού και την ασφάλεια εφοδιασμού των όμορων χωρών. Σύμφωνα με τη στρατηγική της εταιρείας, όλες οι νέες υποδομές έχουν σχεδιαστεί και κατασκευαστεί προκειμένου να διασφαλίσουν τη σταδιακή ενσωμάτωση των πράσινων αερίων, ενώ η Δυτική Μακεδονία αποτελεί έργο ορόσημο για την περιοχή ως ο πρώτος πιστοποιημένος αγωγός για τη μεταφορά έως και 100% υδρογόνου.

Κατά τη διάρκεια του 2021, αναπτύξαμε επίσης ένα πιο φιλόδοξο δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης που περιλαμβάνει επενδύσεις αξίας άνω των 800 εκατομμυρίων ευρώ. Για τη χρηματοδότηση αυτών των έργων, συνάψαμε σημαντικό ομολογιακό δάνειο με τις τέσσερις συστημικές ελληνικές τράπεζες, καθώς και αντίστοιχο δάνειο με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για τον αγωγό της Βόρειας Μακεδονίας. Επίσης, ολοκληρώσαμε την απόκτηση του 20% των δικαιωμάτων συμμετοχής στο έργο FSRU Αλεξανδρούπολης και (μαζί με τους εταίρους μας) λάβαμε την πολυαναμενόμενη τελική επενδυτική απόφαση τον Ιανουάριο του 2022, με στόχο την ολοκλήρωση του έργου έως τα τέλη του 2023, ενισχύοντας κατά αυτόν τον τρόπο την ασφάλεια εφοδιασμού της χώρας και της περιοχής και τη διαφοροποίηση των σημείων εισόδου για τις ανάγκες μας σε φυσικό αέριο. Εκτός Ελλάδος, αναλάβαμε τη λειτουργία και συντήρηση του τερματικού σταθμού εισαγωγής ΥΦΑ του AI Zour στο Κουβέιτ (προσθέτοντας 100 νέα μέλη στο προσωπικό), ένα διεθνές έργο παροχής μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών που αποτελεί ορόσημο στην εξέλιξη του ΔΕΣΦΑ.

Maria Rita Galli

Ανώτατη Εκτελεστική Διευθύντρια



ΔΕΣΦΑ ΠΡΟΦΙΛ

3

Ο ΔΕΣΦΑ είναι υπεύθυνος για τη λειτουργία, διαχείριση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ) και των διασυνδέσεών του, προκειμένου το ΕΣΦΑ να είναι οικονομικά αποδοτικό και τεχνικά άρτιο, και να εξυπηρετούνται με βέλτιστο τρόπο οι ανάγκες των χρηστών κατά τρόπο ασφαλή, αξιόπιστο και επαρκή.

Έχοντας εδραιωθεί ως αξιόπιστος ενεργειακός εταίρος στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και πέρα από αυτή, ο ΔΕΣΦΑ, μέτοχοι του οποίου είναι το Ελληνικό Δημόσιο κατά 34% και η Senfluga SA (κοινοπρακτική εταιρεία που αποτελείται από τις εταιρείες Snam, Enagás, Fluxys και Damco) κατά 66%, συμβάλλει αποφασιστικά στην ασφάλεια και τη διαφοροποίηση του εφοδιασμού της Ελλάδας και της ευρύτερης περιοχής, ενώ παράλληλα εργάζεται για να καταστήσει δυνατή τη μετάβαση σε ένα ενεργειακά πιο βιώσιμο μέλλον.

Ωθούμενος από το όραμα της ασφαλούς και βιώσιμης λειτουργίας και ανάπτυξης ενός τεχνολογικά προηγμένου δικτύου καθαρής και αξιόπιστης ενέργειας παραγόμενης από φυσικό αέριο, ο ΔΕΣΦΑ εκτελεί έργα υψηλής προστιθέμενης αξίας για την αναβάθμιση, την επέκταση και τη διασύνδεση του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου, συμβάλλοντας ενεργά στην ομαλή ενεργειακή μετάβαση της χώρας. Ταυτόχρονα, ο ΔΕΣΦΑ διευκολύνει την ανάπτυξη του ανταγωνισμού και ενσωματώνει αποτελεσματικά νέες στρατηγικές υποδομές φυσικού αερίου στο σύστημά του, διασφαλίζοντας την πρόσβαση της ελληνικής και βαλκανικής αγοράς σε νέες ανταγωνιστικές πηγές εφοδιασμού και μετατρέποντας την Ελλάδα σε έναν διεθνή ενεργειακό και εμπορικό κόμβο.

Ακολουθώντας μεθοδικά μια πορεία επίτευξης μηδενικών εκπομπών άνθρακα, πέρα από τη σταθερή μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των λειτουργιών του, ο ΔΕΣΦΑ αυξάνει τις επενδύσεις του στην ανάπτυξη νέων τεχνικών και λειτουργικών δυνατοτήτων για την επιτάχυνση της μετάβασης σε ένα ενεργειακά πιο καθαρό μέλλον μέσω της ανάπτυξης πράσινων, ανανεώσιμων αερίων και διασφαλίζοντας ότι το σύστημά του εξελίσσεται διαρκώς για να μπορεί να υποστηρίξει τις νέες ενεργειακές διαδρομές απεξάρτησης από τον άνθρακα.

Επίσης, ο ΔΕΣΦΑ εφαρμόζει σε σταθερή βάση δραστηριότητες που στοχεύουν στην ενίσχυση του θετικού αποτυπώματός του στο περιβαλλοντικό και κοινωνικό πεδίο και στο πεδίο κοινωνικής διακυβέρνησης, πιστός στο όραμά του να αποτελέσει πρότυπο επιχειρηματικής αριστείας και κοινωνικής ευθύνης σε κάθε πτυχή της λειτουργίας του.

Όραμα

Το όραμά μας είναι η ασφαλής και βιώσιμη λειτουργία και ανάπτυξη ενός τεχνολογικά προηγμένου δικτύου, το οποίο μεταφέρει και αποθηκεύει καθαρή, αξιόπιστη και οικονομικά προσιτή ενέργεια παραγόμενη από φυσικό αέριο. Ηγούμαστε της μετάβασης στην ενέργεια του μέλλοντος, επενδύοντας σε ανθρώπινο δυναμικό, καινοτομίες, υποδομές ανθεκτικές στις μελλοντικές συνθήκες, διευκολύνοντας την εφαρμογή πιο βιώσιμων ενεργειακών εναλλακτικών λύσεων και χαράσσοντας την πορεία μας προς ένα μέλλον με μηδενικές εκπομπές άνθρακα.

Τοποθετούμε την Ελλάδα στο επίκεντρο των ενεργειακών εξελίξεων, χαράσσοντας νέες ενεργειακές διαδρομές και μετατρέποντας τη χώρα σε έναν διεθνή ενεργειακό και εμπορικό κόμβο μιας διασυνδεδεμένης, ασφαλούς και οικονομικά αποδοτικής ευρωπαϊκής αγοράς, δημιουργώντας αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μέσω ενός ανοικτού, συνεχούς και χαρακτηριζόμενου από διαφάνεια διαλόγου.

Αποτελούμε πρότυπο εξέλιξης και ανάπτυξης στην ευρύτερη περιοχή, καλλιεργώντας ένα βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο αναφορικά με το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση. Δημιουργούμε μια νέα ευκαιρία για τη χώρα, την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού μας και τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

Αποστολή

Επιδιώκουμε την επιχειρηματική μας δραστηριότητα ως ο Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς Φυσικού Αερίου στην Ελλάδα και ως ένας αξιόπιστος ενεργειακός εταίρος στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και πέρα από αυτή μέσω της διαχείρισης και ανάπτυξης του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου και των διασυνδέσεών του. Είμαστε ο εγγυητής που διασφαλίζει την ορθή λειτουργία του συστήματος ενεργειακού εφοδιασμού, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητα και την εξωστρέφεια και βελτιώνοντας την ποιότητα της ζωής μας.

Διαθέτοντας εκτεταμένη εμπειρία και ανθρώπινο δυναμικό υψηλής εξειδίκευσης, διευκολύνουμε την ανάπτυξη του ανταγωνισμού στην ελληνική αγορά ενέργειας, προάγοντας την ομαλή ενσωμάτωση νέων υποδομών, συνεισφέροντας ουσιαστικά στη διαφοροποίηση των πηγών εφοδιασμού φυσικού αερίου και στην ασφάλεια του εφοδιασμού στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή και εξυπηρετώντας παράλληλα τους χρήστες μας με ασφάλεια, αξιοπιστία, διαφάνεια και εμπορική καινοτομία.

Εργαζόμαστε για τη μετάβαση σε μια εποχή πιο καθαρής ενέργειας, προάγοντας την ανάπτυξη πράσινων, ανανεώσιμων αερίων και διασφαλίζοντας ότι το σύστημά μας εξελίσσεται διαρκώς για να μπορεί να υποστηρίξει τις νέες ενεργειακές διαδρομές απεξάρτησης από τον άνθρακα. Χτίζουμε έναν πολυποίκιλο οργανισμό που χαρακτηρίζεται από συμμετοχικότητα, προσελκύει ταλέντα και καινοτόμες ιδέες, και αναπτύσσει τους ηγέτες της μελλοντικής αγοράς ενέργειας.

Αξίες

Ακεραιότητα

- Κατά τη διεξαγωγή της επιχειρηματικής του δραστηριότητας, ο ΔΕΣΦΑ εμπνέεται από, και συμμορφώνεται με τις αρχές της πίστης, της δικαιοσύνης, της αποδοτικότητας και της ανοικτής αγοράς. Οδηγός μας είναι η επαγγελματική δεοντολογία που βασίζεται στην εντιμότητα, τη διαφάνεια και την αμεροληψία σε όλες τις επιχειρηματικές συνεργασίες μας, έχοντας υιοθετήσει μια προσέγγιση μηδενικής ανοχής σε οποιαδήποτε μορφή διαφθοράς.
- Διασφαλίζουμε την ίση μεταχείριση και την απαγόρευση διακρίσεων και καλλιεργούμε μια νοοτροπία συμπερίληψης και συμμετοχικότητας.
- Αναλαμβάνουμε την ευθύνη για την υποστήριξη ευπαθών ομάδων και των τοπικών κοινοτήτων στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.
- Κορυφαία προτεραιότητά μας είναι η υγεία και η ασφάλεια των εργαζομένων μας και των χρηστών του δικτύου μας.
- Εγγυόμαστε την ασφάλεια των υποδομών μας και ενεργούμε για τον μετριασμό των επιχειρησιακών κινδύνων στην Ελλάδα και στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Αριστεία και ηγεσία

- Προάγουμε τη βελτίωση των δεξιοτήτων και την προσωπική απόδοση ευθυνών προκειμένου να καλύψουμε τις ανάγκες των χρηστών μας με ασφαλή, ευέλικτο, καινοτόμο και αξιόπιστο τρόπο.
- Στόχος μας είναι όλοι οι εργαζόμενοί μας να είναι υπερήφανοι για την εργασία τους, την Εταιρεία στην οποία εργάζονται και να τους δίνεται η ευκαιρία όχι μόνο να αξιοποιούν στο έπακρο τις ικανότητές τους αλλά και να αριστεύουν.
- Καλλιεργούμε μια νοοτροπία διαρκούς βελτίωσης μέσω της ενίσχυσης του συνόλου του ανθρώπινου δυναμικού μας με στόχο τη διαρκή αναζήτηση ευκαιριών για τη βελτίωση της λειτουργίας και των υπηρεσιών μας.
- Αναπτύσσουμε τους ηγέτες του μέλλοντος, με βαθιά δέσμευση στη δημιουργία οράματος, την ανάπτυξη της αίσθησης του σκοπού, την παροχή κινήτρων και την ηγεσία δια του παραδείγματος.
- Επαναπροσδιορίζουμε διαρκώς το πρότυπο αριστείας σε κάθε πτυχή της επιχειρηματικής μας λειτουργίας και νοοτροπίας, ανταποκρινόμενοι στις ανάγκες της αγοράς και της κοινωνίας.

Συνεργασία

- › Πιστεύουμε στη δύναμη, την ανάπτυξη, την υποστήριξη και την ενθάρρυνση της συνεργασίας μεταξύ των ομάδων για την επίτευξη των κοινών στόχων μας και την εσωτερική διάδοση της γνώσης, των πληροφοριών και της τεχνογνωσίας.
- › Συνεργαζόμαστε με άλλους διαχειριστές, χρήστες, ρυθμιστικές αρχές και θεσμούς, διεθνείς εταίρους, πανεπιστήμια και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη εντός και εκτός Ευρώπης για την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και βέλτιστων πρακτικών, την καλλιέργεια της καινοτομίας και την καθοδήγηση στην πορεία προς την ενεργειακή μετάβαση.
- › Διασυνδεόμαστε με τοπικές κοινότητες και οργανισμούς για να δημιουργήσουμε οφέλη για την ευρύτερη κοινωνία.

Βιωσιμότητα και καινοτομία

- › Λειτουργούμε με περιβαλλοντικά βιώσιμο τρόπο που έχει σχεδιαστεί για να προαγάγει την προστασία των φυσικών πόρων, διασφαλίζοντας μια περιβαλλοντικά ασφαλή λειτουργία και μειώνοντας τις εκπομπές.
- › Δεσμευόμαστε στην ενσωμάτωση περιβαλλοντικών, κοινωνικών παραγόντων και παραγόντων διακυβέρνησης στο βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο μας, εστιάζοντας σε εκείνους που έχουν υψηλό αντίκτυπο στο κλίμα και το περιβάλλον και προσδιορίζουν την πορεία του ΔΕΣΦΑ προς την επίτευξη μηδενικών εκπομπών άνθρακα.
- › Η καινοτομία σε επίπεδο τεχνολογίας και νοοτροπίας είναι βασικός πυλώνας της στρατηγικής μας για την επιδίωξη ενός βιώσιμου συστήματος ενέργειας.

Α. ΝΟΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Νομικό πλαίσιο

Βάσει του Προεδρικού Διατάγματος 33 (ΦΕΚ Α' 31/20.02.2007), συστάθηκε η Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου ΑΕ», σκοπός της οποίας είναι η λειτουργία, συντήρηση, διαχείριση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ), όπως αυτό ορίζεται στο Άρθρο 68 του Ν.4001/2011 (ΦΕΚ Α'179 / 22.08.11), και των διασυνδέσεών του, προκειμένου το ΕΣΦΑ να είναι οικονομικά αποδοτικό, τεχνικά άρτιο και ολοκληρωμένο και να εξυπηρετούνται οι ανάγκες των χρηστών σε φυσικό αέριο κατά τρόπο ασφαλή, επαρκή, αξιόπιστο και οικονομικά αποδοτικό.

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στις αγορές μεταφοράς φυσικού αερίου και ΥΦΑ κατ'εφαρμογήν του νομοθετικού πλαισίου της ΕΕ σε σχέση με τις δραστηριότητές της (το σημαντικότερο νομοθέτημα είναι ο Κανονισμός (ΕΕ) αριθ. 715/2009 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου σχετικά με τους όρους πρόσβασης στα δίκτυα μεταφοράς φυσικού αερίου και η δευτερογενής νομοθεσία που προκύπτει από αυτόν).

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας διέπονται κατά κύριο λόγο από τον Ν. 4001/2011 που ενσωμάτωσε την Οδηγία 2009/73/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου. Ο Ν. 4001/2011 διέπει, μεταξύ άλλων, τις δραστηριότητες της Εταιρείας αναφορικά με τη μεταφορά, υγροποίηση και αεριοποίηση του φυσικού αερίου, που θεωρούνται δραστηριότητες κοινής ωφέλειας. Οι εν λόγω δραστηριότητες αναφορικά με την πρόσβαση τρίτων στο Δίκτυο Μεταφοράς της Εταιρείας και στον Τερματικό Σταθμό ΥΦΑ, καθώς και τα ισχύοντα τιμολόγια, υπόκεινται σε εκτενείς κανονιστικές ρυθμίσεις και παρακολουθούνται στενά από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ).

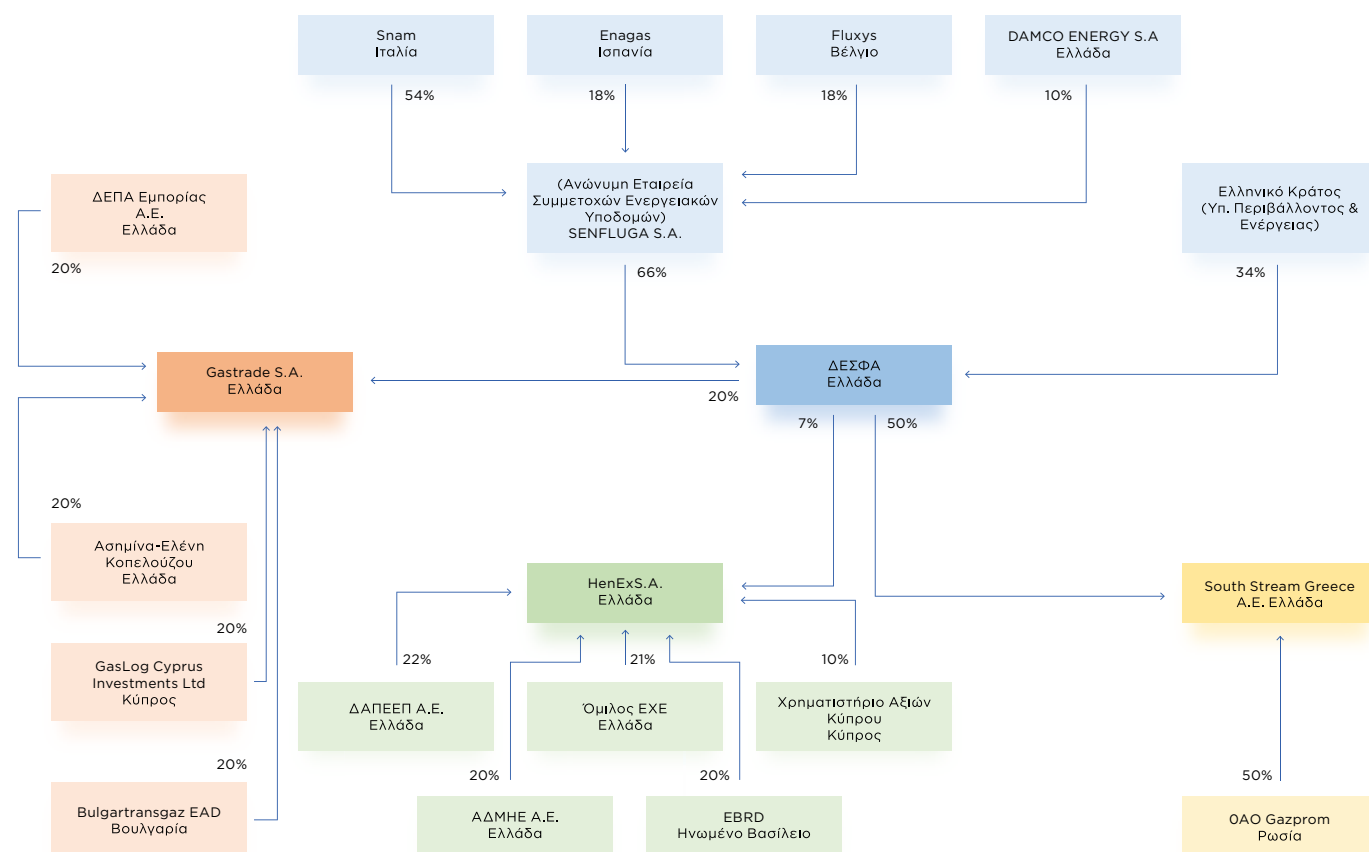
Σύμφωνα με την παραπάνω νομοθεσία, η Εταιρεία είναι πιστοποιημένος Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς σύμφωνα με το μοντέλο ιδιοκτησιακού διαχωρισμού.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στη Λεωφ. Μεσογείων 357-359, Χαλάνδρι Αττικής.

Εταιρική διακυβέρνηση

Με βάση τις διαπιστώσεις και τα υλοποιήσιμα πορίσματα της αξιολόγησης των λειτουργιών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του που έλαβε χώρα κατά τη διάρκεια του 2020, αναπτύχθηκε ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας επί τη βάση των ελληνικών και διεθνών βέλτιστων πρακτικών και του ισχύοντος νομικού πλαισίου, ενώ τέθηκε σε εφαρμογή και η διαδικτυακή πλατφόρμα για το Διοικητικό Συμβούλιο Nasdaq Boardvantage, ένα εργαλείο που επιτρέπει την ασφαλή κοινή χρήση των εγγράφων του Διοικητικού Συμβουλίου.

Μέτοχοι και εταιρική δομή στις 31.12.2021



Β. ΣΥΝΘΕΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗΝ 31.12.2021

Διοικητικό Συμβούλιο

- Πάννος Μιχόπουλος: Πρόεδρος του ΔΣ
- Luis Romero Urrestarazu: Αντιπρόεδρος
- Marta Bellagamba: Μέλος
- Salvatore Branca: Μέλος
- Ben De Waele: Μέλος
- Παναγιώτης Ταμπούρλος: Μέλος
- Κωνσταντίνος Κοσμάδακης: Μέλος
- Θεόδωρος Τσακίρης: Μέλος
- Σταύρος Μανούσος: Μέλος
- Ugo Venier: Μέλος
- Sergio Molisani: Μέλος

Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου έληξε στις 20 Δεκεμβρίου 2021. Ωστόσο, σύμφωνα με τις διατάξεις του Άρθρου 11.2 του Καταστατικού της Εταιρείας και των Άρθρων 85 και 119 παρ. 1 του Ν. 4548/2018 και δεδομένου ότι δεν υπήρξε εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου έως τις 20 Δεκεμβρίου 2021, η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου παρατάθηκε αυτομάτως έως τις 10 Σεπτεμβρίου 2022 (ή μέχρι τη λήψη σχετικής απόφασης από τη Γενική Συνέλευση, υπό την προϋπόθεση ότι συγκαλείται εντός της εν λόγω προθεσμίας).

Επιτροπή Ελέγχου

- › Παναγιώτης Ταμπούρλος, Πρόεδρος
- › Ben De Waele
- › Marta Bellagamba
- › Σταύρος Μανούσος

Επιτροπή Διορισμών και Αμοιβών

- › Κωνσταντίνος Κοσμάδακης, Πρόεδρος
- › Θεόδωρος Τσακίρης
- › Luis Romero Urrestarazu
- › Ugo Venier

Κατά τη διάρκεια του 2021, έγιναν οι ακόλουθες αλλαγές στη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου:

- › Στις 08/02/2021, η κα Maria Rita Galli παραιτήθηκε από την ιδιότητά της ως Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου και αντικαταστάθηκε από την κα Marta Bellagamba.
- › Στις 23/03/2021, ο κος Francesco La Torre παραιτήθηκε από την ιδιότητά του ως Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου και της Ελεγκτικής Επιτροπής και αντικαταστάθηκε από τον κο Sergio Molisani στο Διοικητικό Συμβούλιο.
- › Στις 27/05/2021, ο κος Erik Jean Vennekens παραιτήθηκε από την ιδιότητά του ως Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου και της Ελεγκτικής Επιτροπής και αντικαταστάθηκε από τον κο Ben De Waele.
- › Στις 27/05/2021, η κα Marta Bellagamba διορίστηκε ως Μέλος της Ελεγκτικής Επιτροπής αντικαθιστώντας το παραιτηθέν Μέλος κο Francesco La Torre.
- › Στις 28/09/2021, η κα Rozemaria Bala παραιτήθηκε από την ιδιότητά της ως Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
- › Στις 01/10/2021, ο κος Θεόδωρος Τσακίρης διορίστηκε ως Μέλος της Επιτροπής Διορισμών και Αμοιβών αντικαθιστώντας τον κο Γιάννο Μιχόπουλο.
- › Στις 19/11/2021, ο κος Salvatore Branca διορίστηκε ως νέο Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αντικαθιστώντας την παραιτηθείσα κα Rozemaria Bala.

Διευθυντική Ομάδα

Η Διευθυντική Ομάδα (κατά τις 31/12/2021) είναι υπεύθυνη για την καθημερινή και επιχειρησιακή διοίκηση της Εταιρείας. Η Διευθυντική Ομάδα επίσης καταθέτει επενδυτικές προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο της στρατηγικής και του καταστατικού της Εταιρείας.

- › Maria Rita Galli: Ανώτατη Εκτελεστική Διευθύντρια (CEO),
- › Marc Vercruysse: Ανώτερος Οικονομικός Διευθυντής (CFO),
- › Ελευθερία Βασιλάκη: Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού,
- › Σοφία Μιχελάκη: Διευθύντρια Νομικών Υπηρεσιών, και Εταιρικής Διακυβέρνησης,
- › Νίκος Κατσής: Διευθυντής Διαχείρισης Υποδομών,
- › Μιχάλης Θωμαδάκης: Διευθυντής Στρατηγικής και Ανάπτυξης,
- › Σωτήριος Μπράβος: Διευθυντής Εμπορικών Υπηρεσιών,
- › Ιωάννης Χωματάς: Διευθυντής Ανάπτυξης Υποδομών/Διαχείρισης Έργων,
- › Πέτρος Θεοδωράκης: Διευθυντής Εφοδιαστικής Αλυσίδας,
- › Αλέξιος Βαρώνος - Διευθυντής Πληροφορικής & Επικοινωνιών και Διαχείρισης Εγκαταστάσεων & Στόλου Οχημάτων,
- › Fernando Kalligas: Επικεφαλής Εταιρικών Υποθέσεων,
- › Σεραφείμ Ιωαννίδης: Επικεφαλής Υγείας & Ασφάλειας, Φυσικής Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Ποιότητας
- › Αλέξιος Παννακόπουλος: Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου & Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων,
- › Κωνσταντίνος Μαρούλης: Plant Manager KIPIC LNG terminal

ΔΙΚΤΥΟ ΤΟΥ ΔΕΣΦΑ

4

Το Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου αποτελείται από το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου (ΕΣΜΦΑ ή Δίκτυο Μεταφοράς) και τον Τερματικό Σταθμό Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (Σταθμός ΥΦΑ) στη Ρεβυθούσα. Το Δίκτυο Μεταφοράς, καθώς και ο Σταθμός ΥΦΑ λειτουργούν στο πλαίσιο του πιστοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης του ΔΕΣΦΑ σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001, ISO 14001 και ISO 45001.

Το Δίκτυο Μεταφοράς μεταφέρει φυσικό αέριο από τέσσερα (4) σημεία εισόδου, δηλαδή i) τα ελληνοβουλγαρικά σύνορα (ανάντη Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς (ΔΣΜ) BULGAR-TRANSGAZ), ii) τα ελληνοτουρκικά σύνορα (ανάντη ΔΣΜ BOTAS), iii) το σημείο εισόδου στη Νέα Μεσημβρία που συνδέει το ΕΣΜΦΑ με τον αγωγό TAP, καθώς και iv) το σημείο εισόδου ΥΦΑ (Αγία Τριάδα), προς τις κύριες περιοχές κατανάλωσης στην ηπειρωτική Ελλάδα.

