

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ
ΕΠΩΝΥΜΙΑ «ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ
ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΑΕ»

επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων Χρήσεως 1.1.2020-31.12.2020

27 Μαΐου 2021

Προς την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων (ή Συνέλευση των Μετόχων)

Αγαπητοί Μέτοχοι, έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το καταστατικό και το άρθρο 150 του Ν. 4548/2018 και τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε στις 31/12/2020, προκειμένου να σας ενημερώσουμε για τις οικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας και να ζητήσουμε την έγκρισή σας.

Περιεχόμενα

Μήνυμα από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου	4
Μήνυμα της Διευθύνουσας Συμβούλου Προφίλ ΔΕΣΦΑ	0
Αξίες και στρατηγικοί στόχοι	1
Αξίες.....	1
Στρατηγικοί στόχοι	1
Μέτοχοι και εταιρική δομή κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020	3
Σύνθεση εταιρικών οργάνων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020.....	3
Διοικητικό Συμβούλιο	3
Επιτροπή Ελέγχου	4
Επιτροπή Διορισμών και Αμοιβών	4
Διευθυντική Ομάδα.....	4
Οικονομική κατάσταση: Βασικά στοιχεία	6
Χρηματοδότηση ΔΕΣΦΑ	9
Οι λειτουργίες του δικτύου	9
Εμπορικές δραστηριότητες	16
Ρυθμιζόμενες δραστηριότητες.....	16
Χρήση του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ): Σύστημα Μεταφοράς & Εγκαταστάσεις ΥΦΑ.....	16
Έσοδα από ρυθμιζόμενες υπηρεσίες για τη χρήση 2020 (συμπερ. των υπηρεσιών εξισορρόπησης).....	16
Πώληση ηλεκτρικής ενέργειας.....	16
Αέριο εξισορρόπησης και αέριο λειτουργίας του ΕΣΜΦΑ (δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους)	16
Ασφάλεια εφοδιασμού στην αγορά φυσικού αερίου (δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους)	17
Πρόσθετες υπηρεσίες που περιλαμβάνονται στα ρυθμιζόμενα έσοδα και έξοδα	17
Εξέλιξη των χρηστών ρυθμιζόμενων υπηρεσιών	18
Ανασκόπηση ζήτησης και συναλλαγές στο εικονικό σημείο συναλλαγών	18
Μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες	20
Άλλες σημαντικές εμπορικές δραστηριότητες.....	21
Καθημερινές εμπορικές δραστηριότητες	21
Έργα ειδικού ενδιαφέροντος	22
Τέλη σύνδεσης	24
Χρηματοοικονομικά έσοδα.....	24
Νέα επιχειρηματική ανάπτυξη.....	24
Λειτουργία και συντήρηση του τερματικού σταθμού Υδροποιημένου Φυσικού Αερίου (ΥΦΑ) στο Αλ Ζουρ, Κουβέιτ.....	24
Αποθήκη φυσικού αερίου «Νότια Καβάλα».....	25

Το FSRU Αλεξανδρούπολης.....	25
Ανάπτυξη του δικτύου	26
Κυριότεροι κίνδυνοι, αβεβαιότητες και ευκαιρίες	30
Δίκτυο διαχείρισης εταιρικών κινδύνων.....	30
Κίνδυνοι που συνδέονται με προμηθευτές και τους κανόνες της μεταξύ τους συνεργασίας	31
Ασφάλεια αποθέματος.....	32
Οι μελλοντικές προοπτικές και ο τρόπος που επηρεάζονται από το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο	32
Κανονιστικές εξελίξεις.....	32
Παράγοντες κινδύνου αγοράς	34
Άλλοι κίνδυνοι σχετικοί με τη δραστηριότητα ή τον κλάδο στον οποίο αναπτύσσεται η Εταιρεία.....	38
Ο αντίκτυπος της νόσου COVID-19 στη δραστηριότητα του ΔΕΣΦΑ.....	38
Κίνδυνος εξέλιξης μακροοικονομικών παραμέτρων	40
Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια και Περιβαλλοντικά Ζητήματα.....	42
Συστήματα διαχείρισης ποιότητας, υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.....	42
Παρακολούθηση ποιότητας, υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος	44
Σύστημα εμπορίας εκπομπών.....	45
Αποτύπωμα άνθρακα.....	45
Βραβεύσεις.....	46
Εργασιακά ζητήματα	46
Αναδιάρθρωση του ΔΕΣΦΑ	47
Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών.....	48
Μετασχηματισμός της επιχείρησης.....	49
Μετασχηματισμός οικονομικών διαδικασιών.....	49
Πρόγραμμα μεγάλης κλίμακας για τη βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας	50
Έργο επανασχεδιασμού του εσωτερικού ελέγχου και της διαχείρισης εταιρικών κινδύνων	50
Πρόγραμμα συνέχισης των δραστηριοτήτων	51
Ψηφιακός μετασχηματισμός	51
Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη	52
Νομικό πλαίσιο	54
Σύνοψη επιχειρηματικού μοντέλου.....	54
Εταιρική διακυβέρνηση.....	55
Συμμόρφωση.....	55
Διοικητικές αρχές και συστήματα εσωτερικής διαχείρισης	56
Πιστοποίηση ΔΕΣΦΑ.....	56
Προβλεπόμενη εξέλιξη της Εταιρείας.....	57

Πληροφορίες σχετικά με την απόκτηση μετοχών	58
Δεν αποκτήθηκαν «ίδιες μετοχές» στη διάρκεια της χρήσης του 2020.	58
Υποκαταστήματα της Εταιρείας	58
Η εταιρεία δεν διαθέτει υποκαταστήματα.	58
Χρήση «χρηματοοικονομικών μέσων»	58

Μήνυμα από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου

Αγαπητοί Μέτοχοι και Ενδιαφερόμενα Μέρη,

Το 2020 ήταν ένα ακόμα έτος ορόσημο για τον ΔΕΣΦΑ, τον Διαχειριστή Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου, καθώς συνέχισε την πορεία μετασχηματισμού του εν μέσω πολύ απαιτητικών εξωτερικών συνθηκών. Η πανδημία COVID-19 αποτέλεσε σοβαρότατο κίνδυνο για την υγεία και την ασφάλεια θέτοντας σημαντικούς λειτουργικούς περιορισμούς που αποδείχθηκαν φυσικά η υπ' αριθμόν ένα προτεραιότητα για όλους στην εταιρεία. Το διάστημα αυτό είχαμε στενή συνεργασία με τις αρχές προκειμένου να διασφαλιστεί η υγεία και η ευημερία του προσωπικού και των συνεργατών μας, καθώς και η συνέχιση των δραστηριοτήτων μας. Το αποτέλεσμα ήταν μια εντυπωσιακή επίδειξη ανθεκτικότητας, ομαδικής εργασίας και ηγετικής ικανότητας σε όλα τα επίπεδα του οργανισμού, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με τις εταιρικές αξίες της ακεραιότητας, της διαφάνειας και της δικαιοσύνης, της ευθύνης, της συνεργασίας, της επιδίωξης της αριστείας και του επαγγελματισμού.

Επίσης, η πανδημία επιτάχυνε τον ψηφιακό μετασχηματισμό της Εταιρείας, καθώς πολλές διαδικασίες (συμπεριλαμβανομένων των συνεδριάσεων του ΔΣ μας) έγιναν ψηφιακές σχεδόν εν μία νυκτί! Αυτό λειτούργησε συμπληρωματικά ενισχύοντας τις προσπάθειες μετασχηματισμού μας (από τον δημόσιο στον ιδιωτικό τομέα και από εθνικό σε διεθνές επίπεδο) και τις προσπάθειες συνεχούς βελτίωσης σε διάφορους λειτουργικούς τομείς, όπως η διαχείριση κινδύνων, η οικονομική βελτιστοποίηση και διάφορες πρωτοβουλίες σε σχέση με το προσωπικό (π.χ. η πρόσληψη άλλων 196 εργαζομένων).

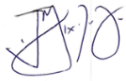
Παρά τη νόσο COVID-19, το 2020 ήταν ένα έτος ρεκόρ για τη ζήτηση φυσικού αερίου (+10% σε σχέση με το 2019), κάτι που μας έδωσε την ευκαιρία να σημειώσουμε άλλη μια σειρά εύρωστων οικονομικών αποτελεσμάτων και ισχυρών επιδόσεων σε όλους τους Κύριους Δείκτες Επιδόσεων (ΚΔΕ), από την Ασφάλεια έως την Επιχειρησιακή Αριστεία, ενώ διατηρήσαμε την εστίασή μας στον βασικό σκοπό της Εταιρείας, που είναι η ασφαλής,

έγκαιρη και εντός προϋπολογισμού επίτευξη του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξής μας. Το τελευταίο περιλαμβάνει έργα αξίας 540 εκατ. €, μερικά εκ των οποίων αποτελούν βασικές συνιστώσες των σχεδίων ενεργειακής μετάβασης και των στόχων απεξάρτησης από τον άνθρακα της χώρας προς έναν πιο πράσινο και βιώσιμο κόσμο. Ενόψει αυτών των επιτευγμάτων, ο ΔΕΣΦΑ κέρδισε δίκαια το βραβείο «Best Energy and Hydrocarbons» που απονέμεται στις εταιρείες κάθε δύο χρόνια από το Greek Energy Forum (GEF).

Συνεπείς στο όραμά μας, το 2020, προχωρήσαμε σε περαιτέρω ενέργειες για να εδραιώσουμε τον ΔΕΣΦΑ ως βασικό περιφερειακό παράγοντα στην επιχειρηματική δραστηριότητα του φυσικού αερίου και να βοηθήσουμε την Ελλάδα να αναδειχθεί ως αξιόπιστος κόμβος μεταφοράς και εμπορίας φυσικού αερίου, στο πλαίσιο μιας διασυνδεδεμένης, ασφαλούς και οικονομικά αποδοτικής ευρωπαϊκής αγοράς. Αναφέρουμε εν είδει παραδείγματος τον διαγωνισμό που κερδίσαμε για την παροχή υπηρεσιών λειτουργίας και συντήρησης σε έναν από τους μεγαλύτερους τερματικούς σταθμούς ΥΦΑ στον κόσμο (Αλ Ζουρ, Κουβέιτ), την απόφασή μας να συμμετάσχουμε στο υπερεθνικό έργο FSRU (πλωτή μονάδα φυσικού αερίου) στην Αλεξανδρούπολη και την κοινοπραξία μας για τη συμμετοχή στον επικείμενο διαγωνισμό για την υπόγεια εγκατάσταση αποθήκευσης στην Καβάλα. Περισσότερα τέτοια έργα υποδομής και συνεργασίες ορόσημα προγραμματίζονται μέσα στα επόμενα χρόνια (π.χ. σε σχέση με το υδρογόνο).

Τέλος, ο ΔΕΣΦΑ επιτάχυνε τις προσπάθειές του για τη βελτίωση των επιδόσεων του στο περιβαλλοντικό και κοινωνικό πεδίο και στο πεδίο κοινωνικής διακυβέρνησης (ESG), σε στενή συνεργασία με διαφορετικά ενδιαφερόμενα μέρη, όπως το προσωπικό, επιχειρηματικοί συνεργάτες και οι τοπικές κοινότητες στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε. Στο πλαίσιο της επαγγελματικής μας προσέγγισης σε αυτόν τον τομέα, διορίσαμε έναν διεθνώς αναγνωρισμένο σύμβουλο σε θέματα βιωσιμότητας που έχει την έδρα του στην περιοχή, ώστε να μας βοηθήσει να αναπτύξουμε, να εφαρμόσουμε και να κοινοποιήσουμε ευρέως μια ολοκληρωμένη στρατηγική ESG, ενσωματώνοντας διάφορες τρέχουσες πρωτοβουλίες (π.χ. σε σχέση με την ΠΥΑΠ, την εταιρική κοινωνική ευθύνη, το αποτύπωμα άνθρακα, τη συμμόρφωση κ.τ.λ.), επεκτείνοντας τη στρατηγική μας σε νέους τομείς (π.χ. υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα, δεοντολογία, διαφορετικότητα & συμμετοχικότητα κ.τ.λ.) και ευθυγραμμίζοντάς τη με διεθνή πρότυπα και βέλτιστες πρακτικές (π.χ. τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης των Ην. Εθνών και τους κανονισμούς για βιώσιμη χρηματοδότηση της ΕΕ). Διενεργήσαμε επίσης έναν έλεγχο αποτελεσματικότητας του ΔΣ, οι συστάσεις του οποίου εφαρμόζονται επί του παρόντος για την ενίσχυση της εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας και τη βελτίωση των επιδόσεων όσον αφορά τις δραστηριότητες του ΔΣ μας. Στο

μέλλον, θα συνεχίσουμε τις προσπάθειές μας για να καταστήσουμε τον ΔΕΣΦΑ όχι μόνο έναν σημαντικό ενεργειακό παράγοντα αλλά και μια πρότυπη εταιρεία από κάθε άποψη στην Ελλάδα και στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Μεσογείου.



Δρ Γιάννος Μιχόπουλος,
Πρόεδρος του ΔΣ

Μήνυμα της Διευθύνουσας Συμβούλου

Το 2020 υπήρξε ένα κρίσιμο έτος μετασχηματισμού για τον ΔΕΣΦΑ («Εταιρεία») κατά τη διάρκεια του οποίου η εταιρεία αντιμετώπισε με επιτυχία τις προκλήσεις της παγκόσμιας πανδημίας COVID-19, προστατεύοντας την υγεία των εργαζομένων της και διατηρώντας παράλληλα υψηλά πρότυπα για τις λειτουργίες της, με 100% διαθεσιμότητα όλων των υποδομών, συντήρηση και ανάπτυξη των ρυθμιζόμενων και μη ρυθμιζόμενων δραστηριοτήτων της.

Παρά τις συνέπειες της πανδημίας στην εθνική οικονομία, η ζήτηση φυσικού αερίου ήταν ισχυρή, σημειώνοντας αύξηση 10% σε σχέση με το προηγούμενο έτος και υποστηριζόμενη από την αυξημένη κατανάλωση στον τομέα παραγωγής ενέργειας με χρήση φυσικού αερίου που αντικατέστησε την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με καύση λιγνίτη. Οι ροές διαμετακόμισης και εξαγωγές στη Βουλγαρία διατηρούνται σε πολύ υψηλά επίπεδα, αξιοποιώντας την ευελιξία που παρέχει ο αναβαθμισμένος τερματικός σταθμός ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα, στο πλαίσιο αξιοποίησης των ευνοϊκών τιμών ΥΦΑ παγκοσμίως. Το 2020, περίπου το 46% των συνολικών εισαγωγών ήταν ΥΦΑ, με την εκφόρτωση 49 φορτίων από οκτώ χώρες, εκ των οποίων το 48% προερχόταν από τις ΗΠΑ, ακολουθούμενες από το Κατάρ, την Αλγερία και τη Νιγηρία. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα τη διαφοροποίηση των πηγών και την ασφάλεια του εφοδιασμού για ολόκληρη την περιοχή. Η αποτελεσματική χρήση του τερματικού σταθμού ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα βελτιώθηκε με την επιτυχημένη θέσπιση ενός νέου καθεστώτος δημοπρασιών για τη διαχείριση της συμφόρησης, σύμφωνα με τις ευρωπαϊκές βέλτιστες πρακτικές.

Το 2020, επιτεύχθηκε ένα σημαντικό ορόσημο για την ενίσχυση του ρόλου της Ελλάδας ως περιφερειακού ενεργειακού κόμβου με τη θέση σε λειτουργία, τον Δεκέμβριο, της διασύνδεσης μεταξύ του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Φυσικού Αερίου (ΕΣΜΦΑ) και του Νότιου Διαδρόμου Φυσικού Αερίου μέσω TAP στη Νέα Μεσημβρία, επιτρέποντας έτσι την πρώτη ροή αζερικού φυσικού αερίου στην ελληνική αγορά και δια μέσου του ΕΣΜΦΑ στη Βουλγαρία μέσω Σιδηροκάστρου. Με τον ίδιο στόχο της ενίσχυσης του ρόλου της Ελλάδας ως περιφερειακού κόμβου φυσικού αερίου, τον Οκτώβριο του 2020, ο ΔΕΣΦΑ υπέγραψε μια συμφωνία, υπό την προϋπόθεση της πλήρωσης των αναβλητικών αιρέσεων της έγκρισης της ΕΕ σύμφωνα με την αντιμονοπωλιακή νομοθεσία και της επιβεβαίωσης από τη ΡΑΕ του αποκλεισμού από μηχανισμούς συμμετοχής στα κέρδη, για την απόκτηση ενός μεριδίου 20% στο έργο FSRU (πλωτή μονάδα φυσικού αερίου) στην Αλεξανδρούπολη που αναπτύσσεται από την Gastrade και υπέβαλε δήλωση ενδιαφέροντος για τη συμμετοχή, στο πλαίσιο

κοινοπραξίας με τη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, στον διαγωνισμό που προγραμματίζεται για το 2021, αναφορικά με την ανάθεση του συστήματος υπόγειας αποθήκευσης στη Νότια Καβάλα.

Τον Ιούλιο του 2020, ο ΔΕΣΦΑ έθεσε σε δημόσια διαβούλευση το νέο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) που εγκρίθηκε από τη ΡΑΕ τον Απρίλιο του 2021: Το νέο ΔΠΑ περιλαμβάνει 54 έργα, συνολικής κεφαλαιακής δαπάνης άνω των 500 εκατ. €, σχεδόν διπλασιάζοντας το επίπεδο του προηγούμενου προγράμματος και περιλαμβάνοντας πολλά νέα στρατηγικά έργα για την αναβάθμιση και επέκταση του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ), όπως οι αγωγοί υψηλής πίεσης στη Δυτική Μακεδονία και την Πάτρα και η διασύνδεση του FSRU Αλεξανδρούπολης και του FSRU της Διώρυγα Gas με το ΕΣΦΑ.

Τα νέα έργα, σε συνδυασμό με τα έργα εν εξελίξει για την εγκατάσταση του σταθμού φόρτωσης φορτηγών με ΥΦΑ και τη δεύτερη προβλήτα για επαναφόρτωση ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα, που θα επιτρέψουν το άνοιγμα της αγοράς ΥΦΑ μικρής κλίμακας στη χώρα, θα συνεισφέρουν στους στόχους απανθρακοποίησης που έθεσε το νέο Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα και είναι βασικά ορόσημα για το σχέδιο σταδιακής απολιγνιτοποίησης των μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στη Δυτική Ελλάδα.

Παράλληλα, με την ανάπτυξη των ρυθμιζόμενων υπηρεσιών, το 2020, ο ΔΕΣΦΑ έκανε ένα σημαντικό βήμα εμπρός στον τομέα των μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών με την ανάθεση από την KIPIC, θυγατρική εταιρεία της κρατικής εταιρείας πετρελαίου του Κουβέιτ (Kuwait Petroleum Company), και την υπογραφή τον Δεκέμβριο του 2020 της μακροχρόνιας σύμβασης υπηρεσιών λειτουργίας και συντήρησης του τερματικού σταθμού ΥΦΑ στο Αλ Ζουρ του Κουβέιτ, η οποία συμπληρώνει την εν εξελίξει σύμβαση υπηρεσιών λειτουργίας και συντήρησης με τον TAP που ξεκίνησε το 2019 και ανοίγει τον δρόμο για περαιτέρω ανάπτυξη στο πεδίο της παροχής υπηρεσιών σε εγχώριο και διεθνές επίπεδο.

Κατά τη διάρκεια του 2020, ο ΔΕΣΦΑ ολοκλήρωσε έναν σημαντικό πυλώνα του φιλόδοξου προγράμματος μετασχηματισμού του προς έναν πλήρως ιδιωτικό οργανισμό, προσλαμβάνοντας 196 επιπλέον εργαζόμενους σε κρίσιμες επιχειρηματικές θέσεις, τα καθήκοντα των οποίων εκτελούνταν μέχρι πρότινος από τρίτους παρόχους υπηρεσιών και στις αρχές του 2021 ολοκλήρωσε την πλήρη αναδιοργάνωση όλων των λειτουργιών της εταιρείας. Ο ΔΕΣΦΑ διατηρεί την ισχυρή δέσμευσή του για την ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού του επενδύοντας στην κατάρτιση του προσωπικού του και προσφέροντας ευκαιρίες σταδιοδρομίας και ανάπτυξης. Παρά τις απαιτητικές συνθήκες της πανδημίας, το 2020, επιτεύχθηκαν σημαντικά ορόσημα στον χάρτη πορείας του μετασχηματισμού της

επιχείρησης και του ψηφιακού μετασχηματισμού που ξεκίνησαν το 2019 και πρόκειται να συνεχιστούν το 2022 και το 2023.

Τέλος, το 2020, ο ΔΕΣΦΑ προετοίμασε το έδαφος για τον μελλοντικό ρόλο του στην εποχή της ενεργειακής μετάβασης που θα απασχολήσει έντονα την εταιρεία κατά το τρέχον έτος, με στόχο τη δημιουργία ενός χάρτη πορείας της Εταιρείας προς την κατεύθυνση των πράσινων αερίων και του υδρογόνου.

Maria Rita Galli

Διευθύνουσα Σύμβουλος

Προφίλ ΔΕΣΦΑ

Ο Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ) ΑΕ ιδρύθηκε το 2007 και είναι ο ιδιοκτήτης του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ), που αποτελείται από το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου υψηλής πίεσης και τον Τερματικό Σταθμό ΥΦΑ στη νήσο Ρεβυθούσα. Ο ΔΕΣΦΑ διαθέτει πλήρη και αποκλειστικά δικαιώματα στη λειτουργία, διαχείριση, χρήση και ανάπτυξη του ΕΣΦΑ και των διασυνδέσεών του, σύμφωνα με την ευρωπαϊκή και την εθνική νομοθεσία.

Το 2018, άλλαξε το ιδιοκτησιακό καθεστώς του ΔΕΣΦΑ, καθώς η ΣΕΝΦΛΟΥΓΚΑ Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών Ενεργειακών Υποδομών, μια εταιρεία στη μετοχική σύνθεση της οποίας μετέχουν μερικές από τις κορυφαίες επιχειρήσεις μεταφοράς φυσικού αερίου στην Ευρώπη, οι Snam, Enagas και Fluxys, απέκτησε το 66% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ενώ το υπόλοιπο 34% κατέχει το ελληνικό κράτος. Το 2019, η εταιρεία Damco Energy ΑΕ απέκτησε μερίδιο συμμετοχής 10% στη ΣΕΝΦΛΟΥΓΚΑ ΑΕ. Προκειμένου να εξασφαλιστεί η συμμόρφωση με τις διατάξεις της ευρωπαϊκής και ελληνικής νομοθεσίας περί ιδιοκτησιακού διαχωρισμού των Διαχειριστών Συστήματος Μεταφοράς Φυσικού Αερίου, η Damco συμμετέχει στη ΣΕΝΦΛΟΥΓΚΑ ΑΕ ως παθητικός μέτοχος/επενδυτής, χωρίς δικαιώματα ψήφου.

Ο ΔΕΣΦΑ προσφέρει πρόσβαση για τα τρίτα μέρη στο ΕΣΦΑ και τις εγκαταστάσεις ΥΦΑ της νήσου Ρεβυθούσας με τον πιο οικονομικό τρόπο, με διαφάνεια και αμεσότητα, χωρίς καμία διάκριση μεταξύ χρηστών και σε πλήρη συμμόρφωση με το ευρωπαϊκό και το εθνικό κανονιστικό πλαίσιο. Επιπλέον, ο ΔΕΣΦΑ επεκτείνεται με ταχύτητα, προσφέροντας και άλλες καινοτόμες υπηρεσίες σύμφωνα με τις βέλτιστες ευρωπαϊκές πρακτικές και πρότυπα. Αυτές περιλαμβάνουν τη λειτουργία & συντήρηση των δικτύων μεταφοράς και διανομής αερίου, τη λειτουργία & συντήρηση των εγκαταστάσεων ΥΦΑ, τη μετρολογία, την αδρανοποίηση, την πλήρωση και ψύξη πλοίων ΥΦΑ, την εκπαίδευση, τις μελέτες αντικεραυνικής και καθοδικής προστασίας, καθώς και τις μελέτες εγκαταστάσεων ΦΑ.

Ο ΔΕΣΦΑ προσφέρει, επίσης, προσωπικό υψηλής κατάρτισης και προσόντων, αξιόπιστες και καινοτόμες λύσεις τεχνολογίας, πρακτικές και υπηρεσίες σε τρίτα μέρη όπως ο Διαδριατικός Αγωγός (TAP) και η Kuwait Integrated Petroleum Company (KIPIC). Ταυτόχρονα, ο ΔΕΣΦΑ επεκτείνει τη συμμετοχή του και σε εγχειρήματα στρατηγικής σημασίας, όπως ενδεικτικά η

μειοψηφική συμμετοχή στην ελληνική πλατφόρμα χρηματιστηριακής αγοράς φυσικού αερίου, οι επενδύσεις και η συμμετοχή σε διαγωνισμούς για άλλες σημαντικές υποδομές στη χώρα.

Αξίες και στρατηγικοί στόχοι

Αξίες

Ο ΔΕΣΦΑ λειτουργεί με γνώμονα και οδηγό τις εταιρικές του αξίες, οι οποίες αποτελούν τους πυλώνες της κουλτούρας και της φιλοσοφίας του, καθώς και τους ακρογωνιαίους λίθους κάθε επιχειρηματικής δραστηριότητας:

- Ακεραιότητα, διαφάνεια και δικαιοσύνη
- Υπευθυνότητα
- Συνεργασία
- Επιδίωξη της αριστείας και επαγγελματισμός

Στρατηγικοί στόχοι

Ο ΔΕΣΦΑ λειτουργεί εντός του ελληνικού και ευρωπαϊκού κανονιστικού πλαισίου, παρέχοντας τις εμπορικές και τεχνικές υπηρεσίες του για την αποτελεσματική λειτουργία και ανάπτυξη της αγοράς ενέργειας στην Ελλάδα, με όραμα την ενίσχυση του κεντρικού ρόλου της Ελλάδας στην αγορά ενέργειας στην περιοχή των Βαλκανίων και την προώθηση μιας οικονομίας η οποία ανεξαρτητοποιείται σταδιακά από τον άνθρακα και στην οποία το φυσικό αέριο παίζει και θα συνεχίσει να παίζει σημαντικό ρόλο ως ραχοκοκαλιά των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

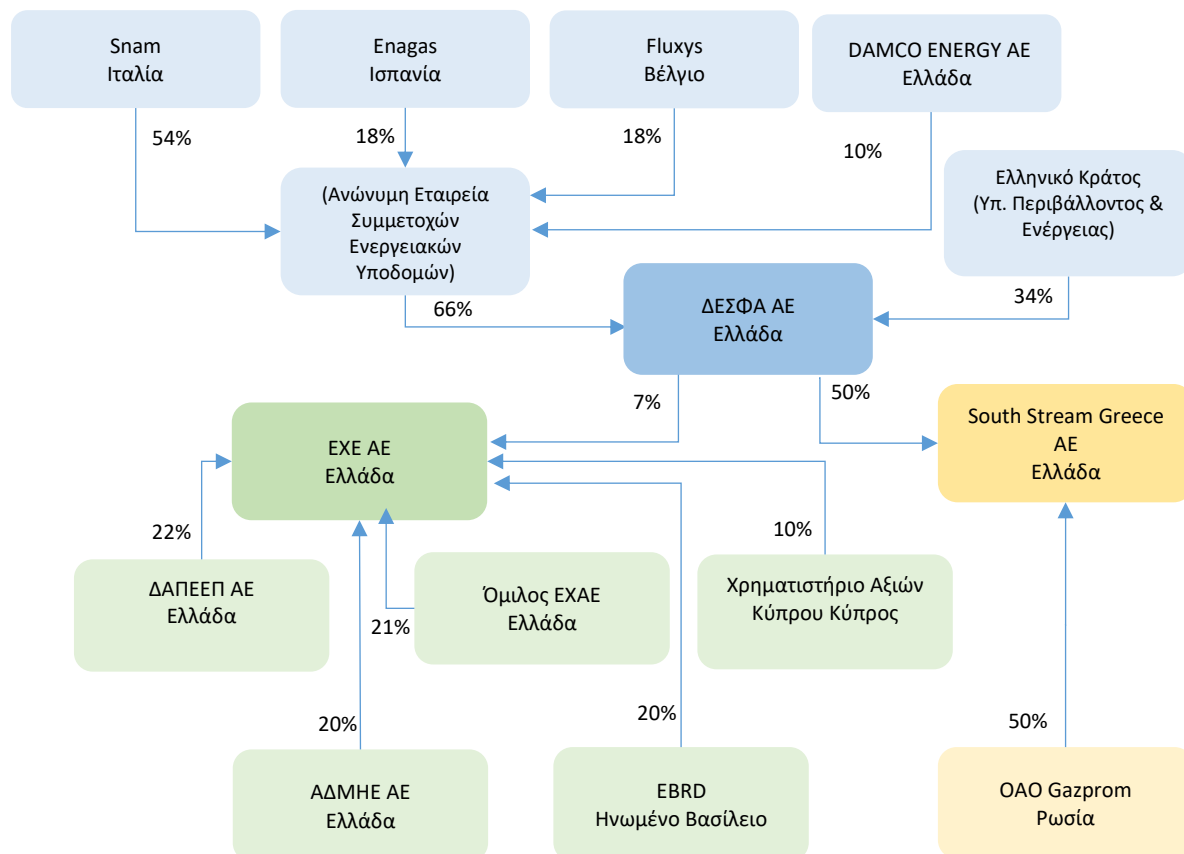
Η στρατηγική του ΔΕΣΦΑ στηρίζεται σε τρεις βασικούς πυλώνες, την επιχειρηματική ανάπτυξη, τον μετασχηματισμό της επιχείρησης και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, που περιλαμβάνουν τις ακόλουθες πρωτοβουλίες:

- Διατήρηση των υψηλότερων προδιαγραφών για τους εργαζομένους του, με έμφαση στην ασφάλεια, την ποιότητα, το περιβάλλον και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, μέσω ειδικών προγραμμάτων συνεχούς επιμόρφωσης και αξιολόγησης ικανοτήτων και δεξιοτήτων.
- Επέκταση του δικτύου φυσικού αερίου, με αξιοπιστία και αποτελεσματικότητα, προκειμένου να ενισχυθεί η αναμενόμενη αύξηση στη ζήτηση του φυσικού αερίου και να επιτευχθούν οι στόχοι της απανθρακοποίησης που τίθενται στο Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα, υποστηρίζοντας την αντικατάσταση των πιο

ρυπογόνων καύσιμων υλών και στις περιοχές της Ελλάδας που δεν έχουν συνδεθεί ακόμα με το ΕΣΜΦΑ.

- Συνεχής βελτίωση των διαδικασιών και των συστημάτων για τη διασφάλιση της ασφαλούς, αξιόπιστης και αποδοτικής λειτουργίας του δικτύου φυσικού αερίου, και της παροχής υπηρεσιών υψηλού επιπέδου σε όλους τους χρήστες.
- Ενίσχυση της ασφάλειας εφοδιασμού μέσω των υποδομών και των εγκαταστάσεων του ΕΣΦΑ.
- Προώθηση μιας ανοιχτής αγοράς φυσικού αερίου και εισαγωγή νέων υπηρεσιών και προϊόντων με γνώμονα τις ανάγκες της αγοράς και την αποδοτικότητα..
- Άνοιγμα νέων αγορών για το φυσικό αέριο, όπως ο τομέας της ναυτιλίας και των χρηστών εκτός δικτύου, μέσω εφαρμογών ΥΦΑ μικρής κλίμακας.
- Ενεργή προώθηση της δημιουργίας εθνικής χονδρικής αγοράς ενέργειας, με περιφερειακό αντικείμενο και ορίζοντα, μέσω της συμμετοχής στο Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας και άλλες σχετικές πρωτοβουλίες.
- Προώθηση, ανάπτυξη και διατήρηση διεθνών συνεργασιών με τους διασυνδεδεμένους διαχειριστές και άλλους παράγοντες, με σκοπό την παγίωση του ρόλου του στην περιοχή και την ενίσχυση της κεντρικής θέσης της ελληνικής αγοράς ενέργειας και διασφάλιση της διαφοροποίησης πηγών και της ασφάλειας εφοδιασμού. Αυτό περιλαμβάνει τη συμμετοχή σε κοινοπραξίες όπως το FSRU Αλεξανδρούπολης της Gastrade.
- Προώθηση και υποστήριξη της ενεργειακής μετάβασης ενώνοντας τις δυνάμεις για την αξιολόγηση του ρόλου των υποδομών φυσικού αερίου στην απεξάρτηση της οικονομίας από τον άνθρακα μέσω της τεχνολογίας υδρογόνου και άλλων τεχνολογιών.
- Συνεργασία με τη ρυθμιστική αρχή με στόχο την υιοθέτηση νέων μηχανισμών για την επόμενη κανονιστική περίοδο, καθώς και με διεθνείς θεσμούς για την προώθηση της ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών.

Μέτοχοι και εταιρική δομή κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020



Σύνθεση εταιρικών οργάνων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020

Διοικητικό Συμβούλιο

- Γιάννος Μιχόπουλος: Πρόεδρος του ΔΣ
- Luis Romero Urrestarazu : Αντιπρόεδρος
- Maria Rita Galli: Μέλος
- Bala Rozemaria: Μέλος
- Erik Jean Vennekens: Μέλος
- Παναγιώτης Ταμπούρλος: Μέλος
- Κωνσταντίνος Κοσμάδακης: Μέλος
- Θεόδωρος Τσακίρης: Μέλος
- Σταύρος Μανούσος: Μέλος

- Ugo Venier: Μέλος
- Francesco La Torre: Μέλος

Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου είναι τρία (3) έτη.

Επιτροπή Ελέγχου

- Παναγιώτης Ταμπούρλος, Πρόεδρος
- Erik Jean Vennekens
- Francesco La Torre
- Σταύρος Μανούσος

Επιτροπή Διορισμών και Αμοιβών

- Κωνσταντίνος Κοσμάδακης, Πρόεδρος
- Γιάννος Μιχόπουλος
- Luis Romero Urrestarazu
- Ugo Venier

Κατά τη διάρκεια του 2020, έγιναν οι ακόλουθες αλλαγές στη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου:

- Στις 20/02/2020, ο κύριος Jose Miguel Tudela Olivares παραιτήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο και την Επιτροπή Διορισμών και Αμοιβών και αντικαταστάθηκε από τον κύριο Κωνσταντίνο Κοσμάδακη, ο οποίος διορίστηκε επίσης Πρόεδρος της Επιτροπής Διορισμών και Αμοιβών.
- Στις 10/07/2020, η κυρία Michela Schizzi παραιτήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Στις 28/07/2020, η κυρία Rozemaria Bala διορίστηκε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Διευθυντική Ομάδα

Η Διευθυντική Ομάδα (από τις 31/12/2020) είναι υπεύθυνη για την καθημερινή και επιχειρησιακή διαχείριση της Εταιρείας. Η Διευθυντική Ομάδα επίσης καταθέτει επενδυτικές προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο της στρατηγικής και του καταστατικού της Εταιρείας.

- Nicola Battilana: Διευθύνων Σύμβουλος,
- Thierry Grauwels: Ανώτερος Οικονομικός Διευθυντής,
- Ελευθερία Βασιλάκη: Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού,

- Σοφία Μιχελάκη: Διευθύντρια Δραστηριοτήτων Νομικών Υπηρεσιών, Διακυβέρνησης και Συμμόρφωσης,
- Νίκος Κατσής: Διευθυντής Διαχείρισης Περιουσιακών Στοιχείων,
- Μιχάλης Θωμαδάκης: Διευθυντής Στρατηγικής και Ανάπτυξης,
- Σωτήριος Μπράβος: Διευθυντής Εμπορικών Υπηρεσιών,
- Ιωάννης Χωματάς: Διευθυντής Ανάπτυξης Περιουσιακών Στοιχείων,
- Κωνσταντίνος Μαρούλης: Διευθυντής Εφοδιαστικής Αλυσίδας,
- Πέτρος Θεοδωράκης: Διευθυντής Γενικών Υπηρεσιών,
- Fernando Kalligas: Επικεφαλής Τμήματος Εταιρικών Υποθέσεων & Γραφείου Διευθύνοντος Συμβούλου
- Σεραφείμ Ιωαννίδης: Τμήμα Υγείας & Ασφάλειας, Φυσικής Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Ποιότητας,
- Αλέξιος Γιαννακόπουλος: Επικεφαλής Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου & Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων,

Οικονομική κατάσταση: Βασικά στοιχεία

Συγκριτικά με τα αποτελέσματα του 2019, στη χρήση 2020 τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) μειώθηκαν κατά 22 εκατ. ευρώ.

- Τα έσοδα μειώθηκαν κατά 12,4 εκατ. ευρώ κυρίως λόγω της μείωσης των ρυθμιζόμενων εσόδων κατά 12,2 εκατ. ευρώ που επηρεάστηκαν από τα νέα τιμολόγια που τέθηκαν σε ισχύ από 01/01/2020. Η μείωση αποδίδεται κυρίως στις Υπηρεσίες Μεταφοράς (-24 εκατ. ευρώ, κυρίως λόγω των νέων τιμολογίων που τέθηκαν σε ισχύ από 01/01/2020, τα οποία είναι χαμηλότερα σε σχέση με το προηγούμενο έτος) και στις πωλήσεις αερίου εξισορρόπησης και λειτουργίας, (-6,5 εκατ. Ευρώ) ως αποτέλεσμα της βελτιωμένης εξισορρόπησης του χαρτοφυλακίου από τους χρήστες του δικτύου. Τα έσοδα από τις Υπηρεσίες ΥΦΑ αυξήθηκαν κατά 15 εκατ. ευρώ χάρη στους αυξημένους όγκους και έσοδα από τα τέλη ασφάλειας εφοδιασμού κατά 3,2 εκατ. ευρώ.
- Τα Λοιπά έσοδα μειώθηκαν κατά 2 εκατ. ευρώ κυρίως λόγω της μείωσης των προβλέψεων εσόδων για τα τέλη ασφάλειας εφοδιασμού (-6,6 εκατ.), με αύξηση +2,1 εκατ. στα έσοδα από τις προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους (δηλ. αντιλογισμός προβλέψεων για εκκρεμείς νομικές διαφορές και αξιώσεις), αύξηση 1,4 εκατ. στα έσοδα από τη διευθέτηση νομικών υποθέσεων και αύξηση λοιπών εσόδων από την παροχή υπηρεσιών κατά 0,6 εκατ.
- Τα έξοδα αυξήθηκαν κατά 5,2 εκατ. Ευρώ, εν μέρει λόγω της αύξησης του κόστους προσωπικού που οφείλεται κατά κύριο λόγο σε: α) παραδοχές της νέας ΣΣΕ, β) αναπροσαρμογές για πριμ, καθώς και αύξηση στη χρήση υπηρεσιών κοινής ωφέλειας και υπηρεσιών επισκευής και συντήρησης μηχανημάτων - τεχνικών εγκαταστάσεων και ασφαλιστών)

Ποσά σε χιλιάδες €	1/1/2020 - 31/12/2020	1/1/2019 - 31/12/2019
Έσοδα	230.961	243.349
Κόστος πωλήσεων	(110.086)	(112.305)
Μεικτά κέρδη	120.875	131.044
Λοιπά έσοδα	12.390	14.332
	133.265	145.376
Έξοδα διοίκησης	(20.830)	(16.304)
Έξοδα διάθεσης	(800)	(554)
Λοιπά έξοδα	(5.537)	(2.926)

Απόσβεση επιχορηγήσεων παγίων στοιχείων	11.253	12.064
Λειτουργικά κέρδη	117.350	137.657
Χρηματοδοτικά έξοδα – καθαρά	(7.312)	(7.448)
Κέρδη προ φόρων εισοδήματος	110.039	130.209
Έξοδα φόρων εισοδήματος	(27.276)	(26.263)
Κέρδη για τη χρήση	82.763	103.946

Όσον αφορά τα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2020, ακολούθως παρουσιάζεται η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (σε Ευρώ):

Ποσά σε χιλιάδες €	31/12/2020	31/12/2019
ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	1.162.456	1.193.167
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	14.164	13.431
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	355	355
Χρηματοοικονομικά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	350	350
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	266	263
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	1.177.591	1.207.566
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Αποθέματα	17.199	18.346
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	47.900	52.065
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	163.876	136.910
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	228.975	207.321
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.406.566	1.414.887
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Ίδια κεφάλαια		
Μετοχικό κεφάλαιο	564.069	639.051
Αποθεματικά	37.960	33.779
Κέρδη εις νέον	272.377	193.971
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	874.406	866.801
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	3.980	3.998
Δανειακές υποχρεώσεις	140.320	155.682
Υποχρεώσεις από μισθώματα	5.044	5.080
Προβλέψεις	20.741	21.374
Κρατικές επιχορηγήσεις	229.833	236.036
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	145	145
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	21.359	16.817
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	421.423	439.132
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	77.451	68.939
Δανειακές υποχρεώσεις	15.362	18.896
Υποχρεώσεις από μισθώματα	1.235	1.594
Κρατικές επιχορηγήσεις	10.990	11.253
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις εισοδήματος	2.414	3.599
Λοιποί φόροι πληρωτέοι	3.284	4.673
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	110.736	108.954
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	1.406.566	1.414.887

Το Σύνολο ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας κατά τις 31/12/2020 ήταν 874 εκατ. ευρώ. Το Σύνολο δανειακών υποχρεώσεων της Εταιρείας κατά τις 31/12/2020 ήταν 156 εκατ. ευρώ.

Τα Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα κατά τις 31/12/2020 ήταν 164 εκατ. ευρώ.

Οι αντίστοιχοι βασικοί δείκτες είναι:

Δείκτες		2020	2019
Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης	$= (\text{Συνολικό χρέος}) / (\text{Συνολικό χρέος} + \text{Σύνολο ιδίων κεφαλαίων})$	15,11%	16,76%
Απόδοση ιδίων κεφαλαίων	$= (\text{Κέρδη μετά φόρων}) / (\text{Σύνολο ιδίων κεφαλαίων})$	9,47%	11,99%
Απόδοση Στοιχείων Ενεργητικού	$= (\text{Κέρδη μετά φόρων}) / (\text{Σύνολο ενεργητικού})$	5,88%	7,34%
Δείκτης ρευστότητας	$= (\text{Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία}) / (\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις})$	2,07	1,90

Χρηματοδότηση ΔΕΣΦΑ

Προκειμένου να χρηματοδοτήσει την ανάπτυξή του και να αξιολογήσει την ευκαιρία βελτιστοποίησης της κεφαλαιακής δομής του, ο ΔΕΣΦΑ χρησιμοποίησε το 2020 τις υπηρεσίες αναγνωρισμένων οικονομικών συμβούλων.

Μια αρχική αξιολόγηση της αγοράς διεξήχθη το καλοκαίρι του 2020 και οδήγησε στο συμπέρασμα ότι η χρηματοδότηση πρέπει να εστιάσει στον μηχανισμό χρηματοδότησης των κεφαλαιακών δαπανών και του κεφαλαίου κίνησης. Αποφασίστηκε επίσης να υποστηριχθεί αυτό το έργο με την ανάθεση τεχνικών, κανονιστικών, οικονομικών και φορολογικών ελέγχων δέουσας επιμέλειας από αναγνωρισμένους συμβούλους.

Οι αρχικές διαπιστώσεις στα τέλη του 2020 έδειξαν ότι υπάρχει ισχυρό ενδιαφέρον από τη χρηματοοικονομική αγορά για τη χρηματοδότηση του ΔΕΣΦΑ με ελκυστικούς όρους που δεν έχουν επηρεαστεί από την κατάσταση που δημιουργήθηκε λόγω της νόσου COVID.

Οι λειτουργίες του δικτύου

Το Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου αποτελείται από το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου (ΕΣΜΦΑ ή Δίκτυο Μεταφοράς) και τον Τερματικό Σταθμό Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (Σταθμός ΥΦΑ) στη Ρεβυθούσα. Το Δίκτυο Μεταφοράς, καθώς και ο Σταθμός ΥΦΑ λειτουργούν στο πλαίσιο του πιστοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης του ΔΕΣΦΑ σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001, ISO 14001 και ISO 45001.

Το Δίκτυο Μεταφοράς μεταφέρει φυσικό αέριο από τέσσερα (4) σημεία εισόδου, δηλαδή i) τα ελληνοβουλγαρικά σύνορα (ανάντη ΔΣΜ BULGARTRANGAZ), ii) τα ελληνοτουρκικά σύνορα (ανάντη ΔΣΜ BOTAS), iii) το νέο σημείο εισόδου στη Νέα Μεσημβρία που συνδέει το

ΕΣΜΦΑ με τον αγωγό ΤΑΡ (από την 31^η Δεκεμβρίου 2020), καθώς και iv) το σημείο εισόδου ΥΦΑ (Αγία Τριάδα), προς τις κύριες περιοχές κατανάλωσης στην ηπειρωτική Ελλάδα.

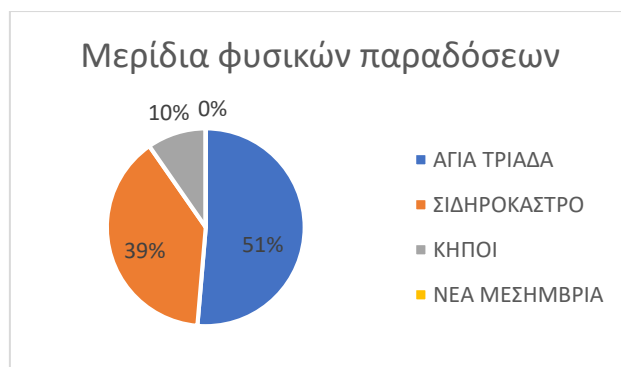
Το **Δίκτυο Μεταφοράς** αποτελείται από:

- Τον κύριο αγωγό μεταφοράς φυσικού αερίου και τις διακλαδώσεις του.
- Τους Συνοριακούς Μετρητικούς Σταθμούς στο Σιδηρόκαστρο και τους Κήπους, καθώς και τον νεοπαγή εντός του 2020 Μ/Ρ-Σ Νέας Μεσημβρίας για τη σύνδεση του ΕΣΜΦΑ με τον ΤΑΡ.
- Τον Σταθμό Συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία Θεσσαλονίκης.
- Τους Μετρητικούς/ Ρυθμιστικούς Σταθμούς Φυσικού Αερίου.
- Τα Κέντρα Ελέγχου και Κατανομής Φορτίου ΦΑ στο Πάτημα πλησίον της Αθήνας και στη Νέα Μεσημβρία πλησίον της Θεσσαλονίκης.
- Τα Κέντρα Λειτουργίας και Συντήρησης Σιδηροκάστρου, Βιστονίδας, Νέας Μεσημβρίας (με τον δορυφορικό σταθμό στην Πτολεμαΐδα), Αμπελιών, Πατήματος και Σπαθοβουνίου, καθώς και το Κέντρο Λειτουργίας και Συντήρησης ΤΑΡ στους Κήπους.
- Το Σύστημα Απομακρυσμένου Ελέγχου και Επικοινωνιών, που αποτελείται από καλώδια οπτικών ινών και άλλες ειδικές συσκευές.

Ο εφοδιασμός με φυσικό αέριο ήταν διασφαλισμένος καθ' όλη τη διάρκεια του 2020, καθώς η διαθεσιμότητα στα σημεία παράδοσης είναι αδιάκοπη. Ο ΚΔΕ που μετρά τη μη διαθεσιμότητα του δικτύου στα σημεία παράδοσης ισούται με 0% (δηλ. 100% διαθεσιμότητα σε όλα τα σημεία εισόδου).

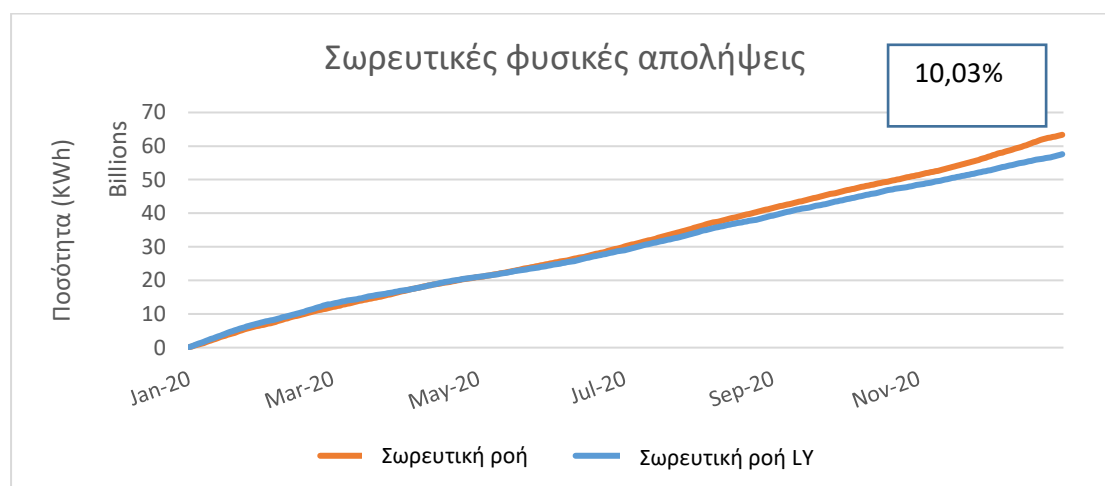
Οι φυσικές παραδόσεις κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς σε kWh / Θερμοκρασία Αναφοράς Καύσης 25°C, καθώς και τα μερίδια των φυσικών παραδόσεων ανά σημείο εισόδου κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς (χρήση 2020) απεικονίζονται στον ακόλουθο πίνακα και γράφημα.

ΑΓΙΑ ΤΡΙΑΔΑ	ΣΙΔΗΡΟΚΑΣΤΡΟ	ΚΗΠΟΙ	ΝΕΑ ΜΕΣΗΜΒΡΙΑ
32.627.048.192	24.759.696.702	6.143.695.023	955.563
51,36%	38,97%	9,67%	0,00%



Μερίδια φυσικών παραδόσεων ανά Σημείο Εισόδου

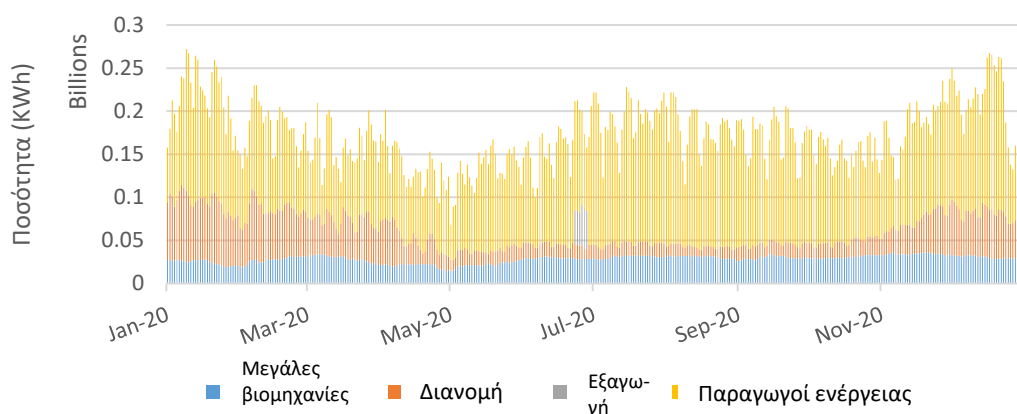
Οι φυσικές απολήψεις από τα σημεία εξόδου του Δικτύου Μεταφοράς κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς (χρήση 2020) αυξήθηκαν κατά 10,03% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος (63.358.662.928 το 2020 σε σύγκριση με 57.583.303.340 σε kWh / Θερμοκρασία Αναφοράς Καύσης 25°C).



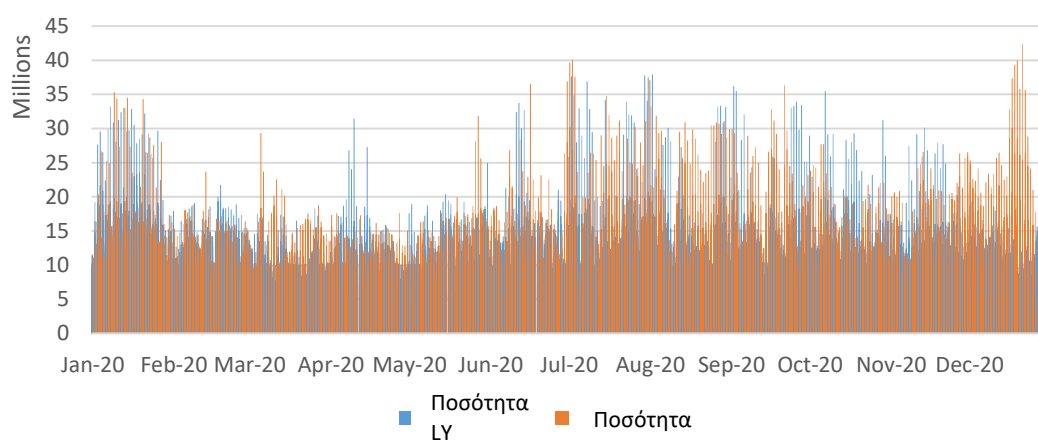
Σωρευτικές φυσικές απολήψεις

Η κατανομή της προαναφερθείσας φυσικής απόληψης μεταξύ των κύριων κατηγοριών καταναλωτών (παραγωγοί ηλεκτρικής ενέργειας, μεγάλες βιομηχανίες, δίκτυα διανομής και εξαγωγές) αναφέρεται στους πιο κάτω πίνακες.