Το Δίκτυο Μεταφοράς αποτελείται από:

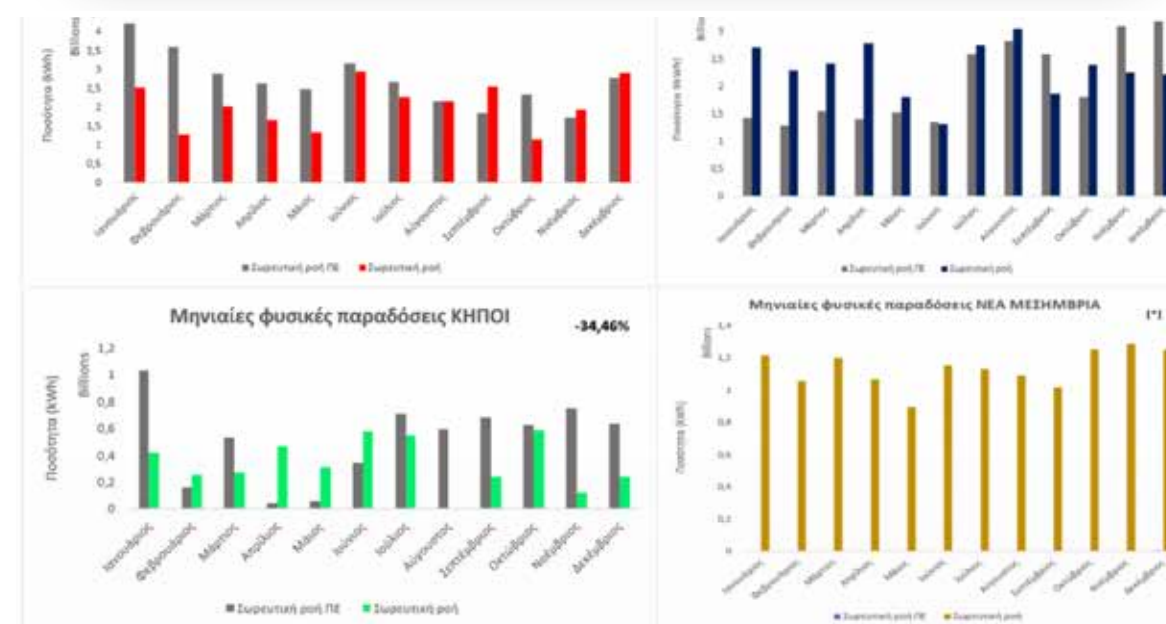
- Τον κύριο αγωγό μεταφοράς φυσικού αερίου και τις διακλαδώσεις του.
- Τους Συνοριακούς Μετρητικούς Σταθμούς στο Σιδηρόκαστρο και τους Κήπους, καθώς και τον νεοπαγή εντός του 2020 Μετρητικό/ Ρυθμιστικό (Μ/Ρ) σταθμό Νέας Μεσημβρίας για τη σύνδεση του ΕΣΜΦΑ με τον TAP.
- Τον Σταθμό Συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία Θεσσαλονίκης.
- Τους Μ/Ρ Σταθμούς Φυσικού Αερίου.
- Τα Κέντρα Ελέγχου και Κατανομής Φορτίου ΦΑ στο Πάτημα, πλησίον της Αθήνας, και στη Νέα Μεσημβρία, πλησίον της Θεσσαλονίκης.
- Τα Κέντρα Λειτουργίας και Συντήρησης Σιδηροκάστρου, Βιστονίδας (με τον δορυφορικό σταθμό στον μετρητικό συνοριακό σταθμό Κήπων), Νέας Μεσημβρίας (με τον δορυφορικό σταθμό στην Πτολεμαΐδα), Αμπελιών, Πατήματος και Σπαθοβουνίου, καθώς και το Κέντρο Λειτουργίας και Συντήρησης TAP στους Κήπους.
- Το Σύστημα Απομακρυσμένου Ελέγχου και Επικοινωνιών, που αποτελείται από καλώδια οπτικών ινών και άλλες ειδικές συσκευές.

Ο εφοδιασμός με φυσικό αέριο ήταν διασφαλισμένος καθ' όλη τη διάρκεια του 2021, καθώς η διαθεσιμότητα στα σημεία παράδοσης είναι αδιάκοπη. Ο Κύριος Δείκτης Επιδόσεων (ΚΔΕ) που μετρά τη μη διαθεσιμότητα του δικτύου στα σημεία παράδοσης ισούται με 0% (δηλ. 100% διαθεσιμότητα σε όλα τα σημεία εισόδου).

Οι φυσικές παραδόσεις κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς σε kWh / Θερμοκρασία Αναφοράς Καύσης 25oC, καθώς και τα μερίδια των φυσικών παραδόσεων ανά σημείο εισόδου κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς (χρήση 2021) απεικονίζονται στον ακόλουθο πίνακα και γράφημα

(Σημείωση: Στα παρακάτω γραφήματα «Σωρευτική ροή ΠΕ»: Σωρευτική ροή Προηγούμενου Έτους)

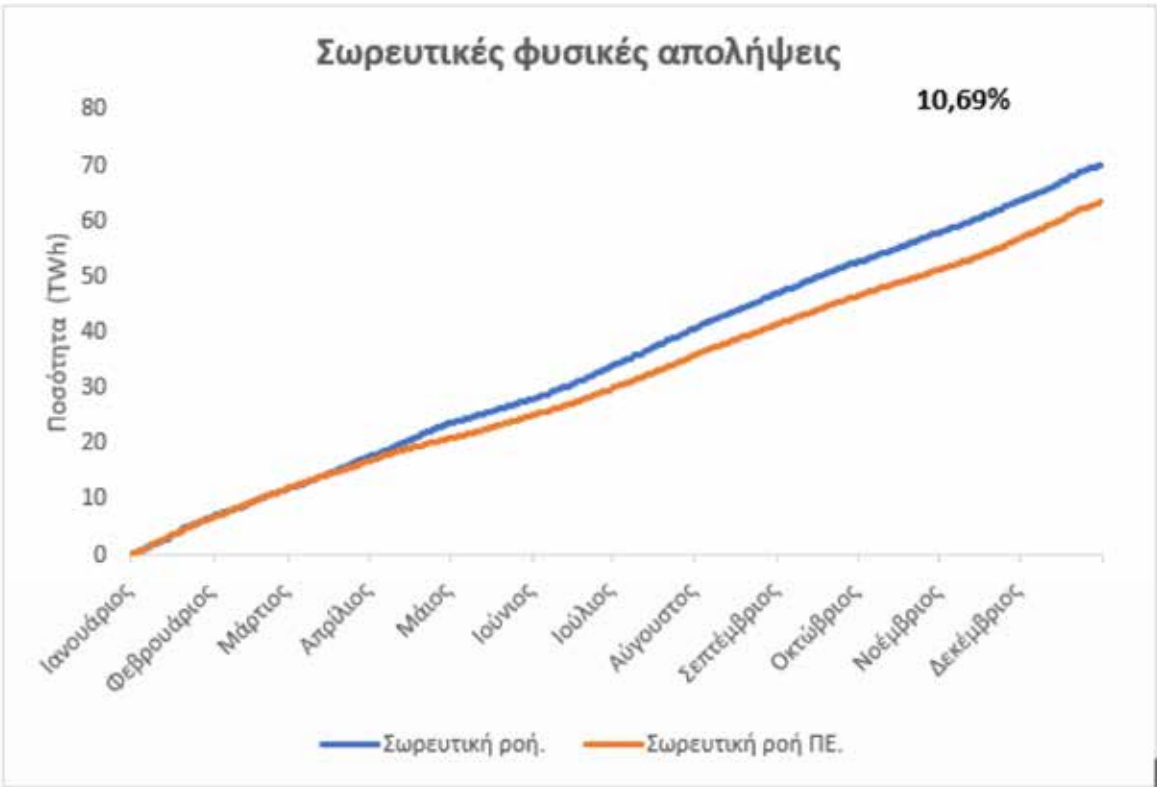
Φυσικές παραδόσεις σε kWh / Θερμοκρασία Αναφοράς Καύσης 25°C			
ΑΓΙΑ ΤΡΙΑΔΑ	ΣΙΔΗΡΟΚΑΣΤΡΟ	ΚΗΠΟΙ	ΝΕΑ ΜΕΣΗΜΒΡΙΑ
24.722.099.574	27.940.668.358	4.026.298.093	13.617.599.476
35,16%	39,74%	5,73%	19,37%



Μερίδια φυσικών παραδόσεων ανά Σημείο Εισόδου

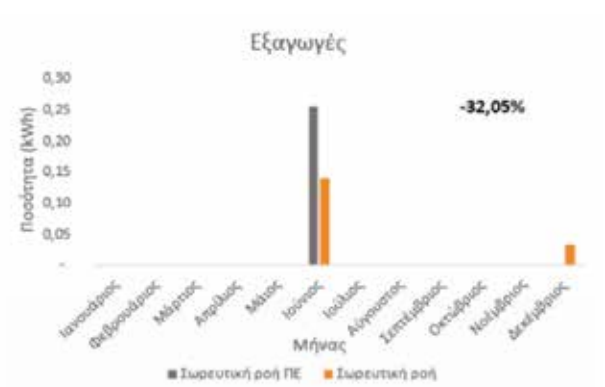
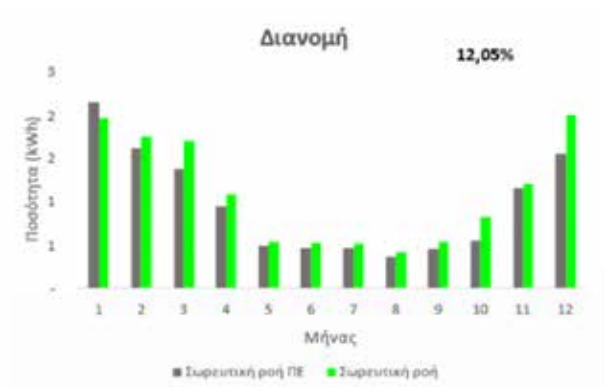
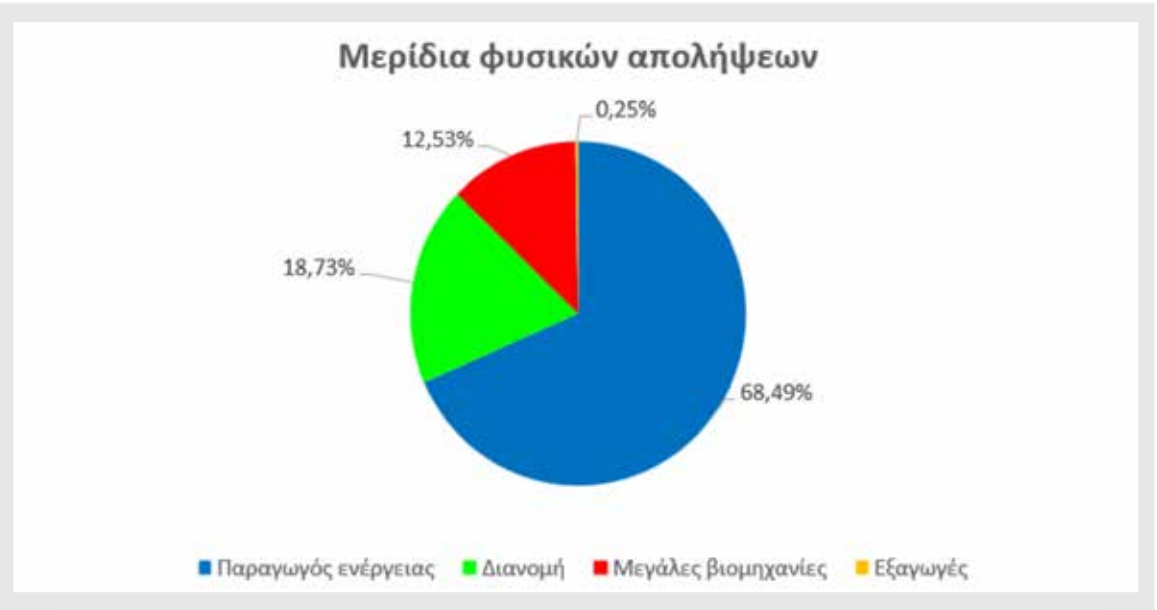
[*] Δεν παρουσιάζεται η αλλαγή σε % σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, διότι το σημείο εισόδου Νέας Μεσημβρίας άρχισε να λειτουργεί στις 31 Δεκεμβρίου 2020.

Οι φυσικές απολήψεις από τα σημεία εξόδου του Δικτύου Μεταφοράς κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς (χρήση 2021) αυξήθηκαν κατά 10,69% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος (70.133.236.758 το 2021 σε σύγκριση με 63.358.662.928 το 2020 σε kWh / Θερμοκρασία Αναφοράς Καύσης 25oC). Αυτή η αύξηση οφειλόταν κατά κύριο λόγο στην υψηλότερη ζήτηση για φυσικό αέριο από τους παραγωγούς ενέργειας, όπως είναι φανερό στο παρακάτω γράφημα με τίτλο «Φυσικές απολήψεις ανά κατηγορία».



Σωρευτικές φυσικές απολήψεις

Η κατανομή της προαναφερθείσας φυσικής απόληψης μεταξύ των κύριων κατηγοριών καταναλωτών (παραγωγοί ηλεκτρικής ενέργειας, μεγάλες βιομηχανίες, δίκτυα διανομής και εξαγωγές) αναφέρεται στους πιο κάτω πίνακες.

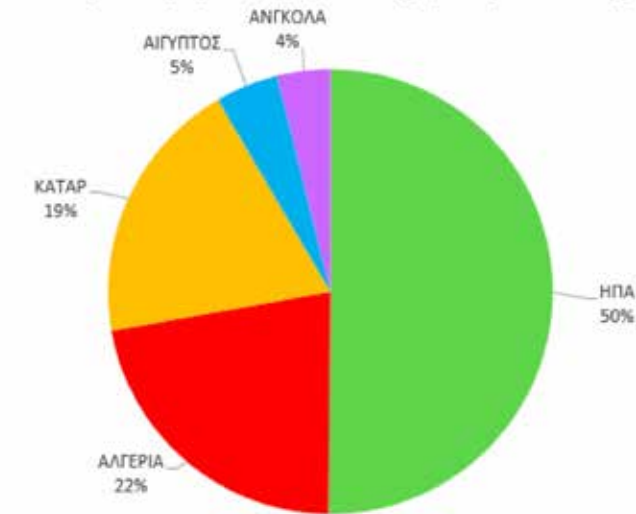


Φυσικές απολήψεις ανά κατηγορία

Ο **Τερματικός Σταθμός ΥΦΑ Ρεβυθούσας** αποτελεί μία από τις σημαντικότερες ενεργειακές υποδομές της χώρας. Ο Σταθμός είναι εγκατεστημένος στη νήσο Ρεβυθούσα, περίπου 500 μέτρα από την ακτή της Αγίας Τριάδας, στον κόλπο Πάχης Μεγάρων, 45 χλμ δυτικά της Αθήνας. Σχεδιάστηκε και κατασκευάστηκε το 1999 βάσει των βέλτιστων διεθνών προτύπων και επεκτάθηκε με επιτυχία το 2007 και πιο πρόσφατα το 2018, με την κατασκευή τρίτης δεξαμενής αποθήκευσης, αυξάνοντας τη συνολική δυναμικότητα αποθήκευσης ΥΦΑ σε 225.000m³ ΥΦΑ. Ο Σταθμός έχει υιοθετήσει την πλέον φιλική προς το περιβάλλον τεχνολογία και λειτουργεί σύμφωνα με τους αυστηρότερους κανονισμούς ασφαλείας. Συγκεκριμένα, ο Σταθμός πληροί τις προϋποθέσεις της Οδηγίας Seveso III παρέχοντας τα υψηλότερα πρότυπα ασφαλείας, η εφαρμογή των οποίων ελέγχεται διαρκώς και πιστοποιείται από ανεξάρτητους διαχειριστές. Με δυναμικότητα αποθήκευσης 225.000m³ ΥΦΑ και δυναμικότητα επαναεριοποίησης 1250 m³/h σε συνθήκες κανονικής λειτουργίας (Sustained Maximum Send out Rate), ο Σταθμός αποτελεί σημαντικό περιουσιακό στοιχείο για την Ελλάδα στον τομέα της ενέργειας, προσφέροντας ασφάλεια ενεργειακού εφοδιασμού, επιχειρησιακή ευελιξία στο σύστημα μεταφοράς και αυξημένη δυνατότητα κάλυψης της ζήτησης αιχμής.

Το 2021, πραγματοποιήθηκε εκφόρτωση 35 φορτίων, σύμφωνα με τα υψηλότερα πρότυπα ασφαλείας και τεχνικά πρότυπα. Ο αριθμός αυτός αντιπροσωπεύει μια μείωση 29% σε σύγκριση με το 2020 (49 φορτία), που αποδίδεται κυρίως στις συγκριτικά υψηλότερες τιμές ΥΦΑ το 2021. Το ακόλουθο γράφημα απεικονίζει το μερίδιο των φορτίων ΥΦΑ ανά χώρα προέλευσης για το έτος αναφοράς, ενδεικτικό της εκτενούς διαφοροποίησης του εφοδιασμού σε συνδυασμό με τις πηγές του φυσικού αερίου αγωγών που αναφέρονται στον σχετικό πίνακα για τις φυσικές παραδόσεις.

Μερίδιο φορτίων ΥΦΑ ανά χώρα προέλευσης



Μερίδιο φορτίων ΥΦΑ ανά χώρα προέλευσης

Η διαθεσιμότητα επαναεριοποίησης του Σταθμού ΥΦΑ ήταν αδιάκοπη. Ο ΚΔΕ διατηρήθηκε στο 100% καθ' όλη τη διάρκεια του 2021.

Επιπρόσθετα, ο ΔΕΣΦΑ λειτουργεί ένα Τεχνικό Εκπαιδευτικό Κέντρο στη Νέα Μεσημβρία, η πρώτη φάση του οποίου (αποτελείται κυρίως από εξωτερικές εγκαταστάσεις) οριστικοποιήθηκε το τελευταίο τρίμηνο του 2020. Η δεύτερη και τελευταία φάση (κατασκευή του κύριου κτιρίου) του Τεχνικού Εκπαιδευτικού Κέντρου αναμένεται να ολοκληρωθεί και το κέντρο να τεθεί σε λειτουργία το δεύτερο τρίμηνο του 2022. Το ΤΚΕ θα παρέχει υπηρεσίες επιμόρφωσης συμπληρώνοντας, επικαιροποιώντας ή/και αναβαθμίζοντας τις γνώσεις, τις δεξιότητες και τις ικανότητες του εργατικού δυναμικού του ΔΕΣΦΑ, καθώς και του προσωπικού τρίτων, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων άλλων ΔΣΜ, Διαχειριστών Συστημάτων Διανομής (ΔΣΔ), μηχανικών και εμπειρογνομόνων στον τομέα του φυσικού αερίου.



Το Τεχνικό Εκπαιδευτικό Κέντρο στη Νέα Μεσημβρία



**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΚΑΙ
ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

5

A. Στρατηγικοί παράγοντες

Ο ΔΕΣΦΑ λειτουργεί εντός του ελληνικού και ευρωπαϊκού κανονιστικού πλαισίου, παρέχοντας τις εμπορικές και τεχνικές υπηρεσίες του για την αποτελεσματική λειτουργία και ανάπτυξη της αγοράς ενέργειας στην Ελλάδα, με όραμα την ενίσχυση του κεντρικού ρόλου της Ελλάδας στην αγορά ενέργειας στην περιοχή των Βαλκανίων και την προώθηση μιας οικονομίας η οποία ανεξαρτητοποιείται σταδιακά από τον άνθρακα και στην οποία το φυσικό αέριο παίζει και θα συνεχίσει να παίζει σημαντικό ρόλο ως ραχοκοκαλιά των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Η επιχειρηματική ανάπτυξη ήταν ο βασικός πυλώνας της στρατηγικής του ΔΕΣΦΑ για το 2021 και αντικατοπτρίζεται στις εξής προτεραιότητες:

- Την εκτέλεση του Προγράμματος Ανάπτυξης του ΕΣΦΑ για την περίοδο 2021-2030, εφαρμόζοντας βασικά έργα για την ενίσχυση του υφιστάμενου δικτύου, την κάλυψη νέων περιοχών και τη δημιουργία νέων δυνατοτήτων εισόδου/εξόδου, ώστε να καταστεί δυνατή η σταδιακή απεξάρτηση από τον άνθρακα στην παραγωγή ενέργειας και να παγιωθεί η Ελλάδα ως νοτιοανατολικός κόμβος για το φυσικό αέριο και το ΥΦΑ
- Την περαιτέρω ανάπτυξη της αγοράς ΥΦΑ μικρής κλίμακας στην Ελλάδα, μέσω της κατασκευής ενός σταθμού φόρτωσης βυτιών και μίας νέας προβλήτας ΥΦΑ μικρής κλίμακας στη Ρεβυθούσα για την επαναφόρτωση μικρών πλοίων, καθώς και μέσω της στρατηγικής συνεργασίας για την ανάπτυξη εφαρμογών ΥΦΑ μικρής κλίμακας σε λιμένες. Η ανάπτυξη της αγοράς ΥΦΑ μικρής κλίμακας θα επιτρέψει στο φυσικό αέριο να προσεγγίσει νέες αγορές, όπως τον τομέα της ναυτιλίας και απομακρυσμένους χρήστες φυσικού αερίου
- Την ολοκλήρωση της απόκτησης του 20% της πλωτής μονάδας αποθήκευσης και επαναεριοποίησης υγροποιημένου φυσικού αερίου (FSRU) στην Αλεξανδρούπολη
- Τη δημιουργία μιας νέας αγοράς χονδρικής
- Την ανάπτυξη μιας μακροπρόθεσμης στρατηγικής για την επίτευξη των στόχων απεξάρτησης από τον άνθρακα έως το 2050
- Την επιτυχημένη έναρξη της σύμβασης λειτουργίας και συντήρησης του έργου KIPIC στο Κουβέιτ
- Τη συμμετοχή στον διαγωνισμό για την ανάπτυξη της εγκατάστασης υπόγειας αποθήκευσης στη Νότια Καβάλα μέσω της σύστασης κοινοπραξίας με τη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ.

και καθίσταται δυνατή μέσω:

- του συνεχούς μετασχηματισμού της επιχείρησης και της τεχνολογίας πληροφοριών
- του προσδιορισμού του νέου κανονιστικού πλαισίου με βάση την παροχή κινήτρων
- της οριστικοποίησης της βελτιστοποιημένης οικονομικής κατάστασης με νέα εμπορικά δάνεια/επιχορηγήσεις για την κάλυψη των αναγκών ενός πενταετούς προγράμματος κεφαλαιακών δαπανών και κεφαλαίου κίνησης

B. Κανονιστικές εξελίξεις

Η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ), στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, παρακολουθεί και ελέγχει την άσκηση των δραστηριοτήτων του ΔΕΣΦΑ και εκδίδει το κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη δραστηριότητα μεταφοράς. Πράγματι, περίπου το 95% των δραστηριοτήτων του ΔΕΣΦΑ ρυθμίζονται μέσω των αποφάσεων της ΡΑΕ.

Μετά από εκτενείς διαπραγματεύσεις με τη ρυθμιστική αρχή, η ΡΑΕ με απόφασή της (512/2021) ενέκρινε όλα τα ρυθμιζόμενα έξοδα του ΔΕΣΦΑ για το 2020, καθώς και την Ανακτήσιμη Διαφορά (ΑΔ) του 2020, συνοδευόμενη από έναν ειδικό μηχανισμό που περιλάμβανε μια πενταετή αρχή εξομάλυνσης (για την ΑΔ) με στόχο τον περιορισμό των διακυμάνσεων των τιμών, σύμφωνα με πρόταση του ΔΕΣΦΑ. Η απόφαση 512/2021 ενέκρινε επίσης το επίπεδο των τιμών, των συντελεστών των τιμών και των βραχυπρόθεσμων συντελεστών πολλαπλασιασμού για το 2022.

Το 2021, ο ΔΕΣΦΑ ασχολήθηκε εκτενώς με τη σύνταξη μιας πρότασης για το νέο κανονιστικό πλαίσιο με βάση την παροχή κινήτρων και παρουσίασε στη ΡΑΕ στο τέλος του έτους την αρχική προτεινόμενη προσέγγιση και στρατηγική του, και εργάστηκε για την έγκριση του νέου πλαισίου και των κανονιστικών παραμέτρων προς εφαρμογή για τη νέα κανονιστική περίοδο.

Επιπρόσθετα, μια αναλυτική πρόταση για το κατάλληλο κανονιστικό πλαίσιο και το εύρος τιμών για την υπηρεσία φόρτωσης φορτηγών που θα παρέχεται στον τερματικό σταθμό ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα από το 2022 συντάχθηκε επίσης και υποβλήθηκε στη ΡΑΕ για έγκριση.

Τον Μάρτιο, το Πρόγραμμα Ανάπτυξης ΕΣΦΑ 2021-2030 εγκρίθηκε από τη ΡΑΕ και στη συνέχεια δημοσιεύτηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (Τεύχος Β' 1392/08.04.2021). Τον Οκτώβριο του 2021, ο ΔΕΣΦΑ έθεσε σε δημόσια διαβούλευση το σχέδιο Προγράμματος Ανάπτυξης 2022-2031. Κατόπιν της δημόσιας διαβούλευσης, ο ΔΕΣΦΑ υπέβαλε την πρότασή του στη ΡΑΕ τον Νοέμβριο του 2021, ενώ η οριστική υποβολή ακολούθησε στις αρχές Ιανουαρίου του 2022. Το προτεινόμενο σχέδιο Προγράμματος Ανάπτυξης (ΠΑ) 2022-2031 περιλαμβάνει στρατηγικά έργα για την ανάπτυξη του δικτύου και την επέκταση της αγοράς φυσικού αερίου σε περιοχές όπου δεν υπάρχει επί του παρόντος δίκτυο φυσικού αερίου. Συνολικά 62 έργα έχουν συμπεριληφθεί, με κεφαλαιακές δαπάνες που προσεγγίζουν τα 830 εκατ. ευρώ (αύξηση 53% από το υφιστάμενο ΠΑ 2021-2030). Ορισμένα από τα νέα έργα που περιλαμβάνονται στην τριετή περίοδο ανάπτυξης είναι η επέκταση του αγωγού υψηλής πίεσης στα Ιωάννινα, οι Μ/Ρ σταθμοί για τη σύνδεση με τις περιοχές της Βέροιας και της Νάουσας, καθώς και έργα που έχουν σχέση με νέες εφαρμογές πληροφορικής που είναι κρίσιμες για την αδιάκοπη και ευέλικτη υποστήριξη της αγοράς και την αναβάθμιση του συστήματος διαχείρισης έργων του ΔΕΣΦΑ. Υπογραμμίζεται ότι, στο πλαίσιο της δέσμευσής του για ενεργειακή μετάβαση, ο ΔΕΣΦΑ έχει προχωρήσει ήδη στην επικαιροποίηση του σχεδιασμού όλων των έργων, προκειμένου να μπορεί να γίνει χρήση συγκεκριμένου ποσοστού μειγμάτων ή ακόμα και να είναι δυνατή η χρήση έως και 100% υδρογόνου (H2).

Τέσσερα έργα του ΔΕΣΦΑ έχουν χαρακτηριστεί ως Έργα Κοινού Ενδιαφέροντος (PCI), μετά από τη διαδικασία που διεξήγαγε η Ευρωπαϊκή Επιτροπή το 2021 για τη σύνταξη και δημοσίευση της 5ης λίστας έργων κοινού ενδιαφέροντος. Τα έργα αυτά είναι έργα υποδομών που συνδέουν τα συστήματα ενέργειας χωρών της ΕΕ και μπορούν να επωφεληθούν από την επίσχευση του σχεδιασμού και της χορήγησης αδειών, μια ενιαία εθνική αρχή για τη χορήγηση αδειών και βελτιωμένες κανονιστικές συνθήκες. Επίσης, πληρούν τις προϋποθέσεις αναφορικά με την υποβολή αίτησης για χρηματοδότηση από τον μηχανισμό «Συνδέοντας την Ευρώπη» (CEF).