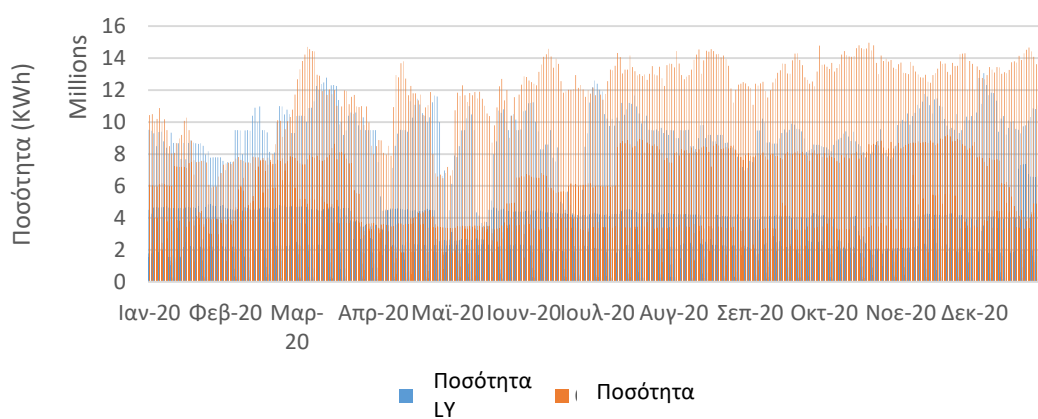
Φυσικές απολήψεις ανά κατηγορία

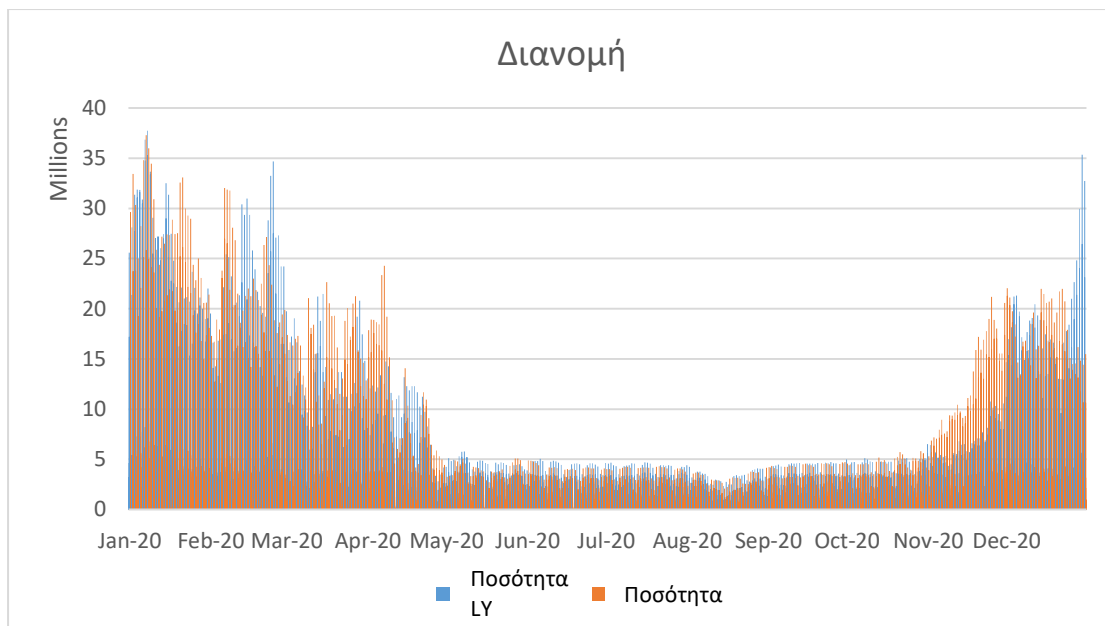


Παραγωγή ενέργειας



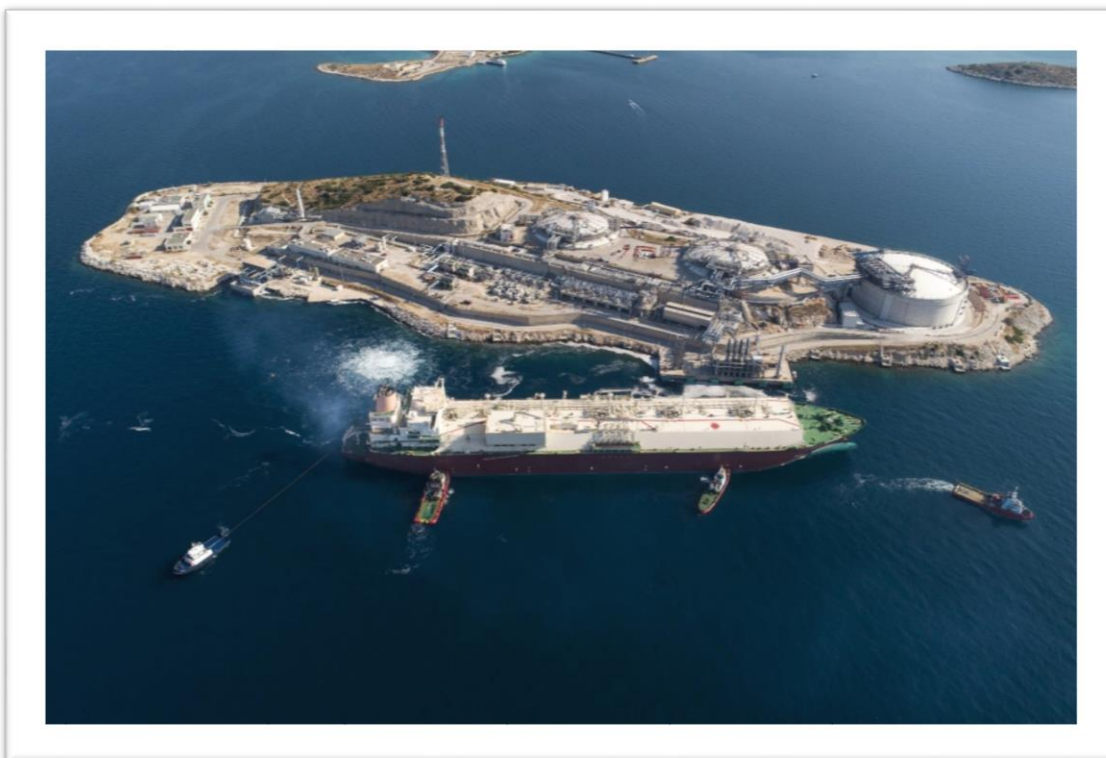
Μεγάλες βιομηχανίες





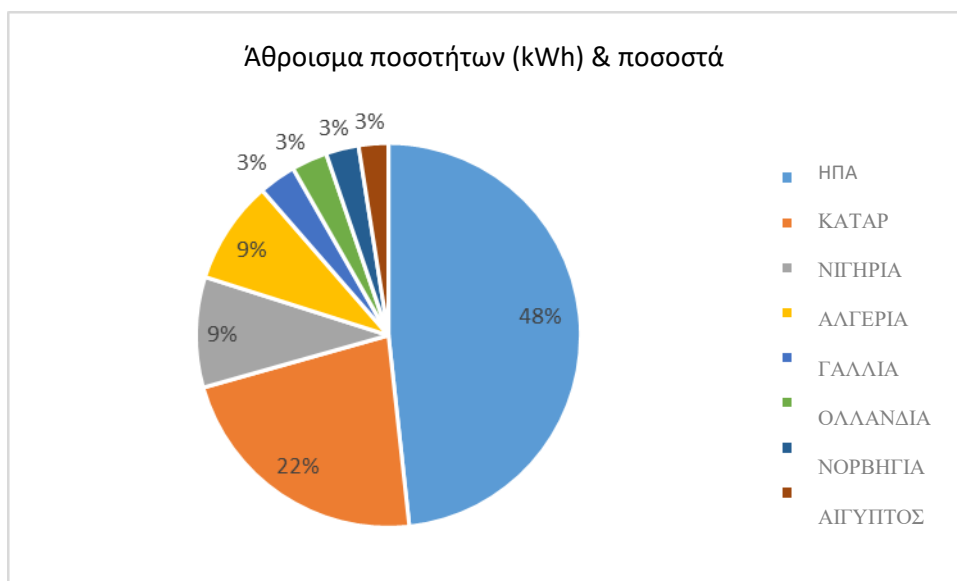
Φυσικές απολήψεις ανά κατηγορία

Ο **Τερματικός Σταθμός ΥΦΑ Ρεβυθούσας** αποτελεί μία από τις σημαντικότερες ενεργειακές υποδομές της χώρας. Ο Σταθμός είναι εγκατεστημένος στη νήσο Ρεβυθούσα, περίπου 500 μέτρα από την ακτή της Αγίας Τριάδας, στον κόλπο Πάχης Μεγάρων, 45 χλμ δυτικά της Αθήνας. Σχεδιάστηκε και κατασκευάστηκε το 1999 βάσει των βέλτιστων διεθνών προτύπων και επεκτάθηκε με επιτυχία το 2007 και πιο πρόσφατα το 2018, με την κατασκευή τρίτης δεξαμενής αποθήκευσης, αυξάνοντας τη συνολική δυναμικότητα αποθήκευσης ΥΦΑ σε 225,000m³ ΥΦΑ. Ο Σταθμός έχει υιοθετήσει την πλέον φιλική προς το περιβάλλον τεχνολογία και λειτουργεί σύμφωνα με τους αυστηρότερους κανονισμούς ασφαλείας. Συγκεκριμένα, ο Σταθμός πληροί τις προϋποθέσεις της Οδηγίας Seveso III παρέχοντας τα υψηλότερα πρότυπα ασφαλείας, η εφαρμογή των οποίων ελέγχεται διαρκώς και πιστοποιείται από ανεξάρτητους διαχειριστές.



Με δυναμικότητα αποθήκευσης 225.000m³ ΥΦΑ και δυναμικότητα επαναεριοποίησης 1250 m³/h σε συνθήκες κανονικής λειτουργίας (Sustained Maximum Send out Rate), ο Σταθμός αποτελεί σημαντικό περιουσιακό στοιχείο για την Ελλάδα στον τομέα της ενέργειας, προσφέροντας ασφάλεια ενεργειακού εφοδιασμού, επιχειρησιακή ευελιξία στο σύστημα μεταφοράς και αυξημένη δυνατότητα κάλυψης της ζήτησης αιχμής.

Μετά από την τελευταία αναβάθμιση, το πρώτο φορτίο Q-flex (216.000m³ LNG) ελλιμενίστηκε στον Σταθμό ΥΦΑ στις 20/07/2019. Το 2020, 49 φορτία εκφορτώθηκαν, διατηρώντας σταθερό τον αριθμό σε σχέση με το 2019 (50 φορτία) και ακολουθώντας τα υψηλότερα πρότυπα ασφάλειας και τεχνικά πρότυπα. Το ακόλουθο γράφημα απεικονίζει το μερίδιο των φορτίων ΥΦΑ ανά χώρα προέλευσης για το έτος αναφοράς, ενδεικτικό της εκτενούς διαφοροποίησης του εφοδιασμού σε συνδυασμό με τις πηγές του φυσικού αερίου αγωγών που αναφέρονται στον σχετικό πίνακα για τις φυσικές παραδόσεις.



Μερίδιο φορτίων ΥΦΑ ανά χώρα προέλευσης

Η διαθεσιμότητα επαναεριοποίησης του Σταθμού ΥΦΑ ήταν αδιάκοπη. Ο ΚΔΕ διατηρήθηκε στο 100% καθ' όλη τη διάρκεια του 2020.

Επιπρόσθετα, ο ΔΕΣΦΑ λειτουργεί ένα Κέντρο Τεχνικής Κατάρτισης στη Νέα Μεσημβρία, η πρώτη φάση του οποίου (αποτελείται κυρίως από εξωτερικές εγκαταστάσεις) οριστικοποιήθηκε το τελευταίο τρίμηνο του 2020. Η δεύτερη και τελευταία φάση (κατασκευή του κύριου κτιρίου) του Κέντρου Τεχνικής Κατάρτισης αναμένεται να ολοκληρωθεί και το κέντρο να τεθεί σε λειτουργία τον Απρίλιο του 2021. Το Κέντρο Κατάρτισης θα παρέχει υπηρεσίες επιμόρφωσης συμπληρώνοντας, επικαιροποιώντας ή/και αναβαθμίζοντας τις γνώσεις, τις δεξιότητες και τις ικανότητες του εργατικού δυναμικού του ΔΕΣΦΑ, καθώς και του προσωπικού τρίτων, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων άλλων ΔΣΜ, ΔΣΔ, μηχανικών και εμπειρογνομόνων στον τομέα του φυσικού αερίου.



Το Κέντρο Τεχνικής Κατάρτισης στη Νέα Μεσημβρία

Εμπορικές δραστηριότητες

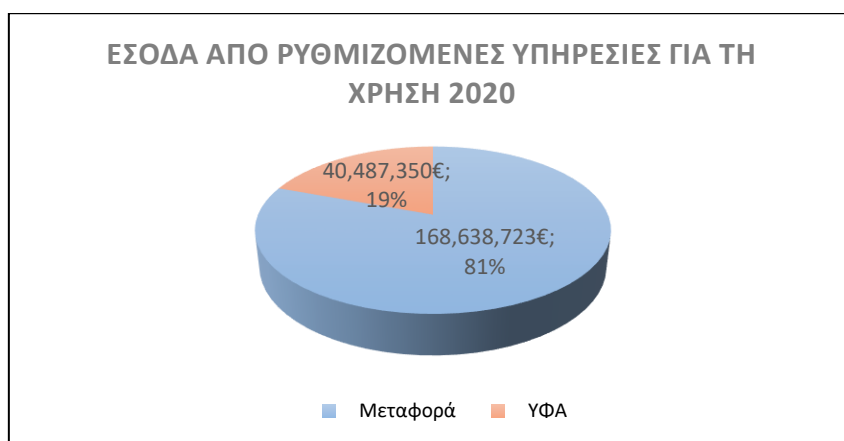
Οι δραστηριότητες του ΔΕΣΦΑ διαχωρίζονται σε ρυθμιζόμενες και μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες, σύμφωνα με τον Κανονισμό Τιμολόγησης. Οι ρυθμιζόμενες δραστηριότητες αντιπροσωπεύουν το 97% των συνολικών λειτουργικών εσόδων του ΔΕΣΦΑ το 2020.

Ρυθμιζόμενες δραστηριότητες

Οι ρυθμιζόμενες δραστηριότητες περιλαμβάνουν τη χρήση του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου, καθώς και των πρόσθετων υπηρεσιών που σχετίζονται με τη χρήση του.

Χρήση του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ): Σύστημα Μεταφοράς & Εγκαταστάσεις ΥΦΑ

Οι ρυθμιζόμενες υπηρεσίες περιλαμβάνουν την παροχή Πρόσβασης Τρίτων στο Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου και τις Εγκαταστάσεις ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα και είναι οι κύριες πηγές εσόδων του ΔΕΣΦΑ.



Έσοδα από ρυθμιζόμενες υπηρεσίες για τη χρήση 2020 (συμπερ. των υπηρεσιών εξισορρόπησης)

Πώληση ηλεκτρικής ενέργειας

Ο ΔΕΣΦΑ τιμολογεί έσοδα για την πώληση στον ΔΑΠΕΕΠ ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται στη μονάδα ΣΗΘ της εγκατάστασης ΥΦΑ στη νήσο Ρεβυθούσα. Το 2020, οι πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας ανήλθαν (περίπου) σε 1 εκατ. ευρώ.

Αέριο εξισορρόπησης και αέριο λειτουργίας του ΕΣΜΦΑ (δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους)

Τα έσοδα και τα έξοδα που προκύπτουν από αυτή τη δραστηριότητα συμψηφίζονται και δεν έχουν ως αποτέλεσμα κέρδη ή ζημίες για τον Διαχειριστή.

Η προμήθεια αερίου λειτουργίας για αυτές τις δραστηριότητες πραγματοποιείται κατόπιν διεθνούς διαγωνισμού, καθώς και μέσω της πλατφόρμας εξισορρόπησης. Περίπου το 69% (με βάση τον όγκο) των συνολικών αγορών αερίου εξισορρόπησης το 2020 πραγματοποιήθηκαν μέσω της Πλατφόρμας Εξισορρόπησης, ενώ οι υπόλοιπες πραγματοποιήθηκαν με χρήση των Υπηρεσιών Εξισορρόπησης (έγχυση ΥΦΑ για σκοπούς εξισορρόπησης από τη Ρεβυθούσα).

Ασφάλεια εφοδιασμού στην αγορά φυσικού αερίου (δραστηριότητες ουδέτερου κέρδους)

Το τέλος ασφάλειας εφοδιασμού καταβάλλεται από τους καταναλωτές φυσικού αερίου με σκοπό την προστασία του αδιάκοπου εφοδιασμού με φυσικό αέριο των «προστατευμένων χρηστών» (δηλ. νοικοκυριά και κρίσιμες εγκαταστάσεις όπως νοσοκομεία, σχολεία) σε περίπτωση έκτακτων καταστάσεων.

Ο ΔΕΣΦΑ είναι υπεύθυνος για τη διαχείριση του Λογαριασμού Ασφάλειας Εφοδιασμού(). Μέσω αυτού του λογαριασμού, ο ΔΕΣΦΑ θα αποζημιώνει τους παραγωγούς ενέργειας για τις εγκαταστάσεις εναλλακτικού καυσίμου που συντηρούν και την ετοιμότητά τους να χρησιμοποιήσουν αυτό το καύσιμο σε περίπτωση κρίσης, καθώς και τους προμηθευτές φυσικού αερίου για την διαταραχή του εφοδιασμού των διακοπτόμενων καταναλωτών σε περίπτωση κρίσης. Τα έσοδα και τα έξοδα της συγκεκριμένης δραστηριότητας καταχωρούνται ξεχωριστά και δεν έχουν επίδραση στα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας. Για να διασφαλίσει περαιτέρω την Ασφάλεια Εφοδιασμού του ΕΣΦΑ το 2020, ο ΔΕΣΦΑ παρακολούθησε την εφαρμογή των ακόλουθων μέτρων:

- Διαχειρίστηκε τη συντήρηση εποχικού αποθέματος ασφαλείας ΥΦΑ, το οποίο οφείλουν να τηρούν οι παραγωγοί ενέργειας στην εγκατάσταση ΥΦΑ κατά τους χειμερινούς μήνες (Δεκέμβριος 2019 έως Φεβρουάριος 2020), σύμφωνα με το Σχέδιο Προληπτικής Δράσης.
- Τήρησε μητρώο μεγάλων βιομηχανικών διακοπτόμενων καταναλωτών συνδεδεμένων στο ΕΣΦΑ.

Πρόσθετες υπηρεσίες που περιλαμβάνονται στα ρυθμιζόμενα έσοδα και έξοδα
Σύμφωνα με την επιστολή της ΡΑΕ με αριθμ. πρωτ. Ο-62313 /13.10.2015 και τίτλο «Κατευθυντήριες γραμμές για τον λογιστικό διαχωρισμό των εταιρειών φυσικού αερίου», τα έσοδα (και τα έξοδα) από ορισμένες δραστηριότητες θεωρούνται έσοδα (και κόστη) από ρυθμιζόμενες δραστηριότητες Μεταφοράς και χρήσης Εγκαταστάσεων ΥΦΑ, αντίστοιχα, όπως ενδεικτικά για το Σύστημα Μεταφοράς: υπηρεσίες όσμησης ΦΑ, υπηρεσίες στους

συνοριακούς μετρητικούς σταθμούς και για τις Εγκαταστάσεις ΥΦΑ υπηρεσίες όπως: υπηρεσίες παροχής υγρού αζώτου και υπηρεσίες ψύξης για πλοία ΥΦΑ. Η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ) εξέδωσε τον Μάιο του 2019, την 4^η Αναθεώρηση του Κανονισμού Τιμολόγησης διαχωρίζοντας τις προαναφερθείσες υπηρεσίες σε δύο κατηγορίες: α) Υπηρεσίες Μη Μεταφοράς, οι οποίες αφορούν τις ρυθμιζόμενες υπηρεσίες εκτός από τις υπηρεσίες μεταφοράς και τις υπηρεσίες που ρυθμίζονται βάσει του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 312/2014 σε σχέση με το σύστημα μεταφοράς και β) τις Πρόσθετες υπηρεσίες ΥΦΑ, οι οποίες αφορούν τις υπηρεσίες που σχετίζονται με την Εγκατάσταση ΥΦΑ.

Εξέλιξη των χρηστών ρυθμιζόμενων υπηρεσιών

Το 2020, ο ΔΕΣΦΑ επέκτεινε την παροχή ρυθμιζόμενων υπηρεσιών (Μεταφορά Φυσικού Αερίου και Επαναεριοποίηση ΥΦΑ) σε σημαντικό αριθμό νέων χρηστών, πολλοί εκ των οποίων είναι ξένες (ΕΕ) εταιρείες.

Ανασκόπηση ζήτησης και συναλλαγές στο εικονικό σημείο συναλλαγών

Μια ανασκόπηση των ποσοτήτων που κατανεμήθηκαν στα σημεία εσόδου και εξόδου του ΕΣΜΦΑ το 2020 παρέχεται στο παρακάτω γράφημα. Στα σημαντικά σημεία περιλαμβάνονται τα εξής:

- Η εγχώρια ζήτηση αυξήθηκε κατά περίπου 10% κυρίως λόγω της αυξημένης κατανάλωσης για την παραγωγή ενέργειας.
- Οι εξαγωγές στη Βουλγαρία διατηρήθηκαν σε πολύ υψηλά επίπεδα, παρουσιάζοντας μια πολύ μικρή μείωση σε σχέση με το 2019 καθώς αξιοποίησαν τις ευνοϊκές τιμές ΥΦΑ που το κατέστησαν πολύ ανταγωνιστικό για τη βουλγαρική αγορά.
- Οι εισαγωγές ΥΦΑ διατηρήθηκαν σε πολύ υψηλά επίπεδα, σημειώνοντας περαιτέρω αύξηση σε σχέση με το 2019. Περίπου το 46% των συνολικών εισαγωγών για το 2020 ήταν ΥΦΑ.

NATURAL GAS DATA 2020



63.1 TWh

N.G. Domestic Consumption

70.6 TWh

N.G. Imports

7.3 TWh

N.G. Exports

**(from Sidirokastro Entry-Exit Point)*

Natural Gas Import Points

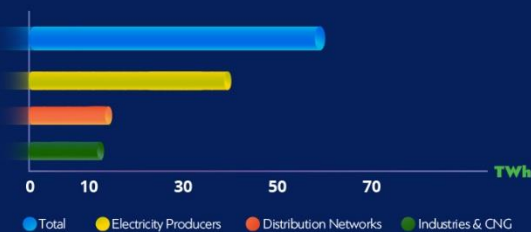
Agia Triada	Sidirokastro	Kipoi
32.6 TWh	31.8 TWh	6.1 TWh

**On 31/12/2020, the TAP-DESFA interconnection point in Nea Mesimvria was put into commercial operation, with a total of 648 MWh entering within 2020*



CUSTOMER CATEGORIES

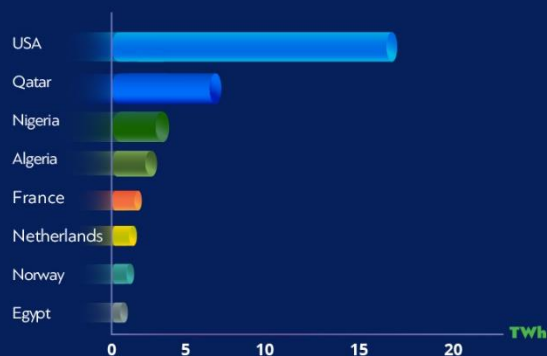
	TWh	Bn Nm ³
Electricity Producers	41	3.6
Distribution Networks	11.7	1
Industries & CNG	10.3	0.9
TOTAL	63	5.5



LNG VESSELS

Total number of vessels: 49

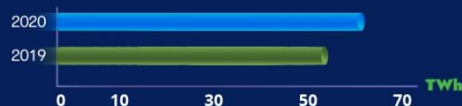
COUNTRY	TWh
USA	16.1
Qatar	7.5
Nigeria	3.1
Algeria	2.9
France	1
Netherlands	1
Norway	0.9
Egypt	0.8
TOTAL	33.5



ANNUAL NATURAL GAS DATA

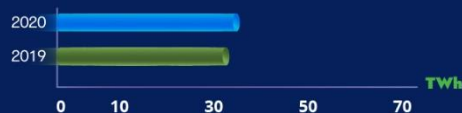
Domestic Consumption

63,1 TWh | **57,4** TWh
2020 | 2019



LNG Gasification

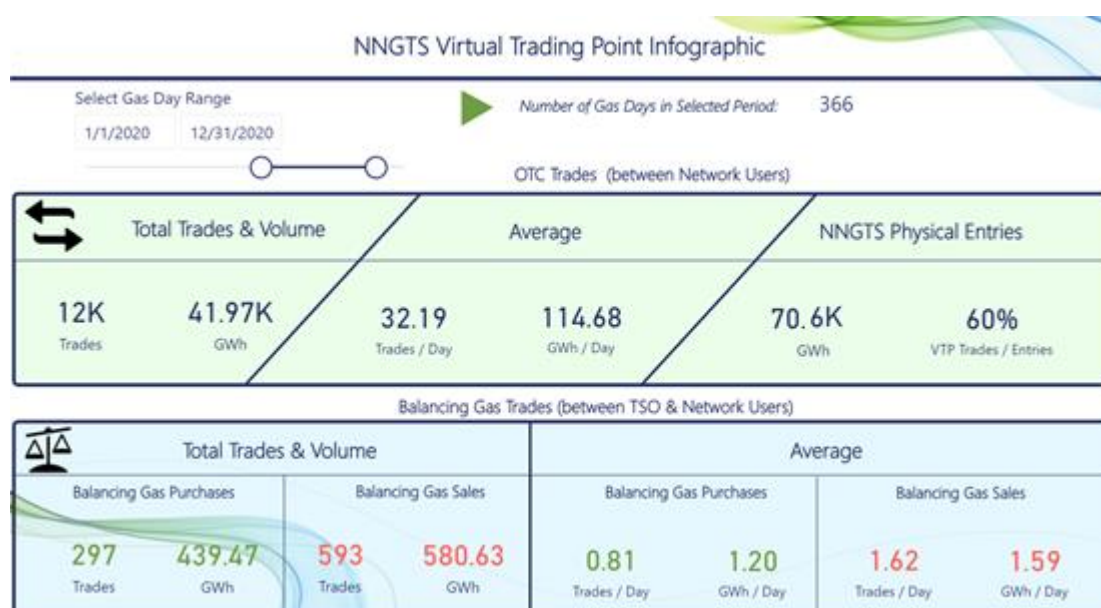
32,6 TWh | **31,4** TWh
2020 | 2019



Ανασκόπηση κατανομής ποσοτήτων στα σημεία εισόδου και εξόδου του ΕΣΜΦΑ το 2020

Επιπρόσθετα, το παρακάτω γράφημα παρουσιάζει τον συνολικό όγκο συναλλαγών που πραγματοποιήθηκε μέσω του Εικονικού Σημείου Συναλλαγών (ΕΣΣ) το 2020 (μεταξύ ζευγών φορτωτών αλλά και μεταξύ ΔΣΜ και φορτωτή για σκοπούς εξισορρόπησης). Να σημειωθεί ότι:

- Το 60% των εισαγόμενων ποσοτήτων υπήρξαν αντικείμενο συναλλαγής μέσω του ΕΣΣ (σε σχέση με 58% το 2019).
- ~ 12.000 εξωχρηματιστηριακές συναλλαγές στο ΕΣΣ (μεταξύ χρηστών του δικτύου).
- 297 αγορές και 593 πωλήσεις από τον ΔΕΣΦΑ για σκοπούς Εξισορρόπησης.
- Το 60% των εισαγόμενων ποσοτήτων υπήρξαν αντικείμενο συναλλαγής μέσω του ΕΣΣ (σε σχέση με 58% το 2019).

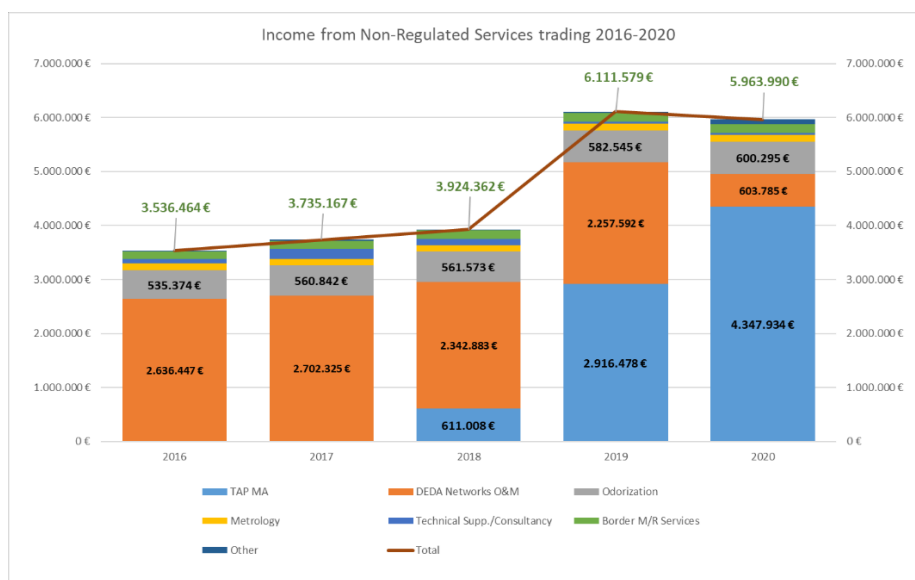


Συνολικός όγκος συναλλαγών που πραγματοποιήθηκαν στο Εικονικό Σημείο Συναλλαγών (ΕΣΣ)

Μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες

Ο ΔΕΣΦΑ εξακολούθησε να τηρεί τη δέσμευσή του για την παροχή μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών στους πελάτες του το 2020. Αυτές οι δραστηριότητες περιλαμβάνουν κυρίως την παροχή τεχνικών υπηρεσιών σε τρίτες εταιρείες, όπως Υπηρεσίες Τεχνικής Υποστήριξης σε εταιρείες διανομής αερίου, τεχνική εξέταση των μελετών για τις εσωτερικές εγκαταστάσεις φυσικού αερίου, υπηρεσίες λειτουργίας και συντήρησης σε συστήματα μέσης και χαμηλής πίεσης και σε τερματικούς σταθμούς ΥΦΑ, υπηρεσίες τεχνολογίας πληροφοριών, πιστοποίηση συγκολλητών πολυαιθυλενίου, λοιπές συμβουλευτικές υπηρεσίες.

Το ακόλουθο γράφημα παρουσιάζει την εξέλιξη των εσόδων του ΔΕΣΦΑ από τις Πρόσθετες και Μη Ρυθμιζόμενες υπηρεσίες κατά την περίοδο 2016- 2020 (ανά έτος και ανά υπηρεσία), καθώς και τους αντίστοιχους πελάτες. Οι αριθμοί είναι ενδεικτικοί της ανάπτυξης του ΔΕΣΦΑ στον τομέα της παροχής μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών, διαφοροποιώντας τις ροές εσόδων του και μειώνοντας την εξάρτηση της Εταιρείας από έναν μόνο πελάτη.



Εξέλιξη των συναλλαγών μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών και υπηρεσιών μη μεταφοράς

Στο μέλλον, ο ΔΕΣΦΑ θα εξακολουθεί να αναζητά ευκαιρίες για να αναπτύξει τις μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητές του με στόχο την αύξηση της κερδοφορίας τους μέσω οικονομικών κλίμακας, να ενισχύει τη φήμη της επωνυμίας του, να ενισχύει την ανταγωνιστικότητά του και να υιοθετεί καινοτόμες λύσεις σε περιφερειακούς τομείς, εξετάζοντας ταυτόχρονα τα οφέλη για το κοινό και τον τομέα ενέργειας συνολικά.

Άλλες σημαντικές εμπορικές δραστηριότητες

Καθημερινές εμπορικές δραστηριότητες

Το 2020, ο ΔΕΣΦΑ υποστήριξε ενεργά και διευκόλυνε τη δραστηριότητα των χρηστών.

Αναλυτικότερα:

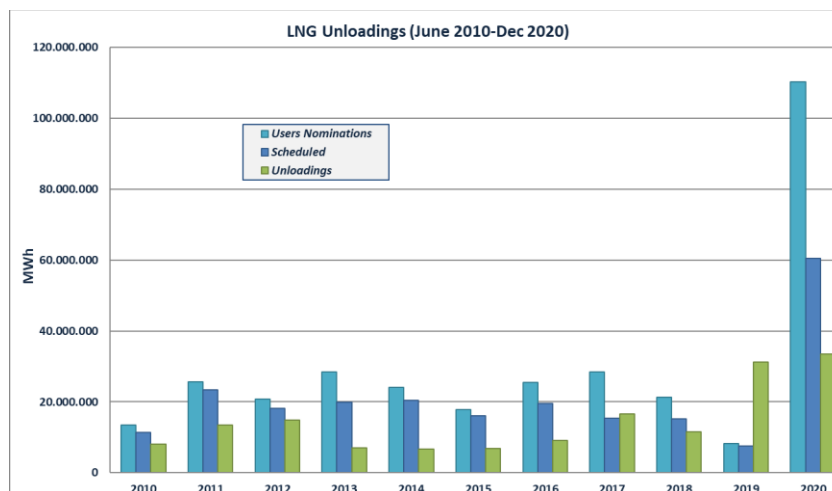
- Παρείχε υποστήριξη, εκπαίδευση και διευκρινίσεις σε πιθανούς χρήστες, ιδίως από χώρες του εξωτερικού, σχετικά με το κανονιστικό πλαίσιο.
- Διαχειρίστηκε τις δηλώσεις/επαναδηλώσεις των χρηστών, τις επιβεβαιωμένες ποσότητες, τα εικονικά σημεία συναλλαγών (ΕΣΣ), τις συναλλαγές, τις ενδεικτικές κατανομές, την ανταλλαγή δεδομένων με γειτονικούς ΔΣΜ και ΔΣΔ μέσω Ηλεκτρονικών Πληροφοριακών Συστημάτων.

- Συνέχισε να βελτιώνει το λογισμικό δέσμευσης εμπορικής δυναμικότητας του ΔΕΣΦΑ με την προσθήκη νέων δυνατοτήτων, ώστε να διασφαλίζεται η αδιάλειπτη πρόσβαση των χρηστών. Επιπλέον, έγιναν σημαντικές επικαιροποιήσεις προκειμένου να ενσωματωθούν όλες οι υπηρεσίες ΥΦΑ στην πλατφόρμα, καθώς και οι κανονιστικές αλλαγές που θεσπίστηκαν με την 5^η και 6^η αναθεώρηση του Κώδικα Δικτύου που αμφότερες τέθηκαν σε ισχύ το 2020.

Έργα ειδικού ενδιαφέροντος

Οι εμπορικές δραστηριότητες του ΔΕΣΦΑ συμμετείχαν επίσης σε διάφορα έργα ειδικού ενδιαφέροντος ως ακολούθως:

- Λόγω του ιδιαίτερα αυξημένου ενδιαφέροντος της αγοράς για εκφόρτωση ΥΦΑ το 2020, η μέχρι πρότινος εδραιωμένη μέθοδος ετήσιας κατανομής των χρονοθυρίδων εκφόρτωσης ΥΦΑ (βάσει της αρχής χρονικής προτεραιότητας) αποδείχθηκε ανεπαρκής.



Εξέλιξη των εκφορτώσεων ΥΦΑ

Για να αντιμετωπίσει αυτή την ανάγκη, ο ΔΕΣΦΑ εισήγαγε και εφάρμοσε ένα ολοκαίνουργιο καθεστώς για τον ετήσιο προγραμματισμό ΥΦΑ, που προβλέπει δημοπρασίες για τη δέσμευση όχι μόνο των χρονοθυρίδων εκφόρτωσης ΥΦΑ για το επόμενο έτος, αλλά και της ετήσιας δυναμικότητας επαναεριοποίησης και εισόδου μεταφοράς (προσφέρεται ως πακέτο). Η πρώτη εφαρμογή του νέου καθεστώτος τον Νοέμβριο σημείωσε μεγάλη επιτυχία, καθώς οδήγησε στην κατανομή 35 χρονοθυρίδων εκφόρτωσης ΥΦΑ (29,5 TWh) για το 2021.

- Εισήγαγε προϊόντα νέας δυναμικότητας και διαδικασίες για την επίλυση των περιπτώσεων συμφόρησης του συστήματος που πηγάζουν από την εισαγωγή του νέου σημείου διασύνδεσης TAP-ΔΕΣΦΑ στη Νέα Μεσημβρία στα τέλη του 2020. Αυτά ήταν: (α) κατανομή δυναμικότητας μέσω ανταγωνιστικών δημοπρασιών μεταξύ του Σημείου Διασύνδεσης (ΣΔ) της Νέας Μεσημβρίας και του Σημείου Εισόδου των Κήπων (ελληνοτουρκικά σύνορα) προκειμένου να μπορεί η αγορά να κατανέμει περιορισμένη δυναμικότητα από τον βορρά στον νότο με τον καλύτερο δυνατό τρόπο και (β) προσφορά δυναμικότητας υπό όρους (τύπου 'bFZK', δηλαδή Υπό όρους Ελευθέρως Κατανεμητέας Δυναμικότητας) για το Σημείο Διασύνδεσης της Νέας Μεσημβρίας πέραν της ήδη προσφερόμενης σταθερής δυναμικότητας, για την αύξηση της συνολικής διαθέσιμης δυναμικότητας στην αγορά, όταν ειδικές προϋποθέσεις ροής το επιτρέπουν.
- Συνήψε Σύμβαση Διασύνδεσης με τον TAP AG, προσδιορίζοντας τους επιχειρηματικούς κανόνες για το σημείο διασύνδεσης TAP – ΔΕΣΦΑ της Νέας Μεσημβρίας. Επίσης, σημείωσε πρόοδο στην κατάρτιση της Σύμβασης Διασύνδεσης με την ICGB για το (μελλοντικό) σημείο διασύνδεσης IGB-ΔΕΣΦΑ της Κομοτηνής.
- Ολοκλήρωσε την ενοποίηση με την πλατφόρμα δέσμευσης δυναμικότητας PRISMA που έχει ηγετική θέση στην αγορά, για την προσφορά, από κοινού με τον TAP AG, προϊόντων δυναμικότητας στο νέο σημείο διασύνδεσης TAP-ΔΕΣΦΑ της Νέας Μεσημβρίας.
- Κατάρτισε ένα σχέδιο εμπορικού διακανονισμού για τον εφοδιασμό περιοχών στη Δυτική Μακεδονία με φυσικό αέριο χρησιμοποιώντας τον αγωγό TAP ως εικονική επέκταση του ΕΣΜΦΑ, κάτι που λειτουργεί ως προσωρινή λύση έως τη φυσική επέκταση του ΕΣΜΦΑ στην περιοχή. Η πρόταση αξιολογείται επί του παρόντος από τον TAP AG και τη ΡΑΕ.
- Παρουσίασε στη ρυθμιστική αρχή την ικανότητα και προθυμία του ΔΕΣΦΑ να αναλάβει τον σημαντικό ρόλο του Υπεύθυνου Πρόβλεψης για το ΕΣΜΦΑ, κάτι που σημαίνει ότι η επιχείρηση θα είναι υπεύθυνη σε καθημερινή βάση για την παροχή στους χρήστες δικτύου μιας πρόβλεψης ακριβείας για τις εισροές και απολήψεις τους, ώστε να τους βοηθήσει στην καλύτερη εξισορρόπηση των χαρτοφυλακίων τους. Η ΡΑΕ έκανε δεκτή το 2020 την πρόταση του ΔΕΣΦΑ σχετικά με το μοντέλο πληροφόρησης που θα χρησιμοποιηθεί και στις αρχές του 2021 ανέθεσε επίσης τον

ρόλο του Υπεύθυνου Πρόβλεψης στον ΔΕΣΦΑ, με ένα χρονοδιάγραμμα 18 μηνών για την εφαρμογή.

Τέλη σύνδεσης

Ο ΔΕΣΦΑ εισπράττει τέλη σύνδεσης σύμφωνα με τα άρθρα 5 και 5Α του Κανονισμού Τιμολόγησης για τα έργα σύνδεσης των εγκαταστάσεων των χρηστών με το Σύστημα Μεταφοράς, κατόπιν αιτήματος των χρηστών. Αυτά τα τέλη αντιστοιχούν στο κόστος των σχετικών έργων, τα οποία δεν περιλαμβάνονται στη ΡΠΒ.

Χρηματοοικονομικά έσοδα

Ο ΔΕΣΦΑ έχει επιπλέον έσοδα από τη διαχείριση των ταμειακών διαθεσίμων του. Αυτή η διαχείριση πραγματοποιείται σύμφωνα με μια διαδικασία που καθορίζεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (Κανονισμός Διαχείρισης Διαθεσίμων - απόφαση ΔΣ με αρ. 387/03/16.04.2019).

Νέα επιχειρηματική ανάπτυξη

Λειτουργία και συντήρηση του τερματικού σταθμού Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (ΥΦΑ) στο Αλ Ζουρ, Κουβέιτ

Η Kuwait Integrated Petroleum Industries Company (KIPIC) είναι θυγατρική της Kuwait Petroleum Company (KPC). Μεταξύ άλλων εγκαταστάσεων, στην KIPIC ανήκει ο Τερματικός Σταθμός Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (ΥΦΑ) στο Αλ Ζουρ του Κουβέιτ (ο Τερματικός Σταθμός), ο οποίος αποτελείται από οχτώ (8) δεξαμενές ΥΦΑ χωρητικότητας 223.000 m³ έκαστη, με συνολική χωρητικότητα 1.784 εκατ. m³.

Τον Αύγουστο του 2020 (αφού συμπεριλήφθηκε στον τελικό κατάλογο επιλογής ως προεπιλεγμένος υποψήφιος το 2018), ο ΔΕΣΦΑ υπέβαλε την προσφορά του για το έργο λειτουργίας και συντήρησης του Τερματικού Σταθμού ΥΦΑ στο Αλ Ζουρ. Η ανακοίνωση του αποτελέσματος του διαγωνισμού έγινε στις 20 Οκτωβρίου 2020 και η Σύμβαση υπογράφηκε τελικά από τον ΔΕΣΦΑ και την KIPIC στις 17 Δεκεμβρίου 2020.

Η συμμετοχή του ΔΕΣΦΑ σε αυτό το έργο συνάδει με τη στρατηγική του για διεθνή εξάπλωση, καθώς επιφέρει σημαντικά οφέλη σε σχέση με την ανάπτυξη δυναμικότητας και τη γενικότερη τεχνική και επιχειρησιακή εμπειρία, καθώς και σημαντικά οικονομικά οφέλη.

Αποθήκη φυσικού αερίου «Νότια Καβάλα»

Ο ΔΕΣΦΑ, από κοινού με την ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, συνέστησαν την κοινοπραξία ΔΕΣΦΑ - ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ (51%-49%) με τον ΔΕΣΦΑ να είναι ο επικεφαλής της κοινοπραξίας, και τον Οκτώβριο του 2020 υπέβαλαν στο Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) μια κοινή Δήλωση ενδιαφέροντος για να τους ανατεθεί η Σύμβαση παραχώρησης για τη χρήση, ανάπτυξη και λειτουργία μιας υπόγειας εγκατάστασης αποθήκευσης στη αποθήκη φυσικού αερίου στη Νότια Καβάλα.

Η Νότια Καβάλα είναι ένα σχεδόν εξαντλημένο υπεράκτιο κοίτασμα φυσικού αερίου που παράγει αέριο από το 1981 καλύπτοντας επιφάνεια 5 τ.χλμ. και βρίσκεται 25 χλμ. νότια της πόλης της Καβάλας στη Βόρεια Ελλάδα. Η αποθήκη περιείχε αρχικά φυσικό αέριο περίπου 1 bn Nm³, με την εναπομείνασα στάθμη να βρίσκεται περίπου στα 100 mn Nm³, ενώ οι τρέχουσες εκτιμήσεις κάνουν λόγο για δυναμικότητα αποθήκευσης έως 530 mn Nm³ ωφέλιμου όγκου φυσικού αερίου με έως δύο κύκλους κατ' έτος. Αυτή η ευκαιρία συνάδει με τη στρατηγική του ΔΕΣΦΑ για περαιτέρω ενίσχυση της ασφάλειας εφοδιασμού των περιφερειακών υποδομών αερίου, καθώς είναι η μοναδική αποθηκευτική εγκατάσταση αερίου με μακροπρόθεσμο ορίζοντα στην Ελλάδα και μία από τις δύο στην περιοχή των Βαλκανίων. Ως εκ τούτου, η υπόγεια αποθήκευση θα παίξει σημαντικό ρόλο στον σχεδιασμό της ασφάλειας εφοδιασμού της χώρας, διευκολύνοντας παράλληλα την εμφάνιση νέων δυνατοτήτων για αποτελεσματική εμπορία του φυσικού αερίου σε σχέση με τους υπάρχοντες αλλά και νέους παράγοντες της αγοράς.

Το FSRU Αλεξανδρούπολης

Το 2020, ο ΔΕΣΦΑ έλαβε τη στρατηγική απόφαση να συμμετάσχει στο έργο FSRU (πλωτή μονάδα φυσικού αερίου) Αλεξανδρούπολης που αναπτύσσεται από την Gastrade, αγοράζοντας μερίδιο συμμετοχής 20%.

Το έργο περιλαμβάνει:

- Μια πλωτή μονάδα επαναεριοποίησης και αποθήκευσης (FSRU) με πολλαπλή εξαγωγή τέρματος αγωγού (PLEM) στον πυθμένα της θάλασσας, όπου συνδέεται ο αγωγός μεταφοράς αερίου.
- Σύστημα πρόσδεσης (με πολλά σχοινιά πρόσδεσης ή πυργίσκο).
- Υποθαλάσσιο και χερσαίο αγωγό (24 χλμ. υποθαλάσσιο και 4 χλμ. χερσαίο με ονομαστική διάμετρο έως 30").

- Το FSRU θα εγκατασταθεί στο Θρακικό πέλαγος, περίπου 17,6 χλμ. νοτιοδυτικά της πόλης της Αλεξανδρούπολης στη Βορειοανατολική Ελλάδα, σε απόσταση περίπου 10 χλμ. από την πλησιέστερη ακτή.

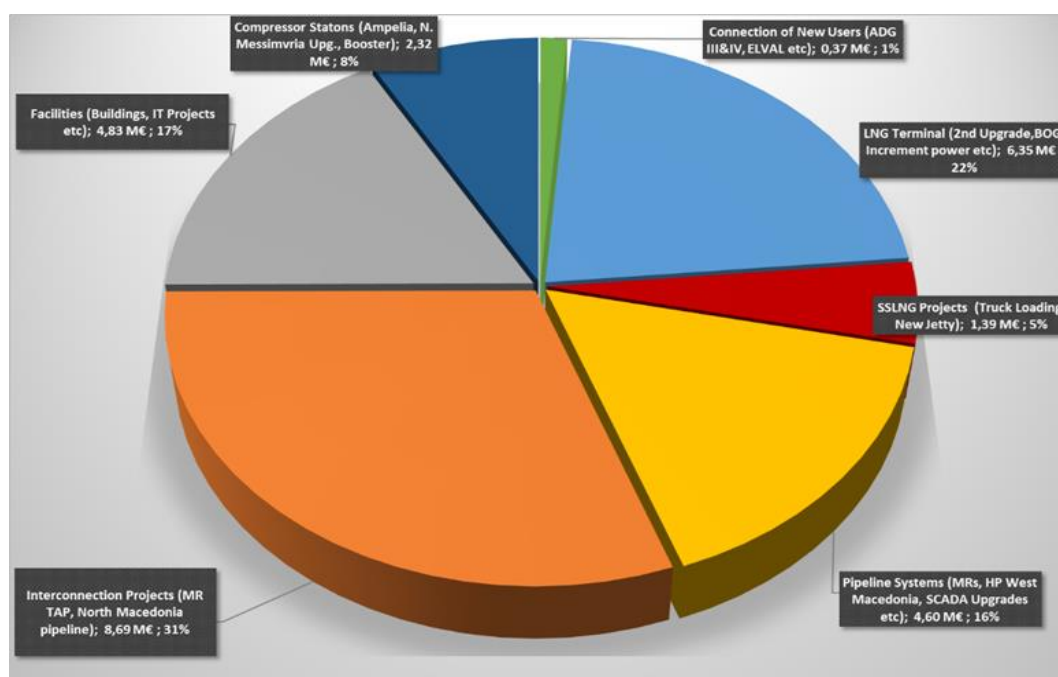
Το FSRU Αλεξανδρούπολης συμπληρώνει τον Σταθμό ΥΦΑ της Ρεβυθούσας. Καθώς βρίσκεται πολύ κοντά στο σημείο εισόδου IGB στην Κομοτηνή, θα έχει απεριόριστη πρόσβαση στις εξαγωγές προς τη Βουλγαρία και την περιοχή των Βαλκανίων, αν και περιορισμένη πρόσβαση στην ελληνική αγορά λόγω της συμφόρησης στο σύστημα.

Θα συμβάλει, ωστόσο, στη διαφοροποίηση του εφοδιασμού και την ενεργειακή ασφάλεια στην περιοχή των Βαλκανίων, ιδιαίτερα στη Βουλγαρία.

Η ολοκλήρωση της συναλλαγής υπόκειται στη λήψη της συνήθους άδειας από τις αρχές ανταγωνισμού.

Ανάπτυξη του δικτύου

Το 2020, ο ΔΕΣΦΑ πραγματοποίησε αξιοσημείωτες επενδύσεις. Το παρακάτω γράφημα παρουσιάζει την κατανομή των πληρωμών του 2020 ανά κατηγορία έργου.



Κεφαλαιουχικές δαπάνες (CAPEX) Κατανομή πληρωμών ανά κατηγορία έργου το 2020 (χωρίς εσωτερικά κόστη)

Το πιο σημαντικό έργο που ολοκληρώθηκε το 2020 ήταν η παράδοση του Μ/Ρ-Σ Νέας Μεσημβρίας για τη σύνδεση του ΕΣΜΦΑ με τον ΤΑΡ. Το έργο αφορά την κατασκευή, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία ενός Μ/Ρ-Σ 93/66,4 bar, με σχεδιασμό ονομαστικής

ροής 10 mil. Nm³/ ημέρα και την κατασκευή ενός αγωγού 93 bar 0,5- 1,5 χλμ. για τη διασύνδεση με τον TAP και στόχος του είναι να παρέχει μονοκατευθυντήρια ροή από τον TAP στο ΕΣΜΦΑ. Με τον Μ/Ρ-Σ εξασφαλίζεται η μονοκατευθυντήρια ροή από τον TAP στο ΕΣΜΦΑ (πρώτη φάση του έργου). Στο μέλλον, θα εγκατασταθεί ένας σταθμός συμπίεσης που θα επιτρέπει την πλήρη αμφίδρομη ροή στη διασύνδεση. Το έργο ήταν έτοιμο για εμπορική λειτουργία στις 21 Δεκεμβρίου 2020.

Η λειτουργία του TAP έχει σημαντικά οφέλη για την εσωτερική αγορά και την εθνική οικονομία, ενώ θα βελτιώσει την ευελιξία του ΕΣΜΦΑ και την ασφάλεια εφοδιασμού, καθώς οι πύλες του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου γίνονται πέντε (5). Χάρη στην εξαιρετικά μεγάλη σημασία του, ο TAP θεωρείται έργο κοινού ενδιαφέροντος (PCI) για την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Το έργο έχει συνολικό προϋπολογισμό 12 εκατ. ευρώ και συμπεριλήφθηκε στη λίστα των έργων κοινού ενδιαφέροντος (PCI). Η τεχνική προμελέτη εφαρμογής (FEED) συγχρηματοδοτείται από τον μηχανισμό «Συνδέοντας την Ευρώπη» (ΜΣΕ), ενώ η κατασκευή του έργου συγχρηματοδοτείται σε ποσοστό 59% από το ΕΣΠΑ 2014- 2020. Οι πληρωμές για το έργο έφτασαν το 90,7% του συνολικού προϋπολογισμού έως τα τέλη του 2020.

Ένα άλλο σημαντικό έργο είναι η «Αναβάθμιση του σταθμού συμπίεσης Νέας Μεσημβρίας» που αφορά την εφαρμογή μιας επιπρόσθετης τρίτης μονάδας συμπίεσης προκειμένου να διασφαλιστεί η υδραυλική σταθερότητα του συστήματος μεταφοράς, όταν ο TAP συνδεθεί με το ΕΣΜΦΑ. Το έργο έχει προϋπολογισμό 17,4 εκατομμυρίων και θεωρείται απαραίτητο, καθώς ο αγωγός TAP προγραμματίζεται να συνδεθεί με το ΕΣΜΦΑ ανάντη, καθώς και κατόντη με τον υπάρχοντα σταθμό συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία. Ο πρόσθετος (трίτος) στροβιλοκίνητος συμπιεστής, συμπεριλαμβανομένου ενός τρίτου φίλτρου εισόδου αερίου, ενός τρίτου ψύκτη αέρα φυσικού αερίου, μιας αναβάθμισης του κτιρίου και των βοηθητικών παροχών του τρίτου συμπιεστή θα εγκατασταθούν έτσι ώστε η λειτουργική διάταξη να γίνει 2x50% λειτουργική/ 1x50% σε αναμονή (δύο λειτουργικές και μία σε αναμονή) με δυναμικότητα εφοδιασμού του κατόντη δικτύου με όγκο αερίου 891.700 Nm³/ώρα. Το έργο ολοκλήρωσε το στάδιο ανάθεσης της Μελέτης - Προμήθειας - Κατασκευής (EPC) κατόπιν διαγωνισμού το 2020 και προχώρησε στο στάδιο κατασκευής. Ο συμπιεστής θα αποσοβήσει τη συμφόρηση στη ροή αερίου από τον βορρά στον νότο αυξάνοντας και εξασφαλίζοντας την τεχνική δυναμικότητα φυσικής αντίστροφης ροής (από τον νότο στον βορρά), ενώ θα βελτιώσει την αποτελεσματικότητα του ΕΣΦΑ και θα διασφαλίσει την ομαλή λειτουργία του. Το έργο αναμένει την έγκριση της συγχρηματοδότησης (μέσω επιχορηγήσεων) από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

Ένα άλλο έργο που ολοκλήρωσε το στάδιο ωρίμανσης και πέρασε στο στάδιο δημοσίευσης του διαγωνισμού Μελέτης - Προμήθειας - Κατασκευής (EPC) είναι ο σταθμός συμπίεσης απαερίων (BOG) στον Τερματικό Σταθμό ΥΦΑ. Στόχος του έργου είναι η εξαγωγή των πλεοναζόντων απαερίων που προέρχονται από τον συμπιεστή απαερίων και δεν μπορούν να αποσταλούν στον επανασυμπυκνωτή (recondenser), λόγω της συνθήκης μηδενικής εκπομπής, αποφεύγοντας έτσι την καύση σε πυρσό. Η περιβαλλοντική φιλοδοξία του ΔΕΣΦΑ είναι να μειώσει τις εκπομπές μεθανίου, που αποκαλείται και αέριο του θερμοκηπίου και αποτελεί βασικό συστατικό του φυσικού αερίου, και αυτό το έργο συμβάλλει στη μείωση των απωλειών ΥΦΑ, μειώνοντας κατά συνέπεια τις εκπομπές. Θα εξαλείψει επίσης τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα κατά την περίοδο μη λειτουργίας του Τερματικού Σταθμού προσφέροντας επιπρόσθετα περιβαλλοντικά οφέλη, ενώ οι σημαντικά χαμηλότερες εκπομπές CO₂ θα οδηγήσουν και σε χαμηλότερο κόστος για την αγορά δικαιωμάτων εκπομπών CO₂.