Στη λίστα περιλαμβάνονται τα ακόλουθα έργα που προωθούνται από τον ΔΕΣΦΑ:

- Σταθμός συμπίεσης στους Κήπους
- Μετρητικός / Ρυθμιστικός σταθμός για τη διασύνδεση του ΕΣΜΦΑ με την υπόγεια εγκατάσταση αποθήκευσης φυσικού αερίου στη Νότια Καβάλα
- Μετρητικός / Ρυθμιστικός σταθμός για τη διασύνδεση του ΕΣΜΦΑ με τον αγωγό East Med στη Μεγαλόπολη

Ανάπτυξη αγοράς χονδρικής

Ένας από τους στρατηγικούς στόχους του ΔΕΣΦΑ είναι η δημιουργία μιας λειτουργικής αγοράς χονδρικής για το φυσικό αέριο στην Ελλάδα με περιφερειακή προοπτική (ένας περιφερειακός «κόμβος φυσικού αερίου») που θα επιτρέπει στους παράγοντες της αγοράς την ανταλλαγή του αγαθού του φυσικού αερίου στο Εικονικό Σημείο Συναλλαγών (ΕΣΣ) του ΕΣΜΦΑ, είτε με τον Διαχειριστή Συστήματος Μεταφοράς Φυσικού Αερίου για σκοπούς εξισορρόπησης (αγορά εξισορρόπησης) είτε με οποιονδήποτε άλλο συμμετέχοντα στην αγορά στο πλαίσιο των συνήθων εμπορικών εργασιών.

Το ΕΣΣ και η Πλατφόρμα Εξισορρόπησης είναι λειτουργικά από το 2018 και, ως εκ τούτου, το επόμενο βασικό βήμα περιλαμβάνει τη λειτουργία μιας Πλατφόρμας Συναλλαγών όπου θα λαμβάνουν χώρα ανώνυμες συναλλαγές μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά φυσικού αερίου (συμπεριλαμβανομένου του ΔΕΣΦΑ για σκοπούς εξισορρόπησης). Οι συναλλαγές αυτές θα χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό των οριακών τιμών αγοράς και πώλησης φυσικού αερίου, καθώς επίσης και αντίστοιχοι δείκτες τιμών που επιτρέπουν τη διαπίστωση των τιμών και μπορεί να εξελιχθούν σε τιμές αναφοράς για την περιφέρεια.

Ο ΔΕΣΦΑ ξεκίνησε τη συνεργασία με το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (ΕΧΕ ΑΕ), το οποίο έχει επεκτείνει τις δραστηριότητές του στις αγορές spot και παραγώγων φυσικού αερίου και έχει τον ρόλο του Διαχειριστή της Πλατφόρμας Συναλλαγών [Κανονισμός (ΕΕ) αριθ. 312/2014 - Κώδικας Δικτύου όσον αφορά την εξισορρόπηση του φυσικού αερίου], για την υλοποίηση αυτού του επόμενου σταδίου στην ανάπτυξη της αγοράς χονδρικής.

Στο πλαίσιο της προετοιμασίας για την Πλατφόρμα Συναλλαγών, ο ΔΕΣΦΑ προέβη στα εξής:

- Τον εννοιολογικό σχεδιασμό της λειτουργίας της Πλατφόρμας Συναλλαγών και τη δημιουργία της spot χονδρικής αγοράς, σε στενή συνεργασία με το ΕΧΕ.
- Την κατάρτιση μιας πρότασης για τις νέες ρυθμίσεις συναλλαγών και εξισορρόπησης στον
- Κώδικα Δικτύου και το Εγχειρίδιο Εξισορρόπησης, η οποία εγκρίθηκε από τη ΡΑΕ τον Δεκέμβριο του 2021.
- Την ανάπτυξη όλων των απαραίτητων υποδομών τεχνολογίας των πληροφοριών και όλων των χρηματοοικονομικών διακανονισμών για την εκκαθάριση των συναλλαγών του ΔΕΣΦΑ που διεξήχθησαν στην πλατφόρμα για σκοπούς εξισορρόπησης.

Η ημερομηνία λειτουργίας της αγοράς χονδρικής αναμένεται τον Μάρτιο του 2022.

Δεύτερη φάση του ελέγχου του προγραμματισμού φορτίων και των κανόνων πρόσβασης ΥΦΑ

Μετά από τη ριζική μεταρρύθμιση του καθεστώτος πρόσβασης στην εγκατάσταση ΥΦΑ το 2020 και την επιτυχημένη εφαρμογή της διαδικασίας ετήσιου προγραμματισμού ΥΦΑ το ίδιο έτος, ένα δεύτερο κύμα ελέγχων δρομολογήθηκε από τον ΔΕΣΦΑ το 2021. Η πρόταση του ΔΕΣΦΑ στη ΡΑΕ και την αγορά συμπεριλάμβανε:

1. Την εισαγωγή ενός νέου προϊόντος που θα προσφέρεται από τον ΔΕΣΦΑ στις ετήσιες δημοπρασίες ΥΦΑ (σειρές χρονοθυρίδων),
2. Την εισαγωγή ενός επιπλέον νέου κύκλου επαναδηλώσεων στον τερματικό σταθμό ΥΦΑ για την παροχή περισσότερης ευελιξίας στους χρήστες,
3. Τη μετατόπιση της προθεσμίας για την υποβολή του ετήσιου προγραμματισμού ΥΦΑ στη ΡΑΕ δύο (2) μήνες νωρίτερα, ξεκινώντας από τον ετήσιο προγραμματισμό ΥΦΑ που θα διεξαχθεί το 2022,
4. Τη διόρθωση σφαλμάτων και τη διευκρίνιση ορισμένων διατάξεων, όπως συνέβη στην πρώτη εφαρμογή της νέας διαδικασίας ετήσιου προγραμματισμού για το έτος 2021,
5. Την τροποποίηση άλλων διατάξεων για τη διευκόλυνση της πρόσβασης χωρίς διακρίσεις και της ομαλής λειτουργίας του τερματικού σταθμού ΥΦΑ.

Η πρόταση του ΔΕΣΦΑ υποβλήθηκε στη ΡΑΕ τον Ιούνιο του 2021. Μετά από δημόσια διαβούλευση, η πρόταση του ΔΕΣΦΑ εγκρίθηκε από τη ΡΑΕ τον Οκτώβριο του 2021 και οι δημοπρασίες για την κράτηση χρονοθυρίδων εκφόρτωσης διεξήχθησαν επιτυχώς μεταξύ Οκτωβρίου και Δεκεμβρίου 2021.

Γ. Η δέσμευσή μας για την ενεργειακή μετάβαση

Η πρόταση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά τουλάχιστον 55% έως το 2030, θέτει την Ευρώπη σε μια φιλόδοξη πορεία προς την επίτευξη ουδέτερου κλιματικού αποτυπώματος έως το 2050, προάγοντας παράλληλα άμεσες δράσεις και πολιτικές μετάβασης. Το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο αναπτύσσεται ήδη, μέσω σχετικών προτάσεων για την αποσύνδεση της αγοράς φυσικού αερίου της ΕΕ από τον άνθρακα μέσω της αντικατάστασης του ορυκτού ΦΑ από ανανεώσιμα ή/και με χαμηλές εκπομπές άνθρακα αέρια, όπως το βιομεθάνιο και το υδρογόνο, με στόχο την επίτευξη μηδενικών εκπομπών.

Ανανεώσιμα αέρια

Ο ΔΕΣΦΑ ολοκλήρωσε μια μελέτη σχετικά με τη μακροπρόθεσμη στρατηγική της εταιρείας για την επίτευξη των στόχων απεξάρτησης από τον άνθρακα έως το 2050, που περιλάμβανε μακροπρόθεσμα σενάρια προσφοράς/ζήτησης για τα ανανεώσιμα αέρια στην Ελλάδα και τις αναμενόμενες επιπτώσεις τους στους εκπεμπόμενους ρύπους, καθώς και συστάσεις για τη χάραξη πολιτικών και τον μακροπρόθεσμο στρατηγικό οδικό χάρτη της εταιρείας. Τα αποτελέσματα της μελέτης έχουν παρουσιαστεί σε ενδοεταιρικές και εξωτερικές εκδηλώσεις.

Επιπρόσθετα, αναφορικά με τη μετάβαση του δικτύου μεταφοράς του ΔΕΣΦΑ σε ανανεώσιμα αέρια, ο ΔΕΣΦΑ εστίασε:

- Στην αξιολόγηση του τρέχοντος συστήματος για τη δυνατότητα χρήσης μειγμάτων υδρογόνου σε αναλογία 5 και 10%, και
- Στην ανάπτυξη νέων προδιαγραφών έτσι ώστε όλες οι επεκτάσεις του συστήματος μεταφοράς να είναι έτοιμες για τη χρήση υδρογόνου.

Αναφορικά με το πεδίο έρευνας και ανάπτυξης, ο ΔΕΣΦΑ ξεκίνησε συνεργασία με το Εθνικό Κέντρο Έρευνας & Τεχνολογικής Ανάπτυξης (ΕΚΕΤΑ) για την ανάπτυξη ενός εσωτερικού προγράμματος πυρόλυσης φυσικού αερίου. Το πρόγραμμα έχει δύο στάδια:

- Την αξιολόγηση της τρέχουσας κατάστασης των τεχνολογιών πυρόλυσης φυσικού αερίου και της βασικής εργαστηριακής ιδέας
- Την κατασκευή / λειτουργία μιας εργαστηριακής εγκατάστασης στη μονάδα της Πτολεμαΐδας

Επιπλέον, ο ΔΕΣΦΑ συγκρότησε μια ομάδα έργου με στόχο την επιδίωξη πρωτοβουλιών που προάγουν τη χρήση ανανεώσιμου βιομεθανίου, αναπτύσσοντας ένα πρόγραμμα μεγάλης κλίμακας για την παραγωγή και εισαγωγή βιομεθανίου στο δίκτυο. Στόχος είναι η μετατροπή απορριμμάτων σε αέριο βιομεθάνιο προς χρήση για ιδίες απαιτήσεις κατανάλωσης (π.χ. τους ήδη υπάρχοντες και τους νέους σταθμούς συμπίεσης), καθώς και η εισαγωγή στο εθνικό δίκτυο αερίου για την επίτευξη ουδέτερου αποτυπώματος εκπομπών.

Ο ΔΕΣΦΑ συμμετείχε ως μέλος στις εργασίες της Εθνικής Επιτροπής που είναι αρμόδια για τη σύνταξη μιας πρότασης για την εθνική στρατηγική σε σχέση με το υδρογόνο και άλλα ανανεώσιμα αέρια και επιπρόσθετα έγινε μέλος, με ενεργή συμμετοχή, στις εργασίες:

- Της πρωτοβουλίας «European Hydrogen Backbone», μιας ομάδας με αυξανόμενο αριθμό μελών που αποτελείται επί του παρόντος από 23 ευρωπαϊκές εταιρείες υποδομών αερίου, οι οποίες συνεργάζονται για τον σχεδιασμό μιας πανευρωπαϊκής υποδομής μεταφοράς υδρογόνου. Το προγραμματισμένο έργο του ΔΕΣΦΑ για έναν αποκλειστικό αγωγό μεταφοράς υδρογόνου ενσωματώθηκε στην εν λόγω πρωτοβουλία και παρουσιάστηκε σε διάφορες εκδηλώσεις
- Της πρωτοβουλίας «Gas for Climate», μιας ομάδας δέκα πρωτοπόρων ευρωπαϊκών εταιρειών μεταφοράς αερίου και δύο ενώσεων βιομηχανιών ανανεώσιμων αερίων που έχουν δεσμευτεί για την επίτευξη μηδενικών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στην ΕΕ έως το 2050
- Της Ευρωπαϊκής Συμμαχίας για το Καθαρό Υδρογόνο (European Clean Hydrogen Alliance) και σε αντίστοιχα προγράμματα αναφορικά με τη χρήση υδρογόνου.

Ο ΔΕΣΦΑ εξακολούθησε να συμμετέχει στις εργασίες ενώσεων όπως οι ENTSOG, GIE, Hydrogen Europe, συμβάλλοντας στη σύνταξη εγγράφων θέσης και εγγράφων που υποστηρίζουν τον ρόλο των υποδομών αερίου και των Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Φυσικού Αερίου για την ενεργειακή μετάβαση προς μια απαλλαγμένη από τον άνθρακα οικονομία.

Σημαντικά Έργα Κοινού Ευρωπαϊκού Ενδιαφέροντος

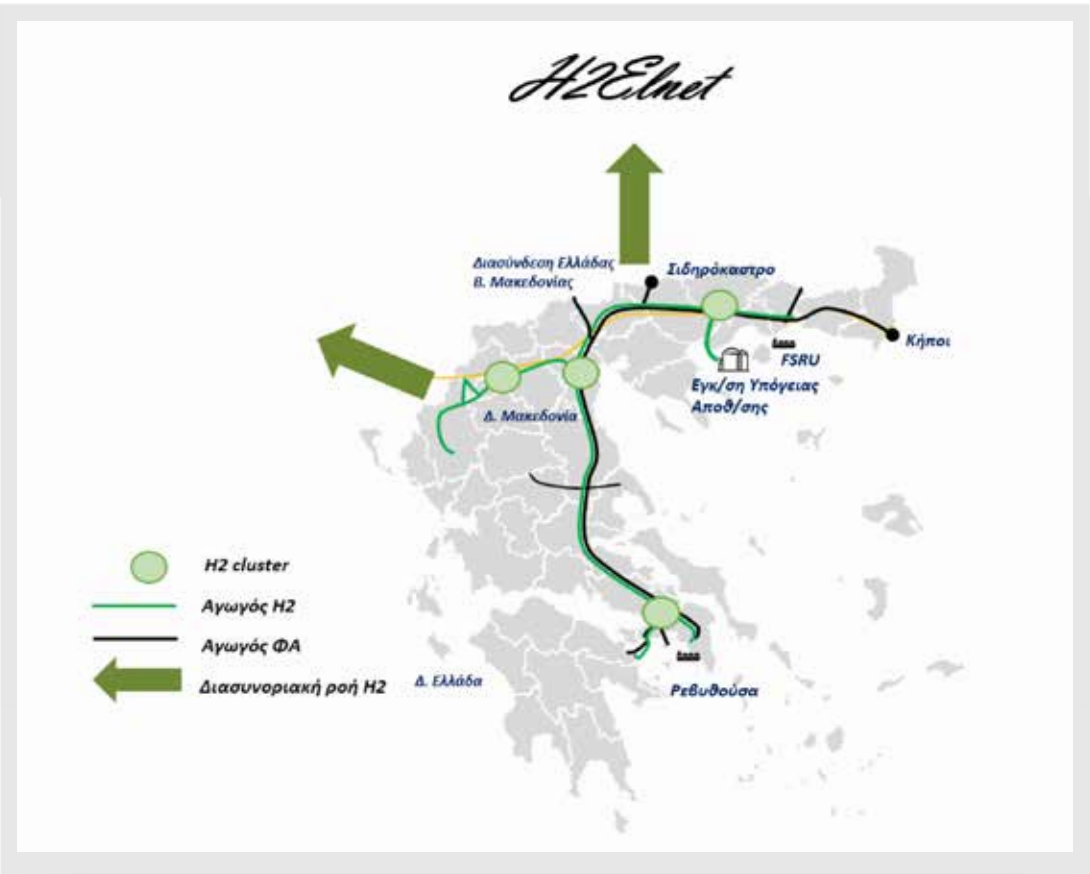
Ο ΔΕΣΦΑ, από κοινού με άλλες εννέα μεγάλες εταιρείες ενέργειας, υπέβαλε μια πρόταση έργου στο πλαίσιο της πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος για «σημαντικά έργα κοινού ευρωπαϊκού ενδιαφέροντος (IPCEI) σε σχέση με το υδρογόνο». Η πρόταση, στο πλαίσιο του ομαδικού έργου «White Dragon», βασίστηκε στη χρήση ανανεώσιμης ηλεκτρικής ενέργειας σε κλίμακα γιγαβάτ για την παραγωγή πράσινου υδρογόνου, στη βραχυπρόθεσμης αποθήκευσης του υδρογόνου για την παραγωγή ενέργειας και στη «πράσινη» συμπαραγωγή ηλεκτρισμού και θερμότητας μέσω κυψελών καυσίμου υψηλής θερμοκρασίας. Η υπερβάλλουσα ποσότητα του παραγόμενου πράσινου υδρογόνου θα εισάγεται στους αγωγούς μεταφοράς.

Το έργο του ΔΕΣΦΑ στο πλαίσιο του White Dragon χωρίστηκε σε δύο στάδια:

- 1ο στάδιο – Προετοιμασία των υφιστάμενων υποδομών για τη λήψη και μεταφορά μειγμάτων υδρογόνου, καθώς και των πρώτων παραγόμενων ποσοτήτων υδρογόνου (H₂). Πιο συγκεκριμένα, περιλαμβάνει την αξιολόγηση και μελέτη αποκλίσεων του ΣΜΦΑ για τη λήψη και μεταφορά μειγμάτων H₂, την εισαγωγή της υπερβάλλουσας ποσότητας H₂ στον αγωγό Δυτικής Μακεδονίας, τον έλεγχο ποιότητας και σχεδιασμός αντίστροφης ροής στο κύριο σύστημα μεταφοράς, καθώς και άλλα μέτρα προσαρμογής για τα μείγματα H₂.

- 2ο στάδιο - Το έργο H2Elnet - Κατασκευή ενός περιφερειακού δικτύου υδρογόνου υψηλής πίεσης και ανοικτής πρόσβασης στην Ελλάδα, που θα συνδέει τη ζήτηση με την προσφορά σε ολόκληρη τη χώρα. Θα εκτείνεται από το νότιο μέρος της Ελλάδας έως το σημείο διασύνδεσης με τον IGB και πιθανόν ακόμα πιο πέρα, στην περιοχή της Καβάλας όπου υπάρχουν εγκαταστάσεις αποθήκευσης και μερικές βιομηχανίες που κάνουν εντατική χρήση υδρογόνου. Το μήκος του θα είναι κατά προσέγγιση 540 χλμ., με παροχευτικούς αγωγούς περίπου 220 χλμ. Μέσω των διασυνδέσεών του, αυτό το δίκτυο H2 θα είναι η αφετηρία του νοτιοανατολικού τμήματος της ευρωπαϊκής «ραχοκοκαλιάς» υδρογόνου (European Hydrogen Backbone).

Το σύστημα θα είναι επεκτάσιμο και θα μπορεί να μεταφέρει έως 50TWh H2 ετησίως.

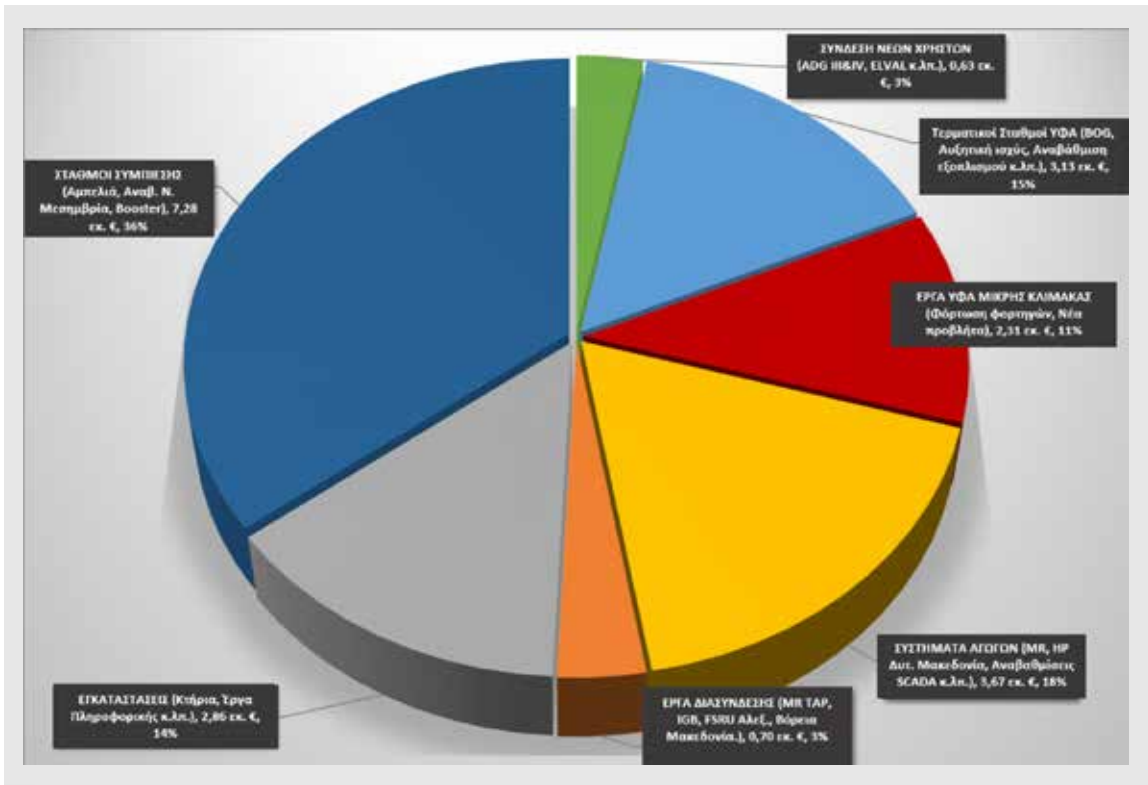


Το έργο H2Elnet

Η πρόταση έργου βρίσκεται στο στάδιο αξιολόγησης (στο προ της κοινοποίησης στάδιο) από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

Δ. Έργα ανάπτυξης δικτύου

Το 2021, ο ΔΕΣΦΑ πραγματοποίησε αξιοσημείωτες επενδύσεις συνολικού ποσού 20,57 εκατ. ευρώ, μη περιλαμβανομένης της ιδιοπαραγωγής. Το παρακάτω γράφημα παρουσιάζει την κατανομή των τιμολογίων του 2021 ανά κατηγορία έργου.



Κεφαλαιακές δαπάνες Κατανομή Τιμολογίων ανά κατηγορία έργου το 2021 (μη συμπεριλαμβανομένου του εσωτερικού κόστους)

Το 2021, ολοκληρώθηκαν τα ακόλουθα έργα:

- η αύξηση της διαθεσιμότητας εφεδρικής ισχύος στον τερματικό σταθμό ΥΦΑ της Ρεβυθούσας, με τη χρήση γραμμών της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού (ΔΕΗ). Η επιτυχημένη ολοκλήρωση του έργου αύξησε το σύστημα εφεδρικής ισχύος του αναβαθμισμένου τερματικού σταθμού ΥΦΑ, επιτρέποντας την ομαλή λειτουργία του.

Κατά τη διάρκεια του 2021, αρκετά σημαντικά έργα σταθμών συμπίεσης εισήλθαν σε πλήρη φάση υλοποίησης:

- Η «αναβάθμιση του σταθμού συμπίεσης Νέας Μεσημβρίας». Το έργο θεωρείται απαραίτητο, δεδομένης της πρόθεσης του ΤΑΡ να συνδεθεί με το ΕΣΜΦΑ ανάντη, καθώς και κατάντη του υφιστάμενου σταθμού συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία. Ο συμπίεστής θα αποσοβήσει τη συμφόρηση στη ροή αερίου από τον βορρά στον νότο αυξάνοντας και εξασφαλίζοντας την τεχνική δυναμικότητα φυσικής αντίστροφης ροής (από τον νότο στον βορρά), ενώ θα βελτιώσει την αποτελεσματικότητα του ΕΣΦΑ και θα διασφαλίσει την ομαλή λειτουργία του. Κατά τη διάρκεια του 2021, το έργο βρισκόταν στο στάδιο ολοκλήρωσης του μεγαλύτερου μέρους του Λεπτομερούς Σχεδιασμού, καθώς και κρίσιμων παραγγελιών εξοπλισμού (αεριοστρόβιλος, φίλτρα αερίου κ.λπ.).
- Ο σταθμός συμπίεσης απαερίων (BOG) στον τερματικό σταθμό ΥΦΑ. Στο πλαίσιο των περιβαλλοντικών στόχων του ΔΕΣΦΑ, το έργο αυτό συμβάλλει στη μείωση απωλειών ΥΦΑ και, επομένως, στη μείωση των εκπομπών. Η σύμβαση για τη Μελέτη-Προμήθεια-Κατασκευή (EPC) του σταθμού υπεγράφη τον Σεπτέμβριο του 2021, με τις βασικές δραστηριότητες κατά το έτος να περιλαμβάνουν τον λεπτομερή σχεδιασμό και την υποβολή κρίσιμων παραγγελιών.
- Ο σταθμός συμπίεσης στα Αμπέλια. Ο σταθμός συμπίεσης στα Αμπέλια θα βελτιώσει την αποδοτικότητα του ΕΣΦΑ και θα διασφαλίσει την υδραυλική σταθερότητα, καθώς θα αυξάνονται σταδιακά οι τεχνικές δυνατότητες του σταθμού ΕΣΦΑ στο νότιο τμήμα της Ελλάδας που συγκεντρώνει το μεγαλύτερο μέρος της ζήτησης. Η σύμβαση για τη Μελέτη-Προμήθεια-Κατασκευή του σταθμού υπεγράφη στις 21 Δεκεμβρίου 2021.
- Ο σταθμός συμπίεσης (booster) στη Νέα Μεσημβρία. Το έργο θα επιτρέψει την πλήρη αμφίδρομη ροή στη διασύνδεση μεταξύ ΕΣΦΑ και ΤΑΡ και θα αυξήσει την αποδοτικότητα και την αποτελεσματική λειτουργία του ΕΣΦΑ. Η τελική επενδυτική απόφαση για το έργο εγκρίθηκε από το ΔΣ τον Δεκέμβριο του 2021.
- Η κατασκευή του προσωρινού Μετρητικού/Ρυθμιστικού Σταθμού Εισόδου Πόλεως στην ευρύτερη περιοχή της Μεγαλόπολης ο οποίος αναμένεται να συμβάλει στην επιτάχυνση της τροφοδοσίας του δικτύου της πόλης της Μεγαλόπολης με φυσικό αέριο, επιτρέποντας την πρόσβαση νέων χρηστών στο δίκτυο

Επίσης, το 2021, ο ΔΕΣΦΑ προχώρησε σε όλες τις απαραίτητες τελικές ενέργειες και στην έγκριση της τελικής επενδυτικής απόφασης από το ΔΣ για το έργο «Αγωγός υψηλής πίεσης προς τη Δυτική Μακεδονία», το οποίο είναι μεγάλης σημασίας και θα επεκτείνει το υφιστάμενο δίκτυο φυσικού αερίου μέσω ενός νέου κλάδου στην περιοχή της Δυτικής Μακεδονίας. Ο αγωγός θα τροφοδοτεί τις εγκαταστάσεις τηλεθέρμανσης αρκετών δήμων και τη λοιπή κατανάλωση στην περιοχή μέσω της διασύνδεσης με άλλα έργα. Ο αγωγός θα κατασκευαστεί έτσι ώστε να είναι συμβατός για τη μεταφορά H₂ σε ποσοστό έως και 100%. Ως εκ τούτου και σε συνδυασμό με τα έργα παραγωγής υδρογόνου στην περιοχή, το έργο αναμένεται να εκκινήσει δράσεις για την προσαρμογή του ΕΣΦΑ στην μεταφορά υδρογόνου. Το έργο εισέρχεται τώρα στο στάδιο του λεπτομερούς σχεδιασμού, της προμήθειας σωληναγωγών και του διαγωνισμού για την ανάθεση της σύμβασης Μελέτη - Προμήθεια - Κατασκευή.

Η εγκατάσταση δύο μετρητικών και ρυθμιστικών σταθμών στην Καβάλα και τη Λιβαδειά βρισκόταν επίσης σε εξέλιξη. Στόχος αυτών των έργων είναι η προμήθεια του δήμου της Καβάλας, της Λιβαδειάς και διάφορων όμορων δήμων με φυσικό αέριο, επιτρέποντας σε νέους χρήστες την πρόσβαση στο δίκτυο. Κατά τη διάρκεια του 2021, αμφότερα τα έργα είχαν ολοκληρώσει το στάδιο λεπτομερούς σχεδιασμού και κρίσιμων παραγγελιών για προμήθεια.