Επιπλέον, ο ΔΕΣΦΑ ασχολείται ενεργά με την ανάπτυξη της αλυσίδας αξίας ανεφοδιασμού ΥΦΑ, η οποία θα επιτρέπει τη χρήση του ΥΦΑ ως καύσιμο πλοίων από τον ναυτιλιακό κλάδο στην ανατολική Μεσόγειο, με σημαντικά περιβαλλοντικά οφέλη για τη ναυτιλία. Αυτό επιτυγχάνεται με διάφορες ενέργειες στο πλαίσιο του Poseidon Med II, ενός συγχρηματοδοτούμενου ευρωπαϊκού προγράμματος του Μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη» (ΜΣΕ), με τον ΔΕΣΦΑ να λειτουργεί ως Τεχνικός Συντονιστής συμμετέχοντας σε ενέργειες μετάδοσης των πληροφοριών στους ενδιαφερόμενους παράγοντες της αγοράς, εκτελώντας μελέτες για τη νέα υποδομή ΥΦΑ μικρής κλίμακας στο Ηράκλειο, την Πάτρα και το λιμάνι της Ηγουμενίτσας κ.τ.λ. Το εν λόγω πρόγραμμα της ΕΕ είναι ένα από τα απαραίτητα βήματα που πρέπει να γίνουν για την υιοθέτηση του ΥΦΑ ως καυσίμου πλοίων στην Ανατολική Μεσόγειο, καθιστώντας την Ελλάδα κόμβο για τον εφοδιασμό και τη διανομή ΥΦΑ στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Η νέα προβλήτα ΥΦΑ μικρής κλίμακας στη Ρεβυθούσα θα διευκολύνει την αντικατάσταση του πετρελαίου με ΥΦΑ στις θαλάσσιες μεταφορές, θα οδηγήσει στον εφοδιασμό νέων περιοχών με φυσικό αέριο (παράκτιες περιοχές/νησιά) και θα συμβάλει στο άνοιγμα της αγοράς ΥΦΑ μικρής κλίμακας (π.χ. ανεφοδιασμός, υπεράκτιοι καταναλωτές, εφοδιασμός δορυφορικής εγκατάστασης ΥΦΑ μικρής κλίμακας), καθώς συνιστά το πρώτο σημείο ανεφοδιασμού ΥΦΑ μικρής κλίμακας για την τοπική και περιφερειακή αγορά. Το έργο ολοκλήρωσε το στάδιο ωρίμανσης και ο διαγωνισμός για τη Μελέτη - Προμήθεια - Κατασκευή δημοσιεύτηκε στα τέλη του 2020.

Η εγγύτητα στο λιμάνι του Πειραιά, το οποίο αποτελεί το μεγαλύτερο ακτοπολιτικό λιμάνι της Μεσογείου για θαλάσσιες μεταφορές μικρών αποστάσεων καθώς και σημαντικό λιμένα για

τις μεταφορές εμπορευματοκιβωτίων, καθιστά τον Σταθμό ιδανική επιλογή για την Ελλάδα, ώστε να επιτευχθεί η συμμόρφωση με την Οδηγία της Ευρωπαϊκής Ένωσης σχετικά με τη χρήση υποδομών εναλλακτικού καυσίμου.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο ΔΕΣΦΑ εφαρμόζει άλλο ένα σημαντικό έργο, την εγκατάσταση ενός σταθμού φόρτωσης φορτηγών στο νησί της Ρεβυθούσας. Ο σταθμός θα έχει έναν όρμο φόρτωσης για φορτηγά 50 m³ με δυναμικότητα φόρτωσης 100 m³/ώρα. Θα περιλαμβάνει, επίσης, πρόβλεψη για έναν δεύτερο μελλοντικό όρμο. Εκτιμάται ότι θα φορτώνει σταδιακά έως 8- 12 φορτηγά ημερησίως, με ταυτόχρονη επιτόπια παρουσία έως και δύο φορτηγών. Το στάδιο κατασκευής του έργου ξεκίνησε το 2020 και συγχρηματοδοτείται από το ΕΣΠΑ 2014-2020 και το πρόγραμμα Poseidon Med II. Το έργο στοχεύει στην αύξηση της διείσδυσης του φυσικού αερίου στις αγορές της Ελλάδας, τον εφοδιασμό πελατών εκτός δικτύου και την προώθηση της χρήσης του ΥΦΑ ως καυσίμου για τον κλάδο μεταφορών βαρέος τύπου όπου το σύστημα μεταφοράς δεν έχει αναπτυχθεί ακόμα και την περαιτέρω ανάπτυξη του ΥΦΑ ως εναλλακτικού καυσίμου στις θαλάσσιες μεταφορές.

Το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2021- 2030 του ΔΕΣΦΑ υποβλήθηκε για έγκριση το 2020 (και εγκρίθηκε από τη ΡΑΕ τον Ιανουάριο του 2021 δυνάμει της απόφασης της ΡΑΕ με αρ. 116/2021) συμπεριλαμβάνοντας 54 έργα, με τις συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες να υπερβαίνουν τα 500 εκατ. €. Ο ΔΕΣΦΑ πρότείνει έναν μεγάλο αριθμό έργων που θα αναβαθμίσουν τη διαθέσιμη υποδομή δικτύου του ΕΣΦΑ. Μερικά από τα έργα που περιλαμβάνονται στην τριετή περίοδο ανάπτυξης είναι ο αγωγός υψηλής πίεσης στη Δυτική Μακεδονία, ο αγωγός υψηλής πίεσης στην Πάτρα, τα έργα για τη διασύνδεση με το ΕΣΦΑ, όπως η σύνδεση με το FSRU Αλεξανδρούπολης και το FSRU της Διώρυγα Gas, τα έργα που αφορούν τη σύνδεση χρηστών, όπως οι ADG και ΤΕΡΝΑ, και έργα που θα αναβαθμίσουν και θα βελτιώσουν την υφιστάμενη υποδομή, όπως η αναβάθμιση του SCADA, η αναβάθμιση της φυσικής ασφάλειας, η αντικατάσταση των σταθμών μέτρησης και η βελτίωση της ακρίβειας των μετρήσεων.

Τα έργα ανάπτυξης περιλαμβάνουν επίσης την κατασκευή νέων Μ/Ρ-Σ που θα οδηγήσουν στην επέκταση του ΕΣΦΑ σε νέες περιοχές ή αγορές και θα παρέχουν πρόσβαση στο φυσικό αέριο σε πολλούς αστικούς και εμπορικούς χρήστες.

Τα έργα ανάπτυξης προχώρησαν παρά την πανδημία, καθώς ο ΔΕΣΦΑ άρχισε από νωρίς να αντιμετωπίζει το ζήτημα με την προσαρμογή του Σχεδίου Αντιμετώπισης Έκτακτης Ανάγκης και την προπαρασκευή αναλυτικών μέτρων για να καλλιεργήσει την ετοιμότητα της Εταιρείας. Σχεδόν το 100% του ανθρώπινου δυναμικού εργάζεται εξ αποστάσεως και η

διαχείριση των έργων προχωρά ομαλά, χωρίς δυσκολίες. Τα εργοτάξια δεν έκλεισαν κατά τη διάρκεια της πανδημίας και όλα τα μέτρα προστασίας εφαρμόστηκαν, με αποτέλεσμα να μην υπάρξουν θετικά κρούσματα στα εργοτάξια ανάμεσα στο προσωπικό του ΔΕΣΦΑ και των αναδόχων. Παρά τις δύσκολες συνθήκες, τα έργα συνεχίστηκαν σύμφωνα με το πρόγραμμα χωρίς εμπόδια και δεν σημειώθηκαν καθυστερήσεις λόγω της πανδημίας.

Κυριότεροι κίνδυνοι, αβεβαιότητες και ευκαιρίες

Δίκτυο διαχείρισης εταιρικών κινδύνων

Ο ΔΕΣΦΑ, ακολουθώντας τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, συνέστησε τη μονάδα Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων (ERM), με στόχο τη διαχείριση των κινδύνων σε εταιρικό επίπεδο.

Η Μονάδα ERM ανέπτυξε ένα σύστημα Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων για την παροχή υποστήριξης στη διοίκηση κατά τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων και την ενίσχυση του οργανισμού με τα απαραίτητα εργαλεία, έτσι ώστε να μπορεί να αναγνωρίζει και να περιορίζει επαρκώς τους πιθανούς κινδύνους.

Το σύστημα Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων του ΔΕΣΦΑ βασίζεται στο πρότυπο ISO 31000: 2009 «Διαχείριση της Διακινδύνευσης – Αρχές και Οδηγίες», σύμφωνα με το οποίο η Διαχείριση Κινδύνων σε έναν οργανισμό πρέπει να δημιουργεί και να διαφυλάσσει την αξία και να αποτελεί κομμάτι όλων των διαδικασιών.

Σύμφωνα με τις διεθνείς πρακτικές όσον αφορά την εταιρική διακυβέρνηση και με στόχο τη θέσπιση ενός πλαισίου διαχείρισης κινδύνων σε όλα τα επίπεδα, έχουν τεθεί σε ισχύ η «Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων ΔΕΣΦΑ - 2^η έκδοση» και η «Διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων - 2^η έκδοση», ως μια δομή διακυβέρνησης που καλύπτει όλα τα τμήματα του ΔΕΣΦΑ και που προσδιορίζει λειτουργίες και παρέχει κατευθυντήριες οδηγίες για τους ρόλους και τις αρμοδιότητες των συντονιστών της Εταιρείας.

Περαιτέρω, για την αποτελεσματική εφαρμογή της Πολιτικής Διαχείρισης Κινδύνων, ο ΔΕΣΦΑ δημιούργησε εντός της εταιρικής δομής μια Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων της οποίας προΐσταται ο Διευθύνων Σύμβουλος. Μέλη της Επιτροπής είναι οι Διευθυντές Διευθύνσεων και οι Επικεφαλές των οργανωτικών μονάδων που αναφέρονται απευθείας στην Διευθύνουσα Σύμβουλο. Βασικός ρόλος της Επιτροπής είναι η θέσπιση ορίων προθυμίας ανάληψης κινδύνων και ανοχής κινδύνων, η επανεξέταση, ο συντονισμός και η επιτήρηση της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζεται σε όλες τις δραστηριότητες του ΔΕΣΦΑ.

Έπειτα από εξωτερική επιθεώρηση των Συστημάτων Διαχείρισης του ΔΕΣΦΑ, το Τμήμα Διαχείρισης Κινδύνων έλαβε πιστοποίηση κατά ISO 9001: 2015. Η παροχή πόρων για τη σε βάθος καταγραφή και διαχείριση των κινδύνων που αντιμετωπίζει η Εταιρεία (ορισμός επιτροπής διαχείρισης κινδύνων, ορισμός υπεύθυνου επιχειρήσεων ανά μονάδα, πολιτική διαχείρισης κινδύνων) σημειώθηκαν στις διαπιστώσεις του αντίστοιχου Πιστοποιητικού.

Επιπλέον, ο ΔΕΣΦΑ διενέργησε εσωτερικό έλεγχο με σκοπό την παροχή ανεξάρτητης, αντικειμενικής διασφάλισης και υποστήριξης που έχει σχεδιαστεί για να προσθέσει αξία και να βοηθήσει τον οργανισμό να επιτύχει τους στόχους του εφαρμόζοντας μια συστηματική, πειθαρχημένη προσέγγιση για την αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας της διακυβέρνησης, της διαχείρισης κινδύνων και των διαδικασιών ελέγχου.

Το 2020, οι δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου (ΕΑ) διεξάχθηκαν διασφαλίζοντας τη διατήρηση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας και αυτονομίας, καθώς και δέουσας επαγγελματικής επιμέλειας, αντικειμενικότητας και ικανότητας, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου (Πρότυπα ΕΕΑ) και τον Κώδικα Δεοντολογίας ΕΕΑ.

Συγκεκριμένα, οι δραστηριότητες ΕΑ περιελάμβαναν την κατάρτιση του προτεινόμενου προγράμματος ελέγχου βάσει των κύριων εταιρικών κινδύνων που εκτελέστηκε από τη μονάδα Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων και την εκτέλεση του προγράμματος ελέγχου που αποτελείται από επτά (7) ελέγχους, με την έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου μετά από θετική γνωμοδότηση της Επιτροπής Ελέγχου του ΔΕΣΦΑ.

Κίνδυνοι που συνδέονται με προμηθευτές και τους κανόνες της μεταξύ τους συνεργασίας

Οι βασικοί προμηθευτές της Εταιρείας προέρχονται από την ευρωπαϊκή αγορά. Οι κανόνες συνεργασίας ορίζονται από διμερείς συμβάσεις και είναι σύμφωνοι με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο που ισχύει για τον ΔΕΣΦΑ. Δεν υπάρχουν ληξιπρόθεσμες οφειλές προς τους προμηθευτές (εκτός των οφειλών που βρίσκονται σε αμφισβήτηση) ή άλλες παραβάσεις σε σχέση με τις συμβάσεις που έχουν υπογραφεί.

Επίσης δεν υπάρχουν προμηθευτές με τους οποίους η διακοπή της συνεργασίας θα έθετε σε κίνδυνο τη λειτουργία της Εταιρείας, ενώ η Εταιρεία διατηρεί επαρκές απόθεμα υλικών σε περίπτωση προσωρινής καθυστέρησης εφοδιασμού από τους προμηθευτές.

Ασφάλεια αποθέματος

Μέσω ασφαλιστηρίων συμβολαίων, η Εταιρεία ελαχιστοποιεί τον κίνδυνο ή/και την πιθανή ζημία λόγω απωλειών αποθέματος φυσικού αερίου εξαιτίας φυσικών καταστροφών ή άλλων αιτιών (τρομοκρατικές ενέργειες, αθέλητες ενέργειες τρίτων).

Οι μελλοντικές προοπτικές και ο τρόπος που επηρεάζονται από το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο

Κανονιστικές εξελίξεις

Η λειτουργία του ΔΕΣΦΑ συσχετίζεται στενά με τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ), καθώς περίπου το 90% των δραστηριοτήτων του ρυθμίζονται δυνάμει αποφάσεων της ΡΑΕ.

Μετά από απόφαση της ΡΑΕ (με αρ. 540/2019) στα μέσα του 2019, που ενέκρινε τις βασικές παραμέτρους του κανονιστικού πλαισίου του ΔΕΣΦΑ σχετικά με τα τιμολόγια και τα απαιτούμενα έσοδα για την περίοδο 2019- 2022, το 2020 ήταν το πρώτο ολόκληρο έτος κατά το οποίο οι νέες παράμετροι και οι απαιτήσεις του κανονιστικού πλαισίου εφαρμόστηκαν επιτυχώς. Επιπλέον, μετά από εκτεταμένες συζητήσεις με τη ρυθμιστική αρχή, η ΡΑΕ ενέκρινε τον Ιούνιο του 2020 όλα τα ρυθμιζόμενα έσοδα του ΔΕΣΦΑ για το 2019 και την επακόλουθη τιμολογιακή αναθεώρηση για το 2021¹. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2020, ο ΔΕΣΦΑ έθεσε σε δημόσια διαβούλευση το προσχέδιο του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης 2021-2030, στο οποίο συμπεριλαμβάνονται στρατηγικά έργα για την ανάπτυξη του δικτύου και την επέκταση της αγοράς φυσικού αερίου σε περιοχές όπου δεν υπάρχει δίκτυο φυσικού αερίου επί του παρόντος, όπως στη Δυτική Μακεδονία και την Πάτρα. Ο ΔΕΣΦΑ, λαμβάνοντας υπόψη - όπου είναι δυνατό - τα σχόλια των ενδιαφερόμενων μερών σε αμφότερες τις δημόσιες διαβουλεύσεις (από τη ΡΑΕ και τον ΔΕΣΦΑ), καθώς και μερικές κατευθύνσεις που παρείχε η ΡΑΕ, υπέβαλε την επικαιροποιημένη πρότασή του στη ΡΑΕ στις 21/12/2020. Η ΡΑΕ ενέκρινε το Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2021-2030 τον Ιανουάριο του 2021. Το τέταρτο τρίμηνο του 2019, ο ΔΕΣΦΑ υπέβαλε στη ΡΑΕ την πρότασή του, που αφορούσε:

- Τροποποιήσεις στον μηνιαίο προγραμματισμό εκφόρτωσης πλοίων ΥΦΑ και βελτιστοποίηση της βραχείας χρήσης του τερματικού σταθμού (μέτρα εναντίον της επί κερδοσκοπία αποθεματοποίησης και εφαρμογή της αρχής «use it or lose it» για τον αποθηκευτικό χώρο, διαδικασία ανταλλαγών φορτίων (swaps) ΥΦΑ, κ.λπ.), με πιεστική ανάγκη εφαρμογής λόγω της δυναμικής χρήσης του Τερματικού Σταθμού ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα.

¹ Απόφαση με αρ. 1038/ 17.06.2020

- Την προσφορά ενδοημερήσιας δέσμευσης δυναμικότητας μεταφοράς και επαναεριοποίησης.
- Τροποποιήσεις στη μεθοδολογία υπολογισμού των τιμών εξισορρόπησης.
- Τις σχετικές τροποποιήσεις στις Συμβάσεις Πλαίσιο για Μεταφορά και Χρήση ΥΦΑ.

Η ΡΑΕ ενέκρινε τις προαναφερθείσες προτεινόμενες τροποποιήσεις τον Μάιο του 2020.

Τον Μάιο του 2020, ο ΔΕΣΦΑ υπέβαλε στη ΡΑΕ προτεινόμενες τροποποιήσεις για τον Κώδικα Δικτύου Φυσικού Αερίου που αφορούσαν κυρίως:

- Την προσφορά μεταφοράς ανταγωνιστικής δυναμικότητας (competing capacity) και συζευγμένων μεταφορικών ικανοτήτων (conditional capacity). Η πρόταση εγκρίθηκε από τη ΡΑΕ τον Ιούλιο του 2020 (5^η αναθεώρηση του Κώδικα Δικτύου).

Τον Ιανουάριο του 2020, ο ΔΕΣΦΑ υπέβαλε στη ΡΑΕ ένα έγγραφο βασικών εννοιών με την πρότασή του για ολοκληρωτικό επανασχεδιασμό της διαδικασίας προγραμματισμού για την εκφόρτωση των φορτίων ΥΦΑ στον τερματικό σταθμό ΥΦΑ της Ρεβυθούσας. Τα βασικά σημεία της πρότασης περιελάμβαναν τα εξής:

- Τη θέσπιση καθιερωμένων χρονοθυρίδων εκφόρτωσης ΥΦΑ.
- Τον συνδυασμό της δυναμικότητας επαναεριοποίησης και της δυναμικότητας μεταφοράς εισόδου.
- Την κατανομή των χρονοθυρίδων εκφόρτωσης και της αντίστοιχης συνδυαστικής δυναμικότητας μέσω δημοπρασιών.
- Έναν μηχανισμό μετατροπής που επιτρέπει στους χρήστες ΥΦΑ να βελτιστοποιήσουν τη δυναμικότητα που δεσμεύεται μέσω των χρονοθυρίδων.

Μετά από δημόσια διαβούλευση επί του εγγράφου βασικών εννοιών και ένα ειδικό εργαστήριο για τους χρήστες ΥΦΑ, ο ΔΕΣΦΑ υπέβαλε στη ΡΑΕ την επίσημη πρότασή του αναφορικά με τα προαναφερθέντα σημεία, καθώς και τον χειρισμό των απωλειών ΥΦΑ του τερματικού σταθμού, στα τέλη Ιουλίου 2020.

Μετά από έναν τελικό γύρο διαβουλεύσεων, η πρόταση του ΔΕΣΦΑ εγκρίθηκε από τη ΡΑΕ τον Οκτώβριο του 2020 και εφαρμόστηκε επιτυχώς τον Νοέμβριο του 2020.

Παράγοντες κινδύνου αγοράς

Η εξέλιξη της ζήτησης

Το 2020 ήταν μια ασυνήθιστη χρονιά. Η πανδημία COVID-19 είχε επιβλαβείς συνέπειες στην οικονομία και την ενεργειακή ζήτηση στις περισσότερες ευρωπαϊκές χώρες και παγκοσμίως. Παρόλα αυτά, η ζήτηση φυσικού αερίου στην Ελλάδα αυξήθηκε σε σχέση με το 2019 για τους λόγους που εξηγούνται στη συνέχεια.

Όσον αφορά τον κλάδο της ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, η εγχώρια ζήτηση για ηλεκτρικό ρεύμα το 2020 μειώθηκε σημαντικά (κατά 4%) σε σχέση με το 2019. Αντιθέτως, η κατανάλωση φυσικού αερίου για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας το 2020 αυξήθηκε κατά 10% σε σχέση με το 2019. Και αυτό διότι η διανομή των μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο το φυσικό αέριο βασίζεται σε ένα σύστημα αξιολογικής κατάταξης που καθοδηγείται σε μεγάλο βαθμό από τις αντίστοιχες τιμές καυσίμων και CO₂. Κατά τη διάρκεια του δεύτερου τριμήνου του 2020, οι χαμηλές τιμές ΥΦΑ και αερίου αγωγών σε συνδυασμό με τις υψηλές τιμές CO₂ οδήγησαν σε μια αξιολογική κατάταξη σύμφωνα με την οποία η ζήτηση βασικού φορτίου του συστήματος εξυπηρετούνταν από μονάδες αερίου καθ' όλη τη διάρκεια του έτους (και όχι από λιγνιτικές μονάδες, όπως ίσχυε σε μεγάλο βαθμό στο παρελθόν), οδηγώντας στην προαναφερθείσα σημαντική αύξηση στην κατανάλωση φυσικού αερίου για την παραγωγή ενέργειας.

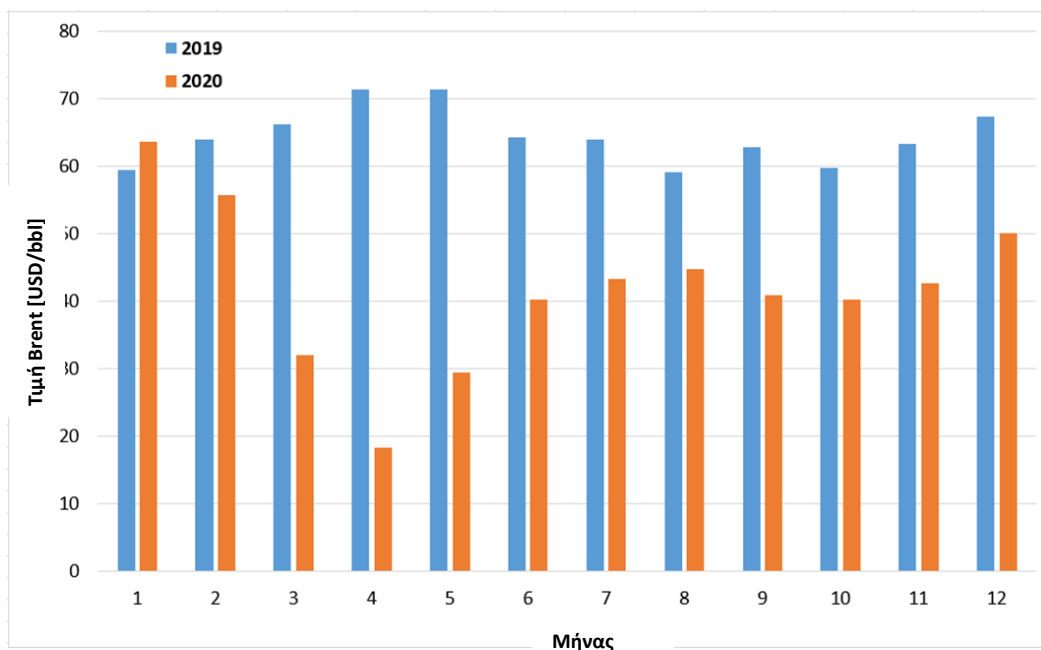
Τιμές καυσίμων

Μέχρι πρόσφατα, οι τιμές του φυσικού αερίου και του αργού πετρελαίου συσχετίζονταν σε μεγάλο βαθμό, ιδιαίτερα στο πλαίσιο των μακροχρόνιων συμβάσεων προμήθειας. Υπό αυτή την έννοια, τα έσοδα του ΔΕΣΦΑ είχαν αντιστρόφως ανάλογη σχέση με την τιμή του αργού πετρελαίου. Μια απότομη αύξηση στις τιμές του πετρελαίου θα οδηγούσε σε υψηλότερες τιμές φυσικού αερίου και μείωση της ανταγωνιστικότητας του αερίου, ιδίως στον τομέα της παραγωγής ενέργειας και σε σύγκριση με τον λιγνίτη, καθώς και σε μείωση της ζήτησης των ποσοτήτων μεταφερόμενου φυσικού αερίου.

Παρόλα αυτά, τα τελευταία χρόνια, η συσχέτιση μεταξύ φυσικού αερίου και Brent μειώνεται σε πολλές μακροχρόνιες συμβάσεις, ενώ το ποσοστό των βραχυχρόνιων συμβάσεων αυξάνεται. Ως αποτέλεσμα, οι τιμές του φυσικού αερίου (αγωγών και, με αυξανόμενους ρυθμούς, του ΥΦΑ) συσχετίζονται ολοένα και περισσότερο με τις τιμές των κόμβων φυσικού αερίου (τις τιμές του Title Transfer Facility (TTF) στην ΕΕ και τις τιμές του Henry Hub στις ΗΠΑ).