Επίσης, ο ΔΕΣΦΑ συμμετέχει ενεργά στο άνοιγμα της αγοράς ΥΦΑ μικρής κλίμακας, με σημαντικά περιβαλλοντικά οφέλη. Σε αυτό το πλαίσιο, ο ΔΕΣΦΑ υλοποιεί δύο σημαντικά έργα:

- Την νέα προβλήτα ΥΦΑ μικρής κλίμακας στη Ρεβυθούσα που θα διευκολύνει την αντικατάσταση του πετρελαίου με ΥΦΑ στις θαλάσσιες μεταφορές και θα οδηγήσει στον εφοδιασμό νέων περιοχών με φυσικό αέριο, αποτελώντας το πρώτο σημείο ανεφοδιασμού ΥΦΑ μικρής κλίμακας για την τοπική και περιφερειακή αγορά. Κατά τη διάρκεια του 2021, πραγματοποιήθηκε ο διαγωνισμός για την προμήθεια εξοπλισμού μακροχρόνιας παράδοσης και η σύμβαση Μελέτης - Προμήθειας - Κατασκευής υπεγράφη τον Ιούλιο του 2021, ενώ η διεξαγωγή του λεπτομερούς σχεδιασμού βρίσκεται σε εξέλιξη.
- Την εγκατάσταση ενός σταθμού φόρτωσης βυτιοφόρων στο νησί της Ρεβυθούσας. Το έργο στοχεύει στην αύξηση της διείσδυσης του φυσικού αερίου στις αγορές της Ελλάδας, τον εφοδιασμό πελατών εκτός δικτύου και την προώθηση της χρήσης του ΥΦΑ ως καυσίμου για τον κλάδο μεταφορών βαρέος τύπου όπου το σύστημα μεταφοράς δεν έχει αναπτυχθεί ακόμα και την περαιτέρω ανάπτυξη του ΥΦΑ ως εναλλακτικού καυσίμου στις θαλάσσιες μεταφορές. Κατά τη διάρκεια του 2021, το μεγαλύτερο μέρος του λεπτομερούς σχεδιασμού έχει ολοκληρωθεί και οι παραγγελίες για βασικό εξοπλισμό βρίσκονται σε εξέλιξη.

Ε. Νέα επιχειρηματική ανάπτυξη

Λειτουργία και συντήρηση του τερματικού σταθμού Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (ΥΦΑ) στο Al Zour, Κουβέιτ

Στον ΔΕΣΦΑ ανατέθηκε η λειτουργία και η συντήρηση του τερματικού σταθμού εισαγωγής ΥΦΑ στο Al Zour του Κουβέιτ που αποτελείται από οχτώ (8) δεξαμενές ΥΦΑ χωρητικότητας 223.000 m³ έκαστη, δηλαδή συνολικής χωρητικότητας 1.784 εκατομμυρίων m³. Μετά από δύο αναβολές λόγω της πανδημίας, το έργο ξεκίνησε επίσημα (στάδιο εξοικείωσης) στις 24 Μαΐου 2021. Το στάδιο εξοικείωσης αναμένεται να λήξει την 1η Απριλίου 2022. Αξίζει να σημειωθεί ότι η ομάδα του ΔΕΣΦΑ ανέλαβε τη λειτουργία του τερματικού σταθμού υπό την εποπτεία του Αναδόχου για τη Μελέτη-Προμήθεια-Κατασκευή (EPC) από την 1η Δεκεμβρίου 2021, ενώ από την 1η Απριλίου (έναρξη του πρώτου έτους λειτουργίας και συντήρησης του έργου), ο ΔΕΣΦΑ θα αναλάβει την πλήρη ευθύνη της λειτουργίας και συντήρησης του τερματικού σταθμού εισαγωγής ΥΦΑ στο Al Zour.

Αποθήκη φυσικού αερίου στη Νότια Καβάλα

Ο ΔΕΣΦΑ, από κοινού με τη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, συνέστησαν την κοινοπραξία ΔΕΣΦΑ - ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ (51%-49%) και συμμετέχουν στη διαδικασία διαγωνισμού που διεξάγεται από το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) για να τους ανατεθεί η Σύμβαση παραχώρησης για τη χρήση, ανάπτυξη και λειτουργία μιας υπόγειας εγκατάστασης αποθήκευσης στο σχεδόν εξαντλημένο κοίτασμα φυσικού αερίου της Νότιας Καβάλας.

Τον Μάρτιο του 2020, το ΤΑΙΠΕΔ ανακοίνωσε την προεπιλογή της κοινοπραξίας (μαζί με την ENER-GEAN OIL & GAS) για να προχωρήσει στο επόμενο στάδιο του διαγωνισμού που αφορά στην υποβολή δεσμευτικών προσφορών.

Λόγω της ασάφειας που υπήρχε σχετικά με το κανονιστικό πλαίσιο για το έργο, το δεύτερο στάδιο του διαγωνισμού δεν ξεκίνησε το 2021.

Η Νότια Καβάλα είναι ένα σχεδόν εξαντλημένο υπεράκτιο κοίτασμα φυσικού αερίου που παράγει αέριο από το 1981 καλύπτοντας επιφάνεια 5 τ.χλμ. και βρίσκεται 25 χλμ. νότια της πόλης της Καβάλας στη Βόρεια Ελλάδα. Η αποθήκη περιείχε αρχικά φυσικό αέριο περίπου 1 δις. Nm³, με την εναπομείνασα στάθμη να βρίσκεται περίπου στα 100 εκατ. Nm³, ενώ οι τρέχουσες εκτιμήσεις κάνουν λόγο για δυναμικότητα αποθήκευσης έως 530 εκατ. Nm³ ωφέλιμου όγκου φυσικού αερίου με έως δύο κύκλους κατ' έτος. Αυτή η ευκαιρία συνάδει με τη στρατηγική του ΔΕΣΦΑ για περαιτέρω ενίσχυση της ασφάλειας εφοδιασμού των περιφερειακών υποδομών αερίου, καθώς είναι η μοναδική αποθηκευτική εγκατάσταση αερίου με μακροπρόθεσμο ορίζοντα στην Ελλάδα, και μία από τις δύο στην περιοχή των Βαλκανίων. Ως εκ τούτου, η υπόγεια αποθήκευση θα παίξει σημαντικό ρόλο στον σχεδιασμό της ασφάλειας εφοδιασμού της χώρας, διευκολύνοντας παράλληλα την εμφάνιση νέων δυνατοτήτων για αποτελεσματική εμπορία του φυσικού αερίου σε σχέση με τους υπάρχοντες αλλά και νέους παράγοντες της αγοράς.

Το FRSU Αλεξανδρούπολης

Στις 30 Δεκεμβρίου 2021, ο ΔΕΣΦΑ ολοκλήρωσε την απόκτηση μεριδίου 20% της Gastrade ΑΕ, της εταιρείας που αναπτύσσει το έργο της Πλωτής Μονάδας Αποθήκευσης Και Επαναεριοποίησης ΥΦΑ (FRSU) στην Αλεξανδρούπολη. Η υπογραφή της σύμβασης έλαβε χώρα μετά από την άδεια της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, τον Νοέμβριο, επιβεβαιώνοντας ότι η συναλλαγή ήταν συμβατή με την εσωτερική αγορά και τη Συμφωνία για τον Ευρωπαϊκό Οικονομικό Χώρο (EEA Agreement). Η τελική επενδυτική απόφαση για το έργο ελήφθη μερικές εβδομάδες αργότερα, στις αρχές του 2022.

Η στρατηγική σημασία του FRSU Αλεξανδρούπολης είναι μεγάλη, καθώς:

- › Συνιστά σημαντικό σημείο εξόδου για την προμήθεια της ελληνικής αγοράς και των αγορών της νοτιοανατολικής Ευρώπης
- › Συμβάλλει στην ασφάλεια εφοδιασμού, τη ρευστότητα και την αποδοτικότητα της χώρας
- › Ενισχύει τον στρατηγικό ρόλο της Ελλάδας στη νοτιοανατολική Ευρώπη
- › Προάγει τον ανταγωνισμό μεταξύ των προμηθευτών φυσικού αερίου και στηρίζει τη δημιουργία ενός κόμβου συναλλαγών στην ευρύτερη περιοχή της νοτιοανατολικής Ευρώπης, οδηγώντας σε χαμηλότερες τιμές που θα ωφελήσουν όλους τους τελικούς καταναλωτές
- › Έχει αρμονική και συμπληρωματική σχέση με άλλα περιφερειακά έργα φυσικού αερίου, π.χ. IGB, TAP, UGS, IGPMC

Η πλωτή μονάδα (FRSU) θα συνδέεται με το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου Ελλάδας με έναν αγωγό 28 χλμ., μέσω του οποίου το ΥΦΑ θα προωθείται στις αγορές της Ελλάδας, της Βουλγαρίας και της ευρύτερης περιοχής. Σε αυτό το πλαίσιο, ο ΔΕΣΦΑ υπέγραψε μια σύμβαση δέσμευσης μελλοντικής δυναμικότητας με τη Gastrade για την κατασκευή διασύνδεσης της μονάδας FRSU με το ΕΣΦΑ, η οποία θα περιλαμβάνει την κατασκευή ενός μετρητικού/ρυθμιστικού σταθμού και ενός αγωγού σύνδεσης με το βανοστάσιο του FRSU. Η μονάδα FRSU αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία έως το 2023.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ

6

A. Βασικά στοιχεία και ανάλυση

Συγκριτικά με τα αποτελέσματα του 2020, στη χρήση 2021 τα λειτουργικά κέρδη μειώθηκαν κατά 30,9 εκατ. ευρώ.

- Τα έσοδα μειώθηκαν κατά -28,3 εκατ. ευρώ, κυρίως λόγω της μείωσης των ρυθμιζόμενων εσόδων κατά -32,4 εκατ. ευρώ ενώ τα μη ρυθμιζόμενα έσοδα αυξήθηκαν κατά 4,1 εκατ. ευρώ, κυρίως λόγω των συμβάσεων λειτουργίας και συντήρησης, συμπεριλαμβανομένης της σύμβασης ΚΙΡΙC στο Κουβέιτ. Η μείωση των ρυθμιζόμενων εσόδων οφείλεται κυρίως στις υπηρεσίες μεταφοράς (-15,1 εκατ. ευρώ) όπου εφαρμόστηκαν χαμηλότερες τιμές από 01.01.2021, στα έσοδα από τη χρήση υπηρεσιών ΥΦΑ (-9,2 εκατ. ευρώ) και στα έσοδα από τέλη ασφάλειας εφοδιασμού (-5,3 εκατ. ευρώ).
- Το συνολικό κόστος πωλήσεων και λειτουργικών εξόδων αυξήθηκε κατά 2,1 εκατ. ευρώ, γεγονός που οφείλεται κυρίως: α) στην αύξηση του κόστους ενέργειας ως απόρροια των υψηλότερων αναγκών και τιμών, β) στην ιδιοκατανάλωση και τις απώλειες ΥΦΑ στην εγκατάσταση τερματικού σταθμού ΥΦΑ που χαρακτηρίζονται ως λειτουργικά έξοδα από 01.01.2021, γ) στα υψηλότερα έξοδα σε σχέση με τις αυξημένες μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες, εν μέρει αντισταθμιζόμενα από δ) τα χαμηλότερα τέλη ασφάλειας εφοδιασμού.

Ποσά σε χιλιάδες €	1/1/2021 -31/12/2021	1/1/2020 -31/12/2020
Έσοδα	202.697	230.961
Κόστος πωλήσεων	(117.605)	(110.086)
Μικτά κέρδη	85.092	120.875
Λοιπά έσοδα	11.857	12.390
	133.265	145.376
Έξοδα διοίκησης	(18.573)	(20.830)
Έξοδα διάθεσης	(945)	(800)
Λοιπά έξοδα	(2.181)	(5.537)
Απόσβεση επιχορηγήσεων παγίων στοιχείων	11.159	11.253
Λειτουργικά κέρδη	86.410	117.350
Χρηματοοικονομικά έξοδα - καθαρά	(6.803)	(7.312)
Κέρδη προ φόρων εισοδήματος	79.607	110.039
Έξοδα φόρων εισοδήματος	(16.472)	(27.276)
Κέρδη για τη χρήση	63.135	82.763
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Αναλογιστικές (ζημίες)/κέρδη των δεσμεύσεων παροχών κατά την έξοδο από την υπηρεσία	(282)	(232)
Αναβαλλόμενοι φόροι σε σχέση με αυτά τα στοιχεία	63	56
Λοιπές συνολικές (ζημίες)/έσοδα χρήσης, καθαρά από φόρους	(219)	(176)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα για τη χρήση	62.916	82.587

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ

Ο ισολογισμός της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 παρουσιάζεται ακολούθως:

Ποσά σε χιλιάδες €	31/12/2021	31/12/2020
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	1.136.216	1.162.456
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	13.581	14.164
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	14.938	355
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	350	350
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	320	266
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	1.165.404	1.177.591
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Αποθέματα	20.395	17.199
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	60.310	47.900
Φορολογικό περιουσιακό στοιχείο	2.304	0
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	102.724	163.876
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	185.733	228.975
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.351.137	1.406.566
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Ίδια Κεφάλαια		
Μετοχικό κεφάλαιο	564.069	564.069
Αποθεματικά	41.111	37.960
Κέρδη εις νέον	222.250	272.377
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	827.430	874.406
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Δεσμεύσεις παροχών προσωπικού	3.993	3.980
Δανειακές υποχρεώσεις	126.042	140.320
Υποχρεώσεις από μισθώματα	5.660	5.044
Προβλέψεις	18.860	20.741
Κρατικές επιχορηγήσεις	219.086	229.833
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	145	145
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	26.754	21.359
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	400.540	421.423

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	95.065	77.451
Δανειακές υποχρεώσεις	14.278	15.362
Υποχρεώσεις από μισθώματα	1.009	1.235
Κρατικές επιχορηγήσεις	11.205	10.990
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις εισοδήματος	0	2.414
Λοιποί φόροι πληρωτέοι	1.609	3.284
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	123.167	110.736
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	1.351.137	1.406.566

Το επίπεδο του συνολικού ενεργητικού παρέμεινε σταθερό λόγω των διαρκών επενδύσεων σύμφωνα με το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης. Στα τέλη της χρήσης αποκτήθηκε ένα ποσοστό συμμετοχής στην εταιρεία Gastrade. Τα Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα κατά τις 31/12/2021 ήταν 103 εκατ. ευρώ. Το ενεργητικό χρηματοδοτήθηκε με παρόμοιο τρόπο το 2021 με σταθερό επίπεδο Ιδίων κεφαλαίων παρά τη διανομή μερίσματος 110 εκατ. ευρώ, ενώ τα μακροπρόθεσμα δάνεια εξοφλήθηκαν και οι επιχορηγήσεις αποσβέστηκαν σύμφωνα με το πρόγραμμα.

Οι αντίστοιχοι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες είναι:

Δείκτες		2021	2020
Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης	= (Συνολικό χρέος) / (Συνολικό χρέος + Σύνολο ιδίων κεφαλαίων)	14,50%	15,11%
Απόδοση ιδίων κεφαλαίων	= (Κέρδη μετά φόρων) / (Σύνολο ιδίων κεφαλαίων)	7,63%	9,47%
Απόδοση Στοιχείων Ενεργητικού	= (Κέρδη μετά φόρων) / (Σύνολο ενεργητικού)	4,67%	5,88%
Δείκτης ρευστότητας	= (Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία)/(Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις)	1,51	2,07

Β. Χρηματοδότηση ΔΕΣΦΑ - χρηματοοικονομικά μέσα που χρησιμοποιήθηκαν

Τον Σεπτέμβριο του 2021, η Εταιρεία υπέγραψε ένα κοινό ομολογιακό δάνειο ύψους 505 εκατ. ευρώ με τις τέσσερις ελληνικές συστημικές τράπεζες (Εθνική Τράπεζα, Eurobank, Alpha Bank και Τράπεζα Πειραιώς) για τη χρηματοδότηση των μελλοντικών επενδύσεων της σύμφωνα με το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης. Το δάνειο περιλάμβανε 405 εκατ. ευρώ διευκόλυνση κεφαλαιακών δαπανών, 30 εκατ. ευρώ ανακυκλούμενη πιστωτική διευκόλυνση (revolving facility) και 70 εκατ. ευρώ accordion facility. Η διάρκεια της δανειακής σύμβασης είναι δώδεκα (12) έτη και σκοπός της είναι η χρηματοδότηση του δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του ΕΣΦΑ που περιλαμβάνει σημαντικές επενδύσεις στην υποδομή, οι οποίες θα αναβαθμίσουν και να επεκτείνουν το ΕΣΦΑ. Επιπλέον, τον Δεκέμβριο του 2021 η Εταιρεία υπέγραψε δάνειο ύψους €25 εκατομμυρίων με την Ε.Τ.Επ. για τη χρηματοδότηση του Έργου της Βόρειας Μακεδονίας, με διάρκεια 15 έτη. Σε αυτό το πλαίσιο, η Εταιρεία διασφαλίζει την διαφοροποίηση των παρόχων χρηματοδότησης, αυξάνοντας τον αριθμό των Δανειστών και δημιουργώντας μαζί τους ουσιαστικές σχέσεις.



**ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ
ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ**

7

Σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο, ο ΔΕΣΦΑ παρέχει υπηρεσίες υπό ρυθμιζόμενους, προκαθορισμένους όρους, προϋποθέσεις και τιμές που εγκρίνονται από την ελληνική Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (δηλ. ρυθμιζόμενες υπηρεσίες) και μη ρυθμιζόμενες υπηρεσίες υπό όρους, προϋποθέσεις και τιμές που συμφωνούνται με τους πελάτες του και την ελληνική Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας. Οι ρυθμιζόμενες δραστηριότητες αντιπροσωπεύουν το κύριο μερίδιο των λειτουργικών εσόδων του ΔΕΣΦΑ που έφτασαν το επίπεδο του 95% περίπου το 2021, σε σύγκριση με τα έσοδα που συνιστούν τον ετήσιο κύκλο εργασιών.

Επιπλέον, ο ΔΕΣΦΑ εκτελεί δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους που αφορούν στην εξισορρόπηση του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Φυσικού Αερίου και της ασφάλειας εφοδιασμού της ελληνικής αγοράς φυσικού αερίου.

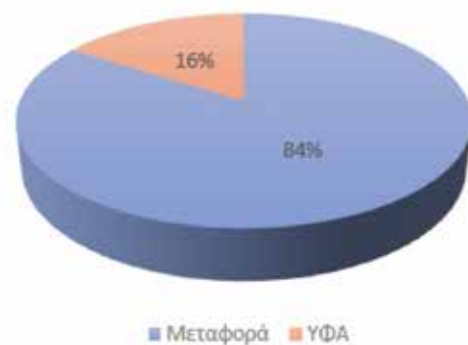
Α. Ρυθμιζόμενες δραστηριότητες

Οι ρυθμιζόμενες δραστηριότητες περιλαμβάνουν τη χρήση του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου, καθώς και των πρόσθετων υπηρεσιών που σχετίζονται με τη χρήση του, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης του λογαριασμού ασφάλειας εφοδιασμού και την παροχή υπηρεσιών που σχετίζονται με την εξισορρόπηση και την αντιστάθμιση του αερίου λειτουργίας του ΕΣΜΦΑ.

Χρήση του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου: Σύστημα Μεταφοράς & Εγκαταστάσεις ΥΦΑ

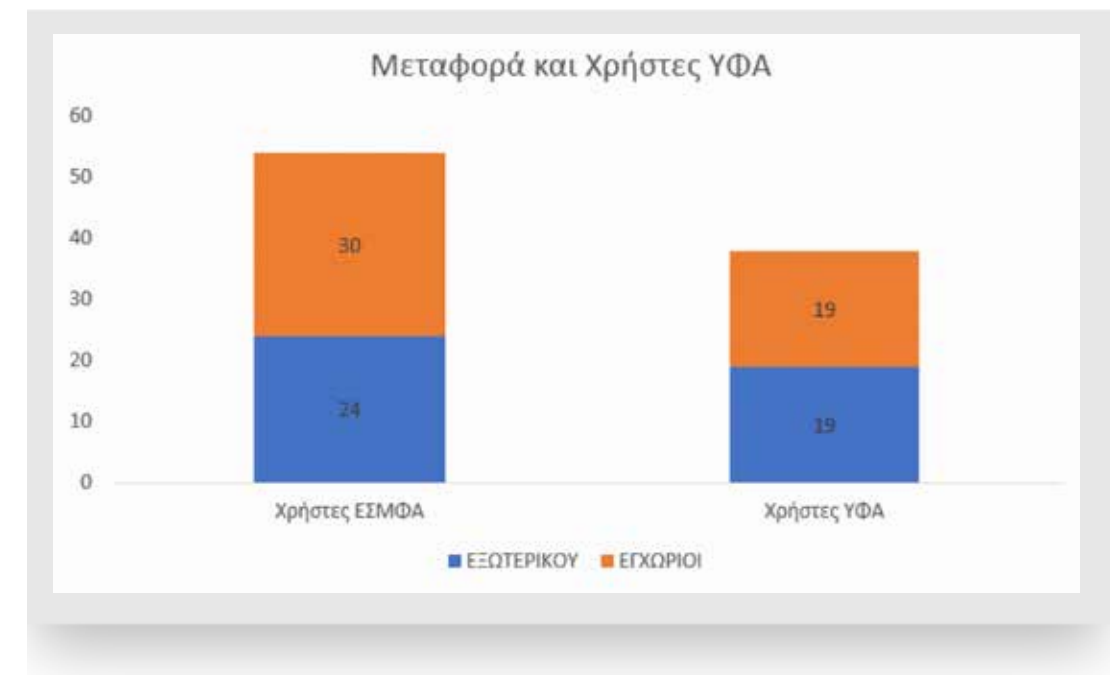
Οι ρυθμιζόμενες υπηρεσίες περιλαμβάνουν την παροχή Πρόσβασης Τρίτων στο Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου και την Εγκατάσταση ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα και είναι οι κύριες πηγές εσόδων του ΔΕΣΦΑ.

ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΚΑΙ ΥΦΑ ΧΡΗΣΗΣ 2021



Εξέλιξη των χρηστών ρυθμιζόμενων υπηρεσιών

Το 2021, ο ΔΕΣΦΑ επέκτεινε την παροχή ρυθμιζόμενων υπηρεσιών (Μεταφορά Φυσικού Αερίου και Επαναεριοποίηση ΥΦΑ) σε σημαντικό αριθμό νέων χρηστών, πολλοί εκ των οποίων είναι ξένες (ΕΕ) εταιρείες.



Ανασκόπηση ζήτησης και συναλλαγές στο εικονικό σημείο συναλλαγών

Μια ανασκόπηση των ποσοτήτων που κατανεμήθηκαν στα σημεία εισόδου και εξόδου του ΕΣΜΦΑ το 2021 παρέχεται στο παρακάτω γράφημα. Στα σημαντικά σημεία περιλαμβάνονται τα εξής:

- Η εγχώρια ζήτηση αυξήθηκε κατά περίπου 11% σε σχέση με το 2020, κυρίως λόγω της αυξημένης κατανάλωσης για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.
- Οι εξαγωγές στη Βουλγαρία παρέμεινα σε πολύ υψηλά επίπεδα, σημειώνοντας ελαφρά αύξηση σε σχέση με το 2020 (+3%).
- Οι εισαγωγές φυσικού αερίου από τα σημεία εισόδου των αγωγών αυξήθηκαν κατά 38%, καθώς το νέο σημείο εισόδου από τον αγωγό TAP «Νέα Μεσημβρία» ξεκίνησε την εμπορική λειτουργία του.
- Οι εισαγωγές ΥΦΑ μειώθηκαν κατά 12% σε σύγκριση με το 2020, κυρίως λόγω της αύξησης στην τιμή του ΥΦΑ σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ 2021

desfa

12M
2021

69,96 TWh

Εγχώρια Κατανάλωση Φ.Α.

77,73 TWh

Εισαγωγές Φ.Α.

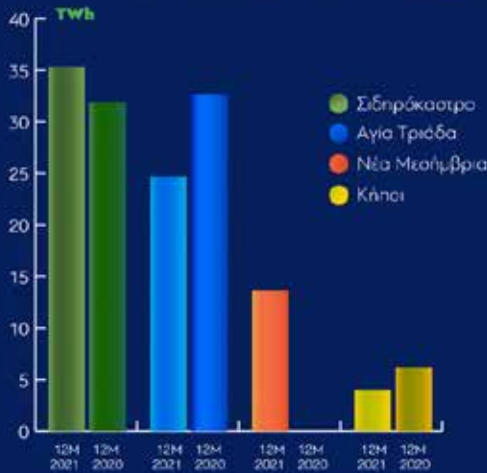
7,60 TWh

Εξαγωγές Φ.Α.*

* από τα Σημεία Εισόδου - Εξόδου Σιδηρόκαστρο

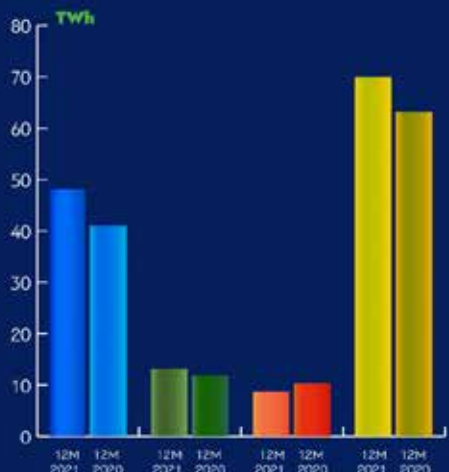
Κατανομή Εισαγωγών Φ.Α.

	Σιδηρόκαστρο	Αγία Τριάδα	Νέα Μεσημβρία	Κήποι
12M 2021	35,37 TWh	24,72 TWh	13,61 TWh	4,02 TWh
12M 2020	31,87 TWh (+ 10,41%)	32,62 TWh (- 27,55%)	0,00 TWh	6,14 TWh (- 41,73%)



ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΠΕΛΑΤΩΝ

	TWh (12M 2021)	δια. Nm ³	Μεταβολή (12M 2020)
Ηλεκτροπαραγωγοί	48,03	4,17	+ 15,79%
Δίκτυα Διανομής	13,13	1,14	+ 11,34%
Βιομηχανίες & CNG	8,78	0,76	- 16,60%
ΣΥΝΟΛΟ	69,96	6,07	+ 10,31%



ΔΕΞΑΜΕΝΟΠΛΟΙΑ ΥΦΑ

Σύνολο Δεξαμενόπλοιων: 35

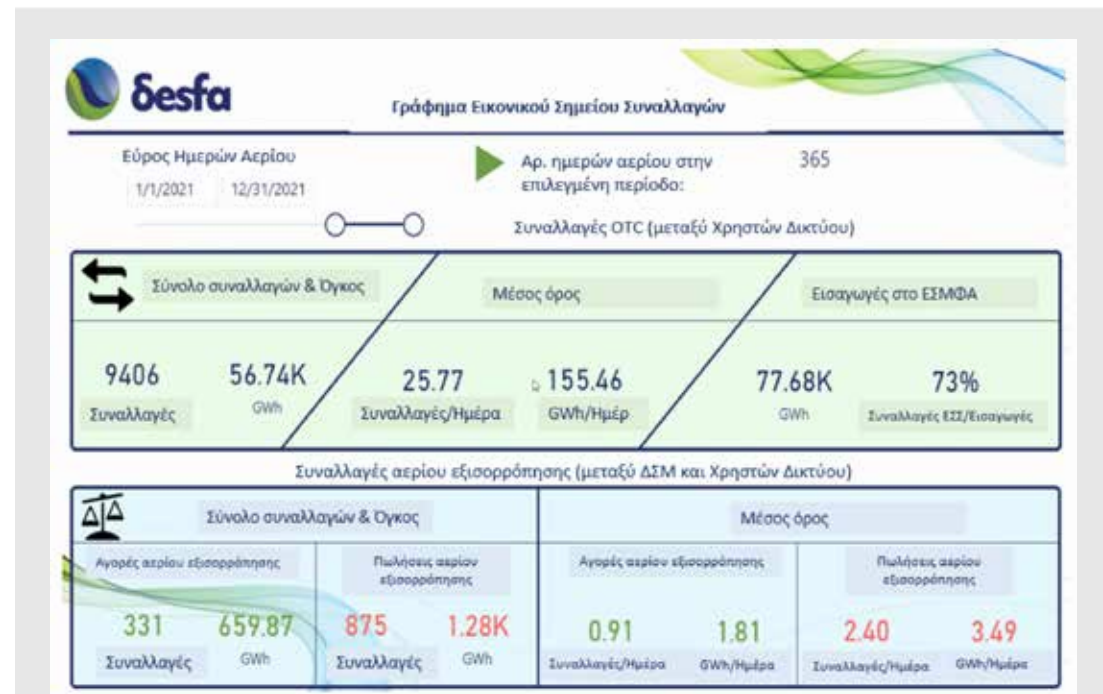
ΧΩΡΑ	TWh (12M 2021)	Μεταβολή (12M 2020)
Η.Π.Α.	12,29	- 26,96%
Αλγερία	5,40	+ 60,24%
Κατάρ	4,74	- 44,59%
Αίγυπτος	1,12	+ 29,74%
Ανγκόλα	0,94	-
ΣΥΝΟΛΟ	24,51	- 30,70% (12M 2020: 33,40 TWh)



Ανασκόπηση κατανομής ποσοτήτων στα σημεία εισόδου και εξόδου του ΕΣΜΦΑ το 2021

Επιπρόσθετα, το παραπάνω γράφημα παρουσιάζει τον συνολικό όγκο συναλλαγών που πραγματοποιήθηκε μέσω του Εικονικού Σημείου Συναλλαγών το 2021 (μεταξύ ζευγών χρηστών αλλά και μεταξύ Διαχειριστή Συστήματος Μεταφοράς- και χρηστών για σκοπούς εξισορρόπησης). Να σημειωθεί ότι:

- Το 73% των εισαγόμενων ποσοτήτων υπήρξαν αντικείμενο συναλλαγής μέσω του ΕΣΣ (σε σχέση με 60% το 2020).
- ~ 9.400 διμερείς συναλλαγές στο ΕΣΣ (μεταξύ χρηστών του δικτύου).
- 331 αγορές και 875 πωλήσεις από τον ΔΕΣΦΑ για σκοπούς Εξισορρόπησης.