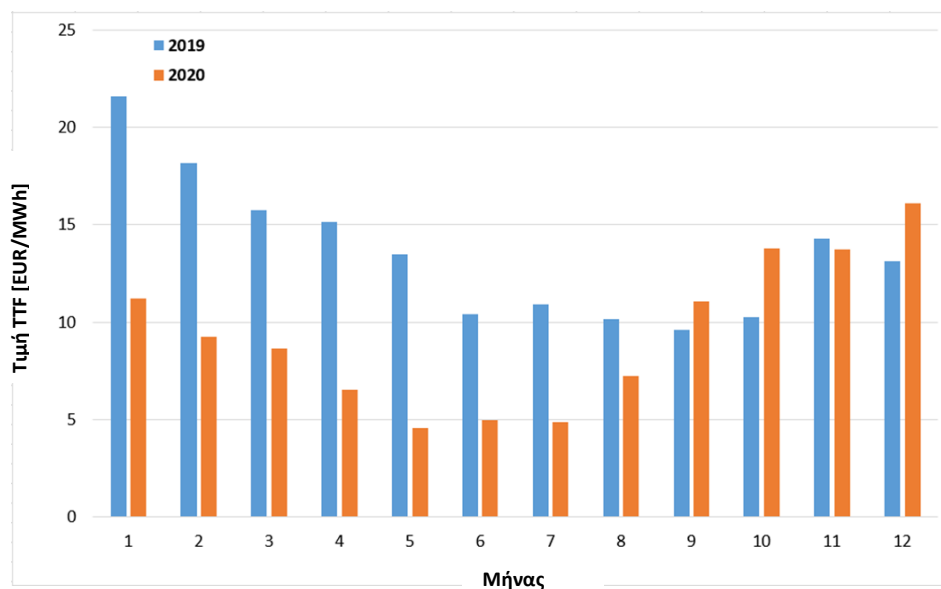
Επιπλέον, οι τιμές φυσικού αερίου επηρεάζονται και από τον ανταγωνισμό μεταξύ των πηγών ΥΦΑ και μεταξύ του ΥΦΑ και του αερίου αγωγών.

Η υψηλή διακύμανση στις τιμές καυσίμων που παρατηρήθηκε το 2020 και η γενικότερη μείωση των τιμών σε σχέση με τα επίπεδα του 2019 παρουσιάζονται στα ακόλουθα γραφήματα.



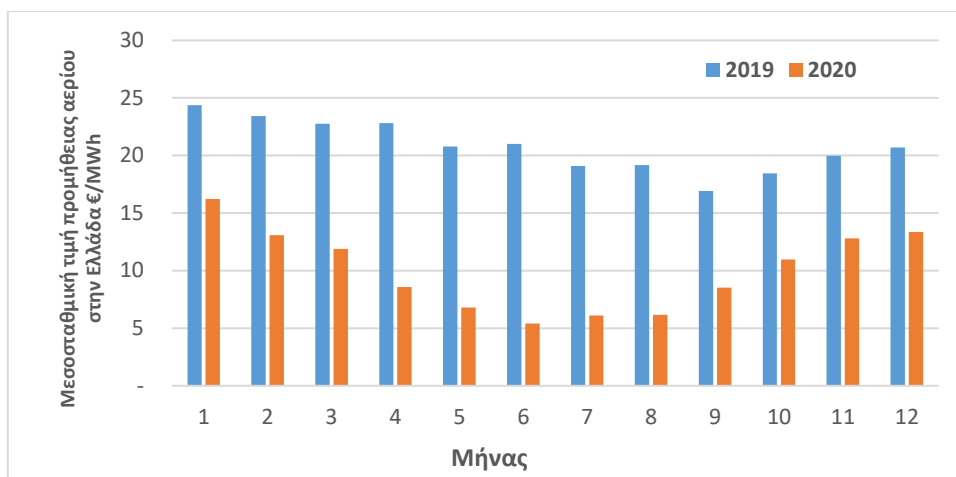
Πηγή: [Europe Brent Spot Price FOB \(Dollars per Barrel\) \(eia.gov\)](https://www.eia.gov)

Μέσες μηνιαίες τιμές του Brent κατά την τελευταία διετία



Πηγή: [Spot market data | Pownext](https://www.powernext.com)

Μέσες μηνιαίες τιμές του TTF κατά την τελευταία διετία

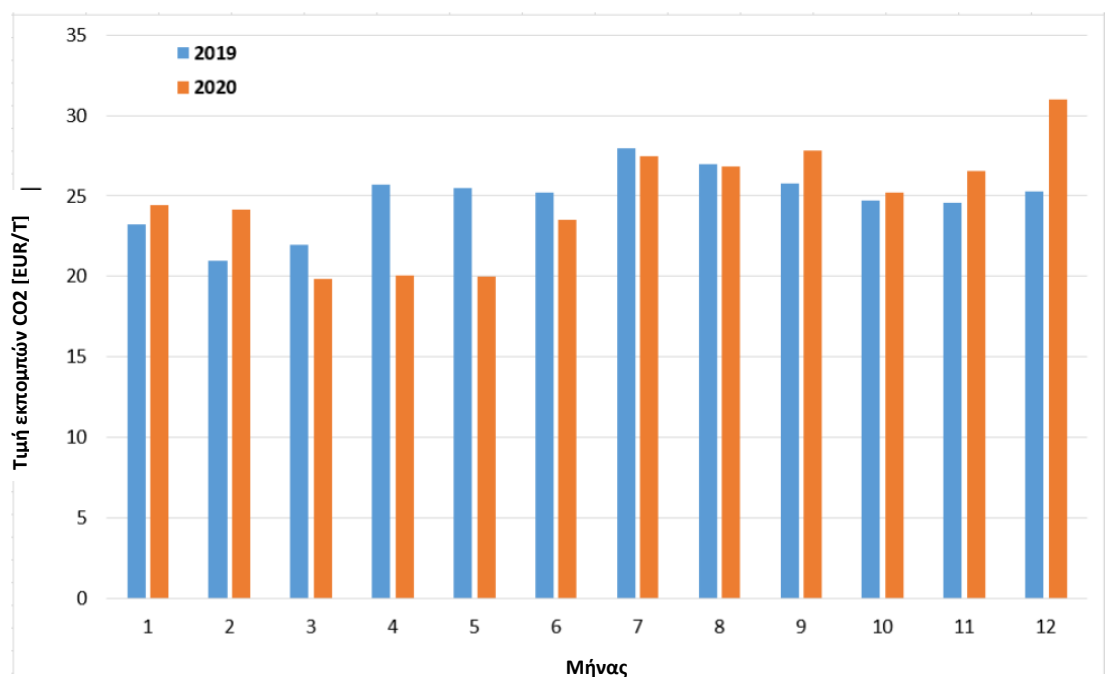


Πηγή: PAE:

Μέση τιμή εφοδιασμού φυσικού αερίου στην Ελλάδα κατά την τελευταία διετία

Τιμές CO₂

Γενικά, οι τιμές CO₂ επηρεάζουν τη ζήτηση του φυσικού αερίου με διττό τρόπο: Οι υψηλές τιμές CO₂ ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα του φυσικού αερίου έναντι του λιγνίτη και ο αντίκτυπός τους προβάλλεται έντονα σε ένα περιβάλλον υψηλών τιμών φυσικού αερίου. Ωστόσο, μόλις ο λιγνίτης φύγει από το προσκήνιο, οι υψηλές τιμές CO₂ επηρεάζουν αρνητικά την ανταγωνιστικότητα του φυσικού αερίου έναντι των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ). Αναμένεται ότι οι μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο το φυσικό αέριο θα είναι πιο ανταγωνιστικές σε σχέση με τις εναπομένουσες λιγνιτικές από εδώ και στο εξής, κυρίως λόγω της αυξανόμενης τάσης στις τιμές CO₂ που αναμένεται στο άμεσο μέλλον. Καθώς η ζήτηση πρωτογενούς ενέργειας σημείωσε πτώση σχεδόν 4% λόγω της πανδημίας, αυτό που επηρεάστηκε σχετικά ήταν η τάση των εκπομπών CO₂ το 2020. Ειδικότερα, η πτώση στην ετήσια ζήτηση πετρελαίου το 2020 ήταν η μεγαλύτερη όλων των εποχών, κυρίως λόγω της μείωσης των δραστηριοτήτων μεταφορών και αεροπλοΐας στην οποία οφείλεται η σημαντική μείωση των τιμών CO₂ για την περίοδο Μαρτίου - Μαΐου, με τις μέσες μηνιαίες τιμές να κυμαίνονται κάτω από 20 €/t CO₂, που είναι οι χαμηλότερες της τελευταίας διετίας. Ωστόσο, η τάση αυτή αντιστράφηκε κατά το δεύτερο τρίμηνο, σημειώνοντας την υψηλότερη τιμή για το έτος τον Δεκέμβριο του 2020 στα 33,5 €/t CO₂.



Πηγή: <https://ember-climate.org/data/carbon-price-viewer/>

Μέσες μηνιαίες τιμές εκπομπών CO₂ κατά την τελευταία διετία

Όσον αφορά τις δικές του εκπομπές CO₂, προκειμένου να διαχειριστεί τις διακυμάνσεις των τιμών ο ΔΕΣΦΑ θέσπισε μια σταθερή πολιτική αγοράς δικαιωμάτων εκπομπής CO₂, ώστε να διασφαλίσει την αποδοχή της ΡΑΕ για τα σχετικά έξοδα.

Ανταγωνισμός από ΑΠΕ και σχέδια απεξάρτησης από τα ορυκτά καύσιμα:

Αυτός, σε βάθος χρόνου, αναγνωρίζεται ως σημαντικός κίνδυνος για το φυσικό αέριο. Ο ΔΕΣΦΑ, κατόπιν ανάλυσης της ενεργειακής ζήτησης και λαμβάνοντας υπόψη το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα, θεωρεί ότι το φυσικό αέριο θα εξακολουθήσει να συμμετέχει στο ενεργειακό ισοζύγιο της Ελλάδας και της Ευρώπης για το άμεσο μέλλον και τουλάχιστον έως το 2030. Αυτό άλλωστε υποστηρίζεται και από την κυβερνητική ανακοίνωση τον Σεπτέμβριο του 2019 σχετικά με τον πλήρη παροπλισμό των λιγνιτικών μονάδων έως το 2028. Η ανάγκη μετάβασης σε πιο καθαρά καύσιμα θα καλυφθεί στο βραχυ-μεσοπρόθεσμο μέλλον από το φυσικό αέριο. Επιπλέον, ιδίως οι τομείς των μεταφορών και της ναυτιλίας αναμένεται να αυξήσουν περαιτέρω τη ζήτηση για φυσικό αέριο. Έτσι, ο κίνδυνος για τα επόμενα χρόνια δεν θεωρείται σημαντικός, παρόλο που οι πολιτικές απανθρακοποίησης αποτελούν ομολογουμένως τη βασικότερη πρόκληση μακροπρόθεσμα. Ο κίνδυνος αυτός πρέπει να αντιμετωπιστεί με την ανάπτυξη πολιτικών προσαρμογής, συμπεριλαμβανομένων των επενδύσεων στο δίκτυο που θα διασφαλίσουν την ικανότητα του δικτύου να μεταφέρει

αέρια με χαμηλή περιεκτικότητα άνθρακα και αέρια απαλλαγμένα από τον άνθρακα, όπως βιομεθάνιο, συνθετικό μεθάνιο και υδρογόνο σε ανάμεικτη ή καθαρή μορφή.

Κίνδυνος εξάρτησης από περιορισμένο αριθμό χρηστών

Ο κίνδυνος της υψηλής εξάρτησης των εσόδων της Εταιρείας από έναν και μόνο πελάτη μειώθηκε σημαντικά. Το 96% των συνολικών ρυθμιζόμενων εσόδων και κερδών το 2020 προήλθε από δώδεκα (12) χρήστες του δικτύου, οι οποίοι κατείχαν μερίδιο μεγαλύτερο του 1%. Από κοινού, οι δύο κορυφαίοι χρήστες του δικτύου, σε όρους συνεισφοράς στα έσοδα, αντιπροσώπευαν το 54% των εν λόγω εσόδων (30% το 2020 έναντι 32% το 2019 για τον χρήστη δικτύου με την κορυφαία συνεισφορά και 24% το 2020 έναντι 25% το 2019 για τον χρήστη δικτύου με τη δεύτερη μεγαλύτερη συνεισφορά).

Γενικά, ο κίνδυνος αγοράς δεν βαρύνει τον ΔΕΣΦΑ σύμφωνα με τον Κανονισμό Τιμολόγησης, καθώς υπάρχει μηχανισμός αναπροσαρμογών και αναθεωρήσεων των τιμολογίων. Ωστόσο, η ύπαρξη αγοράς φυσικού αερίου με ανοδικές προοπτικές στην Ελλάδα και τη γειτονική περιοχή (όπως προβλέπεται στη Μελέτη Ανάπτυξης 2020- 2029 που έχει δημοσιευθεί στην ιστοσελίδα του ΔΕΣΦΑ), διασφαλίζει τη σταθερότητα της λειτουργίας του ΔΕΣΦΑ και δημιουργεί νέες επενδυτικές ευκαιρίες. Το 2020, η ρυθμιστική αρχή επέτρεψε την προσωρινή καθυστέρηση πληρωμών σε μερικούς πελάτες που επλήγησαν από την κατάσταση που δημιούργησε η νόσος COVID-19. Δίνοντας ιδιαίτερη προσοχή στις παλαιές απαιτήσεις, ο ΔΕΣΦΑ κατόρθωσε να μειώσει σημαντικά την έκθεσή του στον κίνδυνο.

Άλλοι κίνδυνοι σχετικοί με τη δραστηριότητα ή τον κλάδο στον οποίο αναπτύσσεται η Εταιρεία

Ο αντίκτυπος της νόσου COVID-19 στη δραστηριότητα του ΔΕΣΦΑ

Η επιδημία της νόσου COVID-19 εξελίχθηκε ραγδαία κατά τη διάρκεια του 2020. Προκειμένου να αντιμετωπιστεί ο αντίκτυπος αυτών των συνθηκών, η Εταιρεία ανέλαβε δράση για να προστατέψει τους εργαζομένους της, να διασφαλίσει την αδιάκοπη ομαλή λειτουργία των εγκαταστάσεων και την ομαλή λειτουργία και ανάπτυξη της αγοράς φυσικού αερίου και να παρακολουθεί τις πιθανές επιπτώσεις στις επιδόσεις.

Ειδικότερα, αναφορικά με το προσωπικό του, ο ΔΕΣΦΑ αναπροσάρμοσε το Σχέδιο Αντιμετώπισης Έκτακτης Ανάγκης και κατάρτισε και εφάρμοσε λεπτομερή μέτρα στο πλαίσιο όλων των επίσημων ανακοινώσεων. Αμέσως ενεργοποιήθηκε η εσωτερική επικοινωνία σε ολόκληρη την εταιρεία, με κατευθυντήριες γραμμές και ενημερώσεις για την πληροφόρηση των εργαζομένων του ΔΕΣΦΑ σχετικά με τις επίσημες οδηγίες για την κοινωνική αποστασιοποίηση, τα μέτρα υγιεινής, την εργασία από το σπίτι, τους περιορισμούς στην

προσωπική μετακίνηση, τα αντισηπτικά, τα οξύμετρα, τις ειδικές στολές, τις συσκευές οξυγόνου κ.ά.

Άλλα μέτρα αφορούσαν την υλοποίηση τριών (3) γραμμών υποστήριξης με μια ιατρική, μια ψυχολογική γραμμή βοήθειας και μια γραμμή βοήθειας ΠΥΑΠ, έλεγχο των ύποπτων περιστατικών, ελεγχόμενη είσοδο στις εγκαταστάσεις, δωμάτια απομόνωσης, καθημερινές έρευνες για την παρακολούθηση της ιατρικής κατάστασης, παροχή масκών και άλλων σχετικών προστατευτικών μέσων. Επίσης, ο ΔΕΣΦΑ δημιούργησε μια πλατφόρμα για την εξ' αποστάσεως επιμόρφωση όλου του προσωπικού και συνέχισε την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ικανοτήτων εξ' αποστάσεως.

Όσον αφορά τη συνέχιση της λειτουργίας της επιχείρησης, εφαρμόστηκαν ειδικές κατευθυντήριες οδηγίες και μέτρα για τους υπαλλήλους που εργάζονταν στον Σταθμό ΥΦΑ, το κέντρο κατανομής, τον σταθμό συμπίεσης και τις εγκαταστάσεις και τις μονάδες του δικτύου των αγωγών. Μετά από σχετική αξιολόγηση και ανάλυση των κινδύνων αναφορικά με τις προγραμματισμένες δραστηριότητες των αναδόχων, εκδόθηκαν ειδικές κατευθυντήριες οδηγίες για τη συνέχιση βασικών υπηρεσιών στις εγκαταστάσεις του ΔΕΣΦΑ.

Κατά τη διάρκεια του 2020, διεξάχθηκαν όλες οι βασικές εργασίες, λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα για τον περιορισμό των κινδύνων. Το προληπτικό πρόγραμμα συντήρησης του κρίσιμου εξοπλισμού βρίσκεται σε πλήρη εφαρμογή και όλες οι αναγκαίες εργασίες επανορθωτικής συντήρησης του εξοπλισμού πραγματοποιούνται κανονικά. Οι δραστηριότητες περιπολίας έχουν ενισχυθεί, με περισσότερες επιθεωρήσεις ανά μήνα στους αγωγούς και τις υπέργειες εγκαταστάσεις. Ειδικά μέτρα ελήφθησαν για τη μείωση του κινδύνου μετάδοσης στα οχήματα, μεταξύ αυτών η διενέργεια απολυμάνσεων μετά τη χρήση και η χρήση ξεχωριστών οχημάτων ανά εργαζόμενο.

Στα επιπρόσθετα μέτρα περιλαμβάνονταν η εφαρμογή ειδικών διαδικασιών για τον έλεγχο του προσωπικού βάρδιας.

Κατά τη διάρκεια της πρώτης πανεθνικής απαγόρευσης κυκλοφορίας, στήθηκαν ξενώνες για τη φιλοξενία των εργαζομένων, ώστε να παραμένουν στις εγκαταστάσεις τουλάχιστον για βάρδια μίας εβδομάδας σε περίπτωση περαιτέρω επιδείνωσης της πανδημίας. Αυτές οι εγκαταστάσεις λειτουργούν στο πλαίσιο ενός περιβάλλοντος «φούσκας». Δεν επιτρέπεται η είσοδος σε εργαζόμενους που δεν έχουν υποβληθεί σε τεστ κορωνοϊού. Πριν από την αλλαγή βάρδιας, το προσωπικό υποβάλλεται σε τεστ μοριακού ελέγχου (PCR), ενώ μία ή δύο φορές την εβδομάδα διενεργούνται τεστ αντιγόνου (rapid test).

Κατά τη διάρκεια του 2020, καταγράφηκαν 20 επιβεβαιωμένα κρούσματα σε σύνολο περίπου 600 εργαζομένων. Χρησιμοποιήθηκε ένα ειδικό πρωτόκολλο ανίχνευσης επαφών σύμφωνα με τις αρμόδιες αρχές.

Κίνδυνος εξέλιξης μακροοικονομικών παραμέτρων

Η κατάσταση που δημιουργήθηκε λόγω της πανδημίας COVID είχε αντίκτυπο στη ζήτηση και στους πληρωτέους λογαριασμούς. Χάρη στις εξαγωγές που ανήλθαν σε επίπεδα άνω των αναμενόμενων, την προσοχή που δόθηκε στις παλαιές απαιτήσεις και τα τακτικά τεστ αντοχής του επιχειρησιακού σχεδίου του ΔΕΣΦΑ, η πανδημία δεν είχε ουσιώδεις επιπτώσεις. Εν τω μεταξύ, η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και αναπροσαρμόζει τη λειτουργία και τον σχεδιασμό της ανάλογα.

Επίσης, σημειώνεται ότι ο Κανονισμός Τιμολόγησης περιορίζει σημαντικά τον αντίκτυπο οποιουδήποτε κινδύνου που σχετίζεται με τον όγκο πωλήσεων σε σχέση με τυχόν αρνητικές εξελίξεις σε αυτόν τον τομέα.

Χρηματοοικονομικός κίνδυνος

Κίνδυνος επιτοκίου: Ο κίνδυνος επιτοκίου πηγάζει από τις μακροπρόθεσμες και τις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις. Στις 31/12/2020, οι συνολικές μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις αφορούσαν δάνεια σταθερού επιτοκίου. Κατά συνέπεια, η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει κίνδυνο επιτοκίου ταμειακών ροών.

Συναλλαγματικός κίνδυνος: Το 2020, Η Εταιρεία δεν αντιμετώπισε συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς η μεγάλη πλειονότητα των περιουσιακών της στοιχείων και των δανειακών της υποχρεώσεων εκφράζονται σε Ευρώ, ενώ σχεδόν όλες οι συναλλαγές της Εταιρείας πραγματοποιούνται επίσης σε Ευρώ. Καθώς η Εταιρεία επεκτείνει σταδιακά τις υπηρεσίες της εκτός ευρωζώνης, αναπτύσσει πολιτικές για τον έλεγχο της έκθεσης στον κίνδυνο.

Τραπεζικός κίνδυνος: Λόγω του μεγάλου ύψους των καταθέσεων (163,8 εκατ. ευρώ στις 31/12/2020 χωρίς τον λογαριασμό ασφάλειας εφοδιασμού), η Εταιρεία βρίσκεται εκτεθειμένη στον πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με τα πιστωτικά ιδρύματα στα οποία τηρούνται οι καταθέσεις, ιδίως στον ενδεχόμενο κίνδυνο κεφαλαιακής ανεπάρκειας των τραπεζών όπου τηρούνται οι καταθέσεις. Ο κίνδυνος αντιμετωπίζεται με κατανομή των καταθέσεων σε όλα τα τραπεζικά ιδρύματα που έχουν ολοκληρώσει την ανακεφαλαιοποίησή τους και έχουν αποδεκτά επίπεδα οικονομικής αξιοπιστίας (συστημικές τράπεζες).

Δανειακός κίνδυνος: Ο δανειακός κίνδυνος για την Εταιρεία είναι μικρός. Ο δείκτης μόχλευσης της Εταιρείας, δηλ. ο λόγος του συνόλου των δανείων προς το άθροισμα του συνόλου των δανείων και του συνόλου των ιδίων κεφαλαίων, στις 31/12/2020 ήταν ίσος με 15,11% (σε σχέση με 16,76% στα τέλη του 2019). Βάσει του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου, ο συντελεστής αυτός δεν πρέπει να υπερβαίνει το 50% (Άρθρο 6 παρ. 3 του Κανονισμού Τιμολόγησης).

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος για την Εταιρεία είναι μικρός. Οι πληρωμές πελατών προς την Εταιρεία πραγματοποιούνται βάσει των συμφωνημένων όρων πίστωσης των αντίστοιχων τιμολογίων (από 10 έως 20 εργάσιμες ημέρες, σε γενικές γραμμές). Οι πληρωμές της Εταιρείας προς τους προμηθευτές της πραγματοποιούνται γενικά 45 ημέρες μετά την έκδοση του αντίστοιχου τιμολογίου, εκτός από την προμήθεια αερίου για σκοπούς εξισορρόπησης και την προμήθεια αερίου λειτουργίας, για τις οποίες ακολουθούνται οι αντίστοιχες προθεσμίες, παρόμοιες με αυτές που ορίζει ο ΔΕΣΦΑ για τους πελάτες του. Σε γενικές γραμμές δεν αντιμετωπίζονται προβλήματα με την είσπραξη των απαιτήσεων της Εταιρείας. Ειδική εξαίρεση στον κανόνα αποτελούν ορισμένα τιμολόγια του ΛΑΓΗΕ και της ΔΕΠΑ, τα οποία αμφισβητήθηκαν από τους εργολάβους και βρίσκονται υπό νομική διεκδίκηση.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα μέσω της διαθεσιμότητας επαρκών ταμειακών διαθέσιμων και πιστωτικών ορίων. Για τον σκοπό αυτό, υπάρχει αντίστοιχη πρόβλεψη στον Κανονισμό Τιμολόγησης (Άρθρο 4 παρ. 6 του Κανονισμού Τιμολόγησης), καθώς και στον Κανονισμό που αφορά την Πολιτική Διαχείρισης Διαθεσίμων της Εταιρείας. Τα ταμειακά διαθέσιμα που διατηρεί ο ΔΕΣΦΑ υπερκαλύπτουν αυτή την απαίτηση.

Σχετικά με τη διαχείριση του Λογαριασμού Ασφάλειας Εφοδιασμού, η Εταιρεία, σε συνεργασία με τη ΡΑΕ, έχει θεσπίσει τις κατάλληλες ασφαλιστικές δικλίδες ώστε να αποτρέπεται οποιοσδήποτε κίνδυνος ρευστότητας σε σχέση με αυτή τη δραστηριότητα.

Κίνδυνος ατυχήματος

Η ασφάλεια αποτελεί κορυφαία προτεραιότητα του ΔΕΣΦΑ. Διασφαλίζεται μέσω της υιοθέτησης αυστηρών προτύπων ασφαλείας κατά τον σχεδιασμό των συστημάτων, μέσω της πιστοποίησης από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης της εφαρμογής των προδιαγραφών κατά τη φάση της κατασκευής και μέσω της εφαρμογής πρωτοκόλλων προληπτικής

επιθεώρησης και συντήρησης, καθώς και μέσω της συνεχούς κατάρτισης και αξιολόγησης των ικανοτήτων του προσωπικού λειτουργίας.

Ο ΔΕΣΦΑ έχει θεσπίσει διάφορα μέτρα προκειμένου να μειώνει τον κίνδυνο ατυχήματος. Τα πιο σημαντικά από αυτά είναι τα εξής:

- Εφαρμογή πιστοποιημένων συστημάτων διαχείρισης, σύμφωνα με μια σειρά Διεθνών Προτύπων, όπως τα ISO 9001, ISO 14001 και ISO 45001
- Δράσεις συνεχούς κατάρτισης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού
- Εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Ικανοτήτων για όλες τις δραστηριότητες και εργασίες Ασφάλειας, Υγείας & Περιβάλλοντος
- Μηχανισμοί παρακολούθησης, όπως:
 - Επιθεωρήσεις και έλεγχοι
 - Έρευνες και Ανάλυση Βασικών Αιτιών (Root Cause Analysis) σε σχέση με τα πορίσματα
 - Συναντήσεις για θέματα Ασφάλειας, Υγείας & Περιβάλλοντος
 - Συνεχής επίβλεψη εργασίας (άδεια εργασίας)
 - Παρουσιάσεις εργαλειοθηκών
 - Συστηματική καταγραφή και αξιολόγηση των περιπτώσεων μη συμμόρφωσης
- Η Ασφάλεια, η Υγεία και το Περιβάλλον ενισχύονται με την υποστήριξη των τεχνικών ασφαλείας και των ιατρών εργασίας
- Γραμμές επικοινωνίας για την υποβολή ιδεών, προτάσεων, ευκαιριών για βελτίωση και παραπόνων
- Μηχανισμοί επικοινωνίας, όπως Εκθέσεις Ασφάλειας, Υγιεινής & Περιβάλλοντος, Διδάγματα, ενημερωτικά δελτία. Μέτρα για την εφαρμογή της Οδηγίας SEVESSO III στον Σταθμό ΥΦΑ

Ποιότητα, Υγεία, Ασφάλεια και Περιβαλλοντικά Ζητήματα

Συστήματα διαχείρισης ποιότητας, υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος

Ο ΔΕΣΦΑ, βάσει των πολιτικών της Εταιρείας και σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας, θέτει την υγεία και την ασφάλεια του ανθρώπινου δυναμικού, την προστασία του περιβάλλοντος, την ασφάλεια του κοινού και την ποιότητα των υπηρεσιών ως προτεραιότητες για τη βιώσιμη ανάπτυξη και είναι προσηλωμένος στην επίτευξή τους μέσω της θέσπισης και συνεχούς βελτίωσης ενός Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας, Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος (ΠΥΑΠ).

Ο ΔΕΣΦΑ υλοποιεί και πιστοποιείται σύμφωνα με τα πιο έγκυρα συστήματα διαχείρισης· πιο συγκεκριμένα, Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας κατά ISO 9001, Περιβάλλοντος κατά ISO 14001 και Υγείας & Ασφάλειας κατά ISO 45001. Επιπλέον, λειτουργεί ένα διαπιστευμένο κατά ISO 17025 εργαστήριο για σκοπούς πιστοποίησης εξοπλισμού και μετρήσεων πεδίου.

Τα εφαρμοζόμενα συστήματα διαχείρισης υποστηρίζονται από μια νέα, ολοκληρωμένη πολιτική ΠΥΑΠ, σύμφωνη με τις απαιτήσεις, η οποία έχει γνωστοποιηθεί στα ενδιαφερόμενα μέρη του ΔΕΣΦΑ. Επιπλέον, υπάρχουν συνολικά περισσότερα από 100 εγχειρίδια, διαδικασίες, οδηγίες εργασίας και τυποποιημένες φόρμες. Η διαχείριση όλων των εγγράφων του συστήματος πραγματοποιείται ηλεκτρονικά και υποστηρίζεται από Εκπρόσωπους Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος σε όλες τις εγκαταστάσεις, καθώς και από ένα δίκτυο εξωτερικών συνεργατών, όπως Ιατρούς Εργασίας και Τεχνικούς Ασφαλείας.

Η Πολιτική ΠΥΑΠ του ΔΕΣΦΑ βασίζεται στις ακόλουθες αρχές:

- Τη διαχείριση των δραστηριοτήτων σε συμμόρφωση με τη νομοθεσία, τις διοικητικές και ενδοεταιρικές προβλέψεις, καθώς και τις εγχώριες και διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.
- Την εκτέλεση και διαχείριση των δραστηριοτήτων και την επεξεργασία και ενεργοποίηση όλων των αναγκαίων οργανωτικών και διαδικαστικών λύσεων για την αποφυγή ατυχημάτων, συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων της Οδηγίας SEVESO, έκτακτων καταστάσεων, τραυματισμών και επαγγελματικών ασθενειών.
- Τη βελτιστοποίηση των επιχειρησιακών διεργασιών, προκειμένου να διατηρείται το υψηλότερο επίπεδο αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας, με σεβασμό στην υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων, αλλά και τη μέγιστη προσοχή στο περιβάλλον.
- Τον σχεδιασμό, την υλοποίηση, τη διαχείριση και τη διάθεση μονάδων, κτηρίων και δραστηριοτήτων, με σεβασμό στην προστασία της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων, το περιβάλλον και την εξοικονόμηση ενέργειας, και σε συμφωνία με τις βέλτιστες διαθέσιμες και οικονομικά βιώσιμες τεχνολογίες.
- Τη διαχείριση και υλοποίηση έργων, με έγκαιρο και οικονομικά αποδοτικό τρόπο καθώς και υψηλή ποιότητα, σύμφωνα με το Πρόγραμμα Ανάπτυξης του ΕΣΦΑ και σε πλήρη συμμόρφωση με τις βασικές αρχές της Διαχείρισης Έργων.
- Την εφαρμογή της βιώσιμης χρήσης των φυσικών πόρων, την πρόληψη της ρύπανσης και την προστασία των οικοσυστημάτων και της βιοποικιλότητας.
- Τον έλεγχο και τον περιορισμό του περιβαλλοντικού αντίκτυπου των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, καθώς και τη συνετή χρήση φυσικών πόρων και

ενέργειας, και την εφαρμογή επιχειρησιακών και διαχειριστικών δράσεων με στόχο τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, με γνώμονα τον περιορισμό της κλιματικής αλλαγής.

- Τη διαχείριση αποβλήτων προκειμένου να μειωθεί η παραγωγή τους και να ενισχυθεί η ανάκτηση των αποβλήτων στον τελικό προορισμό.
- Τη διεξαγωγή ελέγχων και επιθεωρήσεων και τη διασφάλιση ενημέρωσης, κατάρτισης, συνεχούς διαβούλευσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού, των πελατών, των προμηθευτών, των κατασκευαστών, των κατοίκων, και άλλων βασικών επιχειρησιακών εταίρων, με στόχο την ενεργή και υπεύθυνη συμμετοχή τους στην εφαρμογή των αρχών και την επίτευξη των στόχων.
- Την επιλογή και ενίσχυση της ανάπτυξης των προμηθευτών, σύμφωνα με τις αρχές αυτής της πολιτικής, εξασφαλίζοντας τη δέσμευσή τους στη διατήρηση συνεπούς συμπεριφοράς.
- Τη διασφάλιση, μέσω των κατάλληλων διαδικασιών και διοικητικών και οργανωτικών εργαλείων, του δικαιώματος των πελατών να έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες και να τις αξιοποιούν.
- Τη διενέργεια ελέγχων για αξιολόγηση των επιδόσεων και αναθεώρηση των στόχων και των προγραμμάτων, καθώς και την περιοδική αναθεώρηση της πολιτικής με στόχο την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητάς της και τη λήψη έκτακτων μέτρων.

Παρακολούθηση ποιότητας, υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος

Η επάρκεια και αποτελεσματικότητα του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης επανεξετάζεται και τίθενται αρκετά σημεία ελέγχου για την παρακολούθηση των επιδόσεών του. Όλες οι εγκαταστάσεις εκδίδουν μηνιαίες εκθέσεις ΠΥΑΠ, ενώ μια ομάδα ελεγκτών πραγματοποιεί συχνές επιτόπιες επισκέψεις και τα σχετικά ευρήματα καταγράφονται και παρακολουθούνται. Δοκιμαστικές ασκήσεις προγραμματίζονται και εκτελούνται συχνά και παρέχεται κατάρτιση ΠΥΑΠ στο πλαίσιο ανάπτυξης ικανοτήτων. Όλα τα παραπάνω παρουσιάζονται στην ετήσια ανασκόπηση της Διοίκησης, μαζί με ορισμένους κύριους δείκτες απόδοσης (KPI), ειδικά επιλεγμένους για αυτές τις διαδικασίες.

Επιπλέον, επικαιροποιούνται συχνά οι Εκτιμήσεις Επικινδυνότητας σε σχέση με την υγεία, την ασφάλεια και το περιβάλλον και ειδικά για το 2020, οι εκτιμήσεις συμπεριέλαβαν και την πανδημία, ενώ επιτροπές Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος συμμετέχουν ενεργά σε καθημερινά ζητήματα, ιατροί εργασίας και τεχνικοί ασφαλείας πραγματοποιούν τακτικές επισκέψεις για αυτά τα θέματα και συζητήσεις σχετικά με τις υπάρχουσες εργαλειοθήκες οργανώνονται σε καθημερινή βάση.

Σύστημα εμπορίας εκπομπών

Η Εταιρεία συμμετέχει στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Παρακολούθησης Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ETS). Για τον σκοπό αυτό, η Εταιρεία:

- Παρακολουθεί σε καθημερινή βάση τις σχετικές παραμέτρους υπολογισμού του CO₂ για κάθε ροή πηγής και πηγή εκπομπής. Υποβάλλει στο αρμόδιο τμήμα του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας Έκθεση Εξακριβωμένων Εκπομπών για κάθε εγκατάσταση και σχετική Δήλωση Δεδομένων Δραστηριότητας. Επίσης παρέχει μια Έκθεση Βελτίωσης για κάθε εγκατάσταση. Επικοινωνεί συχνά με την αρμόδια αρχή και τον ανεξάρτητο φορέα εξακρίβωσης, με στόχο την υιοθέτηση των νέων νομοθετικών απαιτήσεων.
- Υποχρεούται να υποβάλλει κάθε χρόνο στο Ευρωπαϊκό Μητρώο Ρυπογόνων Εκπομπών δικαιώματα εκπομπής CO₂ ύψους ίσου προς τις εκπομπές του προηγούμενου έτους.
- Από το 2010, ο σταθμός ΥΦΑ και η μονάδα συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία υπόκεινται σε ετήσιες επιθεωρήσεις εξακρίβωσης εκπομπών από τον ανεξάρτητο φορέα εξακρίβωσης TÜV AUSTRIA HELLAS. Όλα αυτά τα χρόνια, δεν έχει αναφερθεί κανένα εύρημα (παρατηρήσεις ή στοιχεία μη συμμόρφωσης) που να επηρεάζει την ακρίβεια και την αξιοπιστία των υπολογιζόμενων εκπομπών.
- Από το 2010, ο σταθμός ΥΦΑ και η μονάδα συμπίεσης στη Νέα Μεσημβρία έχουν καταχωρηθεί στο Ευρωπαϊκό Μητρώο Ρυπογόνων Εκπομπών, στην κατηγορία συμμόρφωσης Α, που συνεπάγεται πλήρη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της σχετικής ευρωπαϊκής νομοθεσίας.
- Βελτιώνει συνεχώς τη μεθοδολογία υπολογισμού των εκπομπών με στόχο την προσέγγιση των πραγματικών εκπομπών με μεγαλύτερη ακρίβεια.

Αποτύπωμα άνθρακα

Ο ΔΕΣΦΑ εκδίδει μια έκθεση αποτυπώματος άνθρακα επί δέκα (10) συναπτά έτη, καλύπτοντας τα δεδομένα και την κατανάλωση του προηγούμενου έτους και παρουσιάζοντας τις συνολικές εκπομπές αερίων θερμοκηπίου που προκαλούνται άμεσα ή έμμεσα από τον οργανισμό και εκφράζονται ως τόνοι εκπομπών ισοδυνάμου διοξειδίου του άνθρακα. Η έκθεση αποτυπώματος άνθρακα βρίσκεται σε συμφωνία με το Πρωτόκολλο Αερίων Θερμοκηπίου (GHG) ως διεθνώς αποδεκτή μεθοδολογία υπολογισμού των αερίων θερμοκηπίου, και είναι συμβατή με άλλα διεθνή πρότυπα υπολογισμού, όπως το ISO 14064: 2018, γεγονός που επιτρέπει την άμεση ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων σε εθνικά και διεθνή μητρώα αερίων θερμοκηπίου.

Ο ΔΕΣΦΑ δεσμεύεται να επιτύχει μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και έχει θέσει συγκεκριμένους στόχους προς αυτή την κατεύθυνση, συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης ενός σχεδίου δράσης για την επίτευξη ΜΗΔΕΝΙΚΟΥ ισοζυγίου διοξειδίου του άνθρακα.

Βραβεύσεις

Οι επιδόσεις ΠΥΑΠ του ΔΕΣΦΑ πληρούν τα υψηλότερα πρότυπα στην Ελλάδα. Αυτό είναι φανερό από τη συμμετοχή του σε σχετικούς διαγωνισμούς. Από το 2013, ο ΔΕΣΦΑ έχει λάβει περισσότερα από 30 βραβεία από φορείς σχετικούς με την Υγεία, την Ασφάλεια και το Περιβάλλον για τις επιδόσεις και την καινοτομία που έχει επιδείξει στις ακόλουθες κατηγορίες: Ενεργειακός Τομέας, Εκπομπές, Ευαισθητοποίηση, Ετοιμότητα, Συμμετοχή Προσωπικού, Ικανότητα Διαχείρισης, Διαχείριση Αποβλήτων, κ.α.

Εργασιακά ζητήματα

Το 2020 ήταν ένα έτος ορόσημο για τη διαχείριση αλλαγών στον οργανισμό, όχι μόνο αναφορικά με τον επιχειρησιακό μετασχηματισμό της εταιρείας αλλά και τη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού ειδικότερα. Όλες οι πρωτοβουλίες σε σχέση με το ανθρώπινο δυναμικό, συμπεριλαμβανομένης της ολοκλήρωσης της διαδικασίας εσωτερικής μεγέθυνσης (internalization), του νέου οργανισμού, της πλατφόρμα ηλεκτρονικών μαθημάτων και της εφαρμογής της νέας διαδικτυακή πύλης του ΔΕΣΦΑ, σχεδιάστηκαν και εφαρμόστηκαν σύμφωνα με το αρχικό πρόγραμμα μετασχηματισμού που θεσπίστηκε το 2019. Ο ΔΕΣΦΑ αξιοποιεί την εμπειρία των διεθνών μετόχων του μέσω της ανταλλαγής γνώσεων, εκπαιδευτικών μεθόδων και πρακτικών, και μέσω της συμμετοχής σε ειδικά πρακτικά σεμινάρια Ανθρώπινου Δυναμικού μεταξύ άλλων συγγενών εταιρειών.

Διαδικασία εσωπορισμού

Η διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού ολοκλήρωσε εντός του 2020 την πρόσληψη 233 ατόμων από τρίτους εγκαίρως και εντός των πλαισίων του προϋπολογισμού, στο πλαίσιο της συμφωνίας με τη ΡΑΕ και τα συνδικάτα για τη διασφάλιση των εργασιακών σχέσεων, μια πρωτοβουλία που ξεκίνησε το 2019.

Μέσω της εντατικής εργασίας, παρά τις δυσκολίες που προκάλεσε η πανδημία Covid-19, ο ΔΕΣΦΑ κατόρθωσε να σχεδιάσει και να υλοποιήσει κέντρα αξιολόγησης προσωπικού τρίτων, προκειμένου να επιλέξει τους 233 εργαζόμενους από τρίτους που θα κάλυπταν τις προσδιορισμένες κρίσιμες θέσεις στην εταιρεία κατόπιν της συμφωνίας με τη ΡΑΕ. 37 άτομα προσελήφθησαν τον Νοέμβριο του 2019 και 196 άτομα προσελήφθησαν την 1^η Ιουλίου 2020. Στο πλαίσιο της διαδικασίας πρόσληψης των 233 εργαζομένων από τρίτους, η διεύθυνση

Ανθρώπινου Δυναμικού συνήψε συμβάσεις εργασίας με όλους τους νεοπροσληφθέντες, σύμφωνα με την ισχύουσα συλλογική σύμβαση εργασίας. Ειδικότερα, από τον Ιανουάριο έως τον Ιούνιο του 2020, μεγάλος αριθμός κέντρων αξιολόγησης για 302 συμμετέχοντες συνολικά εφαρμόστηκαν σε εργαζομένους τρίτων που συμμετείχαν σε αυτά, με το 50% των αξιολογήσεων να διεξάγονται δια ζώσης και το 50% εξ' αποστάσεως λόγω της νόσου COVID-19. Η εφαρμογή της προαναφερθείσας πρωτοβουλίας είχε ως αποτέλεσμα την παροχή αξιολογήσεων για περίπου το ήμισυ της βάσης εργαζομένων της Εταιρείας προκειμένου τα στοιχεία να χρησιμοποιηθούν σε μελλοντικές πρωτοβουλίες ανάπτυξης και διαχείρισης επιδόσεων του προσωπικού του ΔΕΣΦΑ.

Αναδιάρθρωση του ΔΕΣΦΑ

Ξεκίνησε η ολοκληρωτική αναδιάρθρωση του οργανισμού, ακολουθούμενη από την έκδοση των απαραίτητων εταιρικών ανακοινώσεων.

Στο πλαίσιο του συνεχιζόμενου μετασχηματισμού, προσδιορίστηκε η υιοθέτηση μιας νέας οργανωτικής δομής σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις, την επιθυμητή αναφορά και την ευελιξία στη λήψη αποφάσεων, δίνοντας τη δυνατότητα στην Εταιρεία να επιτύχει τους στόχους στρατηγικής και μετασχηματισμού που αναφέρονται στο Επιχειρησιακό Σχέδιο. Μετά από την ολοκλήρωση της διαδικασίας εσωτερικής μεγέθυνσης, οι αναλυτικές συζητήσεις σχετικά με την αναδιάρθρωση του οργανωτικού σχεδιασμού της Εταιρείας παρείχαν την πλατφόρμα για την αξιολόγηση και την αναγνώριση ταλέντου. Ο οργανισμός έχει αναπτύξει μια σταθερή διοικητική βάση, πλήρως ανταγωνιστική, προκειμένου να οδηγήσει τον ΔΕΣΦΑ στην εποχή της ενεργειακής μετάβασης του τομέα ενέργειας στην Ελλάδα, διασφαλίζοντας ότι η Εταιρεία θα παίξει ηγετικό ρόλο.

Ηλεκτρονικά μαθήματα

Λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού και των συνεχών απαγορευτικών και καθώς είχε ήδη αξιολογήσει τα οφέλη της διαχείρισης χρόνου και ευελιξίας που προσφέρει η ηλεκτρονική μάθηση, ο ΔΕΣΦΑ έστρεψε την προσοχή του σε πλατφόρμες ηλεκτρονικής μάθησης, διασφαλίζοντας την αδιάκοπη παροχή κατάρτισης.

Βάσει του προαναφερθέντος αναπτυξιακού σκεπτικού, η διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού έθεσε σε λειτουργία την πλατφόρμα «LearnfromHome», παρέχοντας τη δυνατότητα εξ' αποστάσεως μάθησης σε όλο το προσωπικό, με επιλεγμένα εκπαιδευτικά μαθήματα και προγράμματα που προσφέρονται για συνεχή εξέλιξη (πάνω από 100 μέχρι σήμερα) σε πέντε (5) θεματικές ενότητες: επιχειρηματική κατάρτιση, τεχνική κατάρτιση, ξένες γλώσσες και

δεξιότητες MS Office και Γενικά/Ελεύθερος χρόνος. Το περιεχόμενο της πλατφόρμας επικαιροποιείται κατά περιόδους (10 ανανεώσεις μέχρι τώρα) με επιπλέον μαθήματα/επιλογές για την κάλυψη των επιμορφωτικών αναγκών κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου. Περιλαμβάνει, επίσης, μια ενότητα ψυχαγωγίας για ολόκληρη την οικογένεια. Επιπρόσθετα, τα μαθήματα ξένων γλωσσών προσφέρονται σε όλους τους εργαζομένους μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας βάσει των αναγκών της επιχείρησης.

DesfaTUBE

Τέλος, άλλη μια βασική πρωτοβουλία στο πεδίο διαχείρισης αλλαγών ήταν ο σχεδιασμός, η ανάπτυξη και η υλοποίηση της διαδικτυακής πύλης του ΔΕΣΦΑ, με εστίαση στη συνεχή βελτίωση της εμπειρίας των εργαζομένων μέσω βελτιωμένου περιεχομένου και λειτουργιών (DesfaTUBE).

Το DesfaTUBE θεωρείται μεταξύ των πρωτοβουλιών της Εταιρείας που αφορούν στις δυναμικές αλλαγές που λαμβάνουν χώρα στον χώρο εργασίας, καλύπτοντας μια σειρά αναγκών που έχουν σχέση με τις σύγχρονες απαιτήσεις εσωτερικής επικοινωνίας, κουλτούρας του οργανισμού, ομαδικής συνεργασίας και διαχείρισης της γνώσης. Έχει σχεδιαστεί με βάση την προσέγγιση μιας ενιαίας διαδικασίας. Έτσι, λοιπόν, είναι ένα εύκολο, λειτουργικό και φιλικό στον χρήστη εργαλείο που είναι διαθέσιμο σε όλους τους εργαζόμενους και έχει στόχο να διευκολύνει και να επιταχύνει τις καθημερινές εργασίες τους μειώνοντας τον διοικητικό χρόνο σε σχέση με συνήθεις και επαναλαμβανόμενες δραστηριότητες. Αποτελεί, επίσης, μέρος των πρωτοβουλιών μετασχηματισμού της Εταιρείας και ένα επιπλέον εργαλείο που αντικατοπτρίζει την επιχειρησιακή ωριμότητα, καθώς και ένα μέσο επικοινωνίας για τη γνωστοποίηση των κοινών εταιρικών στόχων και της κουλτούρας καθώς και για τη μετάδοση του οράματος και των αξιών του ΔΕΣΦΑ.

Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών

Στα τέλη του 2020, η Εταιρεία απασχολούσε 472 άτομα συνολικά, και πιο συγκεκριμένα 1 Διευθύνοντα Σύμβουλο, 1 Ανώτερο Οικονομικό Διευθυντή, 14 Αμειβόμενους Δικηγόρους και 456 υπαλλήλους διαφορετικών φύλων (ποσοστό απασχολούμενων γυναικών: 29%), ηλικιών (μέση ηλικία: 49 έτη) και εκπαιδευτικού υπόβαθρου (δηλ. 40% πτυχιούχους πανεπιστημίου και 25% πτυχιούχους τεχνολογικής εκπαίδευσης), πιστή στην πολιτική της Εταιρείας να προσφέρει ίσες ευκαιρίες στους εργαζόμενους, ανεξαρτήτως φύλου, θρησκείας ή άλλων παραγόντων.

Οι σχέσεις της Εταιρείας με το προσωπικό της είναι εξαιρετικές και δεν υπάρχουν εργασιακά προβλήματα. Η επιτυχημένη σύναψη της νέας ΕΣΣΕ και του νέου ΕΚΕ ήταν το αποτέλεσμα μιας συνεργατικής προσπάθειας μεταξύ της Διοίκησης και του ΣΕΔΕΣΦΑ, βάσει των απαιτήσεων των εργαζομένων και του οράματος της Εταιρείας. Η Διοίκηση σέβεται τις φιλοδοξίες των εργαζομένων του ΔΕΣΦΑ και συμβάλλει στην αξιοποίηση και ανάπτυξη των ταλέντων τους, για το καλό του οργανισμού. Ο διάλογος μεταξύ των δύο μερών είναι ανοιχτός και παραγωγικός και βασίζεται σε κοινές επιχειρηματικές αξίες και στόχους.

Μετασχηματισμός της επιχείρησης

Έως τα τέλη του Ιανουαρίου του 2020, ο ΔΕΣΦΑ είχε αναπτύξει ένα τριετές πρόγραμμα μετασχηματισμού εστιάζοντας σε τρία στρατηγικά πεδία μετασχηματισμού, στον οργανισμό (δηλ. μετασχηματισμός της επιχείρησης), τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την επιχειρηματική ανάπτυξη, με το τελευταίο πεδίο να βρίσκεται υπό την ευθύνη της διεύθυνσης Στρατηγικής & Ανάπτυξης. Αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες που ανήκαν σε ανεξάρτητα προγράμματα, τα οποία εφαρμόζονται παράλληλα, υπόκεινται στη διαχείριση των υπεύθυνων μετασχηματισμού με το ΡΜΟ να ασκεί τον κεντρικό συντονισμό και παρακολούθηση. Σύμφωνα με το πρόγραμμα μετασχηματισμού, ένας μεγάλος αριθμός βασικών πρωτοβουλιών ολοκληρώθηκε κατά τη διάρκεια του 2020. Το εύρος των πρωτοβουλιών μετασχηματισμού αφορά κυρίως τις εταιρικές υπηρεσίες της εταιρείας, δηλ. τα οικονομικά, την εφοδιαστική αλυσίδα, τη διεύθυνση ανθρώπινου δυναμικού, την πληροφορική και τη διαλειτουργικότητα, καθώς και επιλεγμένους βασικούς τομείς της επιχείρησης, όπως ο εμπορικός τομέας και η διαχείριση περιουσιακών στοιχείων. Πάνω από είκοσι (20) πρωτοβουλίες μετασχηματισμού δρομολογήθηκαν και εφαρμόστηκαν στα προαναφερθέντα πεδία. Ακολουθεί περιγραφή των κυριοτέρων:

Μετασχηματισμός οικονομικών διαδικασιών

Το έργο επανασχεδιασμού των οικονομικών διαδικασιών της επιχείρησης δρομολογήθηκε για να διευκολύνει την εφαρμογή του νέου συστήματος SAP με την ονομασία SAP4Hanna.

Οι προπαρασκευαστικές εργασίες για την εφαρμογή του Sap4Hana στις οικονομικές διαδικασίες ξεκίνησαν τον Μάρτιο του 2020. Παρά την κρίση που προκάλεσε η COVID-19 και την περίοδο της διεξαγωγής της εργασίας από το σπίτι, η συνεργασία μεταξύ των συμβούλων και της οικονομικής ομάδας του ΔΕΣΦΑ κύλησε ομαλά και το επιχειρησιακό σχέδιο για τη διάρθρωση της Ολοκλήρωσης Συστήματος Sap4Hana αναπτύχθηκε και εφαρμόστηκε σύμφωνα με το αρχικό χρονοδιάγραμμα. Κύριος στόχος του μετασχηματισμού οικονομικών

διαδικασιών ήταν η αποτελεσματική εκμετάλλευση των λειτουργιών του συστήματος Sap4Hana για την απλοποίηση των τρεχουσών διαδικασιών, τον εξορθολογισμό των βασικών δεδομένων και τη βελτίωση της αναφοράς. Ως αποτέλεσμα, εγκαταλείφθηκε η μη αυτόματη εκτέλεση εργασιών και μειώθηκε η τήρηση εγγράφων, ενώ το γενικότερο λειτουργικό μοντέλο της Διεύθυνσης Οικονομικών Λειτουργιών ευθυγραμμίστηκε με τις βέλτιστες πρακτικές και υποστηρίχθηκε, επίσης, από την κατάρτιση νέων εσωτερικών πολιτικών.

Πρόγραμμα μεγάλης κλίμακας για τη βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας

Ένα πρόγραμμα μεγάλης κλίμακας για τη βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας δρομολογήθηκε κατά τη διάρκεια του 2020, συμπεριλαμβανομένων πολλών πρωτοβουλιών που στο μεγαλύτερο μέρος τους έχουν ολοκληρωθεί και άλλων που βρίσκονται σε εξέλιξη. Συνοπτικά, μέχρι σήμερα, η Διεύθυνση Εφοδιαστικής Αλυσίδας έχει αξιολογήσει τις τρέχουσες διαδικασίες της εφοδιαστικής αλυσίδας του ΔΕΣΦΑ μέσω διεξαγωγής συνεντεύξεων και προσδιορισμού των διαδικασιών του τμήματος, εντοπίζοντας 63 πεδία βελτίωσης, τα οποία κατέταξε κατά προτεραιότητα, προσπάθεια και επιχειρησιακό αντίκτυπο. Επιπλέον, διεξήχθη μια λεπτομερής ανάλυση των δαπανών, αναλύοντας τις δαπάνες του ΔΕΣΦΑ σε βάθος τριετίας σε σχέση με βασικούς τομείς (δηλ. τις ομάδες αγορών, προμηθευτών, υλικών κ.τ.λ.), αναδιαρθρώνοντας τον κατάλογο της ομάδας υλικών, σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου, και αντιπαραβάλλοντάς τον με τον προηγούμενο κατάλογο, τις τρέχουσες και τις πιθανές μελλοντικές ανάγκες του ΔΕΣΦΑ. Επιπρόσθετα, το επιχειρησιακό σχέδιο για τη διάρθρωση της Ολοκλήρωσης Συστήματος Sap4Hana αναπτύχθηκε και εφαρμόστηκε παράλληλα με την ανάπτυξη νέων διαδικασιών προμηθειών (δηλ. διαχείριση συμβολαίων, διαγωνισμοί και ανάθεση συμβάσεων).