Συνολικός όγκος συναλλαγών που πραγματοποιήθηκαν στο Εικονικό Σημείο Συναλλαγών (ΕΣΣ)

Λοιπές πηγές εσόδων στο πλαίσιο ρυθμιζόμενων δραστηριοτήτων

Πώληση ηλεκτρικής ενέργειας

Ο ΔΕΣΦΑ τιμολογεί έσοδα για την πώληση στον ΔΑΠΕΕΠ ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται στη μονάδα Συμπαγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης (ΣΗΘΥΑ) της εγκατάστασης ΥΦΑ στη νήσο Ρεβυθούσα. Το 2021, οι πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας ανέρχονταν σε (περίπου) 0,4 εκατ. ευρώ, πολύ χαμηλότερο μέγεθος σε σχέση με το 2020, λόγω της σπάνιας λειτουργίας της μονάδας ΣΗΘΥΑ.

Αέριο εξισορρόπησης και αέριο λειτουργίας του ΕΣΜΦΑ (δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους)

Τα έσοδα και τα έξοδα που προκύπτουν από αυτή τη δραστηριότητα συμψηφίζονται και δεν έχουν ως αποτέλεσμα κέρδη ή ζημιές για τον Διαχειριστή.

Η προμήθεια αερίου λειτουργίας για αυτές τις δραστηριότητες πραγματοποιείται κατόπιν διεθνούς διαγωνισμού, καθώς και μέσω της πλατφόρμας εξισορρόπησης. Περίπου το 97% (με βάση τον όγκο) των συνολικών αγορών αερίου εξισορρόπησης το 2021 πραγματοποιήθηκαν μέσω της Πλατφόρμας Εξισορρόπησης (έναντι 69% το 2020), ενώ οι υπόλοιπες πραγματοποιήθηκαν με χρήση των Υπηρεσιών Εξισορρόπησης (έγχυση ΥΦΑ για σκοπούς εξισορρόπησης από τη Ρεβυθούσα).

Ασφάλεια εφοδιασμού στην αγορά φυσικού αερίου (δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους)

Το τέλος ασφάλειας εφοδιασμού καταβάλλεται από τους καταναλωτές φυσικού αερίου με σκοπό την προστασία του αδιάκοπου εφοδιασμού με φυσικό αέριο των «προστατευμένων χρηστών» (δηλ. νοικοκυριά και κρίσιμες εγκαταστάσεις όπως νοσοκομεία, σχολεία) σε περίπτωση έκτακτων καταστάσεων.

Ο ΔΕΣΦΑ είναι υπεύθυνος για τη διαχείριση του Λογαριασμού Ασφάλειας Εφοδιασμού. Οι κινήσεις και το υπόλοιπο του εν λόγω λογαριασμού δημοσιεύονται στον ιστότοπό μας, ενώ σχετική αναφορά συντάσσεται και υποβάλλεται στη ΡΑΕ κάθε τρίμηνο. Μέσω αυτού του λογαριασμού, ο ΔΕΣΦΑ θα αποζημιώνει τους παραγωγούς ενέργειας για τις εγκαταστάσεις εναλλακτικού καυσίμου που συντηρούν και την ετοιμότητά τους να χρησιμοποιήσουν αυτό το καύσιμο σε περίπτωση κρίσης, καθώς και τους προμηθευτές φυσικού αερίου για την διαταραχή του εφοδιασμού των διακοπόμενων καταναλωτών σε περίπτωση κρίσης.

Τα έσοδα και τα έξοδα της συγκεκριμένης δραστηριότητας καταχωρούνται ξεχωριστά και δεν έχουν επίδραση στα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας. Για να διασφαλίσει περαιτέρω την ασφάλεια εφοδιασμού για το ΕΣΦΑ το 2021, ο ΔΕΣΦΑ τηρούσε μητρώο μεγάλων βιομηχανικών διακοπτόμενων καταναλωτών συνδεδεμένων στο ΕΣΦΑ.

Κατά την 1η Μαΐου 2021 και έως τις 30/04/2022, το ποσό μονάδας του τέλους ασφάλειας εφοδιασμού που θα καταβάλλεται από τους χρήστες για κάθε κατηγορία κατανάλωσης φυσικού αερίου αναπροσαρμόστηκε σε 0.

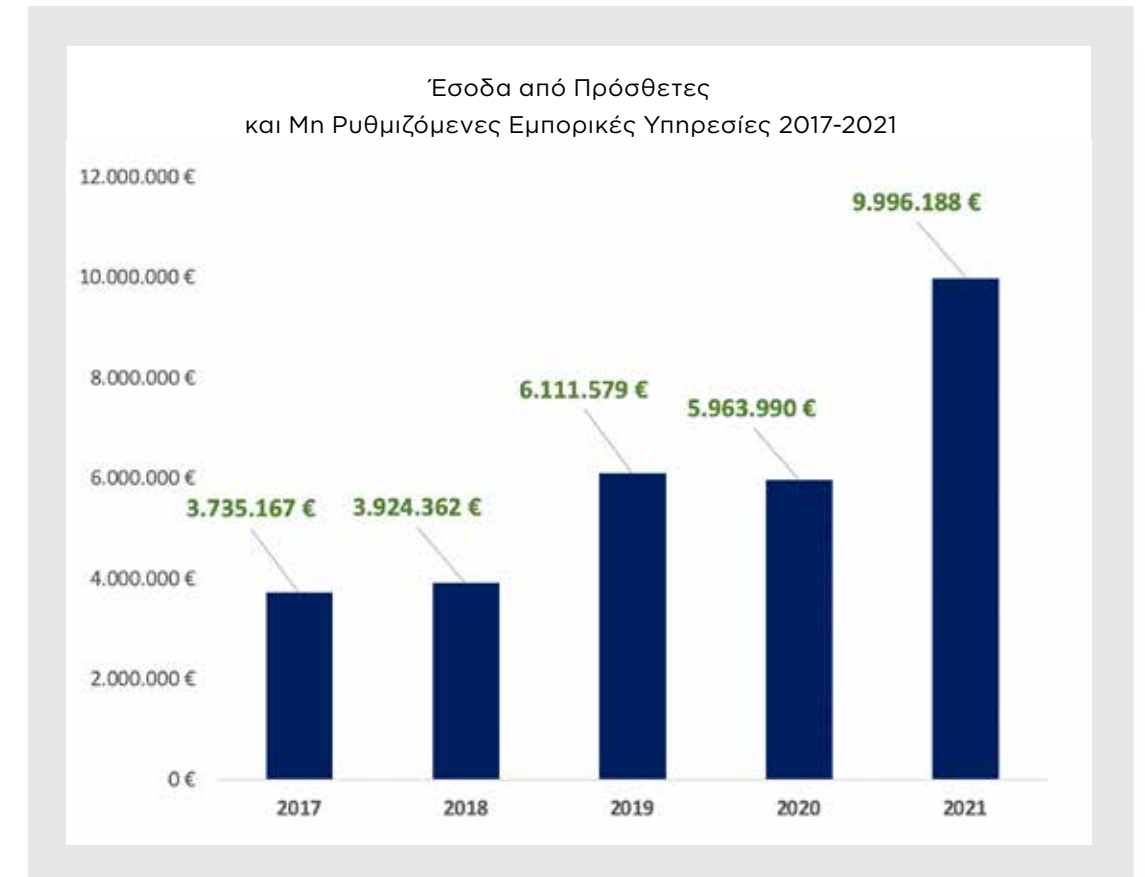
Πρόσθετες Υπηρεσίες που περιλαμβάνονται στα ρυθμιζόμενα έσοδα και έξοδα

Σύμφωνα με την επιστολή της ΡΑΕ με αριθμ. πρωτ. Ο-62313/13.10.2015 και τίτλο «Κατευθυντήριες γραμμές για τον λογιστικό διαχωρισμό των εταιρειών φυσικού αερίου», τα έσοδα (και τα έξοδα) από ορισμένες δραστηριότητες θεωρούνται έσοδα (και κόστη) από ρυθμιζόμενες δραστηριότητες Μεταφοράς και χρήσης Εγκαταστάσεων ΥΦΑ, αντίστοιχα, όπως ενδεικτικά για το Σύστημα Μεταφοράς: υπηρεσίες όσμησης ΦΑ, υπηρεσίες στους μετρητικούς συνοριακούς σταθμούς και για τις Εγκαταστάσεις ΥΦΑ υπηρεσίες όπως: υπηρεσίες παροχής υγρού αζώτου και υπηρεσίες ψύξης για πλοία ΥΦΑ. Η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας εξέδωσε τον Μάιο του 2019, την τέταρτη Αναθεώρηση του Κανονισμού Τιμολόγησης διαχωρίζοντας τις προαναφερθείσες υπηρεσίες σε δύο κατηγορίες: α) Υπηρεσίες Μη Μεταφοράς, οι οποίες αφορούν τις ρυθμιζόμενες υπηρεσίες εκτός από τις υπηρεσίες μεταφοράς και τις υπηρεσίες που ρυθμίζονται βάσει του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 312/2014 σε σχέση με το σύστημα μεταφοράς και β) τις Πρόσθετες υπηρεσίες ΥΦΑ, οι οποίες αφορούν τις υπηρεσίες που σχετίζονται με την Εγκατάσταση ΥΦΑ.

B. Μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες

Ο ΔΕΣΦΑ εξακολούθησε να τηρεί τη δέσμευσή του για την παροχή μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών στους πελάτες του το 2021. Αυτές οι δραστηριότητες περιλαμβάνουν κυρίως την παροχή τεχνικών υπηρεσιών σε τρίτες εταιρείες, όπως Υπηρεσίες Τεχνικής Υποστήριξης σε εταιρείες διανομής αερίου, τεχνική εξέταση των μελετών για τις εσωτερικές εγκαταστάσεις φυσικού αερίου, υπηρεσίες λειτουργίας και συντήρησης σε συστήματα μέσης και χαμηλής πίεσης και σε τερματικούς σταθμούς ΥΦΑ, υπηρεσίες τεχνολογίας πληροφοριών, πιστοποίηση συγκολλητών πολυαιθυλενίου, λοιπές συμβουλευτικές υπηρεσίες.

Το ακόλουθο γράφημα παρουσιάζει την εξέλιξη των εσόδων του ΔΕΣΦΑ από τις Εμπορικές Πρόσθετες και Μη Ρυθμιζόμενες υπηρεσίες κατά την περίοδο 2017-2021. Οι αριθμοί είναι ενδεικτικοί της ανάπτυξης του ΔΕΣΦΑ στον τομέα της παροχής μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών, διαφοροποιώντας τις ροές εσόδων του και μειώνοντας την εξάρτηση της Εταιρείας από έναν περιορισμένο αριθμό πελατών.



Εξέλιξη των μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών και των υπηρεσιών μη μεταφοράς

Στο μέλλον, ο ΔΕΣΦΑ θα εξακολουθεί να αναζητά ευκαιρίες για να αναπτύξει τις μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητές του με στόχο την αύξηση της κερδοφορίας τους μέσω οικονομιών κλίμακας, να ενισχύει τη φήμη της επωνυμίας του, να ενισχύει την ανταγωνιστικότητά του και να υιοθετεί καινοτόμες λύσεις σε περιφερειακούς τομείς, εξετάζοντας ταυτόχρονα τα οφέλη για το κοινό και τον τομέα ενέργειας συνολικά.

Γ. Άλλες σημαντικές εμπορικές δραστηριότητες

Καθημερινές εμπορικές δραστηριότητες

Το 2021, ο ΔΕΣΦΑ υποστήριξε ενεργά και διευκόλυνε τη δραστηριότητα των χρηστών. Αναλυτικότερα:

- Παρείχε υποστήριξη, εκπαίδευση και διευκρινίσεις σε πιθανούς χρήστες, ιδίως από χώρες του εξωτερικού, σχετικά με το κανονιστικό πλαίσιο.
- Προχώρησε σε ψηφιακή παρουσίαση στην αγορά, στις 14 Οκτωβρίου 2021, της μεθόδου ετήσιου προγραμματισμού εκφόρτωσης ΥΦΑ για τα έτη 2022-2026.
- Διαχειρίστηκε τις δηλώσεις/επαναδηλώσεις των χρηστών, τις επιβεβαιωμένες ποσότητες, τις συναλλαγές στο εικονικό σημείο συναλλαγών, τις ενδεικτικές κατανομές, την ανταλλαγή δεδομένων με γειτονικούς ΔΣΜ και ΔΣΔ μέσω Ηλεκτρονικών Πληροφοριακών Συστημάτων.
- Συνέχισε να βελτιώνει το λογισμικό δέσμευσης εμπορικής δυναμικότητας του ΔΕΣΦΑ με την προσθήκη νέων δυνατοτήτων, ώστε να διασφαλίζεται η αδιάλειπτη πρόσβαση των χρηστών. Επιπλέον, έγιναν σημαντικές επικαιροποιήσεις προκειμένου να ενσωματωθούν όλες οι υπηρεσίες ΥΦΑ στην πλατφόρμα, καθώς και οι κανονιστικές αλλαγές που θεσπίστηκαν με την έκτη και έβδομη αναθεώρηση του Κώδικα Δικτύου που αμφότερες τέθηκαν σε ισχύ το 2021.
- Για τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών, ο ΔΕΣΦΑ θέσπισε 24ωρη λειτουργία της εμπορικής βάρδιας.

Επίσης, το 2021, ο ΔΕΣΦΑ ξεκίνησε τις τακτικές «κατ' ιδίαν» συναντήσεις με τους χρήστες με στόχο την ενίσχυση των σχέσεών μας, τη βελτίωση της αντίληψής μας σχετικά με τα ζητήματα της αγοράς και τη συμβολή στη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Έργα ειδικού ενδιαφέροντος

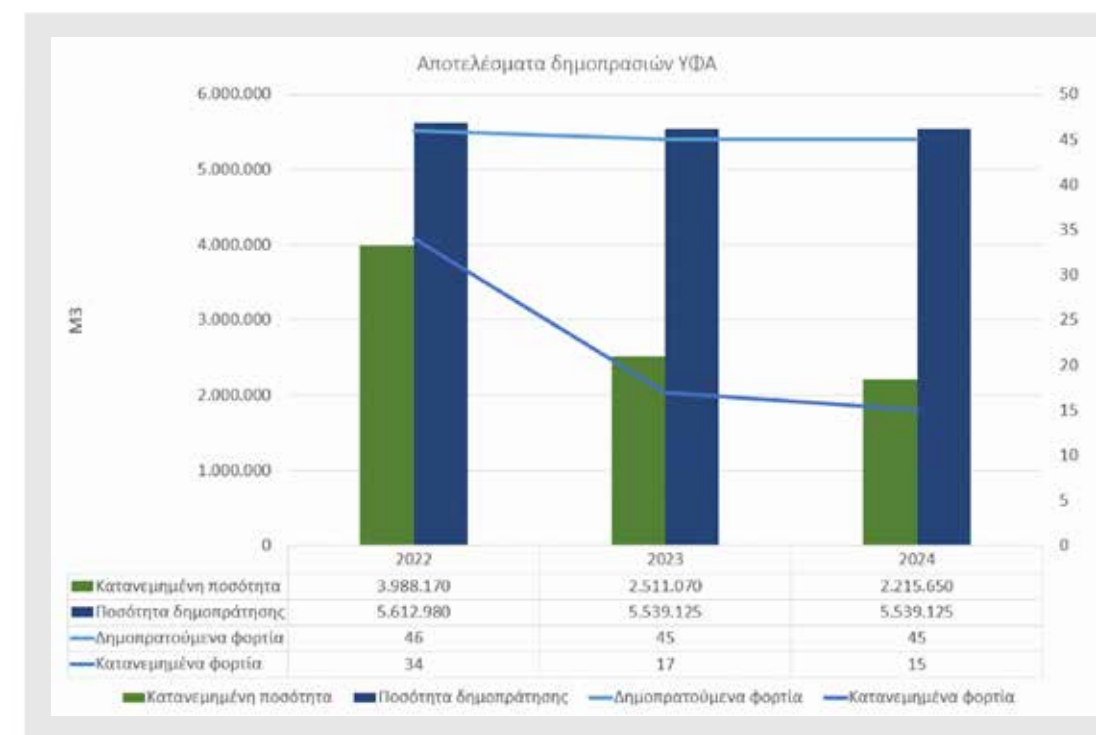
Οι εμπορικές δραστηριότητες του ΔΕΣΦΑ συμμετείχαν επίσης σε διάφορα έργα ειδικού ενδιαφέροντος όπως:

- Την έκτη τροποποίηση του Κώδικα Δικτύου που τέθηκε σε ισχύ από 01/01/2021 και εισήγαγε:
 - Τη δεσμοποιημένη δέσμευση δυναμικότητας μεταφοράς στο σημείο εισόδου «Αγία Τριάδα» του ΕΣΜΦΑ και δυναμικότητας επαναεριοποίησης στον τερματικό σταθμό της Ρεβυθούσας.
 - Την εκχώρηση χρονοθυρίδας ΥΦΑ (μέρος ή σύνολο ενός φορτίου ΥΦΑ, δυναμικότητα επαναεριοποίησης και μεταφοράς) που περιλαμβάνεται στο ετήσιο πρόγραμμα ΥΦΑ, σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή

- Τις αλλαγές στην αντιστάθμιση απωλειών ΥΦΑ (δεν παρακρατούνται σε είδος πλέον από τα αποθέματα των χρηστών ΥΦΑ)
- Τις αλλαγές στον προγραμματισμό ΥΦΑ (ένας χρήστης ΥΦΑ μπορεί να ακυρώσει μια εκφόρτωση ΥΦΑ που περιλαμβάνεται στο ετήσιο πρόγραμμα ΥΦΑ, νέα χαμηλότερα τέλη κ.τ.λ.)

τη διευκόλυνση της πρόσβασης στον τερματικό σταθμό ΥΦΑ και την παροχή μεγαλύτερης ευελιξίας στους χρήστες ΥΦΑ

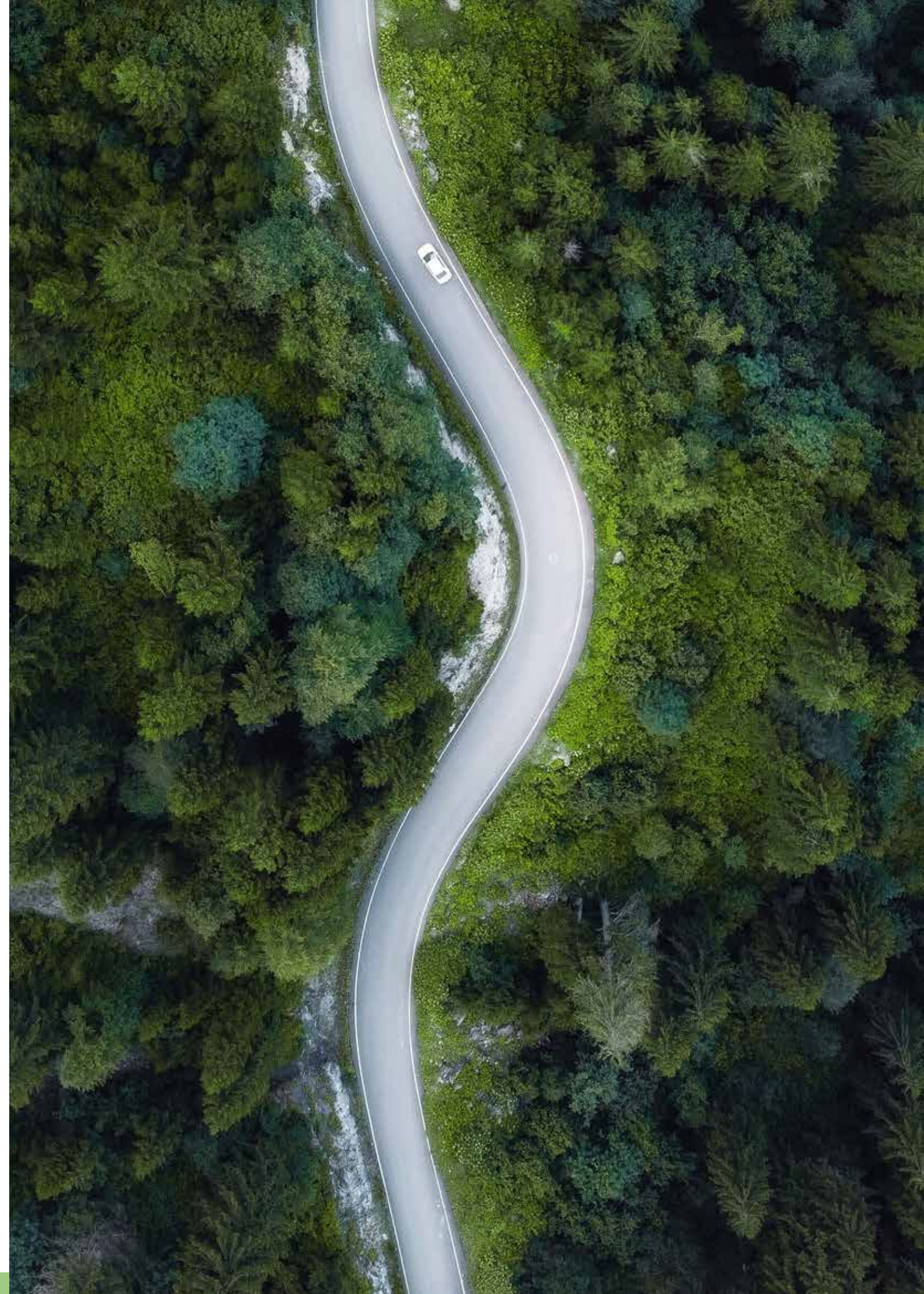
- Το καθεστώς που θεσπίστηκε το προηγούμενο έτος για τον ετήσιο προγραμματισμό εκφόρτωσης ΥΦΑ και τη δέσμευση δυναμικότητας, δηλαδή οι δημοπρασίες για δέσμευση (α) χρονοθυρίδων εκφόρτωσης ΥΦΑ για το επόμενο έτος/έτη και (β) ετήσιας δεσμοποιημένης δυναμικότητας επαναεριοποίησης και μεταφοράς, οδήγησε σε κατανομή των χρονοθυρίδων εκφόρτωσης ΥΦΑ όχι μόνο για το 2022 αλλά και για την επόμενη διετία (2023-2024).



- Σχεδόν το σύνολο της δυναμικότητας που προσφέρεται μέσω ανταγωνιζομένων δημοπρασιών μεταξύ του σημείου διασύνδεσης της Νέας Μεσημβρίας και του σημείου εισόδου των Κήπων (ελληνοτουρκικά σύνορα) και το 24,07% της δυναμικότητας που προσφέρεται υπό όρους (τύπου «bFZK», που σημαίνει Υπό όρους Ελευθέρως Κατανεμητέας Δυναμικότητας) για το σημείο διασύνδεσης της Νέας Μεσημβρίας κατανεμήθηκαν, επιλύοντας ως εκ τούτου, από εμπορική σκοπιά, τις περιπτώσεις συμφόρησης του συστήματος.

- › Συμμετείχε στη διαδικασία διασύνδεσης με το Βάθρο Εμπορίας που βρίσκεται υπό ανάπτυξη και αναμένεται να έχει ξεκινήσει τη λειτουργία της έως τον Μάρτιο του 2022. Ειδικότερα, οι λειτουργικές προϋποθέσεις για την αναβάθμιση της πλατφόρμας εμπορικών δεδομένων προσδιορίστηκαν και μια διαδικασία εκτεταμένων δοκιμών εκτελέστηκε σε συνεργασία με το ΕΧΕ προκειμένου να διασφαλιστεί η ορθή ανταλλαγή δεδομένων με το Βάθρο Εμπορίας.

Στις αρχές του 2021, η ΡΑΕ ανέθεσε τον ρόλο του Υπεύθυνου Πρόβλεψης για τη Ζώνη Εξισορρόπησης ΕΣΜΦΑ στον ΔΕΣΦΑ, με ένα χρονοδιάγραμμα 18 μηνών για την υλοποίηση. Για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων που απορρέουν από την εν λόγω ανάθεση, ο ΔΕΣΦΑ πρέπει να υλοποιήσει ένα σύστημα πληροφορικής που συλλέγει δεδομένα από τους Διαχειριστές Δικτύων Διανομής (ΕΔΑ) (και άλλες πηγές) και παράγει προβλέψεις για την αναμενόμενη θέση ισορροπίας κάθε χρήστη του δικτύου. Εντός του 2021, συντάχθηκαν οι αναλυτικές προδιαγραφές του νέου συστήματος. Η διαδικασία του διαγωνισμού για την επιλογή αναδόχου υλοποίησης αναμένεται κατά το πρώτο τρίμηνο του 2022.



ΜΟΝΤΕΛΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

8

Πέραν της ανάπτυξης του τριετούς σχεδίου μετασχηματισμού το 2020, καταβάλλονται σημαντικές προσπάθειες για τη συνεχή βελτίωση του μοντέλου λειτουργίας του ΔΕΣΦΑ. Πάνω από είκοσι (20) πρωτοβουλίες μετασχηματισμού υλοποιήθηκαν εντός του 2021, εστιάζοντας στην ανάπτυξη του Πλαισίου Εταιρικού Συστήματος της Εταιρείας, ενός εργαλείου που διευκολύνει τη ροή δεδομένων και τον προσδιορισμό ρόλων και αρμοδιοτήτων, την αναφορά των λειτουργιών για τη βελτίωση των ικανοτήτων σχεδιασμού και ελέγχου για τη λήψη αποφάσεων, το δεύτερο στάδιο του προγράμματος μεγάλης κλίμακας για τη βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας, διάφορες πρωτοβουλίες για τον ψηφιακό μετασχηματισμό και πολλές ακόμα ενέργειες σε ποικίλους τομείς όπως το ανθρώπινο δυναμικό, οι οικονομικές υπηρεσίες, οι εμπορικές υπηρεσίες, οι τεχνολογίες πληροφοριών και επικοινωνίας κ.ά..

Οι ψηφιακές πρωτοβουλίες βρέθηκαν στο επίκεντρο του μετασχηματισμού με στόχο:

- Τον αυτοματισμό των βασικών διαδικασιών της εταιρείας προκειμένου να αυξηθεί η αποδοτικότητα και η παραγωγικότητα των επιχειρησιακών λειτουργιών της
- Την παροχή ενός σύγχρονου συστήματος αναφορών για τη δημιουργία λειτουργικών, διοικητικών και εκτελεστικών αναφορών με σκοπό τη γρήγορη και ολιστική λήψη διοικητικών αποφάσεων
- Τη διασφάλιση των εταιρικών δεδομένων μέσω ενός προστατευμένου και σταθερού πληροφοριακού περιβάλλοντος σχεδιασμένου σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές
- Την εδραίωση ενός νέου πλαισίου διακυβέρνησης της τεχνολογίας πληροφοριών και επικοινωνίας για την βέλτιστη αποδοτικότητα και η ανταπόκριση στις επιχειρησιακές ανάγκες και προσδοκίες
- Την εφαρμογή "επιχειρησιακής συνέχειας" με στόχο τη διασφάλιση της αδιάλειπτης λειτουργίας της εταιρείας

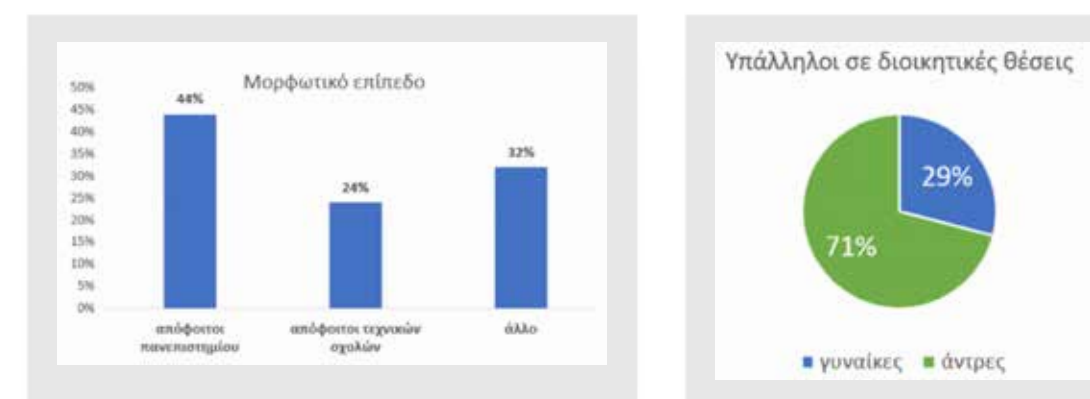
Ειδικότερα, τα ακόλουθα ορόσημα επιτεύχθηκαν:

Σχετικά με τις Επιχειρησιακές Διαδικασίες: • Νέο Ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα ERP • Νέο σύστημα Διαχείρισης Εγγράφων και Αυτοματοποίηση Διαδικασιών • Εσωτερικό Portal (Intranet)	Σχετικά με τη διαχείριση δεδομένων και συνέχιση λειτουργίας: • Σχεδιασμός της στρατηγικής για το νέφος (cloud) και κρίσιμων εφαρμογών • Σχέδια δράσης για την αποκατάσταση σε περίπτωση καταστροφών, την επιχειρησιακή συνέχεια και την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο • Διακυβέρνηση Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ)
Σχετικά με την διαχείριση των πόρων - παγίων του δικτύου • Προγραμματισμός και διαχείριση εργασιών τεχνικού προσωπικού στο πεδίο • Διαχείριση έκδοσης αδειών για την εκτέλεση εργασιών • Συντήρηση και παρακολούθηση δικτύων ΦΑ μέσω γεωγραφικών συστημάτων	Σχετικά με την επιχειρησιακή ευφυΐα: • Υιοθέτηση συστήματος ESB (Enterprise Service Bus) με στόχο την κεντρική διαχείριση, ανταλλαγή και ενοποίηση των εταιρικών δεδομένων

Ορόσημα ψηφιακού μετασχηματισμού

A. Διαχείριση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού

Στα τέλη του 2021, η Εταιρεία απασχολούσε συνολικά 509 άτομα διαφορετικού εκπαιδευτικού υπόβαθρου, τηρώντας παράλληλα τη δέσμευσή της για την παροχή ίσων ευκαιριών στους εργαζομένους ανεξαρτήτως φύλου, θρησκείας ή άλλων παραγόντων. Η εκπροσώπηση γυναικών σε διευθυντικές θέσεις ανερχόταν στο 29% των συνολικών θέσεων της Εταιρείας.



Ο ΔΕΣΦΑ συνέχισε να επενδύει στο ανθρώπινο δυναμικό του το 2021 μέσω σημαντικών επιτευγμάτων και πρωτοβουλιών, συμπεριλαμβανομένης της διαπραγμάτευσης και επιτυχούς υπογραφής της νέας Επιχειρησιακής Σύμβασης Συλλογικής Εργασίας (ΕΣΣΕ), της ανάπτυξης του νέου συστήματος Ανθρώπινου Δυναμικού, της ανάπτυξης και εφαρμογής της ανάλυσης εκπαιδευτικών αναγκών και του «διετούς εκπαιδευτικού προγράμματος», καθώς και άλλων πρωτοβουλιών όπως η δρομολόγηση αλλαγών στη νοοτροπία του οργανισμού.

Νέα Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας

Η νέα Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ) του ΔΕΣΦΑ συμφωνήθηκε με τον Σύλλογο Εργαζομένων εισάγοντας μια πιο προηγμένη αλλά, παρόλα αυτά, ξεκάθαρη και απλή μεθοδολογία και εξετάζοντας ταυτόχρονα το ζήτημα της εναρμόνισης των μισθών που προέκυψε με την εισροή προσωπικού λόγω της εσωτερικοποίησης επιλεγμένων υπηρεσιών από τον ΔΕΣΦΑ από τα τέλη του 2019. Η νέα ΕΣΣΕ ασχολείται με μια σειρά τομέων που έχουν προσδιοριστεί ως χρήζοντες βελτίωσης στην τρέχουσα μισθολογική διάρθρωση, όπως η εναρμόνιση του μισθολογικού χάσματος μεταξύ του νεοπροσληφθέντος και του ήδη υπάρχοντος προσωπικού του ΔΕΣΦΑ σε κάθε επίπεδο και η δίκαιη κατανομή των μισθολογικών αναπροσαρμογών στοχεύοντας στους χαμηλόμισθους εργαζόμενους κάθε επιπέδου.

Η επιτυχής υπογραφή της νέας ΕΣΣΕ, η οποία έχει τριετή διάρκεια ισχύος, ήταν απόρροια παραγωγικών συζητήσεων με τον Σύλλογο Εργαζομένων και, όπως διαπιστώνεται, είναι μεγάλης σημασίας για την Εταιρεία τόσο όσον αφορά την αξία των σχέσεων Διοίκησης - Εργαζομένων όσο και για τον προσανατολισμό της νέας ΕΣΣΕ σε μια νοοτροπία βασισμένη στις επιδόσεις σε όλο το φάσμα του οργανισμού.

Οι σχέσεις της Εταιρείας με τους εργαζομένους είναι εξαιρετικές. Η Διοίκηση σέβεται τις φιλοδοξίες των εργαζομένων του ΔΕΣΦΑ και συμβάλλει στην ανάπτυξη των ταλέντων τους για την επίτευξη καλύτερων επιδόσεων του οργανισμού. Ο διάλογος μεταξύ των δύο μερών είναι ανοιχτός και παραγωγικός και βασίζεται σε κοινές επιχειρηματικές αξίες και στόχους.

Το διαφορετικό εκπαιδευτικό υπόβαθρο των εργαζομένων του ΔΕΣΦΑ είναι σημαντικό, καθώς αντιπροσωπεύουν μια μεγάλη ποικιλία γνώσεων και δεξιοτήτων σε σχέση με τα καθήκοντά τους. Επίσης, η εκπροσώπηση γυναικών σε διευθυντικές θέσεις ανερχόταν στο 29% των συνολικών θέσεων της Εταιρείας. Η εταιρεία δεσμεύεται να παρέχει ίσες ευκαιρίες στους εργαζομένους ανεξαρτήτως φύλου, θρησκείας ή άλλων παραγόντων.

Α. Θέματα Ποιότητας, Υγείας και Ασφάλειας, Φυσικής Ασφάλειας και περιβάλλοντος

Συστήματα διαχείρισης ποιότητας, υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος

Ο ΔΕΣΦΑ, βάσει των πολιτικών της Εταιρείας και σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας, θέτει την υγεία και την ασφάλεια του ανθρώπινου δυναμικού, την προστασία του περιβάλλοντος, την ασφάλεια του κοινού και την ποιότητα των υπηρεσιών ως προτεραιότητες για τη βιώσιμη ανάπτυξη και είναι προσηλωμένος στην επίτευξή τους μέσω της θέσπισης και συνεχούς βελτίωσης ενός Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας, Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος (ΠΥΑΠ).

Ο ΔΕΣΦΑ υλοποιεί και πιστοποιείται σύμφωνα με τα πιο έγκυρα συστήματα διαχείρισης· πιο συγκεκριμένα, Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας κατά ISO 9001, Περιβάλλοντος κατά ISO 14001 και Υγείας & Ασφάλειας κατά ISO 45001. Επιπλέον, λειτουργεί ένα διαπιστευμένο, κατά το ISO 17025, εργαστήριο για σκοπούς πιστοποίησης εξοπλισμού και μετρήσεων πεδίου.

Τα εφαρμοζόμενα συστήματα διαχείρισης υποστηρίζονται από τη νέα πολιτική για την ποιότητα, την υγεία, την ασφάλεια και το περιβάλλον (ΠΥΑΠ), σύμφωνα με τις απαιτήσεις, η οποία έχει γνωστοποιηθεί στα ενδιαφερόμενα μέρη του ΔΕΣΦΑ. Επιπλέον, υπάρχουν συνολικά περισσότερα από 100 εγχειρίδια, διαδικασίες, οδηγίες εργασίας και τυποποιημένες φόρμες. Η διαχείριση όλων των εγγράφων του συστήματος πραγματοποιείται ηλεκτρονικά και υποστηρίζεται από Εκπρόσωπους Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος σε όλες τις εγκαταστάσεις, καθώς και από ένα δίκτυο εξωτερικών συνεργατών, όπως Ιατρούς Εργασίας και Τεχνικούς Ασφαλείας.

Η Πολιτική ΠΥΑΠ του ΔΕΣΦΑ βασίζεται στις ακόλουθες αρχές:

- Την διαχείριση των δραστηριοτήτων σε συμμόρφωση με τη νομοθεσία, τις διοικητικές και ενδοεταιρικές προβλέψεις, καθώς και τις εγχώριες και διεθνείς βέλτιστες πρακτικές,
- Την εκτέλεση και διαχείριση των δραστηριοτήτων και την επεξεργασία και ενεργοποίηση όλων των αναγκών οργανωτικών και διαδικαστικών λύσεων για την αποφυγή ατυχημάτων, συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων της Οδηγίας Seveso, έκτακτων καταστάσεων, τραυματισμών και επαγγελματικών ασθενειών.
- Την προαγωγή της ομαδικής εργασίας και της συνεργασίας για την επίτευξη άριστων αποτελεσμάτων, τη βελτίωση της νοοτροπίας σχετικά με την ΠΥΑΠ και την επιδίωξη της αριστείας.
- Την διαχείριση μονάδων, κτιρίων και δραστηριοτήτων, με σεβασμό για την προστασία της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων, του περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση ενέργειας.
- Την εφαρμογή της βιώσιμης χρήσης των φυσικών πόρων, την πρόληψη της ρύπανσης και την προστασία των οικοσυστημάτων και της βιοποικιλότητας.

- › Τον έλεγχο και τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων από τις λειτουργίες της εταιρείας, τη διαχείριση αποβλήτων και τη μείωση παραγωγής αποβλήτων.
- › Τη διεξαγωγή ελέγχων και επιθεωρήσεων και την εξασφάλιση ενημέρωσης, κατάρτισης, συνεχούς διαβούλευσης και ευαισθητοποίησης.
- › Την προαγωγή της ανάπτυξης εργολάβων και προμηθευτών, σύμφωνα με τις αρχές αυτής της πολιτικής, εξασφαλίζοντας τη δέσμευσή τους στη διατήρηση συνεπούς συμπεριφοράς.
- › Τη διασφάλιση, μέσω των κατάλληλων διαδικασιών, διοικητικών και οργανωτικών εργαλείων, του δικαιώματος των πελατών να έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες και να τις αξιοποιούν.
- › Τη διεξαγωγή επιθεωρήσεων για την αξιολόγηση της επίδοσης και την ανασκόπηση στόχων και προγραμμάτων.

Παρακολούθηση ποιότητας, υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος

Η επάρκεια και αποτελεσματικότητα του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης επανεξετάζεται και τίθενται αρκετά σημεία ελέγχου για την παρακολούθηση των επιδόσεών του. Όλες οι εγκαταστάσεις εκδίδουν μηνιαίες εκθέσεις ΠΥΑΠ, ενώ μια ομάδα επιθεωρητών πραγματοποιεί συχνές επιτόπιες επισκέψεις και τα σχετικά ευρήματα καταγράφονται και παρακολουθούνται. Ασκήσεις προγραμματίζονται και εκτελούνται συχνά και ιδιαίτερα για το 2021 και μετά από την αναγκαστική διακοπή λειτουργιών της εταιρείας λόγω της πανδημίας, ο ΔΕΣΦΑ επέστρεψε στη συνήθη κατάσταση λειτουργίας του. Η εκπαίδευση σε θέματα ΠΥΑΠ παρέχεται σε ένα πλαίσιο ανάπτυξης δεξιοτήτων και βάσει του συστήματος διαχείρισης επάρκειας ΠΥΑΠ. Στους επιπρόσθετους μηχανισμούς παρακολούθησης περιλαμβάνεται η διεξαγωγή επιθεωρήσεων και ελέγχων, η διερεύνηση και ανάλυση των βαθύτερων αιτίων όλων των περιστατικών και ατυχημάτων και η διεξαγωγή συζητήσεων «Εργαλειοθήκης» (tool-box-talk) πριν από την έναρξη όλων των δραστηριοτήτων πεδίου. Όλα τα παραπάνω παρουσιάζονται στην ετήσια ανασκόπηση της Διοίκησης, μαζί με διάφορους κύριους δείκτες απόδοσης (KPI), ειδικά επιλεγμένους για αυτές τις διαδικασίες.

Για την αύξηση της ευαισθητοποίησης σε ζητήματα υγείας και ασφάλειας, ο ΔΕΣΦΑ θέσπισε το 2021 μια Ημερίδα για την Ασφάλεια, μια εσωτερική εκδήλωση που απευθύνεται σε όλο το προσωπικό και στην οποία συμμετέχουν καταξιωμένοι ομιλητές.

Σύστημα Εμπορίας Ρύπων (ETS)

Ο ΔΕΣΦΑ συμμετέχει στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Διαχείρισης και Παρακολούθησης Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ETS). Για τον σκοπό αυτό, κατά τη διάρκεια του 2021, η Εταιρεία:

- › Παρακολουθούσε σε καθημερινή βάση τις σχετικές παραμέτρους για τον υπολογισμό του CO₂ για κάθε ροή πηγής και πηγή εκπομπής και υπέβαλε στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας μια έκθεση επαληθευμένων εκπομπών, μια σχετική δήλωση δεδομένων δραστηριότητας και μια έκθεση βελτίωσης ανά εγκατάσταση.
- › Υποβλήθηκε επιτυχώς στις ετήσιες επιθεωρήσεις επαλήθευσης εκπομπών για τον τερματικό σταθμό ΥΦΑ και τη μονάδα συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία από έναν ανεξάρτητο φορέα επαλήθευσης και διατηρήθηκε στην κατηγορία συμμόρφωσης Α του Ευρωπαϊκού Μητρώου Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου.

Αποτύπωμα άνθρακα

Ο ΔΕΣΦΑ εκδίδει μια έκθεση Ανθρακικού Αποτυπώματος από το 2011, καλύπτοντας τα δεδομένα και την κατανάλωση του προηγούμενου έτους και την παρουσίαση των συνολικών εκπομπών αερίων θερμοκηπίου που προκαλούνται άμεσα ή έμμεσα από τον οργανισμό και εκφράζονται ως ισοδύναμοι τόνοι εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Η έκθεση Ανθρακικού Αποτυπώματος συνάδει με το Πρωτόκολλο Αερίων Θερμοκηπίου ως διεθνώς αποδεκτή μέθοδος υπολογισμού των αερίων θερμοκηπίου και είναι συμβατή με άλλα διεθνή πρότυπα υπολογισμού, όπως το ISO 14064: 2018, γεγονός που επιτρέπει την άμεση ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων σε εθνικά και διεθνή μητρώα αερίων θερμοκηπίου.

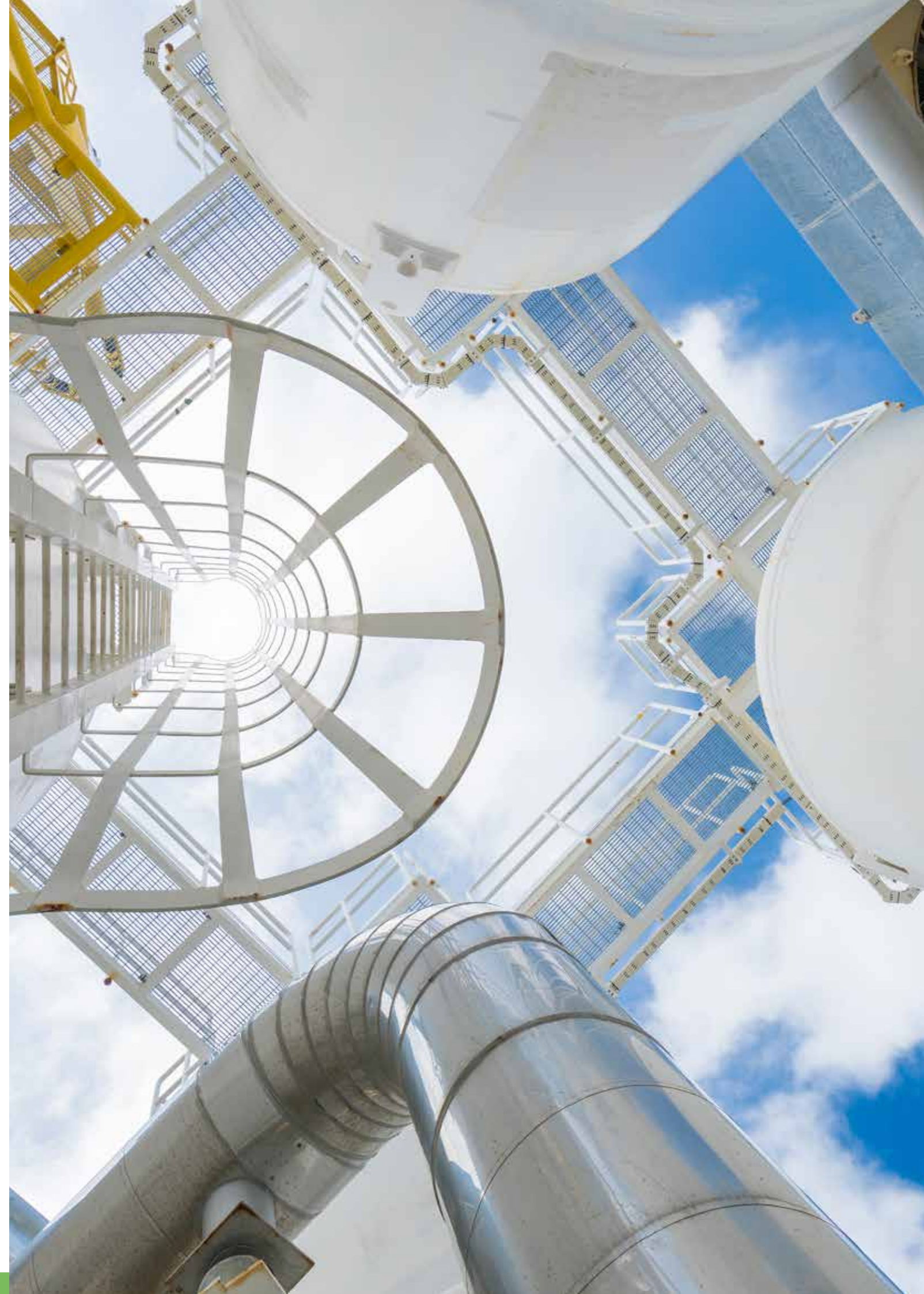
Ο ΔΕΣΦΑ δεσμεύεται να επιτύχει μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και έχει θέσει συγκεκριμένους στόχους προς αυτή την κατεύθυνση, συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης ενός σχεδίου δράσης για την επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου διοξειδίου του άνθρακα. Για το 2021, οι εκπομπές του ΔΕΣΦΑ ανήλθαν σε 9,15gr CO₂ ανά Nm³ μεταφερόμενου φυσικού αερίου. Με αυτές τις επιδόσεις, επιτύχαμε τον στόχο μας για μείωση σε σύγκριση με τον μέσο όρο της περασμένης πενταετίας.

Φυσική ασφάλεια

Ο ΔΕΣΦΑ έχει θέσει ως στόχο του την προστασία και τον μετριασμό των επιπτώσεων στο ανθρώπινο δυναμικό, τα υλικά και άυλα περιουσιακά στοιχεία, το περιβάλλον και σε όλους τους τρίτους που ενδεχομένως επηρεάζονται από τη λειτουργία του εξοπλισμού και των εγκαταστάσεών του από ανθρωπογενείς ενέργειες (απειλές). Οι εγκαταστάσεις θα παρακολουθούνται διαρκώς από ένα κέντρο ελέγχου φυσικής ασφάλειας με σύγχρονα ηλεκτρονικά συστήματα και μέσα παρακολούθησης και υποστήριξης αποφάσεων, σύμφωνα με τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία Προσωπικών Δεδομένων (GDPR). Η συνεχής εκπαίδευση και επιβεβαίωση της επάρκειας του προσωπικού φυσικής ασφάλειας διασφαλίζει την αποτελεσματικότητα του συστήματος διαχείρισης φυσικής ασφάλειας. Η συμμόρφωση και η αποτελεσματικότητα των ως άνω θα παρακολουθούνται και θα αξιολογούνται τακτικά μέσω Κύριων Δεικτών Επίδοσης.

Βραβεύσεις

Οι επιδόσεις ΠΥΑΠ του ΔΕΣΦΑ πληρούν τα υψηλότερα πρότυπα στην Ελλάδα. Αυτό είναι φανερό από τη συμμετοχή του σε σχετικούς διαγωνισμούς. Από το 2013, ο ΔΕΣΦΑ έχει λάβει περισσότερα από 30 βραβεία από φορείς σχετικούς με την Υγεία, την Ασφάλεια και το Περιβάλλον για τις επιδόσεις και την καινοτομία που έχει επιδείξει στις ακόλουθες κατηγορίες: Ενεργειακός Τομέας, Εκπομπές, Ευαισθητοποίηση, Ετοιμότητα, Συμμετοχή Προσωπικού, Ικανότητα Διαχείρισης, Διαχείριση Αποβλήτων, κ.α.



ΣΥΣΤΗΜΑ **ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ** ΕΛΕΓΧΟΥ
ΚΑΙ **ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ** ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Το Πλαίσιο Εταιρικού Συστήματος συμβάλλει στον προσδιορισμό και την εφαρμογή του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων που αποτελείται από τη Συμμόρφωση, τη Διαχείριση εταιρικών κινδύνων και τον Εσωτερικό έλεγχο.

A. Συμμόρφωση

Στο πλαίσιο της συμμόρφωσης, κατά τη διάρκεια του 2021, ο ΔΕΣΦΑ εστίασε κυρίως σε δραστηριότητες προστασίας των δεδομένων και την ενίσχυση του περιβάλλοντος καταπολέμησης της διαφθοράς και επιχειρηματικής δεοντολογίας.

Ειδικότερα, οι δραστηριότητες περιλάμβαναν:

Προστασία των δεδομένων:

- › Σχεδιασμός ειδικής οργανωτικής δομής για την προστασία των δεδομένων, βελτιώνοντας το ιστορικό δραστηριοτήτων επεξεργασίας ανά Διεύθυνση.
- › Ανάπτυξη και εφαρμογή του πλαισίου προστασίας δεδομένων του ΔΕΣΦΑ.
- › Υποστήριξη σε ζητήματα που έχουν σχέση με την προστασία των δεδομένων.

Έλεγχος στο πλαίσιο της καταπολέμησης της διαφθοράς και επιχειρηματική δεοντολογία:

- › Εσωτερική και εξωτερική γνωστοποίηση του Κώδικα Δεοντολογίας, της Πολιτικής κατά της Διαφθοράς και της Πολιτικής Καταγγελίας Δυσλειτουργιών.
- › Περαιτέρω ανάπτυξη και έλεγχος της εφαρμογής της Πολιτικής κατά της Διαφθοράς.
- › Σχεδιασμός της μεθοδολογίας και των προτύπων ελέγχου για μια αξιολόγηση κινδύνου στο πλαίσιο της καταπολέμησης της διαφθοράς σε ολόκληρο τον οργανισμό, με ειδικά σεμινάρια.
- › Υποστήριξη σε ζητήματα καταπολέμησης της διαφθοράς, της νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και άλλα ζητήματα σε σχέση με τη συμμόρφωση (παροχή διασφαλίσεων, συμβατικές ρήτρες).

B. Δίκτυο διαχείρισης εταιρικών κινδύνων

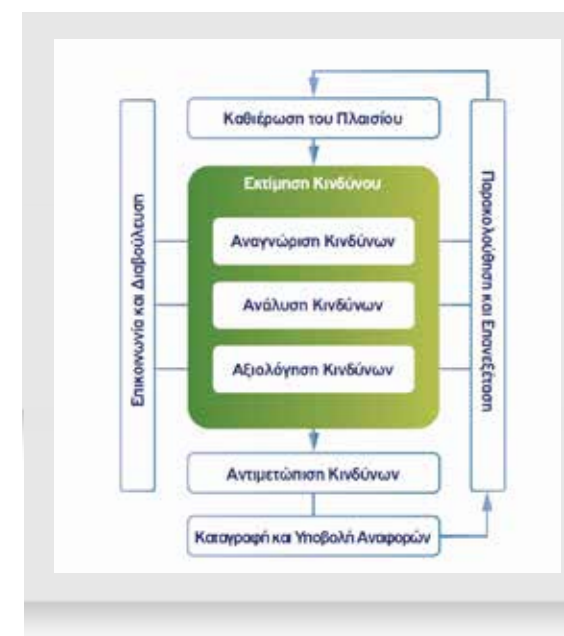
Διαχείριση Εταιρικών Κινδύνων

Ο ΔΕΣΦΑ, ακολουθώντας τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, συνέστησε τη μονάδα Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων (ERM) για τη διαχείριση των κινδύνων σε εταιρικό επίπεδο.

Η μονάδα Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων εφαρμόζει μια μέθοδο ERM για την παροχή υποστήριξης στη διοίκηση κατά τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων, και την ενίσχυση του οργανισμού με τα απαραίτητα εργαλεία, έτσι ώστε να μπορεί να αναγνωρίζει και να περιορίζει επαρκώς τους πιθανούς κινδύνους για την εκπλήρωση των στόχων του.