Έργο επανασχεδιασμού του εσωτερικού ελέγχου και της διαχείρισης εταιρικών κινδύνων

Για την περαιτέρω διασφάλιση μιας δομημένης, επαυξημένης προσέγγισης σε θέματα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης εταιρικών κινδύνων, την ενίσχυση των σχετικών ελέγχων και την παροχή της δυνατότητας προσαρμογής στις βέλτιστες πρακτικές της αγοράς και τις σημαντικότερες τάσεις (δηλ. πλαίσιο COSO ERM, πρότυπο ISO 31000), ένα έργο επανασχεδιασμού του εσωτερικού ελέγχου και της διαχείρισης εταιρικών κινδύνων δρομολογήθηκε με επιτυχία, με τα εξής αναμενόμενα οφέλη, τα οποία αναφέρονται ενδεικτικά:

- Βελτιστοποιημένη υποστήριξη της παρακολούθησης και διαχείρισης κινδύνων.

- Αυξημένη ακρίβεια και αξιοπιστία δεδομένων για τις επιδόσεις του οργανισμού.
- Βελτιωμένη διαδικασία λήψης αποφάσεων με βάση τα δεδομένα.
- Εντοπισμός υπερβολικά ή ελλιπώς ελεγχόμενων τομέων.
- Εντοπισμός οποιασδήποτε απόκλισης από τις πολιτικές.
- Παροχή υποστήριξης για την αναδιαμόρφωση του οργανισμού προκειμένου να επιτύχει τη μελλοντική στρατηγική του.

Πρόγραμμα συνέχισης των δραστηριοτήτων

Σε εταιρικό επίπεδο, ο σχεδιασμός και η ανάπτυξη ενός προγράμματος συνέχισης των δραστηριοτήτων ολοκληρώθηκαν, με το πρόγραμμα να πληροί τις επιχειρηματικές απαιτήσεις που προέκυψαν από το εταιρικό σχέδιο αντιμετώπισης της κρίσης COVID.

Ειδικότερα, σύμφωνα με το πρόγραμμα μετασχηματισμού της επιχείρησης 2020- 2022, ο ΔΕΣΦΑ ανέπτυξε το πρόγραμμα συνέχισης των δραστηριοτήτων της εταιρείας έτσι ώστε να καλύπτει εκ των προτέρων προσδιορισμένα περιστατικά που μπορούν να διαταράξουν τη λειτουργία του, εστιάζοντας ταυτόχρονα στη συνέχιση των δραστηριοτήτων ΤΠΕ και την αποκατάσταση σε περίπτωση καταστροφών στο πλαίσιο του προγράμματος ψηφιακού μετασχηματισμού. Προκειμένου να πληρούνται οι απαιτήσεις που αφορούν το πρόγραμμα συνέχισης δραστηριοτήτων, τέθηκαν σε εφαρμογή δύο προγράμματα, με το ένα να εστιάζει στην συνέχιση των δραστηριοτήτων σε ολόκληρο το φάσμα της επιχείρησης και το άλλο να εξετάζει σε βάθος τη διαδικασία και τα συστήματα τεχνολογίας πληροφοριών και επικοινωνιών. Το Πρόγραμμα Ερμής χωρίστηκε σε τρία στάδια, με τα πρώτα δύο - Συνέχιση δραστηριοτήτων & Αξιολόγηση αποκατάστασης σε περίπτωση καταστροφών και σχεδιασμός συναφών πρωτοβουλιών ανόρθωσης - να αναπτύσσονται και να ολοκληρώνονται το 2020.

Ψηφιακός μετασχηματισμός

Τέλος, αναφορικά με τον ψηφιακό μετασχηματισμό της εταιρείας, η Διεύθυνση Πληροφορικής εστίασε σε πέντε (5) βασικούς τομείς της επιχείρησης, όπως αναφέρονται πιο κάτω:

- **Διαχείριση επιχειρηματικής δραστηριότητας:** Η εφαρμογή του ERP και, συγκεκριμένα, το SAP S/4 Hana εφαρμόστηκε επιτυχώς, υιοθετώντας πλήρως το νέο λειτουργικό μοντέλο που σχεδιάστηκε στο πλαίσιο του μετασχηματισμού της επιχείρησης στους τομείς των οικονομικών, των προμηθειών και της παρακολούθησης έργων.

- **Διαχείριση περιουσιακών στοιχείων:** Ενόψει των νέων τρόπων διαχείρισης των περιουσιακών στοιχείων του, όπως η διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού, η κινητικότητα και η συντήρηση μονάδων στη νέα τεχνολογία Hana, το 2020 ο ΔΕΣΦΑ αναβάθμισε το σύστημα συντήρησης μονάδων στο SAP S/4 Hana, με στόχο να είναι έτοιμο για την υιοθέτηση των νέων λειτουργικών βελτιώσεων το 2021 με την εφαρμογή των SAP PM, WFM και P2W.
- **Διαχείριση δεδομένων και συνέχισης των δραστηριοτήτων:** Στρατηγική νέφους, κυβερνοασφάλεια, διαδίκτυο των πραγμάτων, ενίσχυση της ασφάλειας κρίσιμων εφαρμογών, σχέδια δράσης για την αποκατάσταση σε περίπτωση καταστροφών και τη συνέχιση των δραστηριοτήτων αναπτύχθηκαν το 2020, παρέχοντας κατά το 2021 τη βάση για το πρώτο έτος εφαρμογής μιας σειράς δράσεων στο πλαίσιο ενός διετούς προγράμματος.
- **Σχέσεις και επικοινωνία με τους πελάτες:** Το 2020, η εσωτερική διαδικτυακή πύλη τέθηκε σε λειτουργία βασισμένη σε μια ολοκαίνουργια ιδέα. Θα αποτελέσει τη βάση για την ανάπτυξη ενός συστήματος διαχείρισης εταιρικού περιεχομένου, το οποίο θα αρχίσει να επεκτείνεται τόσο στους τομείς της επιχείρησης όσο και στις λειτουργίες το 2021 και το 2022.
- **Επιχειρηματική ευφυΐα:** Το 2020, η βάση των συστημάτων προγραμματισμού και η αποθήκη δεδομένων αναπτύχθηκαν στο πλαίσιο του συστήματος SAP S/4 Hana, με την υιοθέτηση της εξελιγμένης τεχνολογίας Hana σε περιβάλλον ιδιωτικού νέφους και με την ενεργοποίηση των SAP BPC και BW. Τα δύο τελευταία θα λειτουργήσουν ως παράγοντες προώθησης των νέων διαδικασιών προγραμματισμού προμηθειών και οικονομικού προγραμματισμού το 2021.

Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

Η Εταιρεία δίνει μεγάλη σημασία στα ζητήματα εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και ενεργεί συστηματικά για να βελτιωθεί, όχι μόνο στον ενεργειακό τομέα, αλλά και προκειμένου να στηρίξει την ελληνική κοινωνία, να προστατέψει το περιβάλλον και να προαγάγει τις αρχές της επιχειρηματικής αριστείας, δημιουργώντας αξία για όλους τους κοινωνικούς εταίρους της.

Ο ΔΕΣΦΑ εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα εταιρικής κοινωνικής ευθύνης που διασφαλίζει τη συνεργασία με τοπικές κοινότητες, ευθυγραμμίζεται με τους εργαζόμενους, προάγει και υμνεί τη δημιουργία εταιρικής κουλτούρας και μειώνει το αποτύπωμα άνθρακα του οργανισμού.

Το 2020, ο ΔΕΣΦΑ συνεισέφερε σημαντικά στο εθνικό σύστημα υγείας και στην ελληνική κοινωνία κάνοντας δωρεές υπερκαταψυκτών που είναι απαραίτητοι για τη συντήρηση και αποθήκευση εμβολίων κατά της νόσου Covid-19 στο εθνικό σύστημα υγείας, ανταποκρινόμενος στη σχετική έκκληση του Υπουργείου Υγείας. Οι υπερκαταψύκτες είναι η βασική υποδομή για την εφαρμογή του προγράμματος εμβολιασμού της χώρας κατά του κορωνοϊού - ενός προγράμματος καθοριστικού για να ξεπεραστεί η υγειονομική κρίση και να επιστρέψουμε στην οικονομική και κοινωνική κανονικότητα. Αυτή η πρωτοβουλία ακολουθεί την πληθώρα δράσεων κοινωνικού αντίκτυπου που εφαρμόστηκαν από τον ΔΕΣΦΑ το 2020.

Ειδικότερα, ο ΔΕΣΦΑ κινητοποιήθηκε από την αρχή της πανδημίας, κάνοντας σημαντικές δωρεές απαραίτητου ιατρικού εξοπλισμού στο εθνικό σύστημα υγείας και σε μη κυβερνητικούς οργανισμούς που συνδράμουν το κράτος στην προσπάθειά του να κάμψει την πανδημία και τον κοινωνικό της αντίκτυπο.

Συγκεκριμένα, από το πρώτο κύμα της πανδημίας, ο ΔΕΣΦΑ προχώρησε στη δωρεά 167.000 χειρουργικών масκών προστασίας προς το Υπουργείο Υγείας, καθώς και στη δωρεά προς το Ελληνικό Ινστιτούτο Παστέρ ενός σύγχρονου Αναλυτή Γενετικού Υλικού τύπου Thermo Scientific LSG, PKG SEQSTUDIO SMARTST, ο οποίος, πέρα από τον γενετικό χαρακτηρισμό του νέου κορωνοϊού SARS-CoV-2, θα χρησιμοποιηθεί επίσης και για τον προσδιορισμό της γενετικής σύνθεσης διαφόρων άλλων ιών.

Επιπλέον, ο ΔΕΣΦΑ υλοποίησε σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Κρήτης και την Athens Makerspace διαδικτυακά σεμινάρια με θέμα την Εισαγωγή στην Μεθοδολογία της Ψηφιακής Κατασκευής, ενώ κατασκεύασε και δώρισε 350 προστατευτικές προσωπίδες 3-D τεχνολογίας σε νοσοκομεία στην Αττική, μη κυβερνητικούς οργανισμούς που δραστηριοποιούνται στον τομέα της υγειονομικής περίθαλψης, καθώς και σε τοπικούς φορείς.

Η κοινωνική συνεισφορά του ΔΕΣΦΑ, ωστόσο, δεν περιορίστηκε στις δωρεές που σχετίζονται με την ανάσχεση της εξάπλωσης της νόσου Covid-19. Εντός του 2020, ο ΔΕΣΦΑ πήρε σημαντικές πρωτοβουλίες στήριξης των τοπικών κοινωνιών, ενώ συνέδραμε και το έργο ανθρωπιστικών οργανώσεων, πολιτιστικών και εκπαιδευτικών φορέων.

Μέσα από μία σειρά δράσεων, ο ΔΕΣΦΑ υποστήριξε τις τοπικές κοινωνίες σε διαφορετικά σημεία της χώρας, συμβάλλοντας ενεργά στην κάλυψη σημαντικών τοπικών αναγκών στους Δήμους Σαλαμίνας, Ελευσίνας και στην Κοινότητα Σπαθοβουνίου, καθώς και στην αντιμετώπιση προκλήσεων που προέκυψαν από φυσικές καταστροφές μέσα στη χρονιά στους Δήμους Μεγάρων και Φαρσάλων.

Ακόμη, στον χώρο του Πολιτισμού, ο ΔΕΣΦΑ χρηματοδότησε την παραγωγή του ντοκιμαντέρ «The Students of Umberto Eco», ένα ταξίδι σύνδεσης της Ελλάδας με τη γειτονική Ιταλία μέσα από την αφήγηση μιας ιστορίας για το Ολοκαύτωμα, με αφηγηρία τη Θεσσαλονίκη. Στον χώρο της Εκπαίδευσης, ο ΔΕΣΦΑ χρηματοδότησε τη δημιουργία ενός ψηφιακού ανθολογίου με θέμα την αξία των δασών, από το Ερευνητικό Ινστιτούτο Εφαρμοσμένης Επικοινωνίας του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Σε ό,τι αφορά τον χώρο του αθλητισμού, ο ΔΕΣΦΑ στήριξε με χορηγία τον Ηρακλή Γέφυρας από τη Νέα Μεσημβρία Θεσσαλονίκης και την Ειρήνη Πετρούπολης – δύο ομάδες μικρές, αλλά σημαντικές για τη ζωή των τοπικών κοινωνιών – καθώς και δύο μεγάλους αθλητές, την Ολυμπιονίκη Σοφία Μπεκατώρου και τον κάτοχο παγκοσμίου ρεκόρ στο άλμα εις μήκος Στέλιο Μαλακόπουλο, στην πορεία τους προς τους Ολυμπιακούς Αγώνες του 2021.

Παράλληλα, ο ΔΕΣΦΑ υποστήριξε με δωρεές το σημαντικό ανθρωπιστικό έργο του Χαμόγελου του Παιδιού και του Παιδικού Χωριού στο Φίλυρο, καθώς και την Ιερά Μονή Δοχειαρίου.

Νομικό πλαίσιο

Σύνοψη επιχειρηματικού μοντέλου

Βάσει του Προεδρικού Διατάγματος 33 (ΦΕΚ Α' 31/20.02.2007), συστάθηκε η Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου ΑΕ», σκοπός της οποίας είναι η λειτουργία, συντήρηση, διαχείριση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ), όπως αυτό ορίζεται στο Άρθρο 68 του Ν.4001/2011 (ΦΕΚ Α' 179 / 22.08.11), και των διασυνδέσεών του, προκειμένου το ΕΣΦΑ να είναι οικονομικά αποδοτικό, τεχνικά άρτιο και ολοκληρωμένο και να εξυπηρετούνται οι ανάγκες των χρηστών σε φυσικό αέριο κατά τρόπο ασφαλή, επαρκή, αξιόπιστο και οικονομικά αποδοτικό.

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στις αγορές μεταφοράς φυσικού αερίου και ΥΦΑ κατ' εφαρμογήν του νομοθετικού πλαισίου της ΕΕ σε σχέση με τις δραστηριότητές της (ο σημαντικότερος όλων είναι ο Κανονισμός (ΕΕ) αριθ. 715/2009 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου σχετικά με τους όρους πρόσβασης στα δίκτυα μεταφοράς φυσικού αερίου και η δευτερογενής νομοθεσία που προκύπτει από αυτόν).

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας διέπονται κατά κύριο λόγο από τον Ν. 4001/2011 που μετέφερε την Οδηγία 2009/73/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου. Ο Ν.

4001/2011 διέπει, μεταξύ άλλων, τις δραστηριότητες της Εταιρείας αναφορικά με τη μεταφορά, υγροποίηση και αεριοποίηση του φυσικού αερίου, που θεωρούνται δραστηριότητες γενικού ενδιαφέροντος. Οι εν λόγω δραστηριότητες αναφορικά με την πρόσβαση τρίτων στο Δίκτυο Μεταφοράς της Εταιρείας και στον Τερματικό Σταθμό ΥΦΑ, καθώς και τα ισχύοντα τιμολόγια, υπόκεινται σε εκτενείς κανονιστικές ρυθμίσεις και παρακολουθούνται στενά από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ).

Σύμφωνα με την παραπάνω νομοθεσία, η Εταιρεία είναι πιστοποιημένος Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς σύμφωνα με το μοντέλο ιδιοκτησιακού διαχωρισμού.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στη Λεωφ. Μεσογείων 357- 359, Χαλάνδρι Αττικής.

Εταιρική διακυβέρνηση

Μετά από την τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας το 2019 σύμφωνα με τον Ν. 4548/2018 περί Ανωνύμων Εταιρειών, μια νέα τροποποίηση πραγματοποιήθηκε στις 12 Ιουνίου 2020 στο πλαίσιο της μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας (Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της 12^{ης} Ιουνίου 2020).

Στα τέλη του 2020, ολοκληρώθηκε η αξιολόγηση της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, και μια έκθεση με σχετικές διαπιστώσεις και συστάσεις υποβλήθηκε στην εταιρεία σύμφωνα με την οποία ένα σχέδιο δράσης υιοθετείται για ενσωμάτωση εντός του 2021 βέλτιστων εταιρικών πρακτικών αναφορικά με τη λειτουργία του ΔΣ.

Συμμόρφωση

Στο πλαίσιο του μετασχηματισμού της επιχείρησης και προκειμένου να ενισχυθεί η κουλτούρα επιχειρηματικής δεοντολογίας της Εταιρείας, συστάθηκε το Τμήμα Συμμόρφωσης υπό τη Διεύθυνση Δραστηριοτήτων Νομικών Υπηρεσιών, Εταιρικής Διακυβέρνησης & Συμμόρφωσης και ολοκλήρωσε τις εξής εργασίες:

- την επικαιροποίηση του Κώδικα Δεοντολογίας με στόχο την ανάπτυξη ενός πλαισίου κοινών αξιών που εστιάζουν στην ακεραιότητα, την επιχειρηματική δεοντολογία, τη διαφορετικότητα & συμμετοχικότητα, τη μηδενική ανοχή σε οποιαδήποτε μορφή διαφθοράς και την αειφορία
- τον σχεδιασμό και την εφαρμογή μιας νέας Πολιτικής κατά της διαφθοράς που συνάδει με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές προκειμένου να ενισχύσει τις προαναφερθείσες αξίες, να παρέχει μια ξεκάθαρη δήλωση σχετικά με την αποδεκτή και τη μη επιτρεπτή συμπεριφορά στις διάφορες δραστηριότητες και να προωθήσει την κατάλληλη διαχείριση κινδύνων σε σχέση με τους κινδύνους διαφθοράς

- τον σχεδιασμό και την εφαρμογή μιας αποτελεσματικής Πολιτικής Καταγγελίας Δυσλειτουργιών προκειμένου να ανιχνεύονται οι παράνομες ή αθέμιτες συμπεριφορές και να διασφαλίζεται ταυτόχρονα η ακεραιότητα των γεγονότων, η εμπιστευτικότητα, καθώς και η προστασία των αναφερόντων,

που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΕΣΦΑ στα τέλη του 2020.

Διοικητικές αρχές και συστήματα εσωτερικής διαχείρισης

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρέχει κατεύθυνση, ηγεσία και το κατάλληλο περιβάλλον λειτουργίας για να διασφαλίζεται ότι όλοι οι διαθέσιμοι πόροι αξιοποιούνται στο έπακρο με στόχο την επίτευξη των στόχων της Εταιρείας. Οι πολιτικές της Εταιρείας στα στάδια των παραγωγικών και επιχειρησιακών δραστηριοτήτων της εστιάζουν στα εξής:

- Την επιχειρησιακή ασφάλεια των εγκαταστάσεων.
- Την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών.
- Τον σεβασμό για το περιβάλλον.
- Την επιτυχημένη παράδοση των έργων σύμφωνα με το Πρόγραμμα Ανάπτυξης ΕΣΦΑ και τη στρατηγική του ΔΕΣΦΑ.
- Την εφαρμογή διαδικασιών με βάση τη διαφάνεια και την ισότιμη μεταχείριση των χρηστών/πελατών.
- Τη διαφύλαξη της εμπιστευτικότητας των εμπορικά ευαίσθητων και προσωπικών δεδομένων.
- Την αποφυγή κάθε μορφής διακρίσεων.
- Την εταιρική κοινωνική ευθύνη.

Η Εταιρεία εφαρμόζει «Κανονισμούς» και Διαδικασίες, όπως τον «Εσωτερικό Κανονισμό Εργασίας», τον «Κώδικα Δεοντολογίας», το «Οργανόγραμμα» κ.ά.

Πιστοποίηση ΔΕΣΦΑ

Η ΡΑΕ, με την απόφαση με αρ. 1220/2018, όπως αναθεωρήθηκε με την απόφασή της με αρ. 460/2019, πιστοποίησε τον ΔΕΣΦΑ ως Διαχειριστή Συστήματος Μεταφοράς Διαχωρισμένης Ιδιοκτησίας.

Προβλεπόμενη εξέλιξη της Εταιρείας

Ενώ η εταιρεία εξακολουθεί να λαμβάνει τα απαιτούμενα μέτρα για να διασφαλίσει την ασφαλή λειτουργία της παρά την πανδημία της νόσου COVID-19, συνεχίζει να εφαρμόζει τη στρατηγική της βάσει τριών (3) πυλώνων, δηλαδή της επιχειρηματικής ανάπτυξης, του μετασχηματισμού της επιχείρησης και του ψηφιακού μετασχηματισμού.

Το 2021, οι δραστηριότητες επιχειρηματικής ανάπτυξης θα εστιάσουν στην εφαρμογή αρκετών βασικών πρωτοβουλιών: Σε αυτές περιλαμβάνονται οι εξής:

- Εφαρμογή βασικών έργων στο πλαίσιο του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης 21/30 για την ενίσχυση του υφιστάμενου δικτύου, την κάλυψη νέων περιοχών και τη δημιουργία νέων δυνατοτήτων εισόδου/εξόδου, ώστε να καταστεί δυνατή η σταδιακή απεξάρτηση από τον άνθρακα για την παραγωγή ενέργειας και να παγιωθεί η Ελλάδα ως νοτιοανατολικός κόμβος για το φυσικό αέριο και το ΥΦΑ.
- Άνοιγμα της αγοράς ΥΦΑ μικρής κλίμακας στην Ελλάδα: Παροχή υπηρεσιών φόρτωσης φορτηγών και επαναφόρτωσης μικρών πλοίων σε συνδυασμό με τη στρατηγική συνεργασία για την ανάπτυξη ΥΦΑ μικρής κλίμακας σε λιμένες (Poseidon Med 2) και νέους πελάτες εκτός δικτύου.
- Υπόγεια αποθήκευση: συμμετοχή στον διαγωνισμό για την ανάπτυξη της υπόγειας αποθήκευσης στη Νότια Καβάλα με τον όμιλο ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ.
- Ολοκλήρωση της κτήσης μεριδίου 20% του FSRU Αλεξανδρούπολης υπό την προϋπόθεση της έγκρισης των αρχών και την πλήρωση των αναβλητικών αιρέσεων της συναλλαγής.
- Έναρξη της σύμβασης συντήρησης και λειτουργίας στο Κουβέιτ (έργο KIPIC) και υποβολή προσφορών για νέες υπηρεσίες.
- Επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη με στόχο την περαιτέρω ανάπτυξη του ρόλου των υποδομών φυσικού αερίου στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης. Αυτό περιλαμβάνει την αξιολόγηση του ρόλου του υδρογόνου στην απεξάρτηση του ενεργειακού τομέα από τον άνθρακα.
- Κατάρτιση χάρτη πορείας της εταιρείας αναφορικά με τη δραστηριότητα πράσινων αερίων και υδρογόνου.

Το 2021, ο μετασχηματισμός της επιχείρησης και ο ψηφιακός μετασχηματισμός θα εστιάσουν στα εξής:

- Δημιουργία θεμελίων για ένα νέο οργανισμό, εισάγοντας βασικές αρχές και εταιρικές διαδικασίες σύμφωνα με τις επιχειρηματικές ανάγκες και τα διεθνή πρότυπα.
- Εξορθολογισμός των επιχειρηματικών διαδικασιών, αύξηση του αυτοματισμού, ψηφιοποίηση και βελτίωση των δυνατοτήτων αναφοράς, ώστε να αυξηθεί η λειτουργική αποτελεσματικότητα, η βελτιστοποίηση και ο έλεγχος των κινδύνων.
- Δρομολόγηση πρωτοβουλιών για τη βελτιστοποίηση του «μείγματος» του προσωπικού, τη διαχείριση ταλέντου και τον σχεδιασμό της διαδοχής ως παράγοντα ώθησης για τη συνέχιση των δραστηριοτήτων.
- Έναρξη συζητήσεων με τη ρυθμιστική αρχή σχετικά με το νέο κανονιστικό πλαίσιο για τον προσδιορισμό του νέου κανονιστικού πλαισίου για τη βάση κινήτρων από το 2023 και τη μεταχείριση των μη ρυθμιζόμενων υπηρεσιών.
- Βελτιστοποίηση της οικονομικής δομής με νέα εμπορικά δάνεια/επιχορηγήσεις για την κάλυψη των αναγκών ενός πενταετούς προγράμματος κεφαλαιακών δαπανών και κεφαλαίου κίνησης.
- Ανανέωση της εταιρικής στρατηγικής σε περιβαλλοντικά, κοινωνικά θέματα και θέματα διακυβέρνησης.

Πληροφορίες σχετικά με την απόκτηση μετοχών

Δεν αποκτήθηκαν «ίδιες μετοχές» στη διάρκεια της χρήσης του 2020.

Υποκαταστήματα της Εταιρείας

Η εταιρεία δεν διαθέτει υποκαταστήματα.

Χρήση «χρηματοοικονομικών μέσων»

Τα κύρια χρηματοοικονομικά μέσα που χρησιμοποιεί η Εταιρεία είναι τα μετρητά, οι τραπεζικές καταθέσεις, οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και υποχρεώσεις και τα τραπεζικά δάνεια.

Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις, η Εταιρεία αρχικά επιμετράει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία του πλέον, στην περίπτωση χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν έχει αποτιμηθεί στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, τα κόστη συναλλαγών. Οι εμπορικές απαιτήσεις επιμετρώνται αρχικά στην τιμή συναλλαγής. Η Εταιρεία δεν διαθέτει περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2020.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις, η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση που επιτρέπεται από το ΔΠΧΑ 9. Η Εταιρεία αναγνωρίζει τις πιστωτικές ζημίες που αναμένονται σε όλη τη διάρκεια των εμπορικών απαιτήσεων (αναμενόμενες ζημίες σε όλη τη διάρκεια ζωής).

Για τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος εφαρμόζεται η γενική προσέγγιση. Αυτά τα περιουσιακά στοιχεία θεωρείται ότι έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο και, επομένως, οποιαδήποτε πρόβλεψη ζημίας περιορίζεται στις αναμενόμενες ζημίες δωδεκάμηνου.

Όλες οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία, και, στην περίπτωση δανειοδοτικών και δανειοληπτικών πράξεων και οφειλών, καθαρές από άμεσα καταλογιζόμενα κόστη συναλλαγών. Στο πλαίσιο μεταγενέστερης επιμέτρησης, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος ή ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

Χαλάνδρι, 27/05/2021

Στο πλαίσιο της εντολής του ΔΣ

Δρ. Γιάννος Μιχόπουλος
Πρόεδρος του ΔΣ

Παναγιώτης Ταμπούρλος
Μέλος του ΔΣ