Το 2021, με στόχο την περαιτέρω διασφάλιση μιας δομημένης, επαυξημένης προσέγγισης σε θέματα διαχείρισης εταιρικών κινδύνων, την ενίσχυση του σχετικού περιβάλλοντος ελέγχου, και την προσαρμογή στις βέλτιστες πρακτικές της αγοράς καθώς επίσης στις σημαντικότερες σχετικές μεθοδολογίες (δηλ. πλαίσιο COSO για τη διαχείριση εταιρικών κινδύνων, πρότυπο ISO 31000:2018 «Διαχείριση κινδύνων - Κατευθυντήριες οδηγίες»), μια νέα μέθοδος ERM (βλ. εικόνα πιο κάτω) σχεδιάστηκε και εφαρμόστηκε με επιτυχία, με τα εξής αναμενόμενα οφέλη, τα οποία αναφέρονται ενδεικτικά:

- › βελτιστοποιημένη υποστήριξη της αξιολόγησης, παρακολούθησης και διαχείρισης κινδύνων
- › βελτιωμένη διαδικασία λήψης αποφάσεων με βάση τα δεδομένα
- › εντοπισμός υπερβολικά ή ελλιπώς ελεγχόμενων τομέων
- › εντοπισμός οποιασδήποτε απόκλισης από τις πολιτικές
- › αυξημένη ακρίβεια και αξιοπιστία δεδομένων για τις επιδόσεις του οργανισμού
- › παροχή υποστήριξης για την αναδιαμόρφωση του οργανισμού προκειμένου να επιτύχει τη μελλοντική στρατηγική του.



Διαχείριση εταιρικών κινδύνων και πλαίσιο αξιολόγησης κινδύνων του ΔΕΣΦΑ

Στο πλαίσιο της νέας μεθοδολογίας διαχείρισης εταιρικών κινδύνων (ERM), η νέα «Πολιτική διαχείρισης κινδύνων» του ΔΕΣΦΑ και η «Διαδικασία αξιολόγησης εταιρικών κινδύνων» εγκρίθηκαν και τέθηκαν σε ισχύ το 2021, συνεισφέροντας στο επικαιροποιημένο πλαίσιο εταιρικού συστήματος του ΔΕΣΦΑ.

Επίσης, για την αποτελεσματική εφαρμογή της πολιτικής διαχείρισης κινδύνων, ο ΔΕΣΦΑ δημιούργησε εντός της εταιρικής δομής μια Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων της οποίας προΐσταται ο Διευθύνων Σύμβουλος. Επιπλέον, το Τμήμα Διαχείρισης Κινδύνων είναι πιστοποιημένο κατά ISO 9001:2015.

Κίνδυνοι που συνδέονται με προμηθευτές και τους κανόνες της μεταξύ τους συνεργασίας

Οι βασικοί προμηθευτές της Εταιρείας προέρχονται από την ευρωπαϊκή αγορά. Οι κανόνες συνεργασίας ορίζονται από διμερείς συμβάσεις και είναι σύμφωνοι με το κανονιστικό πλαίσιο που ισχύει για τον ΔΕΣΦΑ. Δεν υπάρχουν ληξιπρόθεσμες οφειλές προς τους προμηθευτές (εκτός των οφειλών που βρίσκονται σε αμφισβήτηση) ή άλλες παραβάσεις σε σχέση με τις συμβάσεις που έχουν υπογραφεί.

Επίσης δεν υπάρχουν προμηθευτές η διακοπή της συνεργασίας με τους οποίους θα έθετε σε κίνδυνο τη λειτουργία της Εταιρείας, ενώ η Εταιρεία διατηρεί επαρκές απόθεμα υλικών σε περίπτωση προσωρινής καθυστέρησης εφοδιασμού από τους προμηθευτές.

Μέσω ασφαλιστηρίων συμβολαίων, ο ΔΕΣΦΑ ελαχιστοποιεί τον κίνδυνο ή/και την πιθανή ζημία λόγω απωλειών αποθέματος φυσικού αερίου εξαιτίας φυσικών καταστροφών ή άλλων αιτίων (τρομοκρατικές ενέργειες, ακούσιες ενέργειες τρίτων).

Παράγοντες κινδύνου αγοράς

Η εξέλιξη της ζήτησης

Το 2021, οι επιπτώσεις της πανδημίας COVID-19 στη ζήτηση ενέργειας ελαχιστοποιήθηκαν. Ήδη από τον Μάρτιο του 2021, παρατηρήθηκε αύξηση στο φορτίο του ηλεκτρικού συστήματος σε σύγκριση με την ίδια περίοδο το 2020 και η τάση αυτή συνεχίστηκε για το υπόλοιπο έτος. Η ζήτηση σε φυσικό αέριο στην Ελλάδα αυξήθηκε σε σύγκριση με το 2020 κατά 11%, οφειλόμενη κυρίως στη ζήτηση φυσικού αερίου για ηλεκτροπαραγωγή.

Εστιάζοντας στον ελληνικό τομέα ηλεκτρικής ενέργειας, η εγχώρια ζήτηση για ηλεκτρική ενέργεια το 2021 αυξήθηκε κατά 4,5% ενώ οι καθαρές εισαγωγές μειώθηκαν κατά 58% σε σύγκριση με το 2020. Ταυτόχρονα, η παραγωγή ρεύματος από τροφοδοτούμενες με φυσικό αέριο μονάδες αυξήθηκε, καλύπτοντας περίπου το 41,5% του φορτίου του συστήματος (σε σύγκριση με το 37,4% το 2020). Ως αποτέλεσμα, η κατανάλωση φυσικού αερίου για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας το 2021 αυξήθηκε κατά 17% σε σύγκριση με το 2020.

Κατά τη διάρκεια του δεύτερου εξαμήνου του 2021, οι ασυνήθιστα υψηλές τιμές του φυσικού αερίου οδήγησαν σε αλλαγή του merit order του συστήματος με τις λιγνιτικές μονάδες να γίνονται πιο ανταγωνιστικές από τις μονάδες φυσικού αερίου. Ωστόσο, η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από φυσικό αέριο κυριάρχησε.

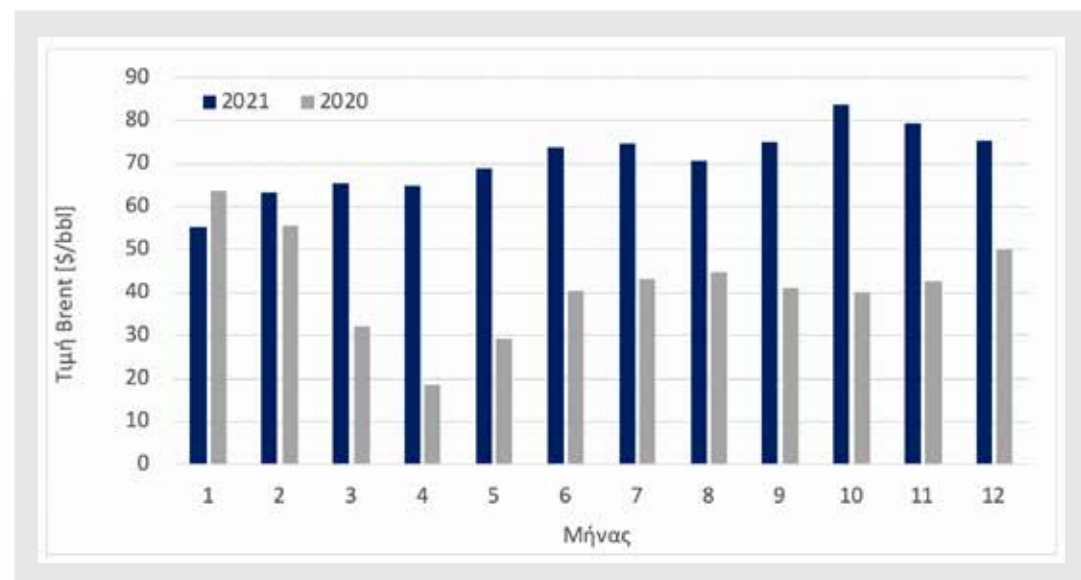
Τιμές καυσίμων

Μέχρι πρόσφατα, οι τιμές του φυσικού αερίου και του αργού πετρελαίου συσχετίζονταν σε μεγάλο βαθμό, ιδιαίτερα στο πλαίσιο των μακροχρόνιων συμβάσεων προμήθειας. Υπό αυτή την έννοια, τα έσοδα του ΔΕΣΦΑ είχαν αντιστρόφως ανάλογη σχέση με την τιμή του αργού πετρελαίου. Μια απότομη αύξηση στις τιμές του πετρελαίου θα οδηγούσε σε υψηλότερες τιμές φυσικού αερίου και συνακόλουθη μείωση της ανταγωνιστικότητας του αερίου, ιδίως στον τομέα της παραγωγής ενέργειας και σε σύγκριση με τον λιγνίτη, καθώς και σε μείωση της ζήτησης των ποσοτήτων του μεταφερόμενου φυσικού αερίου.

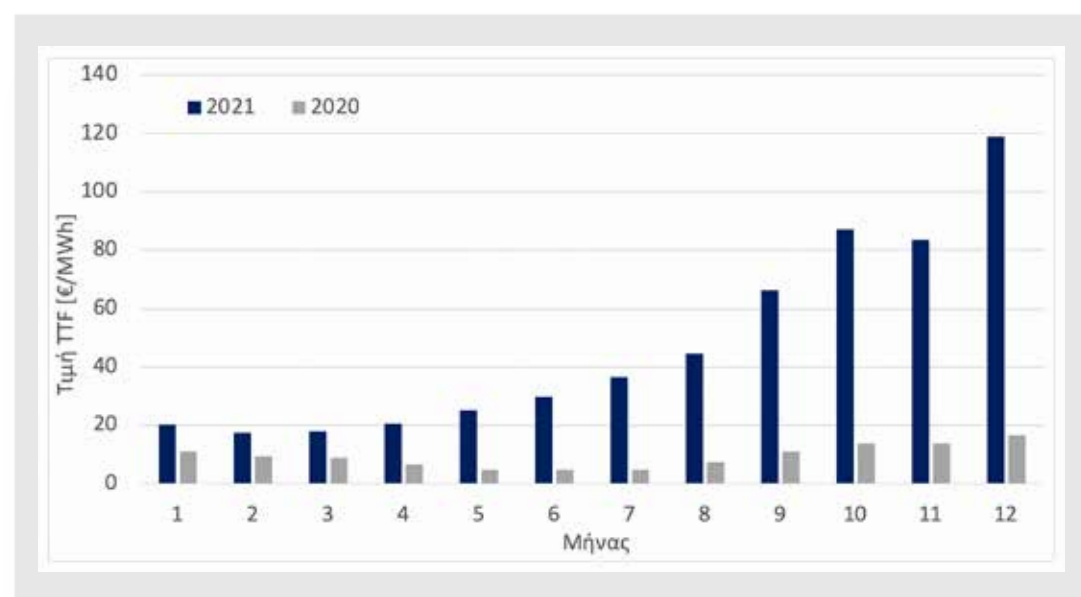
Παρόλα αυτά, τα τελευταία χρόνια, η συσχέτιση μεταξύ φυσικού αερίου και Brent μειώνεται σε πολλές μακροχρόνιες συμβάσεις, ενώ το ποσοστό των βραχυχρόνιων συμβάσεων αυξάνεται. Ως αποτέλεσμα, οι τιμές του φυσικού αερίου (των αγωγών και, με αυξανόμενους ρυθμούς, του ΥΦΑ) συσχετίζονται ολοένα και περισσότερο με τις τιμές των κόμβων φυσικού αερίου (τις τιμές του Title Transfer Facility (TTF) στην ΕΕ και τις τιμές του Henry Hub στις ΗΠΑ). Επιπλέον, οι τιμές φυσικού αερίου επηρεάζονται και από τον ανταγωνισμό μεταξύ των πηγών ΥΦΑ και μεταξύ του ΥΦΑ και του αερίου αγωγών.

Οι μεγάλες διακυμάνσεις στις τιμές των καυσίμων που παρατηρήθηκαν το 2021, η γενικότερη αύξηση στις τιμές σε σχέση με τα επίπεδα του 2020 και η άνοδος στις τιμές του TTF κατά τη διάρκεια του δεύτερου εξαμήνου του 2021 λόγω της αναντιστοιχίας προσφοράς και ζήτησης στην Ευρώπη παρουσιάζονται στα ακόλουθα διαγράμματα.

Στο τελευταίο διάγραμμα παρουσιάζεται η μέση τιμή εισαγωγής φυσικού αερίου στην Ελλάδα, απεικονίζοντας τη μεγάλη αύξηση στις τιμές του φυσικού αερίου, ιδιαίτερα τους τελευταίους μήνες του έτους. Ο αντίκτυπος αυτής της αύξησης είναι ιδιαίτερα εμφανής στην πτώση της κατανάλωσης στην κατηγορία των μεγάλων βιομηχανιών, ιδιαίτερα κατά τους τελευταίους μήνες του 2021.

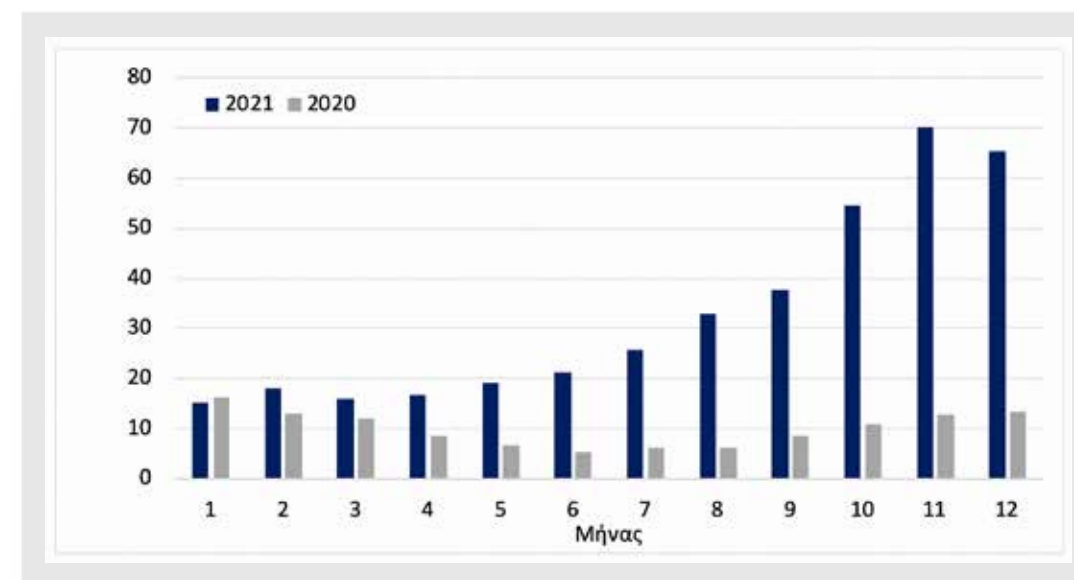


Μέσες μηνιαίες τιμές του Brent κατά την τελευταία διετία
(Πηγή: <https://www.eia.gov/dnav/pet/hist/RBRTED.htm>)



Μέσες μηνιαίες τιμές του TTF κατά την τελευταία διετία
(Πηγή: <https://www.powernext.com/spot-market-data>)

Μεσοσταθμική τιμή εισαγωγής φυσικού αερίου στην Ελλάδα [€/MWh]



Μέση τιμή εισαγωγής φυσικού αερίου στην Ελλάδα κατά την τελευταία διετία
(Πηγή: <https://www.rae.gr/mesostathmiki-timi-eisagogis>)

Τιμές CO2

Γενικά, οι τιμές CO2 επηρεάζουν τη ζήτηση του φυσικού αερίου με διττό τρόπο: Οι υψηλές τιμές CO2 ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα του φυσικού αερίου έναντι του λιγνίτη και ο αντίκτυπός τους προβάλλεται έντονα σε ένα περιβάλλον υψηλών τιμών φυσικού αερίου. Ωστόσο, ταυτόχρονα, οι υψηλές τιμές CO2 επηρεάζουν αρνητικά την ανταγωνιστικότητα του φυσικού αερίου έναντι των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Αναμένεται ότι οι μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο το φυσικό αέριο θα είναι πιο ανταγωνιστικές σε σχέση με τις εναπομένουσες λιγνιτικές από εδώ και στο εξής, κυρίως λόγω της αυξανόμενης τάσης στις τιμές CO2 που αναμένεται στο άμεσο μέλλον.

Στα τέλη του 2020, οι τιμές CO₂ κινήθηκαν ανοδικά και αυτή η ανοδική τάση συνεχίστηκε καθ' όλη τη διάρκεια του 2021 με ελάχιστες εξαιρέσεις, λόγω της εποχικότητας, τους μήνες Ιούλιο και Αύγουστο. Μετά τον Οκτώβριο, όταν διεξάχθηκαν συζητήσεις για το θέμα της ασφάλειας του εφοδιασμού φυσικού αερίου σε επίπεδο ΕΕ και όταν αποκαλύφθηκε ότι οι αποθήκες φυσικού αερίου της ΕΕ δεν ήταν επαρκώς γεμάτες για τον χειμώνα, η τιμή των δικαιωμάτων εκπομπής στην ΕΕ (EUA) ακολούθησε τη μεγάλη αύξηση του ολλανδικού φυσικού αερίου στο TTF. Η τιμή των δικαιωμάτων εκπομπής στην ΕΕ σημείωσε νέο ρεκόρ όλων των εποχών στα 88,88 €/EUA στις 8 Δεκεμβρίου. Οι επιμέρους κλάδοι έπεσαν προσωρινά στα 73,92 €/EUA στις 23 Δεκεμβρίου, επιστρέφοντας σε τιμές άνω των 80 € στις αρχές του 2022. Στο παρακάτω διάγραμμα παρουσιάζονται οι διακυμάνσεις στις τιμές CO₂ καθ' όλη τη διάρκεια του 2021, που είναι πολύ μεγαλύτερες σε σχέση με εκείνες των προηγούμενων ετών.



Διακυμάνσεις στις τιμές CO₂

Η μέση τιμή δικαιωμάτων εκπομπών για το 2021 ήταν 53,19 €/EUA. Όσον αφορά τις ιδίες εκπομπές CO₂, προκειμένου να διαχειριστεί τις διακυμάνσεις των τιμών ο ΔΕΣΦΑ θα συνεχίζει να εφαρμόζει την εγκεκριμένη πολιτική αγοράς δικαιωμάτων εκπομπών, ώστε να διασφαλίσει την αποδοχή της ΠΑΕ για τα σχετικά έξοδα.

Ο αντίκτυπος της πανδημίας COVID-19 στη δραστηριότητα του ΔΕΣΦΑ

Κατά τη διάρκεια του 2021, η πανδημία συνεχίστηκε αλλά ο ΔΕΣΦΑ ήταν πλήρως προετοιμασμένος, με εδραιωμένους και δοκιμασμένους μηχανισμούς, προκειμένου να αντιμετωπίσει τον αντίκτυπο αυτών των συνθηκών. Η Εταιρεία δεσμεύτηκε να προστατεύσει τους εργαζομένους της και να διασφαλίσει τη συνεχή ομαλή λειτουργία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, των εγκαταστάσεων και των έργων της.

Ο ΔΕΣΦΑ συνέχισε τις λειτουργίες του σύμφωνα με το Σχέδιο Αντιμετώπισης Έκτακτης Ανάγκης, το οποίο τέθηκε σε λειτουργία το 2020 με το ξέσπασμα της πανδημίας COVID-19.

Οι εργαζόμενοι του ΔΕΣΦΑ συνέχισαν την τηλε-εργασία (σχεδόν το 100% του συνολικού εργατικού δυναμικού), ενώ ενημερώνονταν τακτικά για τυχόν επικαιροποιήσεις στις επίσημες οδηγίες αναφορικά με την κοινωνική απόσταση, την εργασία κατ' οίκον και την πρόσβαση τρίτων, τους περιορισμούς στην προσωπική μετακίνηση κ.λπ. Οι εργαζόμενοι που εργάζονταν στον τερματικό σταθμό ΥΦΑ, στο Κέντρο Ελέγχου και Κατανομής Φορτίου (ΚΕΚΦ), στους σταθμούς συμπίεσης και στις εγκαταστάσεις και μονάδες του δικτύου αγωγών ακολουθούσαν ειδικές κατευθυντήριες οδηγίες και μέτρα ενώ ειδικές διαδικασίες ακολουθούνταν από τους εργαζομένους βάρδιας.

Οι τρεις (3) γραμμές τηλεφωνικής υποστήριξης - ιατρική, ψυχολογική και ΠΥΑΠ - καθώς και η πλατφόρμα ηλεκτρονικής μάθησης συνέχισαν την επιτυχημένη λειτουργία τους.

Όσον αφορά τη συνέχιση της λειτουργίας της επιχείρησης, εφαρμόστηκαν ειδικές κατευθυντήριες οδηγίες και μέτρα για τους υπαλλήλους που εργάζονταν στον Σταθμό ΥΦΑ, το ΚΕΚΦ, τον σταθμό συμπίεσης και τις εγκαταστάσεις και τις μονάδες του δικτύου των αγωγών. Μετά από σχετική αξιολόγηση και ανάλυση των κινδύνων αναφορικά με τις προγραμματισμένες δραστηριότητες των αναδόχων, εκδόθηκαν ειδικές κατευθυντήριες οδηγίες για τη συνέχιση βασικών υπηρεσιών στις εγκαταστάσεις του ΔΕΣΦΑ.

Κατά τη διάρκεια του 2021, διεξήχθησαν όλες οι βασικές λειτουργίες λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα μετριασμού των επιπτώσεων, το προληπτικό πρόγραμμα συντήρησης του κρίσιμου εξοπλισμού βρίσκεται σε πλήρη εφαρμογή και όλες οι αναγκαίες εργασίες διορθωτικής συντήρησης του εξοπλισμού πραγματοποιούνται κανονικά. Ειδικά μέτρα ελήφθησαν για τη μείωση του κινδύνου μετάδοσης στα οχήματα, μεταξύ αυτών η διενέργεια απολυμάνσεων μετά τη χρήση και η χρήση ξεχωριστών οχημάτων ανά εργαζόμενο. Στα επιπρόσθετα μέτρα περιλαμβανόταν η εφαρμογή ειδικών διαδικασιών για τον έλεγχο του προσωπικού βάρδιας. Επιπλέον μέτρα περιλάμβαναν την παροχή διαγνωστικών τεστ που διεξάγονταν από συμβεβλημένα εργαστήρια και self test αντιγόνου για άμεση και ταχεία διάγνωση. Μηνιαίες τηλεδιασκέψεις διεξάγονταν με τους επικεφαλής εγκαταστάσεων κατά τη διάρκεια των οποίων τα ζητήματα σχετικά με την επιδημία Covid-19 ήταν το πρώτο θέμα συζήτησης.

Ο αντίκτυπος της κρίσης Ρωσίας - Ουκρανίας

Αναφορικά με την κρίση Ρωσίας-Ουκρανίας, η Εταιρεία βρίσκεται σε στενή συνεργασία με τη μητρική εταιρεία και αμφότερες παρακολουθούν συνεχώς την εξέλιξη της κρίσης και των πιθανών συνεπειών/κινδύνων για την Εταιρεία. Η Διοίκηση έχει ήδη λάβει εύλογα μέτρα για την αντιμετώπιση αυτών των επιπτώσεων/κινδύνων και βάσει της τρέχουσας κατάστασης της κρίσης δεν υπάρχει κίνδυνος διακοπής της λειτουργίας και η Εταιρεία διαθέτει επάρκεια για τη συνέχιση της λειτουργίας της κατά τη χρήση 2022.

Επιπλέον, η ΡΑΕ με την Απόφαση 63/2022, ενέκρινε την πρόταση του ΔΕΣΦΑ σχετικά με την παροχή επιπλέον δυναμικότητας σε ένα ή περισσότερα σημεία εισόδου ΕΣΜΦΑ σε περίπτωση κρίσης επιπέδου 2 ή 3, ως μέτρο για τον περιορισμό των συνεπειών των περικοπών ή και της διακοπής των εισαγωγών φυσικού αερίου, μέσω άλλου σημείου εισόδου ΕΣΜΦΑ. Τέλος, ο ΔΕΣΦΑ πρότεινε στη ρυθμιστική αρχή την αύξηση της δυναμικότητας αποθήκευσης του Τερματικού Σταθμού ΥΦΑ Ρεβυθούσας, γεγονός που θα οδηγούσε σε σημαντική αύξηση της ετήσιας παραγωγής του, ενώ παρουσίασε στο Υπουργείο και τη ρυθμιστική αρχή την πρότασή του σχετικά με την εφαρμογή της τροποποίησης του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1938, σχετικά με την πρόσβαση σε αποθηκευτικές εγκαταστάσεις που βρίσκονται σε γειτονικές χώρες, για λόγους ασφάλειας εφοδιασμού.

Κίνδυνος εξέλιξης μακροοικονομικών παραμέτρων

Χρηματοοικονομικός κίνδυνος

Κίνδυνος επιτοκίου: Ο κίνδυνος επιτοκίου πηγάζει από τις μακροπρόθεσμες και τις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις. Στις 31/12/2021, οι συνολικές μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις αφορούσαν δάνεια σταθερού επιτοκίου. Κατά συνέπεια, η Εταιρεία δεν αντιμετώπισε κίνδυνο επιτοκίου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος: Το 2021, η Εταιρεία δεν αντιμετώπισε κανέναν ουσιαστικό συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς η μεγάλη πλειονότητα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της εκφράζονται σε ευρώ, ενώ σχεδόν όλες οι συναλλαγές της Εταιρείας πραγματοποιούνται επίσης σε ευρώ. Καθώς η Εταιρεία επεκτείνει σταδιακά τις υπηρεσίες της εκτός ευρωζώνης, αναπτύσσει πολιτικές για τον έλεγχο της έκθεσης στον κίνδυνο.

Τραπεζικός κίνδυνος: Λόγω του μεγάλου ύψους των καταθέσεων (102,7 εκατ. ευρώ στις 31/12/2021 χωρίς τον λογαριασμό ασφάλειας εφοδιασμού), η Εταιρεία βρίσκεται εκτεθειμένη στον αντισυμβαλλόμενο (σε σχέση με τα πιστωτικά ιδρύματα στα οποία τηρούνται οι καταθέσεις), ιδίως στον ενδεχόμενο κίνδυνο κεφαλαιακής ανεπάρκειας των τραπεζών όπου τηρούνται οι καταθέσεις. Ο κίνδυνος αντιμετωπίζεται με κατανομή των καταθέσεων σε όλα τα τραπεζικά ιδρύματα που έχουν ολοκληρώσει την ανακεφαλαιοποίησή τους και έχουν αποδεκτά επίπεδα οικονομικής αξιοπιστίας (συστημικές τράπεζες).

Δανειακός κίνδυνος: Ο δανειακός κίνδυνος για την Εταιρεία είναι μικρός. Ο συντελεστής δανειακής επιβάρυνσης της Εταιρείας, δηλ. ο λόγος του συνόλου των δανείων προς το άθροισμα του συνόλου των δανείων και του συνόλου των ιδίων κεφαλαίων, στις 31/12/2021 ήταν ίσος με 14,49% (σε σύγκριση με το 15,11% στα τέλη του 2020).

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος για την Εταιρεία είναι μικρός. Οι πληρωμές πελατών προς την Εταιρεία πραγματοποιούνται βάσει των συμφωνημένων όρων πίστωσης των αντίστοιχων τιμολογίων (από 10 έως 20 εργάσιμες ημέρες, σε γενικές γραμμές). Οι πληρωμές της Εταιρείας προς τους προμηθευτές της πραγματοποιούνται γενικά 45 ημέρες μετά την έκδοση του αντίστοιχου τιμολογίου, εκτός από την προμήθεια αερίου για σκοπούς εξισορρόπησης και την προμήθεια αερίου λειτουργίας, για τις οποίες ακολουθούνται οι αντίστοιχες προθεσμίες, παρόμοιες με αυτές που ορίζει ο ΔΕΣΦΑ για τους πελάτες του. Σε γενικές γραμμές δεν αντιμετωπίζονται προβλήματα με την είσπραξη των απαιτήσεων της Εταιρείας. Ειδική εξαίρεση στον κανόνα αποτελούν ορισμένα τιμολόγια του ΛΑΓΗΕ και της ΔΕΠΑ, τα οποία αμφισβητήθηκαν από τους εργολάβους και βρίσκονται υπό νομική διεκδίκηση.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα μέσω της διαθεσιμότητας επαρκών ταμειακών διαθέσιμων και πιστωτικών ορίων. Για τον σκοπό αυτό, υπάρχει αντίστοιχη πρόβλεψη στον Κανονισμό Τιμολόγησης (Άρθρο 4 παρ. 6 του Κανονισμού Τιμολόγησης), καθώς και στον Κανονισμό που αφορά την Πολιτική Διαχείρισης Διαθεσίμων της Εταιρείας. Τα ταμειακά διαθέσιμα που διατηρεί ο ΔΕΣΦΑ υπερκαλύπτουν αυτή την απαίτηση.

Σχετικά με τη διαχείριση του Λογαριασμού Ασφάλειας Εφοδιασμού, η Εταιρεία, σε συνεργασία με τη ΡΑΕ, έχει θεσπίσει τις κατάλληλες ασφαλιστικές δικλίδες ώστε να αποτρέπεται οποιοσδήποτε κίνδυνος ρευστότητας σε σχέση με αυτή τη δραστηριότητα.

Άλλοι κίνδυνοι σχετικοί με τη δραστηριότητα ή τον κλάδο στον οποίο αναπτύσσεται η Εταιρεία

Κίνδυνος ατυχήματος

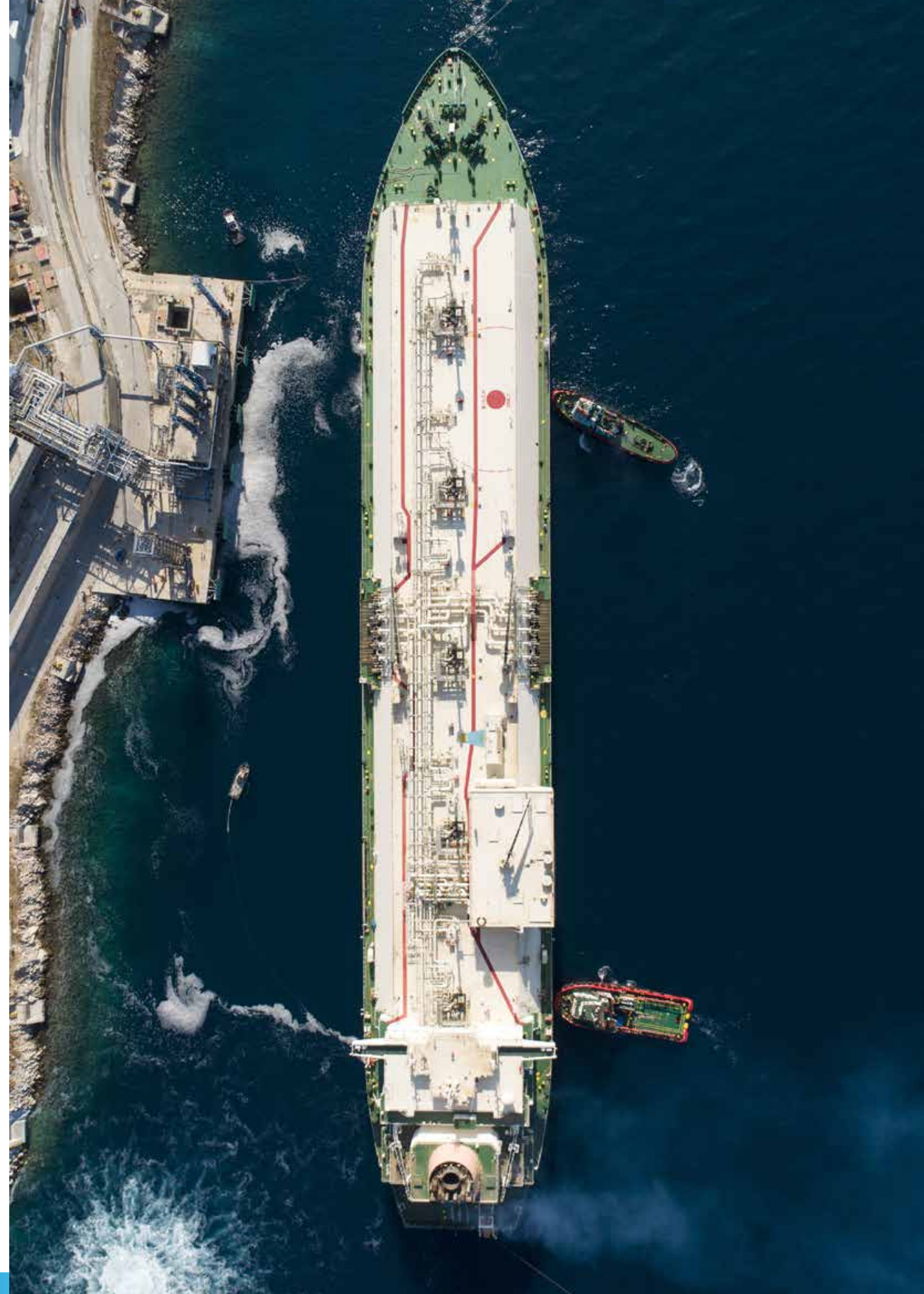
Η ασφάλεια αποτελεί κορυφαία προτεραιότητα του ΔΕΣΦΑ. Διασφαλίζεται μέσω της υιοθέτησης αυστηρών προτύπων ασφαλείας κατά τον σχεδιασμό των συστημάτων, μέσω της πιστοποίησης από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης της εφαρμογής των προδιαγραφών κατά τη φάση της κατασκευής και μέσω της εφαρμογής πρωτοκόλλων προληπτικής επιθεώρησης και συντήρησης, καθώς και μέσω της συνεχούς κατάρτισης και αξιολόγησης των ικανοτήτων του προσωπικού λειτουργίας.

Ο ΔΕΣΦΑ έχει θεσπίσει διάφορα μέτρα προκειμένου να μειώσει τον κίνδυνο ατυχημάτων. Υπάρχουν διάφορες γραμμές και μηχανισμοί επικοινωνίας για την αναφορά ζητημάτων υγείας και ασφάλειας, οι ειδικοί υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος επισκέπτονται συχνά κάθε εγκατάσταση και δράσεις συνεχούς κατάρτισης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού διοργανώνονται διαρκώς. Ειδικότερα το 2021 διοργανώθηκε και υλοποιήθηκε ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα για την ασφαλή οδήγηση, περιλάμβανε θεωρητική και πρακτική κατάρτιση, χρησιμοποιώντας τα οχήματα του ΔΕΣΦΑ, εντός και εκτός δρόμου. Καθένας από τους περίπου 130 συμμετέχοντες οδήγησε σε πορεία για δύο ώρες, περνώντας μέσα και πάνω από εμπόδια, ενώ μια ομάδα εμπειρογνομόνων βρίσκονταν στο πλευρό τους. Η διαδικασία κατάρτισης έλαβε χώρα εξ ολοκλήρου σε εξωτερικούς χώρους σε όλα τα κέντρα λειτουργίας και συντήρησης ανά την Ελλάδα.

Γ. Εσωτερικός Έλεγχος

Πέρα από τα ανωτέρω, το 2021, ο ΔΕΣΦΑ ενίσχυσε τις δυνατότητες εσωτερικού ελέγχου και διεξήγαγε εκτενείς ελέγχους βάσει κινδύνων για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και των διαδικασιών, σύμφωνα με τη νέα μεθοδολογία που περιλαμβανόταν στον Κανονισμό Εσωτερικού Ελέγχου. Οι δραστηριότητες περιλάμβαναν την ανάπτυξη και την εκτέλεση του Προγράμματος Ελέγχου.

Οι δραστηριότητες εκτελέστηκαν με τη διασφάλιση της τήρησης των όρων ανεξαρτησίας και αυτονομίας, καθώς και δέουσας επαγγελματικής επιμέλειας, αντικειμενικότητας και ικανότητας, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου (Πρότυπα Διεθνούς Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών) και τον Κώδικα Δεοντολογίας του Διεθνούς Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών.



ΕΤΑΙΡΙΚΗ
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

10

Στρατηγική σε περιβαλλοντικά, κοινωνικά θέματα και θέματα διακυβέρνησης

Σήμερα, περισσότερο από ποτέ, η ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στην επιχειρηματική στρατηγική είναι σημαντική προκειμένου να διασφαλίσουμε μια ανθεκτική στο μέλλον επιχείρηση και να διατηρήσουμε την κοινωνική άδεια λειτουργίας μας. Για να το επιτύχουμε αυτό, πρέπει επίσης να εξετάσουμε τις ευρύτερες επιρροές που αλλάζουν τον τρόπο με τον οποίο λειτουργεί ο κόσμος, όπως την ενεργειακή μετάβαση σε ένα μέλλον απαλλαγμένο από τον άνθρακα.

Πέρυσι, ο ΔΕΣΦΑ υποχρεώθηκε να επανεξετάσει τον τρόπο που ενεργούσε και να εστιάσει εκ νέου τη στρατηγική του για την εταιρική κοινωνική ευθύνη προκειμένου να αναπτύξει μια σταθερή, σύγχρονη και καλά εδραιωμένη στρατηγική βιωσιμότητας, εξετάζοντας τους περιβαλλοντικούς, κοινωνικούς παράγοντες και τους παράγοντες διακυβέρνησης (ESG) και ενσωματώνοντάς τους στην επιχειρηματική στρατηγική και τη συνολική αλυσίδα αξίας του, σε πλήρη συμφωνία με τη νέα εταιρική ταυτότητα και το πεδίο δραστηριοτήτων της εταιρείας. Η ενσωμάτωση ξεκινά με το στρατηγικό σχέδιο που περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, πρωτοβουλίες που στοχεύουν ειδικότερα στο περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή, την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, την επικοινωνία με τις κοινότητες και την ενίσχυση της διακυβέρνησης.

Η καλή διακυβέρνηση, η κοινωνική ευαισθησία και η επιδίωξη της λειτουργίας με πιο «πράσινο» και βιώσιμο τρόπο οδηγούν τον ΔΕΣΦΑ σε μια πορεία ανάπτυξης και εφαρμογής μιας στρατηγικής βιωσιμότητας. Πρώτον, προχωρήσαμε σε συγκριτική ανάλυση των εταιρειών ενέργειας σε Ελλάδα και Ευρώπη προκειμένου να κατανοήσουμε πώς χειρίζονται τα ζητήματα ESG και πώς αντιμετωπίζουν ορισμένα ζητήματα βιωσιμότητας σε σχέση με την επιχειρηματική στρατηγική τους και βάσει των υφιστάμενων διεθνών προτύπων και των βέλτιστων πρακτικών.

Στη συνέχεια, προχωρήσαμε στη διεξαγωγή μιας ανάλυσης αποκλίσεων για να προσδιορίσουμε τι πήγαινε ήδη καλά και ποιοι τομείς χρειάζονταν περαιτέρω βελτίωση. Η ανάλυση αυτή περιλάμβανε και πληροφορίες σχετικά με την προσέγγισή μας για τη βιωσιμότητα, τον τρόπο που επικοινωνούμε με τα ενδιαφερόμενα μέρη, ποια είναι τα ουσιώδη ζητήματα για τον ΔΕΣΦΑ και εάν αυτά ευθυγραμμίζονται με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ).

Το επόμενο βήμα ήταν να προσδιοριστούν όλες αυτές οι ενδιαφερόμενες ομάδες (χαρτογράφηση ενδιαφερόμενων μερών) που επηρεάζονται από τις δραστηριότητές μας και, επίσης, εκείνες που επηρεάζουν την εταιρεία άμεσα ή έμμεσα. Οι ομάδες αυτές συνιστούν το εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον μας και είναι ζωτικές για την αποτελεσματική λειτουργία και ανάπτυξη του ΔΕΣΦΑ. Η δυναμική τους, είτε ως ιδιώτες είτε ως οργανισμοί, μπορεί να έχει αντίκτυπο ή επίδραση με θετικό τρόπο στην επιχειρηματική μας ανάπτυξη. Στη συνέχεια, προχωρήσαμε στη διεξαγωγή μιας έρευνας για τη βιωσιμότητα με εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και σε κατ' ιδίαν συνεντεύξεις με τους μετόχους μας, στοχεύοντας στην άντληση ιδεών και βέλτιστων πρακτικών και αναπτύσσοντας παράλληλα το πλαίσιο της στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα.

Κατόπιν αξιολόγησης όλων των αποτελεσμάτων, εντοπίσαμε 14 ουσιώδη ζητήματα που είναι σημαντικά για τον ΔΕΣΦΑ και προχωρήσαμε στη διεξαγωγή μιας ανάλυσης σημαντικότητας, σύμφωνα με τα πρότυπα GRI (πρωτοβουλία για την υποβολή αναφορών σε παγκόσμιο επίπεδο), για τον προσδιορισμό του βαθμού επίπτωσης στη βιωσιμότητά μας. Στη συνέχεια, δημιουργήσαμε τους στόχους μας σύμφωνα με τα πρότυπα GRI και τους στόχους ΣΒΑ, θέσαμε τους κύριους δείκτες απόδοσης για κάθε στόχο και αναπτύξαμε ένα σχέδιο δράσης για κάθε στόχο.

Ωστόσο, η πιο σημαντική συνιστώσα αυτής της πορείας ήταν το ίδιο το ανθρώπινο δυναμικό και το γεγονός ότι συμμετείχαν όλες οι μονάδες του οργανισμού. Για να επιτευχθεί η συνεργασία, δημιουργήσαμε μια ομάδα εργασίας από τους αποκαλούμενους αντιπροσώπους σε περιβαλλοντικά, κοινωνικά θέματα και θέματα διακυβέρνησης (ESG agents), με εκπροσώπους από όλα τα τμήματα, που εργάστηκαν σκληρά και συνεργάστηκαν για την επίτευξη καθενός από αυτά τα ορόσημα. Την εποπτεία της εν λόγω ομάδας εργασίας είχε μια Συντονιστική Επιτροπή, αποτελούμενη από τους διευθυντές τμημάτων των μονάδων του οργανισμού με τη μεγαλύτερη συμμετοχή, που ανέφεραν απευθείας στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και παρείχαν καθοδήγηση στην ομάδα εργασίας.

Πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

Ο ΔΕΣΦΑ, σε μια προσπάθεια να δημιουργήσει μακροπρόθεσμη και βιώσιμη αξία για την κοινωνία στην οποία λειτουργεί, το περιβάλλον που περιβάλλει εμάς και τους ανθρώπους μας που είναι η ενέργειά μας, συνεισφέροντας στη διατήρηση και προστασία του κοινωνικού ιστού και του περιβάλλοντος, παρέχει οικονομική στήριξη σε οργανισμούς, ιδρύματα και ιδιώτες με τη μορφή χορηγίας ή δωρεάς.

Το 2021, εφαρμόσαμε ένα ευρύ φάσμα δωρεών και χορηγιών σε συνεργασία με τις τοπικές κοινότητες και σε συμφωνία με τους εργαζομένους μας, εξετάζοντας ζητήματα όπως η προστασία του περιβάλλοντος, η επισιτιστική ένδεια, η κοινωνική φροντίδα, η εκπαίδευση, η υγεία, η καινοτομία και ο πολιτισμός. Οι δραστηριότητες εταιρικής κοινωνικής ευθύνης του ΔΕΣΦΑ σε αριθμούς για το 2021 απεικονίζονται πιο κάτω:



Ο ΔΕΣΦΑ συνέβαλε στην προστασία των πυρόπληκτων περιοχών και υποστήριξε την εργασία των δασαρχείων σε πολλές περιοχές παρέχοντας απαραίτητο τεχνικό και επιχειρησιακό εξοπλισμό και υπήρξε χορηγός μιας ελληνικής πρωτοβουλίας σε συνεργασία με τα Ηνωμένα Έθνη για την παραγωγή ενός βίντεο που εξετάζει τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στα μνημεία πολιτιστικής και εθνικής κληρονομιάς. Στο πεδίο της κοινωνικής φροντίδας, ο ΔΕΣΦΑ παρείχε ισχυρή υποστήριξη σε οργανισμούς που ασχολούνται με άτομα με ειδικές ικανότητες και εντόπισε ιδρύματα που εστιάζουν στην κοινωνική πρόνοια, καθώς και εκπαιδευτικά ιδρύματα για την περαιτέρω υποστήριξη των τοπικών κοινοτήτων γύρω από τις εγκαταστάσεις του ΔΕΣΦΑ. Επίσης, υποστήριξε τη βελτίωση της ποιότητας ζωής στα μικρότερα και πιο απομακρυσμένα νησιά της Ελλάδας, καθώς και το δίκτυο των γυναικών μεταναστών και προσφύγων που ζουν στην Ελλάδα. Επίσης, ο ΔΕΣΦΑ έκανε δωρεές τεχνολογικού εξοπλισμού σε σχολεία και νηπιαγωγεία ειδικής αγωγής, ενώ πραγματοποίησε διανομή τροφίμων σε φτωχές οικογένειες και μαθητές σε συνεργασία με τις τοπικές αρχές.

Στον τομέα της υγείας, ο ΔΕΣΦΑ παρείχε υποστήριξη σε πολλά νοσοκομεία μέσω δωρεάς αντιδραστηρίων για τη μοριακή διάγνωση του ιού Sars-Cov-2 και αναλαμβάνοντας το κόστος ορισμένων έργων αποκατάστασης και λειτουργικών αναγκών.

Ο ΔΕΣΦΑ υπήρξε χορηγός δύο ομάδων φοιτητών και των καινοτόμων εγχειρημάτων τους, ενώ συνέχισε τη συνεργασία του με το εργαστήριο Μεταβαλλόμενων και Ευφυών Περιβαλλόντων της Σχολής Αρχιτεκτόνων Μηχανικών του Πολυτεχνείου Κρήτης σχετικά με την τεχνολογία τρισδιάστατης εκτύπωσης. Επίσης, η εταιρεία συνέχισε να στηρίζει τον αθλητή των Παραολυμπιακών αγώνων Στέλιο Μαλακόπουλο ενώ στο πεδίο του πολιτισμού, η Εταιρεία παρείχε την υποστήριξή της για τη δημοσίευση μιας έκδοσης που απεικονίζει προβιομηχανικές παραδοσιακές ασβεστοκάμινους.

Κατά τη διάρκεια του έτους, ο ΔΕΣΦΑ διοργάνωσε τρεις (3) εθελοντικές δράσεις που στόχευαν ειδικότερα στο περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή, την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, την επικοινωνία με τις κοινότητες και την καταπολέμηση της φτώχειας.

Η Εταιρεία δίνει μεγάλη σημασία στα ζητήματα εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και ενεργεί συστηματικά για να βελτιωθεί, όχι μόνο στον ενεργειακό τομέα, αλλά και προκειμένου να στηρίξει την ελληνική κοινωνία, να προστατέψει το περιβάλλον και να προαγάγει τις αρχές της επιχειρηματικής αριστείας, δημιουργώντας αξία για όλους τους κοινωνικούς εταίρους της.

**ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΕΞΕΛΙΞΗ
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

11

Ενώ η εταιρεία εξακολουθεί να λαμβάνει τα απαιτούμενα μέτρα για να διασφαλίσει την ασφαλή λειτουργία της παρά την πανδημία COVID-19, συνεχίζει να εφαρμόζει τη στρατηγική της βάσει τριών (3) βασικών πυλώνων (δηλαδή των ρυθμιζόμενων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, της επιχειρηματικής ανάπτυξης και της ενεργειακής μετάβασης) και παραγόντων ώθησης (διαρκής μετασχηματισμός της επιχείρησης και ανθρώπινο δυναμικό, εφαρμογή στρατηγικής σε περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα και θέματα κοινωνικής διακυβέρνησης), όπως απεικονίζεται στο ακόλουθο διάγραμμα:



Οι βασικοί στρατηγικοί πυλώνες του ΔΕΣΦΑ εστιάζουν στην ενίσχυση των βασικών ρυθμιζόμενων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της εταιρείας, στη διερεύνηση νέων ευκαιριών επιχειρηματικής ανάπτυξης και στη δέσμευσή της για την προώθηση της ενεργειακής μετάβασης. Διάφορες βασικές πρωτοβουλίες είναι προγραμματισμένες για το 2022, όπως:

Ρυθμιζόμενες επιχειρηματικές δραστηριότητες

- Υλοποίηση βασικών έργων στο πλαίσιο του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης 2022-2031 για την ενίσχυση του υφιστάμενου δικτύου, την κάλυψη νέων περιοχών και χρηστών, ώστε να καταστεί δυνατή η σταδιακή απεξάρτηση από τον άνθρακα στην παραγωγή ενέργειας και να παγιωθεί η Ελλάδα ως νοτιοανατολικός κόμβος για το φυσικό αέριο και το ΥΦΑ.
- Άνοιγμα της αγοράς ΥΦΑ μικρής κλίμακας στην Ελλάδα: Παροχή υπηρεσιών φόρτωσης φορτηγών και επαναφόρτωσης μικρών πλοίων, σε συνδυασμό με τη στρατηγική συνεργασία για την ανάπτυξη ΥΦΑ μικρής κλίμακας σε λιμένες και νέους πελάτες εκτός δικτύου. Προσδιορισμός του μοντέλου επιχειρηματικών στόχων και του κανονιστικού πλαισίου ελκυστικών περιοχών για τον ΔΕΣΦΑ και αξιοποίηση των εννοιών του εικονικού αγωγού και της εικονικής υγροποίησης.
- Οριστικοποίηση των συζητήσεων με τη ρυθμιστική αρχή σχετικά με τον προσδιορισμό του νέου κανονιστικού πλαισίου με βάση την παροχή κινήτρων και την έγκριση του νέου πλαισίου και των κανονιστικών παραμέτρων που θα εφαρμοστούν για τη νέα κανονιστική περίοδο.

Επιχειρηματική ανάπτυξη

- Υπόγεια αποθήκευση: συμμετοχή στον διαγωνισμό για την ανάπτυξη της υπόγειας αποθήκευσης στη Νότια Καβάλα με τη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ.
- Δημιουργία μιας λειτουργικής αγοράς χονδρικής για την παροχή στους χρήστες του ΔΕΣΦΑ περισσότερων επιλογών με στόχο τη βελτιστοποίηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων τους στην Ελλάδα και την επέκτασή τους εκτός συνόρων, με μελλοντική επέκταση στην αγορά ανανεώσιμων αερίων.
- Ανάπτυξη ενός μηχανισμού παρακολούθησης για το έργο της πλωτής μονάδας FSRU Αλεξανδρούπολης και ανάληψη των απαραίτητων ενεργειών για την ομαλή υλοποίησή του.
- Ολοκλήρωση του σταδίου εξοικείωσης στο έργο KIPIC και προετοιμασία για την ολική ανάληψη της λειτουργίας του τερματικού σταθμού ΥΦΑ KIPIC στο Κουβέιτ. Επίσης, ανάληψη δράσης για την παροχή περαιτέρω υπηρεσιών που θα μπορούσαν να προσφερθούν από τον ΔΕΣΦΑ στο KIPIC.
- Συνέχιση της σύμβασης συντήρησης του TAP.

Ενεργειακή μετάβαση

- Επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη με στόχο την περαιτέρω ανάπτυξη του ρόλου των υποδομών φυσικού αερίου και του επιπέδου ετοιμότητάς τους στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης. Αυτό περιλαμβάνει την αξιολόγηση του ρόλου του υδρογόνου στην απεξάρτηση του ενεργειακού τομέα από τον άνθρακα.
- Κατάρτιση χάρτη πορείας της εταιρείας αναφορικά με τη δραστηριότητα πράσινων αερίων και υδρογόνου.
- Συμβολή στον σχεδιασμό της εθνικής στρατηγικής H2 και στις διαρκείς εξελίξεις σε επίπεδο ΕΕ σχετικά με τον ρόλο των διαχειριστών συστημάτων μεταφοράς στην αλυσίδα αξίας του H2.
- Συνεργασία με βασικούς εθνικούς και διεθνείς ενεργειακούς παράγοντες για την αξιολόγηση έργων αποθήκευσης και δέσμευσης H2 και άνθρακα.

Εξέταση **δραστηριοτήτων μετασχηματισμού**, με αρκετές από αυτές να έχουν λάβει χώρα το 2021 ενώ μερικές άλλες συνεχίζονται ακόμα σε διάφορες περιοχές. Το 2022, εξετάζεται μια πιο στοχευμένη προσέγγιση με ειδική εστίαση στο εταιρικό σύστημα και την αλλαγή νοοτροπίας στον ΔΕΣΦΑ. Μεταξύ άλλων, στις βασικές πρωτοβουλίες περιλαμβάνονται οι εξής:

- Εξορθολογισμός των επιχειρηματικών διαδικασιών, αύξηση του αυτοματισμού, ψηφιοποίηση και βελτίωση των δυνατοτήτων αναφοράς, ώστε να αυξηθεί η λειτουργική αποτελεσματικότητα, η βελτιστοποίηση και ο έλεγχος των κινδύνων.
- Συνέχιση των πρωτοβουλιών για τη βελτιστοποίηση του μείγματος προσωπικού, της διαχείρισης ταλέντου και του σχεδιασμού διαδοχής.
- Εφαρμογή της επιθυμητής αλλαγής νοοτροπίας στον οργανισμό μέσω μιας μεσοπρόθεσμης πορείας μετασχηματισμού.
- Εφαρμογή της στρατηγικής του ΔΕΣΦΑ σε περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα και σε θέματα κοινωνικής διακυβέρνησης (ESG).

Βαδίζοντας προς την επίτευξη μηδενικών εκπομπών

Έχοντας δεσμευτεί για την επίσηυση της ενεργειακής μετάβασης, ο ΔΕΣΦΑ χαράσσει τον δρόμο για την επίτευξη μηδενικών εκπομπών με στόχο τη μείωση του περιβαλλοντικού αντίκτυπου των λειτουργιών του. Η διαδικασία απεξάρτησης από τον άνθρακα που ακολουθεί η εταιρεία περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη μείωση των εκπομπών ενέργειας και αερίων του θερμοκηπίου που προκαλούνται από τη λειτουργία της εταιρίας μέσω της αύξησης της ενεργειακής απόδοσης, της μειωμένης κατανάλωσης ενέργειας και της στροφής σε άλλα καύσιμα για την επίτευξη μηδενικών εκπομπών. Στο πλαίσιο της επίτευξης του στόχου μηδενικών εκπομπών CO2 έως το 2050, ο ΔΕΣΦΑ ανέπτυξε μια ειδική ομάδα έργου που τέθηκε σε λειτουργία από τις αρχές του 2022 για να ακολουθήσει τη διαδικασία και να προχωρήσει σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες. Το αντικείμενο εργασιών του έργου μηδενικών εκπομπών περιλαμβάνει:

1. Τον προσδιορισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου από τις εγκαταστάσεις και τις δραστηριότητες (ανά καταναλωμένο ενεργειακό πόρο, γεωγραφική μονάδα, διαδικασία, μονάδα, εξοπλισμό).
2. Την ανάπτυξη ενός σχεδίου δράσης για την επίτευξη μηδενικών εκπομπών.
3. Την αξιολόγηση των πιθανοτήτων (και του σχετικού κόστους) για την επίτευξη μηδενικών εκπομπών έως το 2040 με ένα πιο φιλόδοξο σενάριο.
4. Τη διατύπωση προτάσεων για τεχνολογικές και διοικητικές δράσεις για την επίτευξη μηδενικών εκπομπών.

Χαλάνδρι, Μάιος

Στο πλαίσιο της εντολής του ΔΣ

Κωνσταντίνος Κοσμάδης

Πρόεδρος του ΔΣ

Παναγιώτης Ταμπούρλος

Μέλος του ΔΣ





DESFA Κεντρικά Γραφεία

357 -359 Λ. Μεσογείων, 152 31 Χαλάνδρι

Tel: +30 213 0884000, Fax: +30 210 6749504

Email: desfa@desfa.gr

